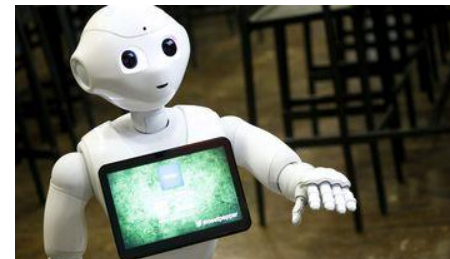




Hvaler kommune



«Fra kommunens verdier til verdier for kommunene»

Innovativ ledelse og samarbeid i et nettverk av
kommuner!





Hvaler kommune

Hva skal jeg snakke om?

Hvaler
Hvaler
Hvaler



Hvordan vi har jobbet over tid med:
Og litt mer om Hvaler...

- Nytt verdisett
- Strategisk destinasjon og målsetninger for utviklingen
- Smarte prosjekter
- SmartKom samarbeidet
- «Nye Hvaler» – hvordan tilrettelegger vi for fremtidens tjenester

7. jun 2018

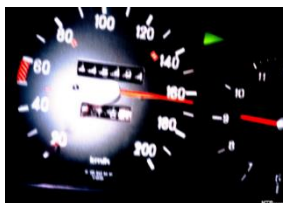




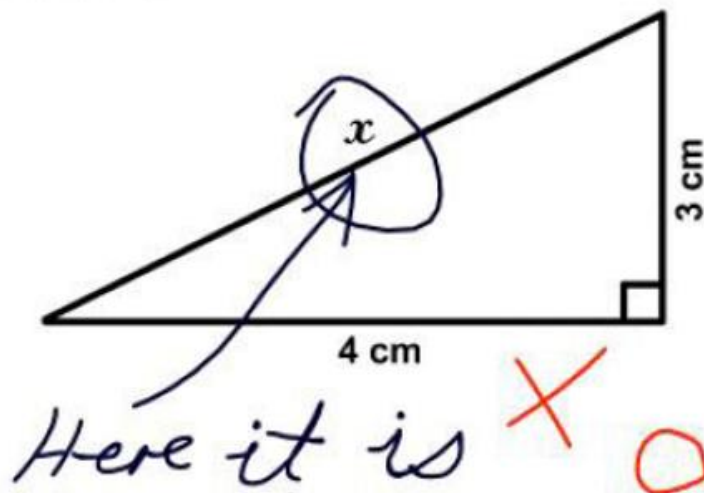
Hvaler kommune



Hvem er
fremtidens
innbyggere og hva
kjennetegner
fremtidens
samfunn?



3. Find x.

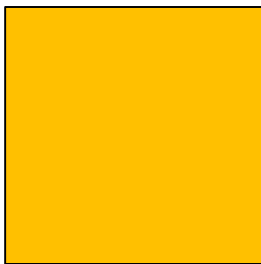




Hvaler kommune

Hva annet er viktig når nye verdier skal etableres?

Vi skal være
kreative nok til
forstå at dette er
en pyramide...



sett ovenfra!

Vi skal gå løs på
dette som en
mulighet



og ikke et problem...



Hvaler kommune

Hvordan har Hvaler kommune tatt tak i arbeidet med å forberede fremtidens tjenester i lys av de endringene som skjer i samfunnet vårt?





Hvaler kommune

HIT SKAL VI

Hvaler kommune er Østfolds foretrukne vekstkommune. Vi tenker fremtidsrettet og gir innbyggerne våre gode tjenester i trygge rammer. Vi er engasjerte, lærer av hverandre og søker innovative løsninger. Hvalersamfunnets utvikling bygger på vår unike plassering, vårt hav og vår natur. Du skal tiltrekkes av «Opplevelsen Hvaler»!



SAMFUNNSUTVIKLING



Vi er en foretrukken
VEKSTKOMMUNE



Vi utvikler
OPPLEVELSEN HVALER

BRUKERTJENESTER



Vi leverer brukerorienterte
INNOVATIVE tjenester

INTERNE PROSESSER



Sammen er VI
Hvaler kommune

SAMARBEID & LÆRING



Vi har rett **KOMPETANSE**
på rett sted

ØKONOMI & VEKST



Vi har god økonomistyring
med rom for **UTVIKLING**



Vi utnytter ressursene
effektivt ved å jobbe
SMARTERE



Vi **INSPIRERER** og
lar oss bli inspirert



Vi har gode ledere og et
GODT MEDARBEIDERSKAP



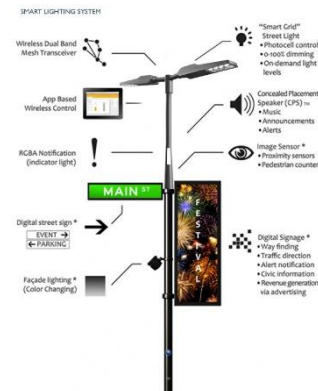
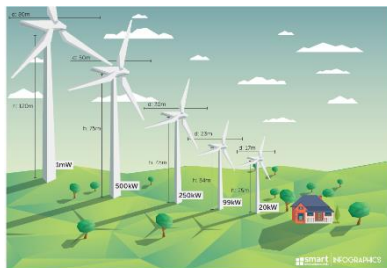
Flest soldager
- **UANSETT VÆR!**



Hvaler kommune

Vi startet med Smarte Hvaler og vi skal fortsette!

Vi utvikler fortsatt nye ting sammen med Smart Innovation Norway, Fredrikstad kommune og SmartKom.





Hvaler kommune



SmartKom Østfold (SKØ)

Aremark, Hvaler, Marker, Råde, Skiptvet, Våler



6 kommuner som skal fortsette å være «små» kommuner...



Introduksjon

– **formål, forventninger/hypoteser**

- **SmartKom Østfold skal** gjennom samarbeid om tjenesteutvikling og innovasjon **gi økt verdiskaping** for innbyggere og næringsliv i deltagernes kommuner.
 - Gode nettverk gir bedre informasjonsflyt, ideer og løsninger
 - Økt kompetanse gir bedre trivsel og mestring for ansatte
 - Bedre tjenester, større kreativitet, mer innovasjon
 - Smartere ressursbruk og positivt resultatbidrag til regnskap





Introduksjon

– organisering, status og plan

- Styringsgruppe, 6 rådmenn
 - Utarbeidet felles oversikt > tilbud/behov > matrise (xls-fil)
- Arbeidsgrupper med deltagere fra ledere/medarbeidere i inntil 6 kommuner
 - Arbeidsgrupper velger temaer/tjenesteområder der det er interesse for å diskutere > utrede > etablere samarbeid.
 - Tiltak i form av prosjekter, avtaler, felles ressurser/kompetanse?





Behov tjenester

NY

Tjenesteområder	Aremark	Hvaler	Marker	Råde	Skiptvet	Våler
Areal og byggesak			x	x		Sårbarhet og kompetanse
Barnehage		Samarbeid vedr tilsyn	x		Samarbeid vedr tilsyn	
Barnevern		Utteksle erfaringer	x		x	
Beredskap			x			
Digitalisering		Lære av hverandre		x	Kompetanse	
Eiendomsforvaltning		Sårbare	x	x		x
Folkehelse		x	x			
Helsehus				x	Legavakt, døgnplasser ø.hjelp	
IKT			x			x
Infrastruktur & bredbånd			x	x	Bredbånd til alle husstander, bedrifter og evt hytter i kommunen	x
Innkjøpskontor		x	x	x	x	x kapasitet
Jordmor		x vikarpool				nettverk/sårbarhet
Juridisk kompetanse		Generell kompetanse	x	x	x	Vurdere komplementær kompetanse mellom flere
Klima/energi		nettverk			x	x
Kommunale biler /		x		x		



Temaer vi har diskutert til nå

- Klima og Energi
- Trygghets- og trivselsskapende teknologi innen helse
- Brukerrettet tjenesteproduksjon
- Kvalitet og kapasitet (Prosjektledelse, Innkjøp, Juridiske tjenester, mm)

Men hovedfokus er på tjenesteområdene!

- **Case- saksbehandling omsorgstjenester**

Henriette Berg var etter hvert blitt 89 år og ganske skrøpelig. Hun bor for seg selv i en enebolig i sentrum av Lillevik kommune. Hennes ektefelle døde for ca. 5 år siden. Hun har tjenestene hjemmesykepleie, praktisk bistand, trygghetsalarm, matombringing og plass på dagavdeling.

Henriette har diagnosen demens, moderat grad. Hvilken type demens er ikke spesifisert....



Oppsummering av saksbehandlingen:

Hvaler kommune	Avslag på langtidsplass. Tilbud om rullerende korttidsopphold . Får dagtilbud i hjemmet som alternativ til dagsentertilbud. Beholder trygghetsalarm, matombringing.
Marker kommune	Avslag på langtidsplass. Tilbud om rullerende korttidsopphold . Tilbud om flere dager på dagsenter, evnt dagtilbud på skjermet enhet. Økt bistand fra hjemmesykepleien.
Aremark kommune	Tilbud om langtidsopphold i sykehjem . Aremark kommune har ikke kapasitet til å følge via hjemmesykepleien.
Våler kommune	Tilbud om rullerende korttidsopphold . Vurderer omsorgsbolig med tilsyn. Dagsenter, hjemmesykepleie og Praktisk bistand
Råde kommune	Får ikke tilbud om korttidsopphold (pga uro). Vurdere hvorfor ikke dagtilbudet benyttes, sammen med hjemmesykepleien. Evnt omsorgsbolig under samme tak som sykehjemmet.



Arbeidsgruppene møtes regelmessig. De vurderer blant annet:

- A. Hva er **tema**, og **avgrensing** på igangsatt arbeid
- B. Hvem deltar?
- C. Hva er **ambisjoner** med arbeidet, **hva det skal lede til**
- D. Tas **digitale løsninger** i bruk ifm tema-samarbeidet?
- E. Hvilke **gevinster** har dere identifisert?
- F. Kan samarbeidet bidra til **lavere kostnader**?
- G. Hvordan organiseres og dokumenteres arbeidet?
- H. Andre forhold, observasjoner, ideer og planer?
- I. **Viktig resultat fra dagens diskusjon**
- J. **Hva er neste steg?**





Fellesaktivitet for SmartKom Østfold:

KS – Pilot for et nytt innovasjonsprogram

- **Hensikten** med programmet er å styrke rådmannen og ledergruppen i kommunene i deres arbeid med å lede og styrke innovasjonskraften i egen kommune.
- Planlagt 3 samlinger; 11 juni, 3-4 sept, 7 nov
- Pilotprosjekt/-program
- Nettverk, SKØ + 2-3 fra Akershus
- Kompetanseheving og felles begrepsapparat
- Vi tar med «skarpe» prosjekter inn i programmet





Tilbake til Hvaler

Innovasjonsforståelse er viktig for å klare å realisere
«Nye Hvaler»





Hvaler kommune

Hva ligger i «Nye Hvaler» programmet?

Ståstedsanalyse: Hvem er vi hvor står vi?

«Kulturendring som gir oss en endringskultur»

Ut i fra verdiene våre, og et godt samarbeid med andre kommuner, skal vi gjennomføre ulike delprosjekter som sikrer gode tjenester i fremtiden!

Service(torg), Ny oppvekst, automatisering mm

NB! Hva er de kortsiktige og langsiktige gevinstene av det vi setter i gang? (Gevinstrealisering)



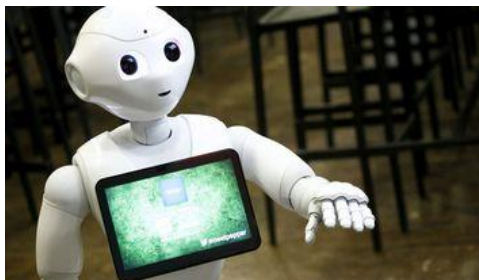
Bilde :Thea Gaulen

7. jun 2018



Hva betyr «Nye Hvaler» de kommende årene?

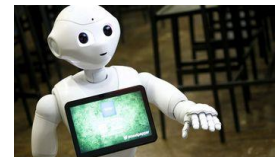
1. En kritisk gjennomgang av kommunens økonomi, organisering og tjenesteproduksjon. Hvordan bli mer (kostnads) effektive ut i fra det vi gjør i dag og måten vi gjør det på?
2. Tjenstedesign og digitalisering – «jeg er min egen kommune» og «vi gir tjenester som er tilpasset fremtiden».
3. Økt omstillingskompetanse, involvering/delaktighet og medarbeiderskap med eksterne og interne krefter.





Noen betraktninger rundt kommunenes fremtidige oppgaver

- Mye dreier seg om effektivisering, automatisering og digitalisering, men...
- Veronica i «Tjenester for funksjonshemmede» sa
«.. Og vi må ikke glemme at vi for en del grupper i samfunnet skal skape et helhetlig og verdig liv, ikke bare et enkelt møte eller en god avslutning på et langt liv (som vi gjør på et sykehjem)...»
- Hva betyr dette i den pågående debatten om fremtidens samfunn???



A photograph of two young children with blonde hair lying in a grey hammock. The child on the left is wearing a tan jacket, purple leggings, and black rubber boots. The child on the right is wearing a black sweater with red and white geometric patterns, blue jeans, and black rubber boots. They are both smiling at the camera. The hammock is strung between two points, and the background is a steep, rocky hillside covered in large, light-colored stones and some sparse green vegetation. The sky is a pale, overcast blue.

Takk for meg!

Uansett hva vi gjør er det våre verdier som legger grunnlaget for den verdien vi gir våre innbyggere!