

Webinar

12. oktober 2022

Anne Cathrine Holth
Fagdirektør, Ph.d.-stipendiat



Statsforvalteren i Innlandet

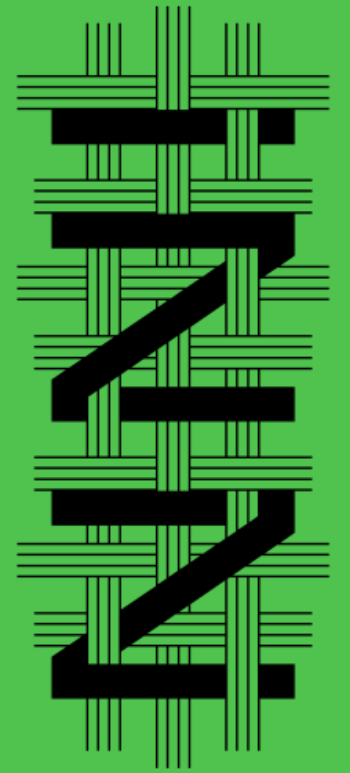


Høgskolen
i Innlandet

Webinar 2 Bærekraftig velferdsapparat i kommunene og fylkeskommunen – i lys av endringer i velferdstjenestene – Tverrfaglig samhandling



Statsforvalteren i Innlandet



Høgskolen
i Innlandet

Systemtenkning og samarbeid på tvers av grenser – hvorfor er det så vanskelig?



Tittel Ph.d-arbeid

«Samordning for læring»? – En studie av statsforvalterens samordningsrolle

Hovedproblemstilling

På hvilken måte kan statsforvalterembetene utforme sin samordningsrolle når nasjonale politiske vedtak skal iverksettes i et fylke?

Begrepsavklaring

Samordning

Samarbeid

Samhandling

Samskaping

Tverrfaglighet

Tverrfaglig samhandling

OSV...

Bærekraft



Statsforvalteren i Innlandet

Samordning

«The aim of public sector coordination is to create greater coherence in policy and to reduce redundancy, lacunae and contradictions within and between policies »

(Lægreid et al., 2016, s. 5)

Norsk: Målet med offentlig samordning er å skape større sammenheng i politikken og redusere overflødigheit, mangler og motsetninger innenfor og mellom politiske prosesser.



Samordning

«The purposeful alignment of tasks and efforts of units or actors in order to achieve a defined goal».

(Lægreid et al., 2016, s. 4)

Norsk: Målrettet tilpasning av oppgaver og innsats fra enheter eller aktører for å oppnå et definert mål.



Samordning

«Coordination is wided as a messy and floating process that revolves around interactive arenas that promote communication between a plurality of interpretive logics and situated practises »

(Reff Pedersen et al., 2011, s. 375)

Norsk: Samordning er å se på som en rotete og flytende prosess som omhandler interaktive arenaer som fremmer kommunikasjon mellom et antall tolkende logikker og lokalisert praksis.



Begrepsavklaring

Samordning

Samarbeid

Samhandling

Samskaping

Tverrfaglighet

Tverrfaglig samhandling

OSV...

Bærekraft

Samarbeid
er å jobbe
sammen med
andre for å
oppnå

knyttes til det
engelske ordet
collaboration,
som betyr å

offentlige og
private og/eller
sivile aktører
arbeider sammen
gjennom å dele

- vers av fag

Å arbeide sammen
på tvers av fag



DET KONGELIGE KOMMUNAL-
OG MODERNISERINGSDEPARTEMENT

Meld. St. 40



- **bærekraftig** utvikling vil si en utvikling som tilfredsstiller behovene til menneskene som lever nå, uten å ødelegge fremtidige generasjoners muligheter til å tilfredsstille sine behov



Statsforvalteren i Innlandet

Systemtenkning og samordning på tvers av grenser er det så vanskelig

Webinar
12. oktober 2022

- hjelper oss å se det store bildet
- lar oss identifisere årsakene til problemer i systemer og i organisasjonen
- kjennetegn på *lærende organisasjoner*



$$1 + 1 > 2$$



Statsforvalteren i Innlandet



Barnevernsreformen

- en
oppvekstreform



Lov om endringer i velferdstjenestelovgivningen (samarbeid, samordning og barnekoordinator)

Dato	LOV-2021-06-11-78	
Departement	Kunnskapsdepartementet	
Ikrafttredelse	Kongen bestemmer	
Endrer	LOV-1983-06-03-54, LOV-1992-07-17-100, LOV-1997-06-19-62, LOV-1998-07-17-61, LOV-1999-07-02-61, LOV-1999-07-02-62, LOV-1999-07-02-63, LOV-2003-07-04-84, LOV-2005-06-17-64, LOV-2006-06-16-20, LOV-2009-06-19-44, LOV-2009-12-18-131, LOV-2011-06-24-30, LOV-2020-11-06-127 [+] Vis alle	
Kunngjort	11.06.2021	kl. 12.35
Journalnr	2021-0943	
Kortittel	Endringslov til velferdstjenestelovgivningen (samarbeid, samordning og barnekoordinator)	



Prop. 100 L

(2020–2021)

Proposisjon til Stortinget (forslag til lovvedtak)

Endringer i velferdstjenestelovgivningen
(samarbeid, samordning og
barnekoordinator)



VEILEDER

Samarbeid om tjenester til barn, unge og deres familier

Nasjonal veileder

[Hva er nasjonal veileder? →](#)

Åpen innspillsrunde fram til 1. desember 2022: For mer informasjon, se [Om veilederen](#) > Innspill til veilederen.

1. Innledning - Samarbeid til barns beste
2. Samarbeid på systemnivå
3. Samarbeid på individnivå
4. Samordningsplikt for kommunen
5. Barnekoordinator
6. Individuell plan
7. Veiledningsplikt, oppmerksomhetsplikt og taushetsplikt
8. Om veilederen

Søk i nasjonal veileder

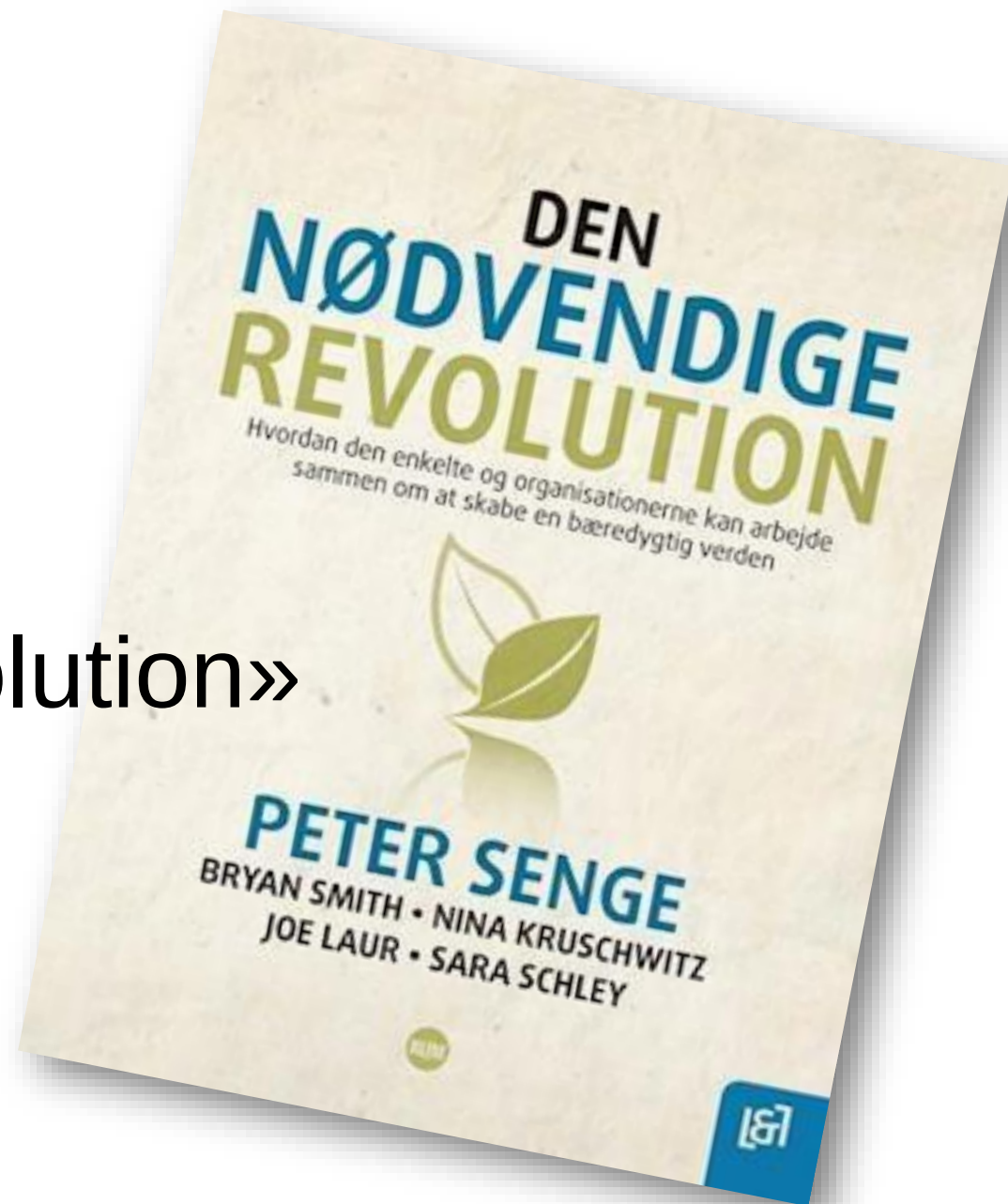
1. Innledning - Samarbeid til barns beste

2. Samarbeid på systemnivå

2.1 Velferdstjenestene skal samarbeide utover oppfølgingen av det enkelte barn, ungdom og deres familie

Peter Senge

«Den nødvendige revolution»



Flernivåsystemet

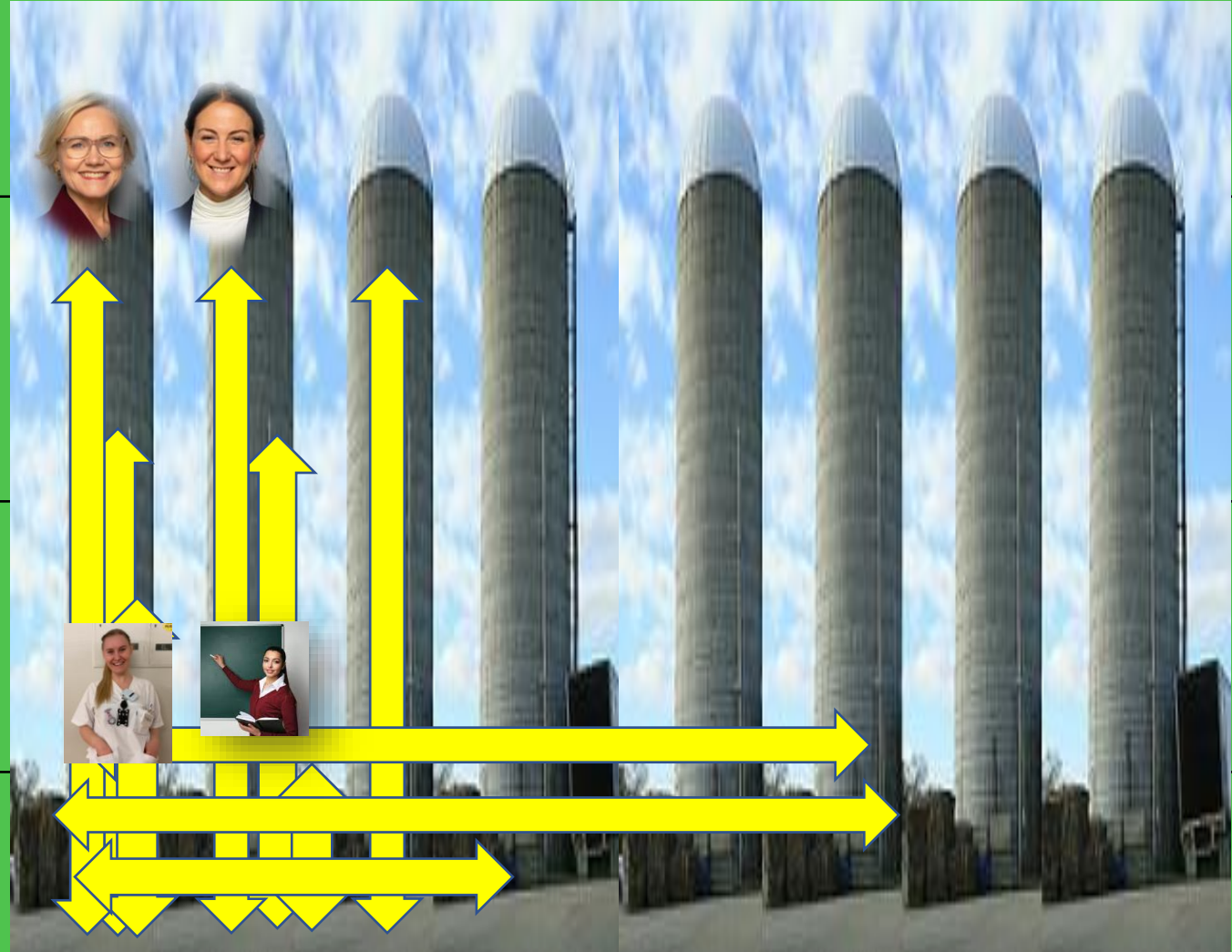
Gjenstridige problemer

Overnasjonalt

Nasjonalt

Regionalt

Kommunalt



Public
Administration

PA

hierarki
byråkrati
programmer
klienter og
velgere
begrenset
administrasjon

New Public
Management

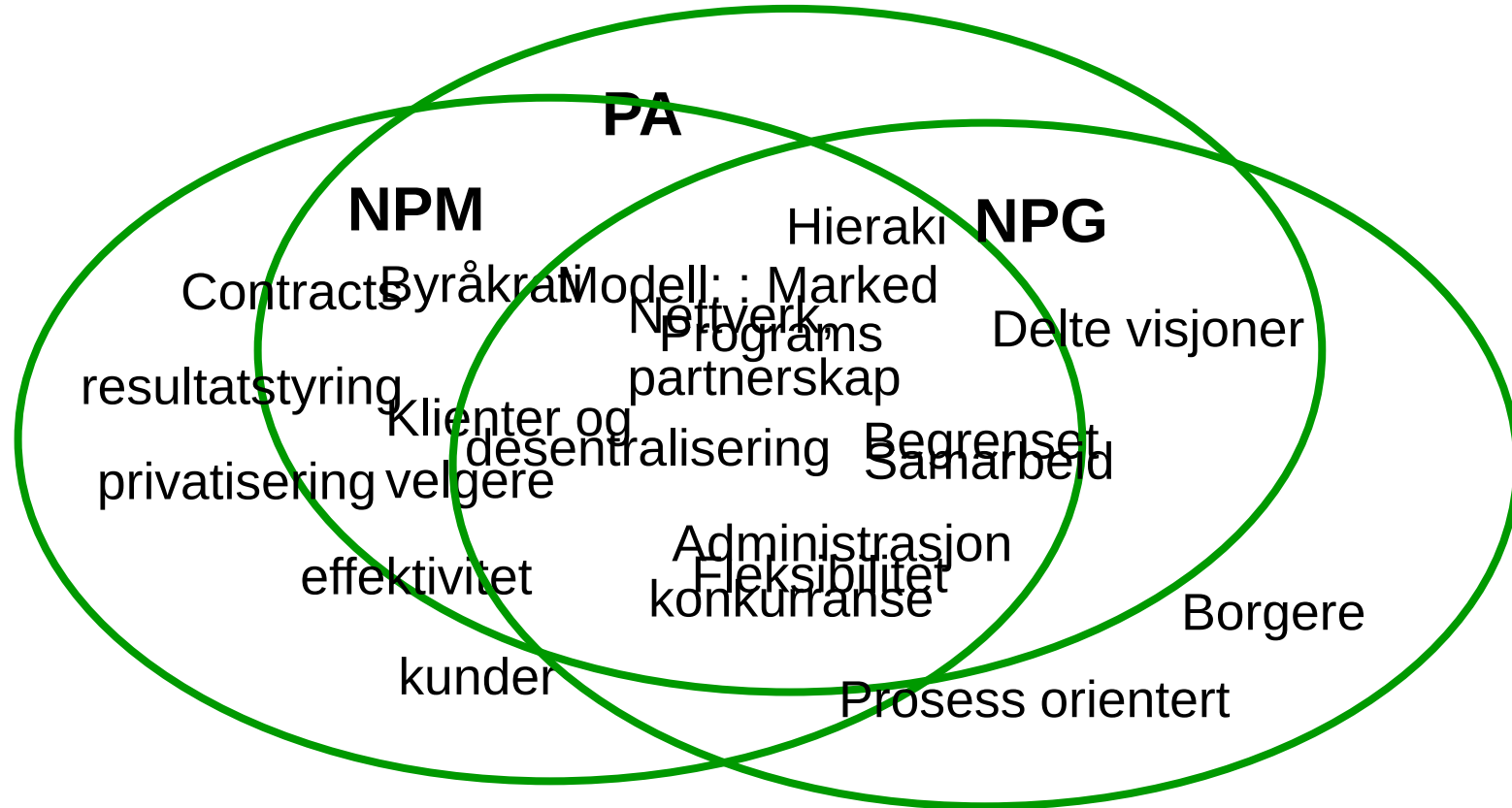
NPM

kontrakter
Modell: marked
resultatstyring
desentralisering
privatisering
kontroll
effektivitet
konkurranse
kunder

New Public
Governance

NPG

nettverk,
partnerskap
delte visjoner
samarbeid
borgere
fleksibilitet
prosessorientert



Flernivåsystemet

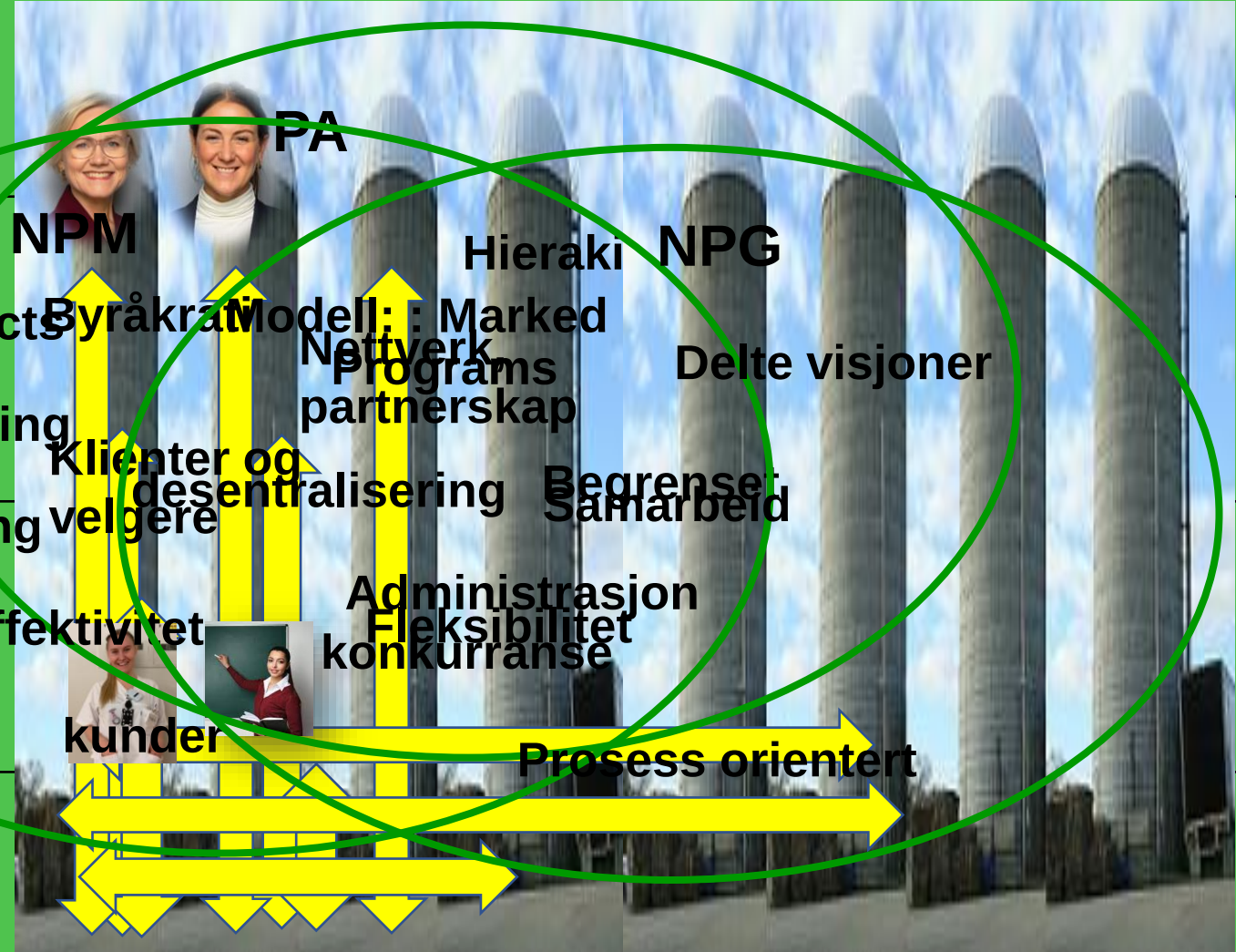
Gjenstridige problemer

Overnasjonalt

Nasjonalt

Regionalt

Kommunalt





Barnevernsreformen

- en
oppvekstreform



Lov om endringer i velferdstjenestelovgivningen (samarbeid, samordning og barnekoordinator)

Dato	LOV-2021-06-11-78
Departement	Kunnskapsdepartementet
Ikrafttredelse	Kongen bestemmer
Endrer	LOV-1983-06-03-54 , LOV-1992-07-17-100 , LOV-1997-06-19-62 , LOV-1998-07-17-61 , LOV-1999-07-02-61 , LOV-1999-07-02-62 , LOV-1999-07-02-63 , LOV-2003-07-04-84 , LOV-2005-06-17-64 , LOV-2006-06-16-20 , LOV-2009-06-19-44 , LOV-2009-12-18-131 , LOV-2011-06-24-30 , LOV-2020-11-06-127 [+] Vis alle
Kunngjort	11.06.2021 kl. 12.35
Journalnr	2021-0943
Kortittel	Endringslov til velferdstjenestelovgivningen (samarbeid, samordning og barnekoordinator)



Prop. 100 L

(2020–2021)

Proposisjon til Stortinget (forslag til lovvedtak)

Endringer i velferdstjenestelovgivningen
(samarbeid, samordning og
barnekoordinator)



VEILEDER

Samarbeid om tjenester til barn, unge og deres familier

Nasjonal veileder

[Hva er nasjonal veileder? →](#)

Åpen innspillsrunde fram til 1. desember 2022: For mer informasjon, se [Om veilederen](#) > Innspill til veilederen.

1. Innledning - Samarbeid til barns beste
2. Samarbeid på systemnivå
3. Samarbeid på individnivå
4. Samordningsplikt for kommunen
5. Barnekoordinator
6. Individuell plan
7. Veiledningsplikt, oppmerksomhetsplikt og taushetsplikt
8. Om veilederen

Søk i nasjonal veileder

1. Innledning - Samarbeid til barns beste

2. Samarbeid på systemnivå

2.1 Velferdstjenestene skal samarbeide utover oppfølgingen av det enkelte barn, ungdom og deres familie

Sam... tverrfaglig sam...

Kulturell / institusjonell



Strukturell / Instrumentell

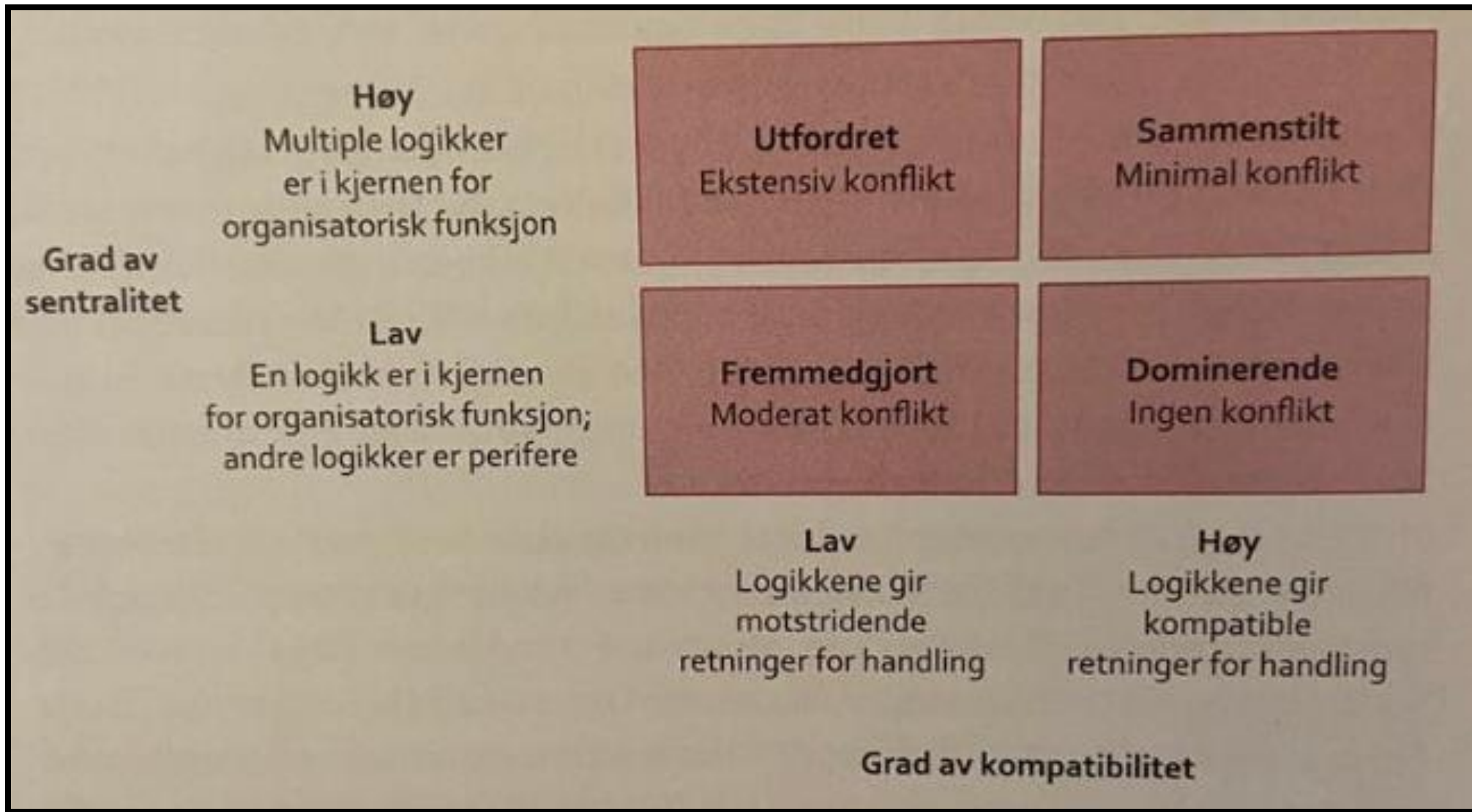


Per Christian Ahlgren, Johnny Lind og Kari Nyland (red.)

”STYRING AV SAMARBEID I OFFENTLIG SEKTOR

ICO
FAGBOKFORLAGET

- Hva får samarbeid til å fungere?
- Hvordan organiseres samarbeidene?
- Hvilke styringsutfordringer vokser frem?
- Hvordan løses disse i fellesskap?



Ulike logikker

- Ulike mål
eks: kurering eller pleie
opplæringsmål, helsemål
- Ulik spesialisering
- Ulik posisjon
- Ulik overlapping





Tverrfaglig samhandling

(eller samarbeid, samordning, samskaping...)



STRUKTUR
- noe du gjør

KULTUR
- noe du tenker

«skabe en annerledes fremtid»

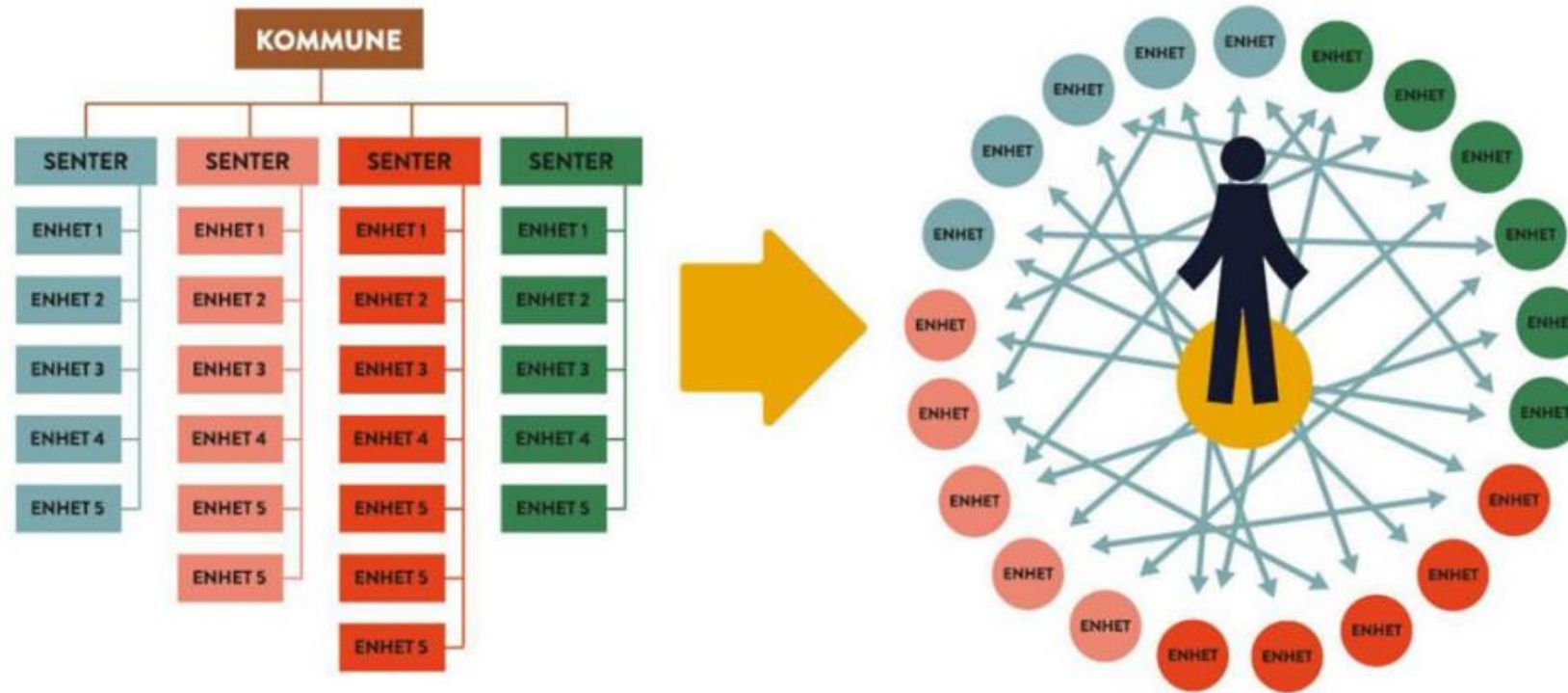
«se de overordnede systemer»

«fostre samarbejde på tværs»

Peter Senge

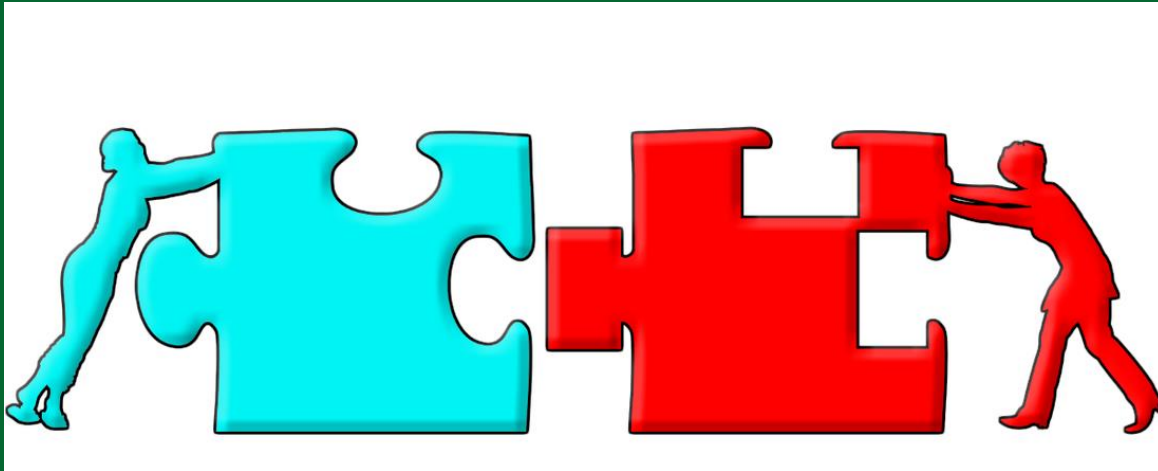


Fra strukturer til bærekraftige relasjoner



Lasse Arntsen, Oppvekst og utdanningsdirektør, Trondheim kommune

Det umuliges kunst?



Det muliges kunst?



~ lykkø til videre med viktig arbeid

Boktips

Hansen, Morten T., *Collaboration* (2009), Harvard Business Press

Ballo et al., *Samhandlig, gevinst eller tap* (2014), Kommuneforlaget

Ahlgren et al., *Styring av samarbeid i offentlig sektor*, Fagbokforlaget

Senge, Peter, *Den nødvendige revolution* (2010), Klim