



Veien mot en bærekraftig  
**fremtid**



ÅRS- OG BÆREKRAFTSRAPPORT 2024

# Års- og bærekraftsrapport 2024

Års- og bærekraftsrapporten for 2024 er et viktig steg for å forberede Nor Tekstil på Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Direktivet var først meldt å skulle tre i kraft for en rekke bedrifter for rapporteringsåret 2025, inkludert Nor Tekstil. Etter nye signaler fra EU i starten av 2025 tolker vi at kravene om å rapportere på aktiviteter som påvirker miljø og mennesker først trer i kraft for oss for rapporteringsåret 2027.

Med dette som bakgrunn har vi besluttet å inkludere Nor Tekstils bærekraftsrapport som en seksjon i styrets årsberetning. Innholdet i bærekraftsrapporten er basert på utvalgte områder som er særlig vesentlige for Nor Tekstil. Målsetningen for årets rapport er å tilpasse oss grunnstrukturen i CSRD for å legge et godt utgangspunkt for 2027 når kravene trer i kraft for Nor Tekstil.



**Visjon:** Best i verden på innovativ og bærekraftig tekstilservice

## Nøkkeltall 2024

OMSETNING:

**1985**

millioner kroner

EBITDA:

**559**

millioner kroner

ÅRSRESULTAT:

**104**

millioner kroner

ANSATTE:

**1580**

stk

PRODUKSJONSVOLUM:

**97 696**

tonn tøy pr år

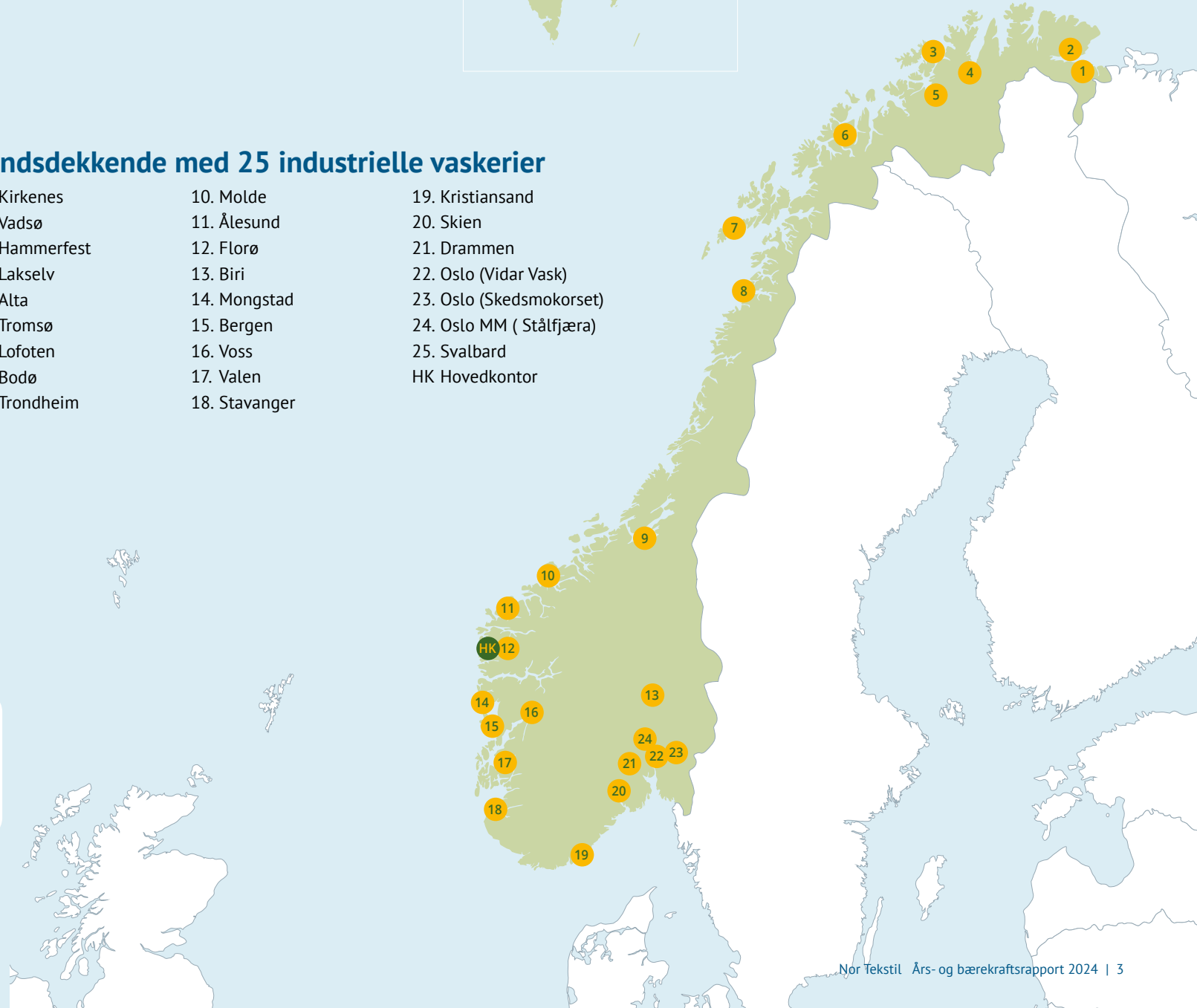
ANDEL  
PRODUKSJONSVOLUM

**97 %**

fra svanemerkede vaskerier

## Landsdekkende med 25 industrielle vaskerier

- |               |               |                          |
|---------------|---------------|--------------------------|
| 1. Kirkenes   | 10. Molde     | 19. Kristiansand         |
| 2. Vadsø      | 11. Ålesund   | 20. Skien                |
| 3. Hammerfest | 12. Florø     | 21. Drammen              |
| 4. Lakselv    | 13. Biri      | 22. Oslo (Vidar Vask)    |
| 5. Alta       | 14. Mongstad  | 23. Oslo (Skedsmokorset) |
| 6. Tromsø     | 15. Bergen    | 24. Oslo MM ( Stålfjæra) |
| 7. Lofoten    | 16. Voss      | 25. Svalbard             |
| 8. Bodø       | 17. Valen     | HK Hovedkontor           |
| 9. Trondheim  | 18. Stavanger |                          |



## Våre kjerneverdier – LYST

Våre medarbeidere skal ha lyst til å jobbe i Nor Tekstil, og det skal være lystbetont å gå på jobb. Våre kunder og leverandører skal også ha lyst til å ha Nor Tekstil som sin samarbeidspartner.



### Lidenskap

Vi er lidenskapelig opptatt av å videreutvikle våre vaskeritjenester til det beste for våre kunder, medarbeidere og miljøet. Vi ser fremover, innoverer og forbedrer.



### Ytelse

Vi yter vårt beste ovenfor våre kunder, leverandører og medarbeidere. Alle våre samarbeidspartnere skal til enhver tid oppleve at vi strekker oss litt lenger.



### Service

Vi setter kunden i sentrum, og leverer det lille ekstra. Vi skal ha godt samspill med våre kunder og leverandører, og skal være en god og utviklende samarbeidspartner.



### Tillit

Vi holder det vi lover. Vi skal være en foretrukket samarbeidspartner for våre kunder og leverandører, og våre ansatte skal ha gode og trygge arbeidsforhold. Våre samarbeid skal bygges på gjensidig tillit

## Norges ledende leverandør av tekstiltjenester

Nor Tekstil er landets største tekstilservice selskap målt i antall tonn vaskede tekstiler på årsbasis. Vi driver samfunnskritisk virksomhet som leverandør av tekstiler til sentrale områder som helsevesen, næringsmiddelbedrifter, energiprodusenter og det norske forsvaret. Dette er et oppdrag vi tar på stort alvor.

Vår virksomhet dekker hele verdikjeden, fra innkjøp av tekstiler, gjennom vaske-, tørke- og etterbehandling, til pakking og levering av rene tekstiler til våre kunder. Vårt distribusjonsledd frakter urene tekstiler fra kunder tilbake til nærmeste vaskerianlegg, i en sirkulær tjenestemodell.

Vi har et mål om å sikre lengst mulig levetid for våre tekstiler, blant annet gjennom kvalitetskrav ved anskaffelser og optimaliserte vaskeriprosesser. Vi har etablert et helhetlig system internt som sikrer reparasjon av skadede tekstiler for forlengt levetid, og gjenbruk eller resirkulering av ødelagte tekstiler som ikke lenger tilfredsstiller kundens krav.

**Hver dag jobber våre rundt 1 500 ansatte for å levere på vår visjon og våre mål.**

## Våre produkter og tjenester



Arbeidstøy



Restauranttøy



Kokketøy



Sengetøy



Matter



Mopper og kluter



Tekstilservice



Tekstilskap

# Vår stolte historie

## Dette er Nor Tekstil

### Styrets årsberetning

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

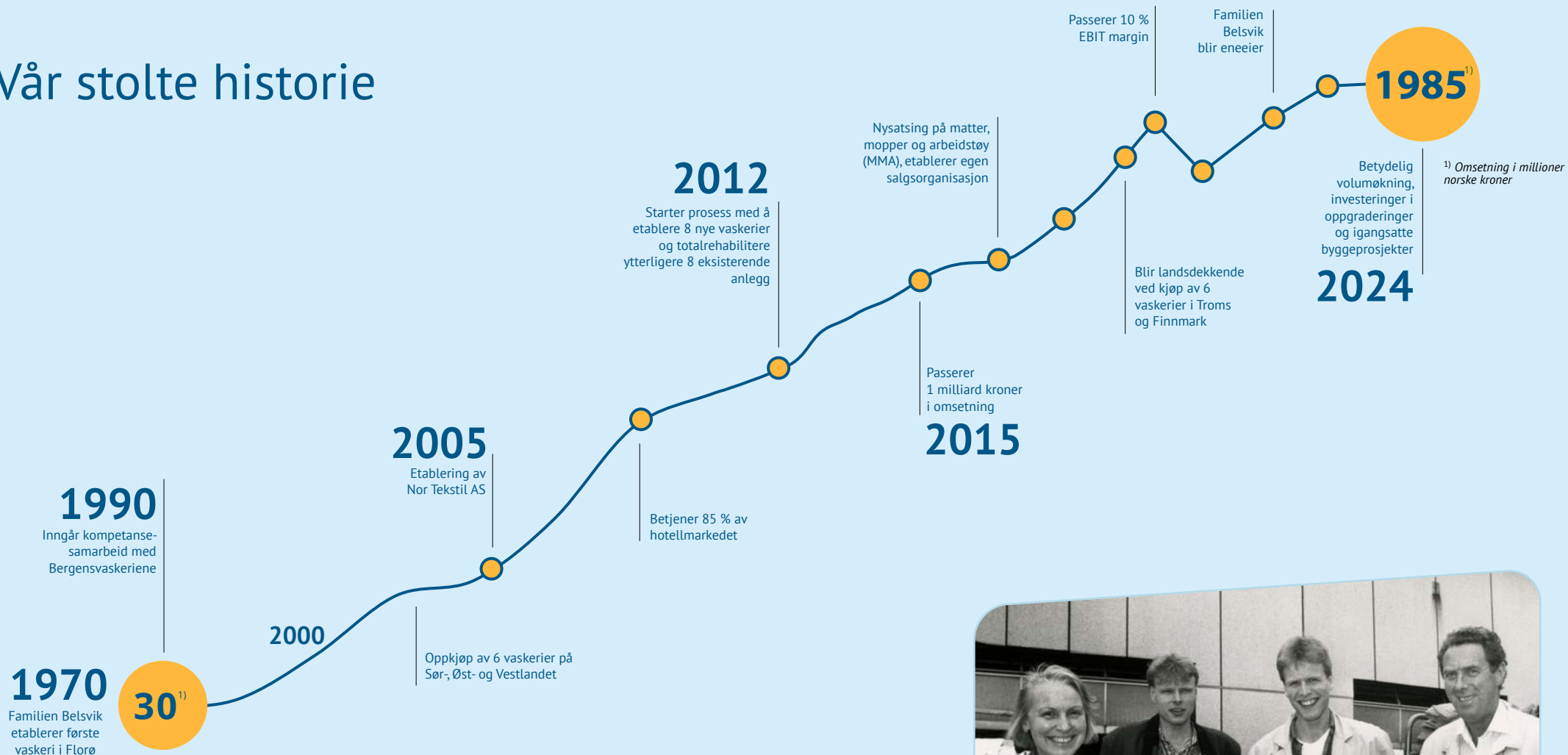
Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**



Historien til Nor Tekstil strekker seg tilbake til 1970 da familien Belsvik åpnet sitt første vaskeri i sykehuskjelleren i Florø. Gjennom 70-, 80- og 90-tallet ble virksomheten gradvis utvidet og i januar 2000 ble virksomheten samlet under navnet BB Gruppen. Etter å ha restrukturert vaskerivirksomheten i Sogn og Fjordane ekspanderte familien Belsvik virksomheten videre til resten av landet og ble i 2018 landsdekkende tilbyder av vaskeritjenester og tekstilservice. Nor Tekstil er i dag største aktør i det norske markedet med over 1 500 ansatte. Selskapet har hovedkontor i Florø og eies 100 % av familien Belsvik.



Fra venstre: Ester Belsvik, Ove Belsvik, Leif Gunnar Belsvik, Rolf Belsvik. Bildet er fra 1980-tallet.

# Høydepunkter 2024

## Finansielle nøkkeltall

- Driftsinntektene økte med 13 prosent til 1 985 millioner kroner
- Driftsresultatet ble 237 millioner kroner, opp 10 millioner fra året før
- Nor Tekstil oppnådde et årsresultat etter skatt på 104 millioner kroner i 2024, som gir en resultatmargin på 5,2 prosent



## Kunde og marked

- Nor Tekstil fikk tilført en rekke viktige kunder, som Hurtigruten, Scandic, DFDS og Forsvaret
- Nor Tekstil gjennomførte revisjon av tekstilprodusenter i India og Pakistan, samt matteprodusenter i Storbritannia
- Nye, sterke resultater på kundetilfredshetsundersøkelsen



## Drift og produksjon

- Nor Tekstil oppnådde et historisk høyt produksjonsvolum, og distribuerte over 97 000 tonn rene tekstiler til våre kunder gjennom året
- I årets sommersesong ble kapasiteten ved flere av våre produksjonsanlegg presset som følge av betydelig økt volum. Dette skyldes driftshavari og konkurser i bransjen.



## Bærekraft

- Avdelingene Biri og Oslo MM ble godkjent som Svanemerket vaskeri, og dermed har vi totalt 20 anlegg med denne miljømerkingen
- Nor Tekstil investerte i 18 nye elektriske personbiler til bruk i salgsapparatet, og fire nye e-lastebiler for tekstiltransport
- Selskapets første doble vesentlighetsanalyse ble fullført og danner grunnlaget for videre satsning innen bærekraft
- Årets rapport markerer et viktig steg i retning av etterleving av CSRD
- Nor Tekstil deltok med egen stand på Fæbrikstad i september 2024, landets største messe for tekstiler og gjenbruk. Vi er allerede påmeldt for 2025
- Redesign av kasserte tekstiler ble oppskalert gjennom produksjon av «Bærenett for bærekraft» hos Sapphire i Pakistan
- Nor Tekstil økte rapporteringsnivået fra Basisnivå til Gjennomfører hos Etisk Handel Norge.



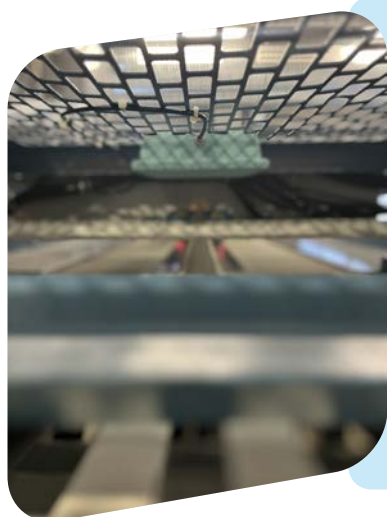
## Mennesker og sikkerhet

- Vi har jobbet systematisk med å styrke samarbeidet lokalt på anleggene våre, og har innført faste halvårslige samlinger for verneombud, tillitsvalgte og driftssjefer
- Intern opplæring er styrket ved at Nor Tekstil selv har utviklet og gjennomfører kurs for verneombud
- Det årlige Vår møtet ble gjennomført i Florø i mai, og samlet 110 ledere og nøkkelmedarbeidere for å bygge laget.
- Medarbeiderundersøkelsen gir gode resultater på medarbeidertilfredshet og trivsel



## Investeringer og teknologiutvikling

- Nor Tekstils vaskeri Florø ble oppgradert med ny maskinpark og tekstiler til en samlet sum av ca. 55 millioner kroner
- Spaden ble satt i jorden i Møre og Romsdal der Nor Tekstil setter opp landets – og kanskje verdens – mest energieffektive og bærekraftige vaskeri. Det nye vaskeriet erstatter to eldre vaskerier i Ålesund og Molde.
- Nor Tekstil investerte til sammen 15 millioner kroner i nye tekstiler med chip. Dette er en del av et pilotprosjekt for å utvikle nye forretningsmuligheter med utgangspunkt i RFID merking av tekstiler
- Nor Tekstils satsning på robotisert sortering av urent tøy ved hjelp av KI og chip ble anerkjent som et FoU-prosjekt av Forskningsrådet
- Oppføring av nytt administrasjonsbygg ved hovedkontoret i Florø ble påstartet. Ambisjonen er landets første svanemerkede kontorbygg



# Konsernsjefen har ordet

Øyeblikksbildet i verden akkurat nå viser fortsatt krig i Ukraina, en skjør våpenhvile i Midtøsten og eskalering av en handelskrig initiert av straffetoll fra USA. Makrokraftene påvirker også Norge og Nor Tekstil, og skaper usikkerhet i internasjonal handel. Klimapolitisk registrer vi at Paris-avtalen er under press, både nasjonalt og internasjonalt. USA har trukket seg fra avtalen, og i Norge har politiske ledere erkjent at det vil være utfordrende å nå de nasjonale klimamålene. Også på selskapsnivå må vi ha en ærlig debatt om hva som er realistisk å oppnå.

## Best i verden på innovativ og bærekraftig tekstilservice

I dette bildet har vi i Nor Tekstil forpliktet oss til SBTi. Vi erkjenner at målene er ambisiøse og tiden frem til første milepæl er kort. Når vi nå setter utslippsmål frem mot 2030, er det 2019 vi skal måle opp mot. I Nor Tekstil har vi jobbet dedikert med utslippskutt siden 2008, og har allerede realisert store reduksjoner gjennom langsiktig satsning. Vi har redusert CO<sub>2</sub>-utslipp med 35 prosent de siste seksten årene. Å oppnå kutt i samme størrelsesorden de neste fem årene fremstår som krevende og kanskje ikke realistisk oppnåelig.

*Men faktum består: vi har et globalt klimaproblem som vi sammen må løse.*

Vår visjon er å bli best i verden på innovativ og bærekraftig tekstilservice. Visjonen står seg, og det gjør også vår forpliktelse til SBTi. I likhet med landets politiske ledelse erkjenner vi at det blir utfordrende.

## Påvirkning, risiko og mulighet

Med denne konsoliderte års- og bærekraftsrapporten tar vi et steg i retning av etterlevelse av CSRD. Etter nye signaler fra EU i starten av 2025, kan det se ut som om kravene først trer i kraft for oss for rapporteringsåret 2027. Vi vil likevel være i forkant og nærme oss kravene gradvis. Bærekraftsdelen av rapporten er basert på utvalgte tema som vi har identifisert gjennom en grundig dobbel vesentlighetsanalyse for vår virksomhet. Basert

på dialog med våre interessenter, har vi gjennom å vurdere påvirkninger, risikoer og muligheter definert de mest vesentlige bærekraftstemaene for Nor Tekstil.

*De to største bærekraftsutfordringene som vaskeribransjen står ovenfor i dag er utslipp av klimagasser og negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø gjennom tekstilenes livsløp.*

Erkjennelsen av dette ligger til grunn når vi investerer for fremtiden. I 2024 har vi investert i oppgradering av driftsanlegg, tekstilsporing, elektrifisering av distribusjonen og ny teknologi som sparer vann og energi. Videre inn i 2025 satses vi på solenergi, kommersiell gjenbruk av tekstiler og avanserte renseanlegg som hindrer forurenset avløpsvann. Anlegg for anlegg, utfaser vi gradvis eldre maskinpark og erstatter den med nye, mer miljøvennlige maskiner. Når vårt nye vaskeri i Møre og Romsdal står klart i september 2025, vil det være landets - og kanskje verdens - mest energieffektive vaskeri.

## Vekst og beredskap

I 2024 vasket vi over 97 000 tonn tekstiler, det er over ti prosent økning fra året før. Vi leverte samtidig omsetningsvekst på 13 prosent. Tallene bekrefter at vi er landets ledende vaskeriaktør, og at vi har stabil lønnsom drift. Det er konkurranse som har drevet oss frem til det vi er i dag, og som skal drive oss frem videre.

Sommeren 2024 ble vaskeribransjen dobbelt rystet ved at én konkurrent slo seg konkurs, og en annen ble totalskadet av brann. Dette etterlot en rekke hoteller og reiselivsaktører i flere deler av landet uten tilgang på rene tekstiler, med risiko for nedstenging som konsekvens. Nor Tekstil ble spurt om akuttbistand. Jeg er stolt av at vi sammen lyktes i å mobilisere raskt og sikret de første tekstilleveranser til rammede aktører allerede etter tre dager. For det første demonstrerer dette kraften, kapasiteten og kompetansen i Nor Tekstil-laget, fra produksjonsmedarbeider til konsernleder. For det andre viser det robustheten som vår geografiske utstrekning gir oss, med beredskapsvaskerier på



tværs av landet som trer støttende til i krisesituasjoner. I tillegg til fremoverlent satsning på innovasjon og bærekraft, er det medarbeiderne og drivkraften vår som utgjør de viktigste konkurransefortrinnene våre inn i 2025.

Med et sterkt Nor Tekstil-lag, og med vilje og kraft til å satse på det vi tror på, tar vi stødige steg på veien mot en bærekraftig fremtid.

**Leif Gunnar Belsvik**  
Konsernsjef

# Styrets årsberetning

Årsberetningen er en redegjørelse fra styret og konsernsjef som beskriver Nor Tekstils oppnådde resultater for året som har gått, samt strategi for konkurransedyktig, langsiktig verdiskapning. Den beskriver selskapets tilstand, satsninger, risiko og retningsvalg, samt hvilken betydning dette har hatt for vår produksjon, arbeidsmiljø, vekst og resultatutvikling i 2024. Årsberetningen rundes av med styrets betraktninger om fremtidsutsiktene for Nor Tekstil.

**Dette er Nor Tekstil**

**Styrets årsberetning**

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med  
nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling  
og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**



## Strategi 2021-2024

Nor Tekstil har et overordnet mål om lønnsom og bærekraftig vekst. Dette skal sikres gjennom videreutvikling av tjenestene til eksisterende og nye kunder, samt kostnadsreduksjoner og driftsoptimalisering gjennom økt kapasitetsutnyttelse. Organisasjonens kultur, kompetanse og struktur skal tilpasses disse målene.

Innen flattøy er målsetningen å styrke selskapets posisjon som markedsleder gjennom vekst i nye, relaterte markeder, samt økt lønnsomhet i eksisterende kundebase. I tillegg skal selskapet videreføre arbeidet med utvikling av produkter og markedsområder som gir merverdi både for selskapet og for kundene. Innen matter, mopper og arbeidstøy skal vi ruste oss for videre vekst, med langsiktig mål om å bli ledende også innen dette segmentet.

For å nå målene vil Nor Tekstil jobbe målrettet med å videreutvikle en kundeorientert salgsgeselskap med serviceinnstilte og kompetente medarbeidere. Nor Tekstil har høy kompetanse og god struktur med etablerte rutiner for å fremme innovasjon. Selskapet har utviklet gode og verdioverdende tjenester gjennom dialog og samarbeid med kundene. Videre har selskapet fokus på bærekraft. Målrettet satsning over tid gjør selskapet godt rustet til å møte stadig strengere miljømessige krav fra kunder, myndigheter og andre interessenter. Dette har resultert i at selskapet de siste årene har vunnet flere anbud på andre kriterier enn pris.

Nor Tekstil skal levere bransjens beste tekstilkvalitet, og kunder og sluttbrukere skal være helt sikre på at produktene er rene og trygge. Selskapet er sertifisert i henhold til ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001. I tillegg er 97 prosent av tekstilvolumet produsert i Svanemerke vaskerier i 2024.

Nor Tekstil er bransjens mest kjente merkevare og fremstår som en innovativ leder i industrien. Selskapet har til enhver tid pilotprosjekter gående for nye løsninger i verdikjeden. Dette gjelder både innenfor prosesseteknologi, kunstig intelligens, logistikk-løsninger, energisparing, utslippsreduksjon, vannrensing og bruk av nye og mer miljøvennlige tekstiler. Nor Tekstils overordnede strategi er operasjonalisert gjennom en rekke prosjekter i selskapets strategiplan for 2021-2024. Arbeidet med strategiplan for 2025-2028 startet i 2024, og planlegges vedtatt i mai 2025.

## Driftsgjennomgang

Nor Tekstil hadde en betydelig omsetningsvekst i 2024 sammenlignet med foregående år. Veksten var fordelt på alle segmenter, men særlig merkbart innen hotell- og restaurantbransjen. En medvirkende faktor til veksten var den svake kronen mot euro og dollar, som har gjort det økonomisk gunstig for utenlandske turister å velge Norge som reisemål. Samtidig holder mange nordmenn på vanen fra pandemien, med å tilbringe ferien i hjemlandet. Dette bidrar ytterligere til økt aktivitet i hotell- og restaurantsegmentet.

I løpet av sommeren opplevde selskapet en plutselig vekst i volum som følge av strukturelle endringer i bransjen. Dette skyldtes at en konkurrent i flattøy-segmentet gikk konkurs, mens en annen aktør innenfor matter, mopper og arbeidstøy ble rammet av en ødeleggende brann. Som en konsekvens av dette ble et stort antall nye kunder på kort varsel tilført vårt selskap. I tillegg til de strukturelle endringene har selskapet hatt en sterk utvikling blant eksisterende kunder med økte bestillingsvolumer gjennom året. Kombinasjonen av disse faktorene har bidratt til å styrke vår posisjon ytterligere i markedet. Selskapets omsetning økte med 234 millioner kroner sammenlignet med året før, noe som tilsvarer 13 prosent vekst.

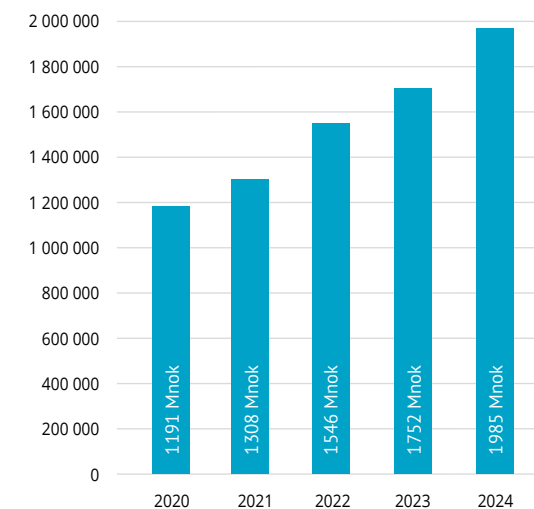
Lønnskostnader utgjør den største posten i selskapets kostnadsbase, og i 2024 beløp de seg til totalt 905 millioner kroner. Dette representerer en økning på 145 millioner kroner, eller 19 prosent, sammenlignet med året før. Den primære årsaken til denne økningen er høyere aktivitetsnivå i selskapet gjennom året, samt at lønnsoppgjøret har gitt våre medarbeidere et betydelig løft i 2024.

Produksjonsvolumet i 2024 økte med 13 prosent sammenlignet med fjoråret og nådde et rekordhøyt nivå på totalt 97 696 tonn. For første gang i selskapets historie oversteg vi et produksjonsvolum på 10 000 tonn i løpet av en enkelt måned, noe som skjedde i juli. Gjennom året har vi hatt en generell volumøkning, men juli skilte seg spesielt ut som en måned med markant vekst. Dette skyldtes hovedsakelig volumene vi overtok fra konkurrenter som enten gikk konkurs eller opplevde driftsstans.

Den økte etterspørselen satte produksjonskapasiteten ved flere av våre anlegg på prøve, særlig i sommermånedene. Som et resultat av den plutselige volumøkningen, og for å sikre at hotell- og reiselivsaktører fikk dekket sine behov for tekstiler gjennom sommersesongen, ser vi en markant økning i overtidkostnader. Kostnad for overtid er 53 prosent høyere enn året før. Økningen reflekterer både selskapets kapasitet til å bidra i en krevende markedssituasjon, samt den ekstraordinære innsatsen fra våre ansatte for å opprettholde leveranser til kundene.



OMSETNING



### Dette er Nor Tekstil

#### Styrets årsberetning

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**

I tråd med selskapets strategi har andelen fast ansatte økt gjennom året, parallelt med at bruk av innleide vikarer er redusert. Dette er en viktig kursendring som vi har arbeidet aktivt med i flere år. Fra 2019 er innleieandelen redusert med 16,9 prosentpoeng. I 2024 ligger innleieandelen (antall innleide arbeidstimer akkumulert i 2024 målt mot totalt arbeidede timer i 2024) på et nivå på 4,8 prosent, ned 1,9 prosentpoeng sammenlignet med året før.

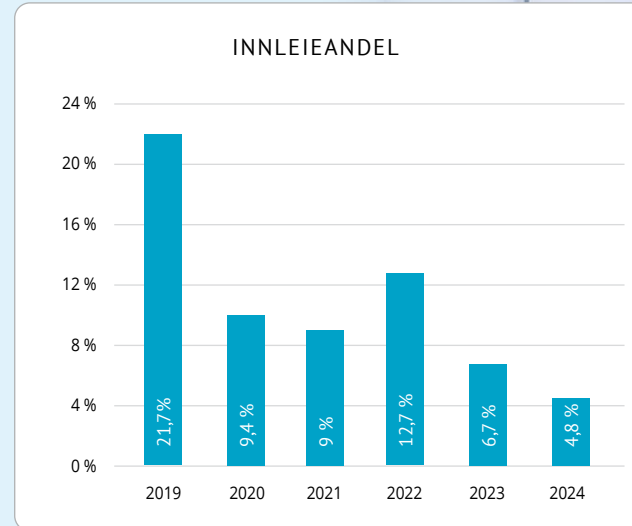
Selskapet har også hatt en langsiktig strategisk målsetning om å øke stabsressurser for å tilføre mer kompetanse og kraft i organisasjonen. I løpet av året ble det tilført ressurser innenfor blant annet HR, marked og IKT.

Annen driftskostnad for 2024 landet på 472 millioner kroner, som er en økning på 41 millioner kroner fra året før. Selskapet hadde økte kostnader i forbindelse med økt produksjonsvolum og generell prisøkning i samfunnet.

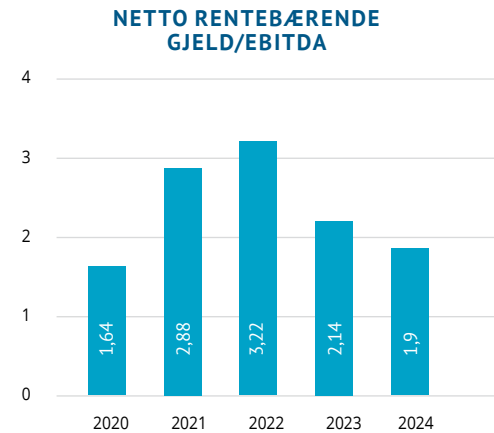
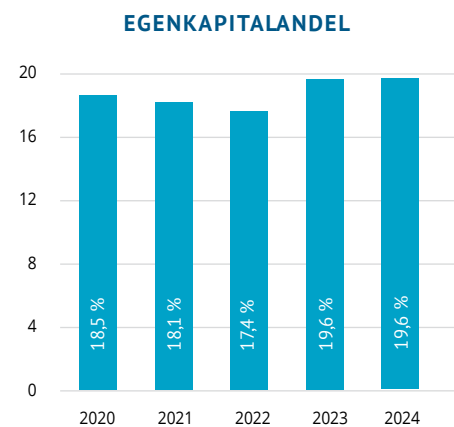
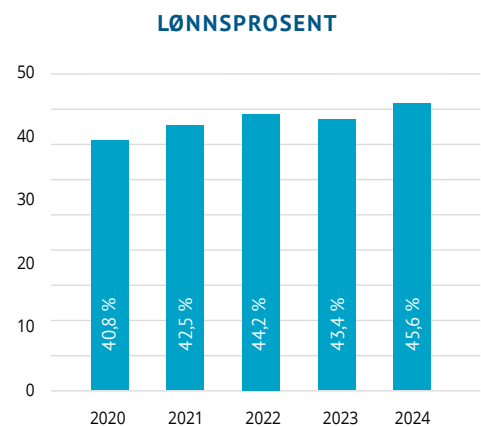
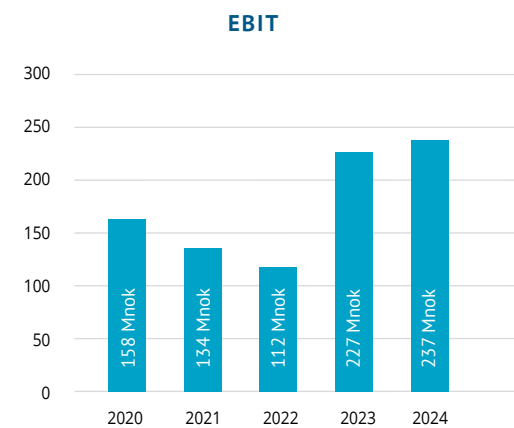
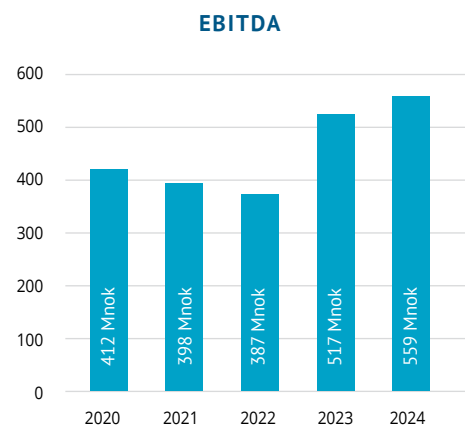
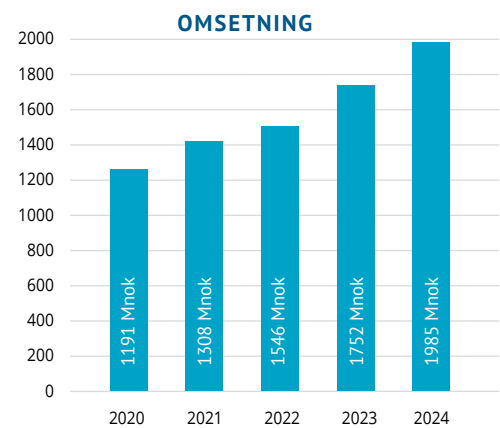
Selskapets resultat for 2024 er tilfredsstillende og reflekterer både en solid omsetningsvekst og effektiv drift gjennom året. Til tross for økte kostnader, særlig knyttet til lønn og overtid, oppnådde selskapet bedre resultat, målt i kroner, sammenlignet med foregående år. Resultatmarginen har imidlertid gått ned fra 5,6 prosent i 2023 til 5,2 prosent i 2024, hovedsakelig på grunn av kostnadene som har lagt press på lønnsomheten og påvirket marginutviklingen negativt.

Ett av høydepunktene for året var den eksepsjonelle volumveksten som satte nye rekorder i produksjon og omsetning. Til tross for at denne veksten medførte utfordringer, spesielt i form av høye overtidskostnader og tidvis press på kapasiteten, har selskapet demonstrert en imponerende evne til å tilpasse seg og levere resultater.

Selskapets finansielle posisjon er solid ved utgangen av året, med styrket likviditet og en sunn balanse. Dette legger et godt grunnlag for videre vekst og investeringer i 2025. Årsresultatet for 2024 ble 104 millioner kroner og viser tydelig at selskapet er godt posisjonert i markedet.



# Nøkkeltall



#### Dette er Nor Tekstil

#### Styrets årsberetning

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**



# Innovasjon og teknologiutvikling

Nor Tekstil driver omfattende innovasjonsarbeid og arbeider kontinuerlig med utvikling av nye og mer bærekraftige løsninger for produkter og prosesser. Sentralt i dette arbeidet er automatisering, økt digitalisering og kunstig intelligens.

## Kunstig intelligens

Vi har tatt i bruk kunstig intelligens (KI) både i produksjonen og administrasjon. Det pågår prosjekt for å avdekke aktuelle bruksområder for KI som er relevante for vår virksomhet, og det arbeides med en strategi for kunstig intelligens i regi av konsernleder IKT, som også tar hensyn til det viktige sikkerhetsperspektivet.

Et konkret eksempel på bruk av KI i produksjonen er våre sorteringsroboter for urent tøy. Robotene erstatter tidligere manuelt arbeid og sorterer tøy basert på chip, samtamerateknologi med kunstig intelligens. Slike roboter er foreløpig satt i drift på tre driftsanlegg. Det pågår prosjekt for å optimalisere sorteringskvaliteten på disse, og prosjektet har fått status som FoU av Forskningsrådet. Det er videre ambisjoner om å rulle ut sorteringsroboter til enda flere driftsanlegg i årene fremover.

## Chip i tekstiler

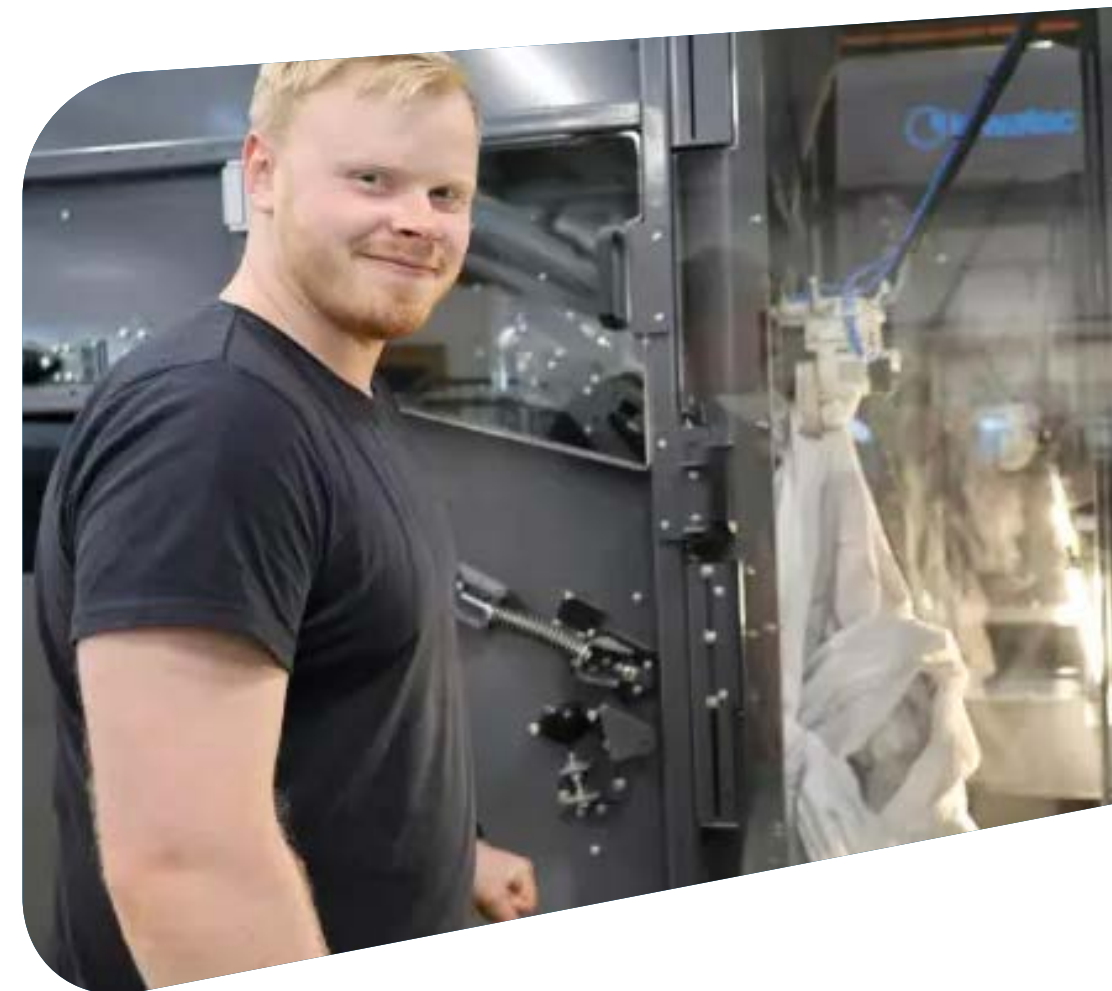
Nor Tekstil har det siste året utvidet sin satsning på chip i tekstiler. Driftsanlegget i Florø er i prosess med å utelukkende tilby tekstiler med chip til regionen Sogn og Fjordane. Chipmerkingen gir oss en mulighet til å følge hvert enkelt tekstil gjennom hele verdikjeden og få nøyaktig og troverdig data om tekstilenes omløpstid, levetid, vask- og reparasjonsbehandling, samt svinn. Denne dataen kan brukes til å optimalisere både vår og kundenes tekstilbeholdning, og bidra til å redusere volumet av tekstiler i omløp. På sikt vil dette gi våre kunder gevinster i form av automatisering av bestillinger og full kontroll på sin beholdning.

Nor Tekstil har lang erfaring med bruk av chipteknologi i arbeidstøy. Her har vi sett tydelige bidrag til økt tekstilstyring, bedret produksjonsflyt og synliggjøring av tekstilsvinn. Nor Tekstil er også tilbyder av automatiserte skapløsninger for inn- og utlevering av arbeidstøy. Utlevering av tekstiler er basert på skanning av ansattkort som sikrer personlig tilpasning av arbeidstøyet. Gjennom chipteknologi registrerer skapet hvilke plagg som er tatt ut og levert tilbake. Denne teknologien bidrar til direkte reduksjon av svinn, og sikrer behovstilpasset tekstilomløp.

## Innkjøpssystem

I 2024 har Nor Tekstil jobbet aktivt med implementering av nytt innkjøpssystem. Digitalisering og profesjonalisering av anskaffelser i selskapet er et strategisk satsningsområde. Gevinsten vi ønsker å oppnå er økt samordning av anskaffelser, forbedret styring og styrket innkjøpskompetanse. Det nye systemet automatiserer prosesser som i dag er manuelle, og sikrer i tillegg mer bærekraftige anskaffelser.

Implementeringsfasen av prosjektet ble fullført mot slutten av 2024, og vi forventer betydelige tidsbesparelser knyttet til innkjøpsprosesser i året som kommer. Innkjøpssystemet vil også gi oss støtte i oppfølging av leverandører, når det gjelder kvalitet, leveringspresisjon og overholdelse av sosiale og etiske standarder.



I tråd med hensikten bak Åpenhetsloven vil vi fremover prioritere å styrke samarbeidet med bærekraftige leverandører og øke andelen miljøvennlige innkjøp. Vi vil også jobbe med kontinuerlig forbedring av våre digitale verktøy for å oppnå enda høyere automatiseringsgrad og effektivitet. Samtidig vil vi fortsette å investere i kompetanseheving blant våre ansatte for å sikre at vi opprettholder høye standarder innen etisk og ansvarlig innkjøp.

## Vaskeri- og logistikksystem

Nor Tekstil har utviklet sitt eget vaskeri- og logistikksystem, Insight, som ble rullet ut til alle avdelinger i 2022. Ved integrering av ordrebehandling og produksjonsstyring bidrar systemet til effektive arbeidsprosesser og økt sikkerhet og kontroll. I 2024 har det vært arbeidet med å videreutvikle systemet for logistikkformål, og forbedre digitale planleggingsverktøy for sjåførkoordinatorene.

På toppen av Insight har Nor Tekstil utviklet en rekke apper som utgjør viktige brukergrensesnitt, både for kunder, produksjonsmedarbeidere og sjåførere. Videreutvikling, oppdatering og forbedring av våre apper er et kontinuerlig arbeid. I 2024 har vi blant annet videreutviklet vår app for logistikk, som er et sentralt verktøy for våre sjåførere og produksjonsmedarbeidere. Appen er utvidet med funksjonalitet for pakkeliste, kjørerute samt skanning og registrering av leveranser. Dette bidrar til digitalisering av tidligere papirbaserte skjema og lister, og gir oss bedre dokumentasjon og data om produktenes omløpstid. Vi prioriterer kundens brukeropplevelse i videreutvikling av våre systemer, og i 2024 har vi oppdatert bestillingsappen som er et viktig grensesnitt mot kunden. Oppdateringen sikrer en mer intuitiv brukeropplevelse samt oppdatering av den grafiske profilen.

## Vedlikeholdsstyring

Nor Tekstil legger stor vekt på forebyggende vedlikehold av maskinparken. Dette er essensielt for å minimere nedetid og sikre overholdelse av leverandørenes vedlikeholds krav. Som en støtte i dette arbeidet ble det i 2024 startet en pilot av et skybasert vedlikeholdssystem, spesialisert på utvikling av digitale løsninger for vaskeribransjen. Systemet er basert på QR-koder plassert på hver enkelt maskin i produksjonen, og mobilgrensesnitt for enkel tilgang, oversikt og dokumentasjon for teknikere. Piloten gjennomføres ved anleggene Drammen og Skien, og det vil bli tatt beslutning om eventuell anskaffelse og videre utrulling i løpet av 2025.

## Vanngjenvinning

Som et ledd i vår målsetning om å redusere vårt vann- og energiforbruk, har Nor Tekstil investert i vann- og varmegjenvinningssystemer. Prosessen resirkulerer prosessvann og energi for smart gjenbruk av vannet i vaskezyklusen. Om lag 95 prosent av prosessvannet egner seg til gjenbruk, og varmen fra avløpsvann og avkast fra ruller brukes til oppvarming av friskvann. I tillegg tilbyr løsningen en portal for statistikk og analyse som gir detaljert informasjon om antall liter vann og antall kilowattimer spart per anlegg. I mai 2024 ble det investert i anlegg for gjenvinning av vann på vårt vaskeri i Florø. Siden installasjonen har systemet gjenbruk over 2 000 kubikk vann og spart over 60 000 kWh energi. Samlet har dette resultert i over 12 000 kg redusert CO<sub>2</sub>-utslipp fra dette anlegget. Nor Tekstil vil satse videre på vannrensing og energisparende tiltak på øvrige anlegg.



#### Dette er Nor Tekstil

#### Styrets årsberetning

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med  
nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling  
og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**



## Maskiner og anlegg

Nor Tekstil ligger i front i Norge når det gjelder å investere i nye driftsanlegg og maskiner. Vi samarbeider tett med våre maskinleverandører for å utfordre og påvirke i retning av en mer fremtidsrettet vaskeriteknologi. Vi er en pådriver for innovasjon og har med oss internasjonale leverandører som Christeyns, Jensen, Kannegiesser, Jako og Inwatec i nybrottsarbeid innen robotikk, automatikk, vannrensing og kunstig intelligens. Vårt høyteknologiske driftsanlegg på Berger utenfor Oslo er basert på avansert teknologi for vaske- og tørkeprosesser og for gjenvinning av vann og energi. Det gjør at anlegget har et rekordlavt vann- og energiforbruk per kilo vasket tøy. Anlegget tar jevnlig imot delegasjoner fra internasjonale vaskerikjeder som vil lære av våre bærekraftige og effektiviserende løsninger. Løsningene fra Berger er overført helt eller delvis til flere andre av våre driftsanlegg.

### Florø

I 2024 gjennomførte vi en omfattende oppgradering av vårt modervaskeri i Florø, der vår landsdekkende aktivitet har vokst ut ifra. Driftsanlegget vasker om lag 20 tonn tekstiler per dag i sommerhalvåret. Grepet var en naturlig konsekvens av volumøkning, samt at deler av maskinparken hadde nådd sin levetid. Målsetningen med oppgraderingen var økt kapasitet, arbeidseffektivisering og redusert forbruk av vann og energi. Den første fasen av oppgraderingen gjaldt arbeidstøy og omfattet større og mer effektive vaskemaskiner, inkludert vanngjenvinningsystem, samt nytt takhengt arbeidstøysanlegg. Dette har bidratt til betydelige reduksjoner i vann- og energiforbruk. Produksjonstiden på arbeidstøy er halvert som resultat av oppgraderingen.

Den andre fasen av oppgraderingen er del av et større FoU prosjekt innen robotisert sortering av urent tøy, basert på kunstig intelligens, RFID chip, røntgen og kamerateknologi. I tillegg til å automatisere en tung, manuell jobb, er det stor verdi i dataen som chip-lesepunkter i sorteringsroboten genererer. Arbeidet med oppgraderingen i Florø startet for fullt i slutten av april og var fullført i midten av juni 2024. Det ble investert over 50 millioner kroner i vaskeriet, og investeringen har bidratt

til å styrke vår kapasitet i området og leveransesikkerhet i hele regionen. I tillegg har vi redusert driftsstans-situasjoner og bruk av overtid, og medarbeiderundersøkelsen vitner om økt tilfredshet blant de ansatte.

Nor Tekstil har hovedkontor i Florø og er i ferd med å reise nytt administrasjonsbygg i kystbyen. Bygget ligger an til å bli det første kontorbygget i landet med Svanemerke-sertifisering, og vil få solceller på taket for produksjon av lokal, fornybar energi. Et moderne bygg med fasiliteter som både legger til rette for samhandling, konsentrert arbeid og trivsel, bygger opp under våre kjerneverdier **LYST**. Det nye administrasjonsbygget vil være innflyttingsklart på sensommeren 2025.

### Ålesund

Nor Tekstil er i gang med oppføring av nytt driftsanlegg på ca. 6 500 kvm i Digerneset Næringspark utenfor Ålesund. Det nye anlegget samler driften fra de to eksisterende anleggene i Møre og Romsdal. Bygget skal etter planen stå ferdig i september 2025, og vil da bli landets mest moderne og energieffektive vaskeri. Av maskiner satses det tungt på automatisering og robotisering, og bygget er klargjort for solceller på taket og lading av el-lastebiler. Totalt investeringsnivå ligger på 180 millioner kroner.



# Kunde og marked

Det kommersielt tilgjengelige markedet for tekstilservice og vaskeritjenester i Norge anslås til en verdi på om lag 3,4 milliarder kroner i året. I tillegg har kommuner og sykehus vaskeridrift i egen regi for anslagsvis 500-700 millioner kroner. Nor Tekstils samlede omsetning i 2024 var 1,99 milliarder kroner.

Samlet har Nor Tekstil en bred og solid kundebase med mer enn 12 000 faste kunder. Ingen enkeltkunde har årsomsetning større enn 8 prosent av selskapets totale omsetning. Bredden i kundeporteføljen reduserer sårbarheten for markedssvingninger i enkeltsegmenter og bidrar til å redusere selskapets konsentrasjonsrisiko.

## Kundetilfredshet

For å kartlegge kundetilfredshet gjennomfører Nor Tekstil årlig en undersøkelse av kundenes vurdering av våre leveranser, målt på renhet, kvalitet, finish og leveringsmåte. Resultatene for 2024 viser at det fortsatt er høy tilfredshet innenfor alle segmenter. På en skala fra 1 til 5, der 5 er høyest, ligger det samlede resultatet for 2024 på 4,21. Resultatet bekrefter Nor Tekstils posisjon som Norges ledende vaskeriaktør, også når det kommer til kundetilfredshet.

## Nye kunder

Hvert år deltar Nor Tekstil på mer enn femti tilbud innenfor privat og offentlig sektor. I starten av 2024 vant selskapet flere viktige kontrakter, deriblant Oslo kommune. Avtalen bidrar til kontinuitet på våre leveranser til kommunen, og inneholder konkrete elementer som gjelder bærekraft og samfunnsansvar. Blant annet stiller avtalen krav til arbeidstøy av Tencel<sup>1</sup>, krav om levering med biogass- eller elektrisk bil, tiltak for ombruk, gjenbruk og materialgjenvinning, samt forpliktelse til arbeidsinkluderings tiltak og at Nor Tekstil stiller som lærlingebedrift. Kravene som stilles i avtalen er helt i tråd med Nor Tekstils satsninger innen bærekraft, og vi setter pris på at kundene stiller krav til oss som leverandør på disse områdene.

Kontrakten med Stavanger Universitetssykehus ble også vunnet i starten av 2024, og er blant Nor Tekstils største sykehuskontrakter. Sykehus er et viktig kundesegment for mange av driftsanleggene våre, og kontrakten er en sentral bidragsyter for fortsatt høy produktionsaktivitet for Nor Tekstil Rogaland. Nor Tekstil innfrir avtalens krav om Svanemerket vaskeri og sertifisering av ledelsessystem for miljø, ISO 14001. I tillegg inkluderer kontrakten utleverings- og returautomater for personaltøy, som bidrar til å redusere svinn og sikre sporbarhet på tekstilene. Dette er en viktig teknologisk satsning for Nor Tekstil.

I 2024 startet Nor Tekstil opp leveranser til Forsvaret i Sør-Norge. Nor Tekstil er stolt over å være sentral leverandør av uniformer og flattøy til forsvarer, og dermed bidra til å sikre samfunnskritiske funksjoner. Forsvaret har uniformer tilpasset ulike arbeidssituasjoner, som feltuniform, messeantrekk og paradeuniform. I tillegg skal rekrutter og soldater holde seg varme i felten, og Nor Tekstil sin kompetanse sikrer rett behandling av ull og andre tekstiler som krever spesialbehandling. Med dette bevarer tekstilene sine nødvendige funksjoner for tilpasning til vær og klima, og det legges til rette for lengst mulig levetid for hvert enkelt plagg.

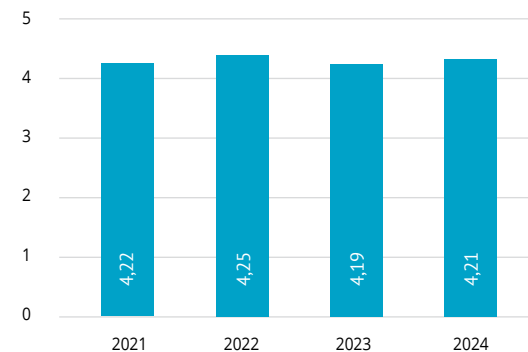
Vi startet også opp avtale med leveranser av flattøy til DFDS (Det Forenede Dampskibs Selskap) fra januar 2024. DFDS er det eneste rederiet som seiler mellom Oslo og København og har årlig 650 000 passasjerer. Nor Tekstil leverer tekstiler til disse skipene, og leveransene produseres og distribueres fra vårt driftsanlegg i Drammen.

Leveransene til Søre Sunnmøre startet også i starten av 2024. Søre Sunnmøre utgjør et innkjøps samarbeid sammensatt av kommunene Hareid, Herøy, Sande, Ulstein, Vanylven, Volda og Ørsta. Avtalen bidrar med volum til driftsanlegget i Molde, og vil i løpet av 2025 bli levert fra det nye driftsanlegget som er under oppføring i Digerneset Næringspark utenfor Ålesund.

**Visste du at?**  
Nor Tekstil leverer tekstiltjenester og vask til over 12 000 kunder i Norge



KUNDETILFREDSHET



### Dette er Nor Tekstil

#### Styrets årsberetning

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

Bærekraftsrapport 2024

Finansiell rapport

## Kundeberedskap og anbud

Nor Tekstil startet også opp en rekke større og mindre kundeavtaler på svært kort tid i juni 2024. Mange bedrifter havnet i en prekær situasjon da tekstilleverandør og konkurrent til Nor Tekstil, Breeze, gikk konkurs i juni og la ned driften på tre ulike driftsanlegg i Norge. Blant annet ble medlemmene av Gress Gruppen rammet. Dette er en innkjøpssammenslutning for aktører innen hotell- og restaurantbransjen, der blant andre Scandic, Radisson og Hurtigruten er medlemmer. Mangel på rene tekstiler er en direkte trussel om driftsstans for disse aktørene. Nor Tekstil er stolt av at vi lyktes i å mobilisere raskt og etablere en kundeservice-, distribusjons- og produksjonsstruktur som sikret første tekstilleveranse til kunde etter allerede tre dager. Det vellykkede overgangssamarbeidet med Gress Gruppen resulterte i fast kontrakt mot slutten av 2024, og sikrer volum på flere av Nor Tekstil sine anlegg også kommende år.

I tillegg brant det hos Hygienisk Vask i Bergen i starten av juli, og anlegget ble totalskadet. Disse hendelsene medførte at Nor Tekstil på kort varsel fikk tilført nye kunder og mer volum i Bergens-regionen. Volumet ble tilført på samme tidspunkt som starten på høysesongen for de fleste av våre avdelinger. Ved å sette ned dedikerte og tverrfaglige prosjektgrupper med tydelig mandat lyktes det Nor Tekstil å starte opp tekstilleveranser til samtlige bedrifter innen nødvendig tidsfrist. Ingen sluttbrukere ble rammet av opphold i tekstilleveranser. Styrken i at Nor Tekstil er landsdekkende og har søstervaskerier innen akseptabel avstand som kan stille som beredskapsvaskeri, var avgjørende for å håndtere den plutselige volumøkningen. Det økte volumet fra konkurrenter har likevel medført utfordring av ulik grad for de driftsanleggene som ble berørt, og det gjøres nå tiltak for å utvide kapasiteten i 2025 på driftsanleggene, blant annet i Bergen og Tromsø.

I løpet av første halvår 2025 ble flere sykehuskontrakter lyst ut på anbud. Dette ble gjort i to runder, og først ut var Helse Sør-Øst. Nor Tekstil ble tildelt sju av elleve delkontrakter i anskaffelsen og sikrer dermed opprettholdt produksjonsvolum på flere av våre driftsanlegg. Den andre runden omfatter en flerregional anskaffelse bestående av Helse Fonna, Helse Møre og Romsdal, Nordlandssykehuset, UNN og Finnmarkssykehuset. Tildelingen fra konkurransen er ikke klar. Det vil bli lyst ut flere store kommunale anbud i 2025 som vi ser frem til å delta i. I tillegg er en mindre del av vår øvrige kontraktsmasse i ferd med å nå sin kontraktstid, noe som medfører ytterligere konkurranser.

De mest sentrale kriteriene i anbudprosesser omfatter ofte leverandørens evne til service, kvalitet og leveringssikkerhet. Det siste året, med både konkurser og branner, understreker viktigheten av å stille krav til og vurdere vaskerienes kontinuitetsplaner i konkurransevilkårene. I tillegg er det en tydelig trend at miljø og bærekraft i bred forstand stadig blir mer sentralt i anbudsprosessene. Det sterke fokuset kommer naturlig nok av nye anskaffelsesregler fra 1. januar 2024, som fastslår at klima og miljø skal vektes minimum 30 prosent i anskaffelsen, eller at det skal stilles klima- og miljøkrav i kravspesifikasjonen. Nor Tekstil er positiv til skjerpede krav. Vi har over lengre tid jobbet strukturert og målrettet på bærekraftsområdet, og med de nye reglene fra 2024 mener vi å kunne oppnå konkurransefortrinn i årene fremover. En annen tydelig trend er strenge krav til leverandørens aktsomhetsvurderinger i tråd med Åpenhetsloven av 2022. Nor Tekstil er opptatt av arbeidsvilkår i hele vår verdikjede, og har etablert gode system og rutiner for risikovurdering og revisjoner. Med å legge mer vekt på dette i anbudsprosessene viser kundene at de også tar sin del av ansvaret for mennesker i verdikjeden.



# Ytre miljø og bærekraft

Nor Tekstil har vedtatt en visjon som forplikter. Vi skal bli best i verden på bærekraftig tekstilservice. Vår ambisjon er å levere trygge og rene tekstiler til våre kunder – på en bærekraftig måte. Basert på vår doble vesentlighetsanalyse har vi identifisert fem tema av vesentlighet for Nor Tekstil. Disse er:

- Klimagassutslipp og klimapåvirkning
- Forurensing
- Vannforbruk
- Sirkulærøkonomi
- Mennesker i verdikjeden

[Bærekraftsrapport 2024](#) beskriver påvirkning, risiko og muligheter for hver av de vesentlige områdene, samt handlingsplaner og målsetninger. I tillegg fins vårt fullstendige klimaregnskap i dette kapittelet.

Vi viser til [Bærekraftsrapport 2024](#) for en grundig utgreiing innenfor alle vesentlige områder.

## Dette er Nor Tekstil

### Styrets årsberetning

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**



**Dette er Nor Tekstil**

**Styrets årsberetning**

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med  
nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling  
og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**



# Risikofaktorer

Nor Tekstil er eksponert for en rekke risikofaktorer knyttet til blant annet IKT, innkjøp, produksjon, salg og distribusjon. I tillegg er det gjennom selskapets doble vesentlighetsanalyse avdekket vesentlige risikofaktorer for miljøpåvirkning og bærekraft, disse omtales grundig i [Bærekraftsrapport 2024](#). Selskapet har søkt å dempe de mest sentrale risikofaktorene ved å inngå langvarige avtaler med både leverandører og kunder, innføre ISO-sertifiserte styrings- og kvalitetssystemer og bygget en organisasjon med kompetanse på operasjonell og finansiell risikostyring.

## Markedsrisiko

Nor Tekstil har en bred kundebase og selskapets største enkeltkontrakt sto for rundt 8 prosent av omsetningen i 2024. Selskapets diversifiserte kunde- og produktportefølje, sektoreksponering og geografiske spredning bidrar til redusert markedsrisiko og dempet sårbarhet for svingninger i økonomien. I tillegg inngår Nor Tekstil mellomlange og langsiktige kontrakter med alle større kunder, normalt med tre til fem års varighet. Kundene våre ønsker langsiktige avtaler som sikrer deres virksomheter for virksomhetskritiske leveranser. Vi ser blant annet nå at sykehusene etterspør avtaler med potensiell avtaletid på 8 år.

## Valutarisiko

Nor Tekstil sin omsetning og finansiering er i norske kroner, og ordinær drift er i liten grad påvirket av endringer i valutakurser. Innkjøp av tekstiler foregår i norske kroner. Prisfastsettelsen er imidlertid i all hovedsak nominert i euro og dollar, slik at Nor Tekstil er eksponert for valutasvingninger i innkjøp. Investeringer i maskiner og driftsanlegg har i stor grad euro som oppgjørsvaluta. Nor Tekstil bruker normalt ikke sikringskontrakter for å eliminere valutarisiko og er dermed eksponert for endringer i norske kroner mot euro.

## Kreditrisiko

Nor Tekstil har gode rutiner for oppfølging av utestående fordringer, og anser risikoen som liten for at motpartene ikke skal ha økonomisk evne eller vilje til å oppfylle sine forpliktelser. Historisk sett har det vært lite tap på fordringer.

## Renterisiko

Nor Tekstil sin rentebærende gjeld er i sin helhet knyttet til endringer i 3 måneders NIBOR, og selskapet er dermed eksponert for endringer i markedsrenten.

## Likviditetsrisiko

Utviklingen i den finansielle stillingen i Nor Tekstil har vært god i 2024, og styret vurderer likviditetsrisikoen som lav. Med en kontantbeholdning ved utløpet av 2024 på 459 millioner står Nor Tekstil godt rustet til å håndtere både daglig drift og fremtidige investeringer. Det ble i løpet av året inngått en ny langsiktig avtale for finansiering som sikrer tilstrekkelig kapital for investeringer i den neste femårsperioden. For det kommende året er det planlagt investeringer i størrelsesorden 450 millioner, noe som reflekterer selskapets vekstambisjoner og satsning på utvikling. Selv med et betydelig investeringsnivå forventes det en god kontantstrøm fra driften som vil bidra til å opprettholde en sunn og stabil likviditetssituasjon.

## Cyberisiko

Basert på NSM sin rapport Risiko 2024<sup>2</sup> får privat næringsliv større betydning for nasjonal sikkerhet. Rapporten fastslår at cybersikkerheten utfordres av stadig mer avanserte cyberoperasjoner, og påpeker viktigheten av at brukere av KI må være bevisst på sårbarheter i teknologien som kan utnyttes av trusselaktører. Rapporten understreker også viktigheten av helhetlig forebyggende sikkerhetsarbeid. Fysiske sikringstiltak er ikke tilstrekkelig dersom virksomhetens verdier enkelt kan rammes digitalt eller gjennom leverandørkjeden. Denne henstillingen til det private næringslivet treffer også Nor Tekstil, som landsdekkende industribedrift med høyteknologiske driftsanlegg og ansatte med systemtilganger. Et eventuelt cyberangrep, eller tap av virksomhetskritiske data på annen måte, kan få store økonomiske konsekvenser og ramme vår leveringsevne av tekstiler til samfunnskritiske områder som helse og forsvaret.

For å redusere risiko har Nor Tekstil krav om sterke passord med kompleksitet og to-faktorautentisering, for å beskytte mot uautorisert tilgang til kontoer og systemer. De siste tre årene



er det også kjørt et bevisstgjøringsprogram blant alle ansatte, levert av selskapet Nimbl AB, som leverer IT-sikkerhetstrening til bedrifter og organisasjoner. Utvikling fra desember 2023 til desember 2024 er at sikkerhetsnivået på brukerne er hevet med 6 prosentpoeng. Det er gjennomført over tre tusen korte kurs av brukere de siste 2 årene.

Det er gjort risikovurderinger og segmentering av alle systemer og nettverk som er kritiske for forretningsdriften. Alle sentrale servere er plassert i ISO 27001-sertifiserte datasenter med adgangskontroll, alarmer, duplisert strømtilgang og redundans. Vi har også satt ut drift og overvåkning av alt nettverksutstyr til driftspartner for å sikre 24/7-drift av nettverket vårt.

Nor Tekstil har også tegnet cyberforsikring. Dette er en ansvarsforsikring som gir økonomisk beskyttelse dersom virksomheten blir utsatt for datakriminalitet, som hacking eller virusangrep. I tillegg til redusert økonomisk risiko gir forsikringen rask tilgang til hjelp for skadebegrensning, samt juridisk beskyttelse. Forsikringen er et viktig risikoreducerende grep som minimerer nedetid, samt økonomiske og juridiske konsekvenser av et eventuelt cyberangrep.

**Dette er Nor Tekstil**

**Styrets årsberetning**

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**



## Finansiell stilling

Nor Tekstils totale eiendeler beløper seg til 3 578 millioner kroner ved utløpet av 2024, sammenlignet med 3 254 millioner kroner året før. Økningen på 324 millioner kroner er primært knyttet til omløpsmidler. Omløpsmidler sett i forhold til kortsiktig gjeld gir en positiv arbeidskapital med 259 millioner kroner. Selskapets kontantbeholdning ved utgangen av året var 459 millioner kroner, opp 232 millioner kroner fra året før.

Selskapets samlede gjeld var 2 878 millioner kroner ved utgangen av året. Dette er en økning fra året før på 261 millioner kroner. Den langsiktige gjelden var 2 233 millioner kroner i 2024 mot 2018 millioner kroner i 2023. Langsiktig gjeld knyttet til balanseføring av leieforpliktelser var 933 millioner kroner i 2024, opp 15 millioner kroner fra 2023.

Nor Tekstil hadde en samlet egenkapital ved utgangen av året på 700 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 19,6 prosent, og uendret fra året før.

## Kontantstrøm

Nor Tekstil hadde en netto kontantstrøm fra driften på 436 millioner kroner i 2024, opp fra 380 millioner kroner året før. Avviket mot driftsresultat skyldes avskrivninger. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 292 millioner kroner. Dette er knyttet til utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler hvorav tekstilinnkjøp utgjør om lag 60 prosent. Øvrige innkjøp er maskiner og løsøre.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var positiv med 88 millioner kroner i 2024, hvorav 61 millioner kroner utgjør avdrag på finansiell leasing, 50 millioner kroner i utbetaling av utbytte og 200 millioner kroner gjelder opptak av langsiktig gjeld. I 2023 var netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter negativ med 7 millioner kroner.

Samlet sett ga dette en netto økning i selskapets kontantbeholdning på 232 millioner kroner i løpet av året. Ved utgangen av 2024 hadde Nor Tekstil en samlet kontantbeholdning på 459 millioner kroner.

## Finansiering

Nor Tekstil har en langsiktig finansieringsavtale med Nordea. Avtalen inkluderer et langsiktig RFC-lån (Revolving Credit Facility) på 1 300 millioner kroner. RFC lånet gir selskapet tilgang til en kreditt som det kan trekkes og innbetales på ved behov. I tillegg har selskapet tilgjengelig en kassekreditt på 100 millioner kroner som ved utgangen av 2024 ikke var benyttet.

Ved utløpet av 2024 utgjorde Nor Tekstils gjeld knyttet til den langsiktige låneavtalen 1 300 millioner kroner. Med fradrag for bankinnskudd og andre likvider utgjorde den netto rentebærende gjelden 866 millioner kroner i 2024, ned fra 894 millioner kroner ved utløpet av 2023.

Låneavtalene er underlagt en finansiell betingelse knyttet til netto rentebærende gjeld (NIBD) over EBITDA. Ved utgangen av 2024 var selskapet innenfor kravet i låneavtalen.

## Finansiell organisering og styring

Finansaktivitetene i selskapet er organisert under økonomiavdelingen ledet av konsernleder økonomi. Det er etablert en rekke retningslinjer, prosedyrer og planer for å styre selskapets finansielle ressurser. Dette inkluderer årlige budsjettprosesser hvor finansielle mål og investeringsnivå settes, månedlig rapportering og analyse av finansielle data, samt oppfølging av likviditet. I tillegg er det implementert interne kontrollsystemer for å sikre nøyaktighet i finansiell rapportering og opprettholde etterlevelse av lover og regler.



**Dette er Nor Tekstil**

**Styrets årsberetning**

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**



## Hendelser etter balansedato

Det er ikke inntruffet hendelser etter balansedato som har effekt for selskapets finansielle resultater for perioden.

## Aksjonærforhold

Nor Tekstil er 100 % eid av Optivask AS. Se [note 16](#) for ytterligere informasjon.

## Transaksjoner med nærstående parter

Nor Tekstil AS kjøper og selger enkelte tjenester fra og til selskaper som indirekte kontrolleres av aksjonærer og styremedlemmer i selskapet. I hovedsak dreier dette seg om leie av produksjonslokaler og renholdstjenester.

Selskapene Bella Industrieiendom AS, BB Gruppen Eiendom AS og BB Servicesystem Sogn og Fjordane AS er definert som nærstående til Nor Tekstil AS.

I 2024 kjøpte Nor Tekstil AS tjenester for i alt 15 millioner kroner fra disse selskapene, og solgte tjenester for 3 millioner kroner. Se [note 3](#) for ytterligere informasjon.

## Styreforsikring

Selskapets styre og ledende ansatte er omfattet av selskapets løpende styreansvarsforsikring. Denne er plassert hos forsikringsgivere med solid finansiell styrke.

## Allokering av disponibelt resultat

Resultatregnskapet for 2024 ble gjort opp og med overskudd på 104 millioner kroner, som foreslås disponert som følger:

Avsatt til utbytte	0
Overført til annen egenkapital	103 827 718
<b>Sum disponert</b>	<b>103 827 718</b>

## Fortsatt drift

Regnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, og i samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at grunnlaget for denne forutsetningen er til stede. Etter styrets oppfatning har selskapet en tilfredsstillende økonomisk og finansiell stilling.

# Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Nor Tekstil skal være et trygt og godt sted å jobbe. Vi integrerer hensyn til menneske, miljø og samfunn i strategien vår og daglig drift. Vi mener at trivsel og medarbeiderinvolvering skaper motiverte ansatte og bedre resultater. Og vi har som mål å være best på fagkompetanse og opplæring i bransjen. Dessuten har vi en sikkerhetskultur som ivaretar arbeidstakernes helse og trygghet, og aktivt forebygger uhell og skader.

## Organisering

Det er 1580 ansatte i Nor Tekstil ved utgangen av 2024. Nor Tekstil har dedikerte HR-ressurser som følger opp medarbeidere i organisasjonen, samt sikrer beste praksis og erfaringsoverføring mellom avdelingene i selskapet. De ansatte er representert med to ansatt-representanter i styret, og med to representanter fra vernetjenesten i arbeidsmiljøutvalget. Det er verneombud ved alle driftsenheter, og disse er deltar i lokale HMS-utvalg. De ansattes tillitsvalgte og anleggenes verneombud deltar

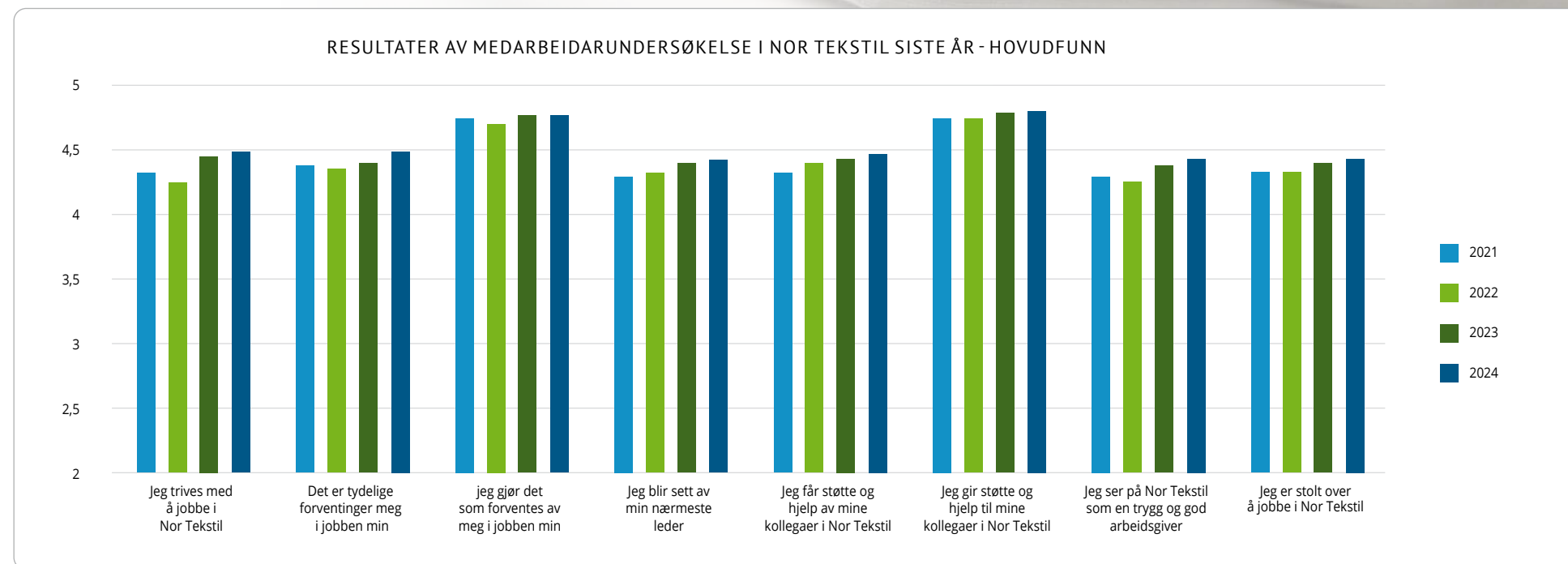
aktivt i utformingen av vår personalpolitikk, samt utforming av sikkerhetstiltak og generell utvikling av bedriftskultur. Nor Tekstil sine ansatte er ivaretatt i vår Policy for bærekraftig forretningspraksis, hvor FNs bærekraftsmål nr 8 «Anstendig arbeid og økonomisk vekst», er utgangspunktet for vår tilnærming. Policyen setter krav til lønn og arbeidstid og forplikter til å respektere retten til fagorganisering og forhandlinger. I tillegg inneholder vår policy etiske retningslinjer gjeldende for alle ansatte. De etiske retningslinjene skal sette standarden for medarbeidernes adferd og omfatter vårt verdigrunnlag, interessekonflikter, antikorrupsjonsbestemmelser og konfidensialitet

## Arbeidsmiljø

Nor Tekstil gjennomfører regelmessige arbeidsmiljøundersøkelser hvor vi belyser trivsel, kollegiale forhold, om man blir sett av

sin leder, stolthet for arbeidsplassen og lojalitet. Både fast ansatte og midlertidig ansatte inkluderes i undersøkelsen. Medarbeiderundersøkelsen 2024 ble sendt ut til nesten 1600 medarbeidere og svarprosenten ble 73,4 prosent. Antall respondenter og den høye svarprosenten gir resultatet av undersøkelsen troverdighet og validitet.

Resultatet viser god tilbakemelding på spørsmål omkring trivsel, kollegastøtte, ledelse og forventninger, og at tilfredsheten er ytterligere styrket gjennom 2024. På en skala fra 1 til 5, der 5 er best, er alle resultater 4,39 eller høyere. På spørsmål om arbeidstaker er stolt over å jobbe i Nor Tekstil svarer våre ansatte mer positivt for hvert år, og er nå på 4,46. På spørsmål om arbeidstaker trives i Nor Tekstil er svaret 4,47. Dette er sterke tall. Flertallet av våre arbeidstakere ser for seg å arbeide i selskapet i lang tid fremover.



### Dette er Nor Tekstil

#### Styrets årsberetning

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

Bærekraftsrapport 2024

Finansiell rapport



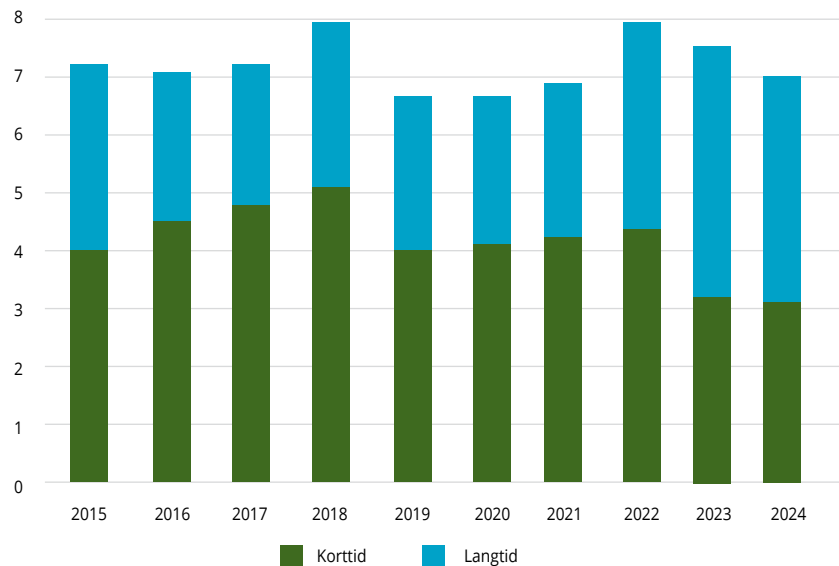
## Turnover

Turnover er noe redusert i 2024 sammenlignet med 2023, samtidig som antallet ansatte Nor Tekstil er i vekst. I 2024 har vi fått 207 nye faste ansatte. De fleste av disse er i driftsorganisasjonen, og har ofte gått fra engasjement eller vikariat, og over i fast stilling. For øvrig har vi stabilt personell i administrasjon og ledelse i selskapet. Bedriftsansieniteten er på nivå med fjoråret, med 7,4 år i snitt.

## Sykefravær

Sykefraværet er redusert i år i forhold til i fjor, både totalt fravær og korttidsfravær. Det totale fraværet er redusert med 0,5 prosentpoeng til 7 prosent i 2024. Korttidsfraværet, som tilsvarer arbeidsgiverperioden, er redusert med 0,1 prosentpoeng til 3,1 prosent i 2024. Vår målsetning er et samlet fravær på totalt 6,5 prosent eller lavere. Reduksjon av sykefraværet har vært et prioritert område for Nor Tekstil både i 2023 og 2024. Måten vi jobber med nærvær på, hvor vi velger ut driftsanlegg med utfordringer og jobber dedikert med tiltak over en periode, vil fortsette i 2025. Vi er ikke tilfredse med nåværende nivået på sykefravær, men registrerer at vi har lavere verdier enn bransjen forøvrig.

SYKEFRAVÆR NORTEKSTIL 2015-2024 (%)



## Sikkerhet

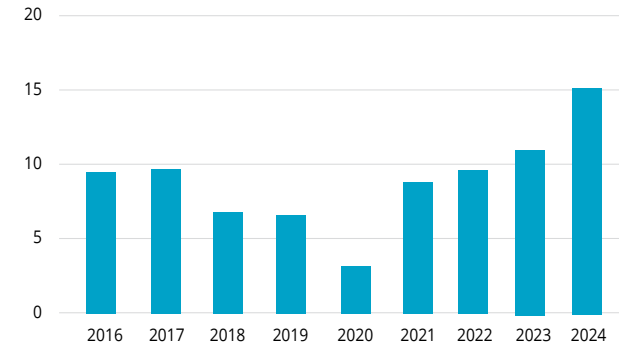
Nor Tekstil er en industriell virksomhet der høy oppmerksomhet rettet mot HMS-arbeidet er nødvendig for å forebygge ulykker og skader. Det skal være trygt å jobbe i Nor Tekstil.

Nor Tekstil er sertifisert etter standard for arbeidsmiljø og sikkerhet, ISO 45001. Våre interne krav og regler innen sikkerhet fremgår av vår Sikkerhetsstandard. Sikkerhetsstandarden beskriver hvilke krav til opplæring, forebygging og systematisk sikkerhetsarbeid som gjelder for våre driftsanlegg.

Antall personskader har økt det siste året, og vårt mål om en H1-verdi på under fem havnet i stedet på 15,3. Vi opplever imidlertid at en del skader av mindre alvorlig karakter blir fraværsskader. Langt de fleste skader har fravær på 1-3 dager. Ser vi på H2-verdien har den også økt noe.

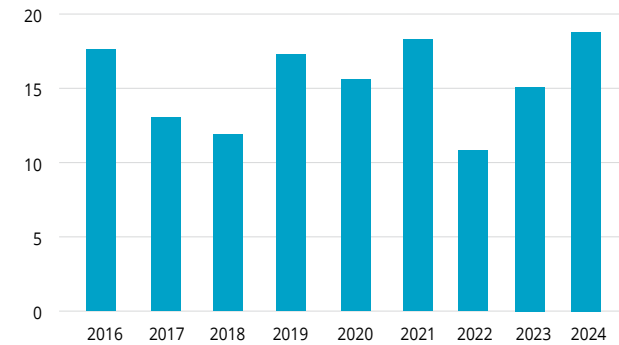
For å redusere personskader ble det igangsatt et prosjekt i desember 2023, med målsetning om å styrke sikkerhetskulturen og finne forbedringspunkter. Prosjektet rettet seg mot fire utvalgte driftsanlegg. Vi ser at slike prosjekter fører til forbedringer, gjennom å bygge kompetanse, bevissthet og årvåkenhet hos medarbeidere. Involvement av ledere og ansatte, og bred forankring av sikkerhetskultur er avgjørende for å lykkes. Derfor bruker vi mye tid på relevante sikkerhetstemaer når vi regelmessig samler tillitsvalgte, verneombud og ledere i hele selskapet til samarbeidskonferanser.

H1-VERDI



H1: Antall skader med fravær pr. million arbeidstimer

H2-VERDI



H2: Antall skader med og uten fravær (men som krevde medisinsk behandling) pr. million arbeidstimer

	Mål 2025	2024	2023	2022
Andel overtid	4,0 %	5,3 %	4,3 %	4,6 %
Andel innleid arbeidskraft, gjennomsnitt	5,0 %	4,8 %	6,7 %	12,7 %
Svarprosent medarbeiderundersøkelse	80 %	73,4 %	78,2 %	79,5 %
Tilfredshet i medarbeiderundersøkelse	4,3	4,44 %	4,4	4,3
Sykefravær, egen sykdom, korttids	2,6 %	3,1 %	3,2 %	3,5 %
Sykefravær, egen sykdom, totalt	6,5 %	7,0 %	7,5 %	7,9 %

	Mål 2025	2024	2023	2022	2021
Antall H1 personskader og ulykker i virksomheten vår	7,5	15,3	11,1	9,4	8,8
Antall H2 personskader og ulykker i virksomheten vår	12,0	18,7	15,1	10,8	18,3
Antall branntilløp	0	3	4	3	1
Antall trafikkuhell	25	65	28	42	28
Antall registrerte hendelser i system for avviksrapportering	3000	3433	3016	2108	2909

Nor Tekstil benytter avvikssystemet TQM for å systematisere arbeidet med forebygging og læring fra uønskede hendelser. Anleggene setter hvert år konkrete måltall for egenrapportering på avvik, og vi ser en økning på avviksrapportering de siste årene. Fra 2023 til 2024 er økningen på nesten 14 prosent. Vi tror ikke at økningen kommer av betydelig flere avvik enn tidligere, men at det er høyere bevissthet rundt viktigheten av å rapportere. Rapporterte hendelser som kan gi læring på tvers blir tatt opp i undervisning for verneombud, og presentert for driftsledere og annet nøkkelpersonell i løpet av året. I tillegg diskuteres relevante hendelser i Sikkerhetsgruppen og erfaringer inkluderes i risikoanalyser.

Det er etablert en fast krisestab på selskapsnivå. Hensikten med krisestaben er å håndtere ekstraordinære og alvorlige hendelser eller kriser, hvor en driftsenhet ikke har kapasitet eller kompetanse til å håndtere situasjonen uten støtte. I 2024 ble det satt krisestab i forbindelse med konkursen hos vår konkurrent Breeze, som krevde ekstraordinære tiltak på flere av våre driftsanlegg. Det ble også gjennomført to beredskapsøvelser i krisestaben i 2024.

### Verneapparatet

Verneapparatet er en viktig muskel i Nor Tekstil som vi jobber aktivt med å styrke. Alle Nor Tekstils anlegg har et verneombud, utpekt av de ansatte. I 2024 ble det også valgt egne verneombud for transportmedarbeiderne på våre største anlegg for å bedre ivareta behovet til denne gruppen av ansatte. Dersom Nor Tekstil skal nå selskapets langsiktige strategiske mål må tillitsvalgte og verneombud sin kompetanse inkluderes i Nor Tekstil sin samlede ledelseskapasitet.

Vi gjennomfører felles samling for alle verneombud, tillitsvalgte og driftssjefer to ganger hvert år. Målet med samlingene er å videreutvikle vår sikkerhetskultur og styrke samhandlingen

mellom verneapparatet og annet nøkkelpersonell. Vi gjennomfører også faste, digitale møter med alle verneombud for å legge til rette for erfaringsutveksling på tvers og sikre god kjennskap til Sikkerhetsstandarden. Vi distribuerer informasjonsskriv til alle ansatte som opplyser om hvem som er verneombud på det aktuelle anlegget, og informasjon om verneombudets rolle. Denne informasjonen er også delt på informasjonsskjermer på anleggene. Dette for å sikre at alle ansatte, også nyansatte og vikarer, kjenner til sitt lokale verneombud.

I 2024 innførte vi også vår egen interne verneombudsopplæring. Bakgrunnen for dette var at vi erfarte at verneombudskursene på markedet var for generelle og teoretiske. Dette ga ikke våre verneombud det beste utgangspunktet for å utføre sitt verv. Verneombudene ønsket opplæring mest mulig rettet mot deres praktiske arbeidshverdag og spisset mot de problemstillinger og arbeidsoppgaver som er typiske i Nor Tekstil. Opplæring i egen regi mener vi styrker verneapparatet i selskapet, og gir verneombudene bred, tilpasset kompetanse og trygghet i rollen de skal utføre.

### Lønnspolitikk

Alle våre driftsanlegg er bundet av tariffavtale gjennom vaskeri- og renserioverenskomsten<sup>3</sup>. Avtalen omfatter, og har bestemmelser for, arbeidstakere beskjeftiget i produksjon, transport, lagring, montering og vedlikehold, renhold og vaktarbeid. Dermed setter den rammene for vilkårene til majoriteten av våre ansatte. Tariffavtalen har bestemmelser om arbeidstid og pauser som kommer i tillegg til, eller er bedre enn, det som fremkommer av arbeidsmiljøloven og forskrifter. Overenskomsten har også bestemmelser om blant annen lønn, ansiennitetsopprykk og ulempetillegg, og er en såkalt normallønnsavtale. Det betyr at ansatte innen tariffområdet skal lønnes i henhold til tariff, uten lokale

forhandlinger. Som alle andre tariffavtaler har også denne bestemmelser om tjenstepensjon og velferdspermisjoner. Rett under 30 prosent av alle ansatte er fagorganisert, og majoriteten er organisert innenfor vask/rens-tariffen. Vi har lav organisasjonsgrad i administrative stillinger, men innen driftsområdet er 42 prosent av de ansatte organisert, hovedsakelig i fagforeningen Styrke.

Rammen i frontfaget er også en viktig parameter for funksjonærene, på samme måte som for tarifforganiserte. I 2023 vedtok EU Likelønnsdirektivet. Hovedmålet med direktivet er å sikre at kvinner og menn får lik lønn for likt arbeid, eller arbeid av lik verdi. For å oppnå dette skal det innføres lønnstransparens, som innebærer at arbeidsgivere må være åpne om lønnsnivåer og lønnsfastsettelse. Det betyr at ansatte skal få informasjon om lønnsnivåer for ulike stillinger. I tillegg følger det et rapporteringskrav med direktivet, der store bedrifter plikter å rapportere om lønnsforskjeller mellom kjønnene på regelmessig basis. Det følger også håndhevingsmekanismer med direktivet, som for eksempel ansattes adgang til å klage dersom de mener de blir diskriminert på lønn.

Lønnsfastsettelsen for administrativt ansatte følger av LO og NHO sine anbefalinger og baserer seg på de fire kriterier:

- Bedriftens økonomi
- Bedriftens produktivitet
- Bedriftens fremtidsutsikter
- Bedriftens konkurranseevne



Direktivet skal implementeres i nasjonal lovgivning innen tre år, og vil dermed tre i kraft i Norge i 2026. Norge har allerede en sterk lovgivning på området, gjennom likestillings- og diskrimineringsloven. Likestillingsdirektivet vil likevel bidra til å styrke eksisterende tiltak og sikre at prinsippet om likelønn blir fulgt enda bedre i praksis, og Nor Tekstil har satt i gang forberedelsene til en effektiv innføring i vår organisasjon.

## Likestilling og mangfold

Nor Tekstil er en flerkulturell arbeidsplass med et bredt mangfold av mennesker. Vi tror at mangfold og jevn kjønnsfordeling blant våre ansatte, både i administrasjon og produksjon, fører til et godt arbeidsmiljø, bedre beslutninger og dermed bedre resultater jevnt over.

Vi har en jevn representasjon av begge kjønn, både i produksjon og administrasjon. I ledergruppen har vi en sunn kjønnsbalanse med 40 prosent kvinner og 60 prosent menn.

Styret i Nor Tekstil består av to ansattrepresentanter i tillegg til de to eierne av selskapet. Eierne er begge menn, og i 2024 var også ansattrepresentantene menn. Fra 2024 ble det innført nye regler om kjønnsbalanse i styret. Vår forståelse av regelverket er at ansattvalgte og aksjonærvalgte styremedlemmer skal ses separat ved vurdering om foretaket omfattes av reglene. I Nor Tekstil, med to ansattrepresentanter og to aksjonærrepresentanter, vurderte vi at plikt til å endre kjønns sammensetningen fra 2024 ikke gjaldt. Revisor støttet vår vurdering. Selskapet har likevel arbeidet for å sikre representasjon av begge kjønn, og fra 2025 er kjønnsfordelingen 50 prosent blant ansattrepresentantene i styret.

Når det gjelder kultur mangfold har vi medarbeidere fra over 50 nasjoner. Dette gir utslag i enkelte språklige og kulturelle utfordringer. Det er vedtatt at norsk er arbeidsspråket i Nor Tekstil. Vi legger til rette for norskopplæring, og er spesielt oppmerksomme på oppfølging av prinsippene om likestilling og inkludering. En viktig del av Nor Tekstil sitt samfunnsoppdrag handler om å være en god bidragsyter til både sysselsetting og integrering i de samfunnene der vi er etablert med driftsanlegg.

Nor Tekstil etterstreber faste, hele stillinger. Av 1 119 fast ansatte jobber 98 ansatte deltid. Utfra en spørreundersøkelse gjennomført i 2025 ser vi at andel ansatte som jobber deltid men ønsker økt stillingsprosent er 34 prosent. Vi arbeider med individuelle løsninger for å kunne tilby full stilling til disse. Av deltidsansatte

som ønsker høyere stillingsprosent er det om lag like mange menn som kvinner. Antall faste ansatte i deltidsstillinger er omlag det samme som i fjor.

Ved utgangen av 2024 hadde Nor Tekstil 461 ansatte i midlertidige stillinger. Av disse er 255 menn og 206 kvinner. Dette er en økning på 45 prosent sammenlignet med 2023. Økningen skyldes et høyere produksjonsvolum enn forventet i desember, kombinert med flere helligdager og behov for vikarer til å dekke opp for avvikling av restferie blant de fast ansatte i desember.

Langt de fleste midlertidig ansatte er tilkallingsvikarer som ringes til ved behov. Fordelingen av kvinner og menn i midlertidige stillinger er tilnærmet lik som året før.

I 2024 har 55 ansatte tatt ut foreldrepermisjon. Av disse er 30 kvinner og 25 menn. Kvinnene har i snitt tatt ut ca. 20 permisjonsuker i løpet av året, mens menn i snitt har tatt ut ca. 14 permisjonsuker. Vi ser av tallene at menn i Nor Tekstil i all hovedsak benytter seg fullt av fedrekvoten som er på 15 uker.

### Deltidsansatte

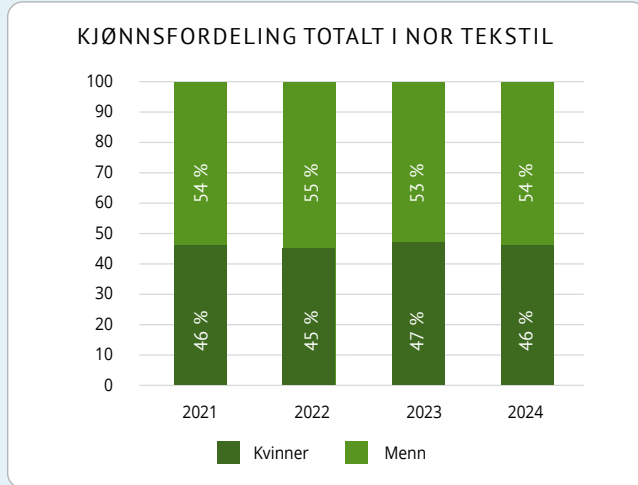
Kjønn	2022 %	2022 Antall	2023 %	2023 Antall	2024 %	2024 Antall
Kvinner	62 %	51	63 %	90	54 %	53
Menn	38 %	32	37 %	53	46 %	45
<b>Totalt</b>	<b>100 %</b>	<b>83</b>	<b>100 %</b>	<b>143</b>	<b>100 %</b>	<b>98</b>

### Midlertidige ansatte

Kjønn	2022 %	2022 Antall	2023 %	2023 Antall	2024 %	2024 Antall
Kvinner	45 %	117	44 %	141	45 %	206
Menn	55 %	144	56 %	177	55 %	255
<b>Totalt</b>		<b>261</b>		<b>318</b>		<b>461</b>

### Foreldrepermisjon

Kjønn	2022 Antall	2022 Uker	2023 Antall	2023 Uker	2024 Antall	2024 Uker
Kvinner	24	23	20	14	30	14
Menn	20	11	20	12	25	10
<b>Totalt</b>	<b>44</b>		<b>40</b>		<b>55</b>	



Det gjennomføres årlige målinger av lønnsnivået, der vi sammenligner kvinner og menn. Kvinners andel av menns lønn i 2024 utgjør 93 prosent. Et flertall av menn i ledende stillinger gjør utslag i lønnsforskjeller mellom kvinner og menn i administrasjonen.

Gjennomsnittslønn for både kvinner og menn har gått opp fra 2023 til 2024 i tråd med resultatet i de sentrale

Gjennomsnittlig lønn faste ansatte	2 024	2 023
Snittlønn alle faste ansatte Nor Tekstil	526 350	502 713
Snittlønn menn Nor Tekstil	543 199	505 737
Snittlønn kvinner Nor Tekstil	506 871	466 459
Kvinnelige ansattes lønn i snitt av menn	93 %	92 %
Snittlønn funksjonærer menn	865 257	826 165
Snittlønn funksjonærer kvinner	661 634	626 375
Kvinnelige funksjonærers lønn i snitt av menn	76 %	76 %
Snittlønn arbeidere menn	498 588	457 537
Snittlønn arbeidere kvinner	484 714	443 667
Kvinnelige arbeideres lønn i snitt av menn	97 %	97 %

reguleringsforhandlingene mellom Industri Energi og Norsk Industri for overenskomst vaskerier og renserier i 2024.

**Arbeid mot diskriminering**

Diskriminering skal ikke forekomme. Alle ansatte skal oppleve at de får like muligheter og rettigheter, og vi skal forhindre diskriminering basert på kjønn, etnisitet, alder, religion eller livssyn, seksuell orientering, funksjonsnedsettelse, graviditet eller familiesituasjon. Vi har tydelige retningslinjer for å hindre diskriminering og trakassering i Nor Tekstil. Gjennom våre etiske retningslinjer er det etablert vern mot seksuelt påtrengende, fornærmende eller utnyttende adferd på alle avdelinger. Alle medarbeidere er gjort kjent med våre verdier og gitt utfyllende informasjon som belyser problemer knyttet til slik adferd. Eventuelle brudd på våre etiske retningslinjer kan medføre konsekvenser som terminering av arbeidskontrakt.

I den årlige medarbeiderundersøkelsen spør vi ansatte om de selv har opplevd uakseptabel adferd i arbeidsmiljøet. Spørsmålet er formulert åpent og favner om mer enn mobbing og trakassering, og vil være arbeidstakers subjektive opplevelse. Årets undersøkelse viser at det finnes ansatte som har opplevd uakseptable situasjoner i arbeidsmiljøet. Vi opplever at det er lav terskel for å ta opp problemer, gryende konflikter eller uakseptable situasjoner med lokal eller sentral HR enhet. Det gir oss mulighet til å gripe tak i utfordringer og jobbe aktivt med å forbedre arbeidsmiljøet for våre ansatte, og å løse konflikter sammen med den enkelte.

**Varsling**

I Nor Tekstil har vi en åpen bedriftskultur der ansatte kan fremme kritikk og varsle om kritikkverdige forhold på arbeidsplassen uten frykt for represalier. Vi har etablert varslingsrutiner som er gjort kjent for alle medarbeidere gjennom informasjon på intranett, personalmøter, infoskjermer og oppslag i vaskeriene på ulike språk. Det er også mulig å varsle anonymt.

Hovedregel er at konflikter og uenigheter skal håndteres på lavest mulig nivå. Det betyr nærmeste leder, lokal tillitsvalgt, verneombud eller driftssjef. I enkelte saker er det hensiktsmessig at selskapets sentrale HR-avdeling involveres. Med økte ressurser sentralt på HR de siste årene, har vi økt kapasitet til å bistå avdelinger i krevende personalsaker. Vi ser at det kan ha positiv effekt at ressurser utenfor avdelingen bistår i å løse konflikter.

Når det gjelder interne varslinger fra 2024 har vi kategorisert fire saker med en alvorlighetsgrad som kvalifiserer

# VARSLING

## av kritikkverdige forhold

*Notification of Objectionable Conditions*  
*Pranešimas apie netinkamas sąlygas*

**NORSK:**  
Nor Tekstil har en åpen bedriftskultur hvor det er aksept for å ta opp bekymringer og varsle om kritikkverdige forhold.

Med kritikkverdige forhold mener vi for eksempel lovbrudd, mobbing eller trakassering, voldsutøvelse, brudd på interne retningslinjer, brudd på etiske regelverk, underslag/tyveri eller andre økonomiske misligheter, brudd på taushetsplikt, forhold som kan medføre fare på liv og helse, korrupsjon, miljøkriminalitet eller lignende. I disse eksemplene ligger det at forholdene er så alvorlige at de kan være skadelige for enkeltpersoner, avdelingen eller selskapet om det får fortsette.

Kritikkverdige forhold omfatter ikke uenigheter, ulik fortolkning av regelverk og lignende. Vi oppfordrer alltid til å løse saker på lavest mulig nivå og nærmest der hvor de oppstår. Dette gjør man ved å varsle til sin leder, eller verneombud/tillitsvalgt. Dersom det ikke fører frem, eller at omstendigheter gjør det nødvendig, kan man varsle videre i organisasjonen.

**ENGLISH:**  
Nor Tekstil promotes an open corporate culture where employees are encouraged to raise concerns and report objectionable conditions.

By objectionable conditions, we mean, for example, violations of laws, bullying or harassment, acts of violence, breaches of internal guidelines, violations of ethical codes, embezzlement/theft or other financial misconduct, breaches of confidentiality, situations that pose risks to life and health, corruption, environmental crimes, or similar issues. These examples indicate that the conditions are so serious that they could harm individuals, departments, or the company if allowed to continue.

Objectionable conditions do not include disagreements, differing interpretations of regulations, or similar matters. We always encourage resolving issues at the lowest possible level and as close to the source of the issue as possible. This can be done by notifying your manager, safety representative, or union representative. If that does not lead to a resolution, or if circumstances make it necessary, you can escalate the issue within the organization.

*To submit a report, you can scan the following QR code:*

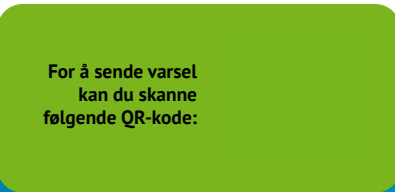
**LIETUVIŲ:**  
„Nor Tekstil“ puoselėja atvirą įmonės kultūrą, kurioje skatinama kelti susirūpinimą keliančius klausimus ir pranešti apie netinkamas darbo sąlygas.


Netinkamomis sąlygomis laikome, pavyzdžiui, įstatymų pažeidimus, patyčias ar priekabiavimą, smurtinius veiksmus, vidaus taisyklių pažeidimus, etikos kodeksų nesilaikymą, lėšų pasisavinimą/vagystes ar kitus finansinius nusikaltimus, konfidencialumo pažeidimus, situacijas, keliančias pavojų gyvybei ar sveikatai, korupciją, aplinkos apsaugos įstatymų pažeidimus ar kitus panašius atvejus. Pateikti pavyzdžiai iliustruoja aplinkybių rimtumą ir gali pakenkti asmeniui, skyriams ar įmonei, jei tai nebus sprendžiama.

Netinkamomis darbo sąlygomis nelaikomi nesutarimai, skirtingos taisyklių interpretacijos ar panašūs dalykai. Visada skatiname problemas spręsti kuomet žemesniame lygmenyje ir kuo arčiau jų kilmės šaknų. Tai galima padaryti pranešant savo vadovui, saugos atstovui ar profesinės sąjungos atstovui. Jei tai neduoda rezultatų arba aplinkybės reikalauja, galima apie tai pranešti ir aukštesniam organizacijos lygmeniu.

*Norėdami pateikti pranešimą, telefonu nuskaitykite šį QR kodą:*

**For å sende varsel kan du skanne følgende QR-kode:**





nortekstil.no  
**Nor Tekstil**

til behandling som varslings sak i henhold til arbeidsmiljøloven. Basert på det antall saker som kommer direkte til HR konsern og antall saker som behandles lokalt, vurderer vi at det er lav terskel for å ta opp saker i Nor Tekstil og at systemet for varsling oppleves tilgjengelig og brukes aktivt i organisasjonen.

## Kompetanse

I Nor Tekstil mener vi at kunnskap, kompetanse og utvikling er det viktigste grunnlaget for vår virksomhet og elementært for å skape en presterende organisasjon. Dette omfatter både intern kompetansebygging og deltakelse i læringsforum utenfor egen organisasjon. Det er en rivende utvikling i vaskerifaget. Det utvikles nye og avanserte produksjonsprosesser, samtidig som krav om forventninger fra kunder og myndigheter vedrørende klima, mennesker og samfunnsansvar skjerpes. For å møte utfordringene og gripe mulighetene dette gir, trengs integrert og bevisst kompetansebygging.

Vår historie strekker seg tilbake til 1970, og engasjementet for fagopplæring har vært solid fundamentert i organisasjonen fra oppstarten. For vaskerifaget på den tiden var det ingen tradisjon for fagutdanning, dette ble omfattet av «Lov om fagopplæring» først i 2008. På 1980-tallet utviklet Nor Tekstil derfor egne kurs med kursbevis, og har vært en pionér og forkjemper for fagbrev innen vaskerifag. For å sikre et godt utdanningstilbud for våre ansatte etablerte vi Nor Tekstil Skolen i 2012. Gjennom Nor Tekstil Skolen får de ansatte mulighet til å erverve seg formell kompetanse og faglig utvikling.

Nor Tekstil Skolen omfatter en egen fagutdanning med utdanningsprogram for praksiskandidater som resulterer i fagbrev som vaskerieroperatør. Utdanningen gjennomføres internt i Nor Tekstil med kandidater fra ulike driftsanlegg i hele landet. Opplæringen består av en blanding av bedriftsintern teori, samlinger og videoundervisning. For å bli en offentlig godkjent fagarbeider må medarbeideren ha minst fem år relevant erfaring fra vaskeri, samt bestå en teoretisk eksamen og en praktisk prøve. Fagbrevet er en god mulighet for våre medarbeidere til å formalisere sin kompetanse innen vaskeprosesser, kjemi, bransjestandarder og mikrobiologi.

Vi har ambisjoner om å være bransjeledende innen fagarbeideropplæring av egne ansatte, og ca. 10 prosent av de ansatte i produksjonen er fagarbeidere med fagbrev. Siden etableringen av Nor Tekstil Skolen i 2012 har vi internt utdannet rundt 100 medarbeidere, av disse er rundt 60 prosent kvinner. I tillegg til å bygge stolte og dyktige ansatte, gir Nor Tekstil Skolen utbytte i form av godt drevne vaskerier og faglig fundamenterte beslutninger på produksjonsnivå.

I løpet av de siste årene har vi også strømlinjeformet introduksjonsopplæringen for nyansatte, ved å produsere egne opplæringsvideoer som forklarer hvilke regler som gjelder innenfor sikkerhet, hygiene og transport. Gjennomgang av videoene er obligatorisk for alle ansatte. Videoene fins på både norsk, engelsk og litauisk for å sikre at alle våre medarbeidere får opplæringen på et språk de forstår. Som nevnt innførte vi også vår egen interne verneombudsopplæring i 2024.

I Nor Tekstil gjennomføres det kontinuerlig leder- og mellomlederprogram, blant annet i samarbeid med NHO, og styrt av den enkelte leder og avdeling.

Nor Tekstil engasjerer seg også i kunnskapsformidling utover egen organisasjon. Vi har stort utbytte av å både formidle og tilegne oss kunnskap i møte med våre bransjeorganisasjoner, leverandører, samarbeidspartnere og konkurrenter. Nor Tekstil har vært en drivende kraft for utvikling av NVKs bransjestandarder for smittevern og hygienekrav for vaskerier som behandler tekstiler for næringsmiddelbedrifter<sup>4</sup> og helse- og omsorgstjenesten<sup>5</sup>. Fagpersoner fra våre vaskerier deltar i arbeidsgrupper som jevnlig reviderer disse, sammen med representanter fra blant annet Arbeidstilsynet, Jako, Christeyns og utvalgte sykehus.

Nor Tekstil har også et nært samarbeid med Svanemerket<sup>6</sup>. På grunnlag av vår posisjon, kompetanse og erfaring, bidrar vi aktivt som høringsinstans ved utforming og revidering av retningslinjer og krav knyttet til sertifisering med Svanemerket. I prosessen bidrar vi med innspill knyttet til blant annet vaskekjemi, utslipp og vannforbruk, sammen med andre bransjeaktører i Norden.



	2024	2023	2022	2021
Andel ansatte i produksjonen som er fagarbeidere	9,8 %	10,5 %	7,9 %	5,0 %

## Samfunn

Nor Tekstil er en stor arbeidsgiver i norsk målestokk. Vi sysselsetter 1 580 personer ved utgangen av 2024. Vi er til stede i de fleste norske fylker, og med våre 25 vaskerier fra nord til sør, bidrar vi med aktivitet i mange lokalsamfunn. Vi er etablert både i store byer og på mindre steder, og tilbyr viktige lokale arbeidsplasser.

Vår høysesong sammenfaller delvis med avvikling av sommerferie for våre faste ansatte. Det betyr at vi har et stort behov for sommervikarer. Totalt har 2 376 personer arbeidet i Nor Tekstil i løpet av 2024, i en kortere eller lengre periode, når vi regner

med disse. Mange unge mennesker får sitt første møte med arbeidslivet hos oss. Vi sysselsetter ungdom normalt fra 16 års alder og tilbyr sommerjobber og ekstrajobber for studenter og skoleelever. Vi deltar også i integreringsprosjekter i lokalsamfunn der vi er tilstede, og tilbyr jobber som er viktige bidrag til inkludering i norsk samfunn. På den måten bidrar vi til at nye landsmenn raskere integreres i Norge, lærer språk, erverver egen inntekt og blir en del av samfunnet. Dette er en viktig del av vårt samfunnsansvar.

Lokalsamfunnene der vi er etablert er direkte påvirket av det enkelte vaskeriets aktivitet. Det kan være ulemper som naturlig følger lettere industri som støv, utslipp og trafikkbelastning. Det er også fordeler i form av trygge, lokale arbeidsplasser, skatteinntekter, innkjøp av varer og tjenester samt nærhet for bedrifter som har behov for våre tjenester. I tillegg til sysselsetting omfatter dette blant annet kjøp av transporttjenester, utvikling av eiendom, innkjøp av kjøretøy, rekvisita og hotell- og restauranttjenester. Vår drift og verdikjede gir positive økonomiske og sosiale ringvirkninger over hele landet.

*I følge DNBs ringvirkning-analyse<sup>7</sup>*

**Nor Tekstil bidrar med 358,9 millioner kroner til samfunnet i løpet av et år. Dette tilsvarer til sammen:**

**141**  
lærere

**611**  
tilskudd til drift  
av fotballbaner

**72**  
hjertetrans-  
plantasjoner

**120**  
politi-  
uttrykninger

**194 arbeidsplasser hos andre bedrifter**  
**489,5 millioner kroner i kjøpekraft i sitt lokalsamfunn**

### Dette er Nor Tekstil

#### Styrets årsberetning

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med  
nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling  
og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**

## Støtte og sponsorat

Vårt samfunnsoppdrag er å levere rene og trygge tekstiler til våre kunder på en mest mulig bærekraftig måte, men vi ser det også som vårt ansvar å bidra med støtte til utvikling og sponsorat rettet mot velledighet, idrett og kultur, både internasjonalt, nasjonalt og lokalt der vi er til stede. Dette gir tilbake til lokalsamfunnet og bidrar til å skape levende byer og distrikt der vi er etablert.

Hovedkontoret vårt ligger i Florø, og vi ser det som en viktig del av vårt samfunnsansvar å være en betydelig sponsor for kultur, idrett og velledighet i kystbyen. Lokalt i Florø er vi en viktig sponsor for breddeidretten gjennom vår støtte til Florø Fotball, som står seg i motgang og medgang. I tillegg bidrar vi til lokale kultur- og kompetansearrangement som kommer hele byen til gode, som for eksempel Florarevyen, Kinnaspelet, Sildebordet og Temposeminaret. I tillegg støtter vi Husabula som er en lokal musikkscene tilgjengelig også for unge musikere.

Det er fast tradisjon at Nor Tekstil donerer til Kirkens bymisjons julehjelp, som går ut på å glede noen som gruer seg til jul. I en årrekke har vi donert en julemiddag per ansatt i Nor Tekstil. Vår organisasjon er voksende, og dermed øker også støtten til Kirkens bymisjon. Vi er også fast giver til TV-aksjonen.

I 2024 bidro Nor Tekstil også til ulike internasjonale velledighetsprosjekt. I sammenheng med et leverandørbesøk i Pakistan, donerte Nor Tekstil til organisasjonen Bokhari® som skaper trygge og anstendige arbeidsplasser til hundrevis av håndverkere i Pakistan, samtidig som de sikrer skolegang til arbeidernes barn. Bokhari sin modell balanserer mennesker, miljø og velferd på en bærekraftig måte og treffer godt med Nor Tekstil sine verdier.



Nor Tekstil besøkte i fjor LAMS-skolen (Laila and Amar School and College for Girls) i Sultan Town, nær Faisalabad, som gir utdanning til nærmere 1000 elever, de fleste jenter. Skolen er en del av Bokhari-prosjektet, et inspirerende initiativ som kombinerer bærekraftig produksjon med utdanning. Skolen finansieres i stor grad av Bokhari-veveriet, som alene ansetter over 450 kvinner og menn og produserer håndlagte produkter laget av bærekraftige materialer, bl.a. til det norske interiørmarkedet.

# Solvatten - bærekraft og likestilling i Uganda

*Solvatten i samarbeid med Nor Tekstil*

Nor Tekstil innledet også et samarbeid med svenske Solvatten<sup>9</sup> i 2024. Solvatten driver innovativt sosialt entreprenørskap i utviklingsland. Solvatten er opptatt av å sikre mennesker tilgang til rent og varmt vann på en miljøvennlig måte. Nor Tekstil har en verdikjede som er vannintensiv, og samtidig som vi jobber for å redusere vannforbruket i vår produksjon, er det meningsfullt for oss å bidra til tiltak der tilgang til rent vann til mennesker står i sentrum. Med støtte fra Nor Tekstil er det sålangt delt ut 144 Solvatten-enheter til flyktninger Uganda gjennom FNs flyktningsorganisasjon UNHCR. Dette tilsvarer 6 millioner liter rent vann til 720 mennesker i løpet av et år.

Et sterkt og bærekraftig Nor Tekstil med lokal forankring over hele landet, legger til rette for fortsatt industrisatsning i årene som kommer. Målet med satsningene er å bygge fremtidens anlegg, rigget for nullutslipp. Samtidig skal vi fortsette å bidra til lokal verdiskapning gjennom arbeidsplasser, skatter og avgifter, lokale innkjøp og sponsorat der vi er til stede.

## Hva er Solvatten?

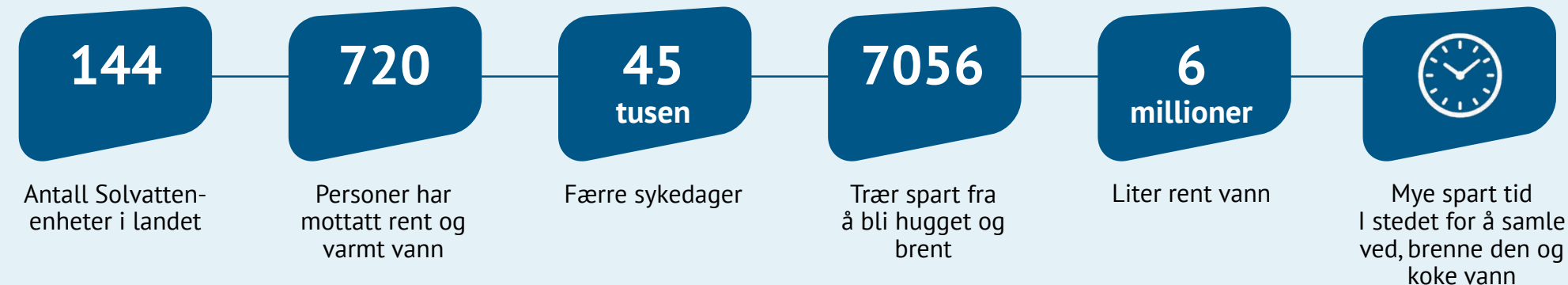
Solvatten er et innovativt, holdbart og bærbart system som bruker solens stråler til både å rense og varme opp vann. Etter noen timer i solen er vannet fritt for bakterier, virus og parasitter som kan spre sykdommer som dysenteri, kolera og innvollsormer. Å kunne tilby rent varmt vann er det som gjør Solvattens metode unik sammenlignet med andre vannrensemetoder. Gjennom denne metoden har Solvatten forbedret helse og hygiene, og redusert karbonutslipp fra energibruk.

## Solvatten:

- Vannet renses og varmes opp på 2–4 timer
- Hver enhet gir omtrent 6000 liter per år
- En indikator viser når vannet er rent
- Kan brukes flere ganger om dagen
- Lett å bruke og bære
- Krever ikke batterier, reservedeler eller kjemikalier
- Den er holdbar – hver enhet varer i minst 7–10 år



## Nor Tekstils bidrag



**Dette er Nor Tekstil**

**Styrets årsberetning**

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**



# Fremtidsutsikter

## Strategi

Vår strategi fremover er å fortsette å tilby samtlige segmenter innenfor vaskeritjenester. I tillegg er det del av vår strategi å befeste vår posisjon som markedsleder i det norske vaskerimarkedet. Vi har en visjon om å bli best i verden på innovativ og bærekraftig tekstilservice. Visjonen er styrende for våre strategiske valg og gir retning for finansielle satsninger i utbygging og ny teknologi.

Høsten 2024 startet selskapet prosessen med en ny overordnet og langsiktig strategi for selskapet, Strategiplan 2025-2028. I dette arbeidet vil bærekraft, kunstig intelligens og medarbeiderinvolvering være sentrale tema.

## Konkurranse

Nor Tekstil er markedsleder og den eneste landsdekkende aktøren i bransjen. Nor Tekstil assosieres med innovasjon, bærekraft og kvalitet. Vi har dyktige og lojale medarbeidere med høy kompetanse og lang ansiennitet. Det at vi har egen utviklingsavdeling innenfor IKT og egen funksjon for prosjektledelse er et klart fortrinn.

Ved siden av å være sterk på bærekraft er Nor Tekstil også kostnadsleder i bransjen. Vår satsning de siste femten årene, med å oppgradere eldre vaskerier med nye maskiner og ny teknologi, samtidig som vi har bygget flere helt nye vaskerier, har ført til at vi har lavere driftskostnader enn våre konkurrenter. Dette er en klar konkurransefordel.

Dynamikken i markedet endret seg i 2024, ved at konkurrent Breeze meldte oppbud og slo seg konkurs på tre av sine fem vaskerier i landet. Det gjaldt Storfjord, Stranda og Jørpeland. Med dette mistet Nor Tekstil en viktig konkurrent som har utfordret på tilbud både i Nord-Norge, Midt-Norge og på Vestlandet.

I starten av 2025 entret vaskeriselskapet Textilia landet. Textilia Group er landsdekkende både i det svenske og danske markedet, med 2 800 ansatte og en årlig omsetning på 2,4 milliarder danske kroner. Ved oppkjøpet av norske Storvask AS, basert i Trøndelag, blir de den andre internasjonale aktøren i tillegg til Elis, som vil konkurrere om de norske kundene.

Nor Tekstil verdsetter en sunn konkurransesituasjon, dette driver innovasjon og forbedring av tjenester. Det er i tillegg positivt for markedet, og gir kundene flere alternativ. Våre fordeler er at vi er godt etablert i markedet, er landsdekkende og har den viktige lokalkunnskapen der vi og våre kunder er etablert. Nor Tekstil vil fortsette sin satsning på teknologiutvikling og effektivisering, samt holde fast på vår målsetning om å sette standarden for ekstraordinære kundeopplevelser.

Markedet har vist en tendens til konsolidering de siste ti årene. Konkurrenter grupperer seg for å styrke sin konkurransekraft i anbudprosesser. Trenden i dagens marked er spesialisering og outsourcing. Privatbedrifter, kommuner og andre offentlige virksomheter konsentrerer seg i større grad om det som er kjernevirksomhet. Drift av egen vaskeritjeneste avvikles og settes bort til aktører i det private markedet. I tillegg til å bidra til profesjonalisering og kvalitetsøkning, bidrar dette til at vaskerimarkedet fortsatt vokser. Til tross for denne utviklingen ser vi likevel tendenser til at noen få kommuner etablerer egne arbeidsmarkedsbedrifter for å levere vaskeritjenester, da primært til egen kommune. Vi tror likevel ikke at dette vil ha en betydelig påvirkning for det kommersielle vaskerimarkedet i årene som kommer.



## Markedsposisjon

Nor Tekstil har en sterk markedsposisjon og utfordringen blir å beholde og styrke denne ytterligere i årene som kommer. Som markedsleder må vi forvente å bli utfordret enda hardere av våre konkurrenter. Nor Tekstil sin satsning på grønne løsninger og kostnadsrasjonell drift gjør at vi er godt rustet til å møte denne konkurransen.

Nor Tekstil må på sikt ta stilling til eventuell geografisk ekspansjon. Utfordringen med geografisk ekspansjon er at det krever betydelig kapital og kompetanse som er tilpasset de markedene man ønsker å entre. En aggressiv ekspansjonsstrategi i nye kapitalkrevende markeder kan binde kapital på en måte som øker risikoen for den totale virksomheten.

## Vekst

Etterspørselen etter vaskeritjenester er økende, og har vært det over flere år. Eldrebølgen i Norge påvirker mange aspekter av samfunnet, også et økt behov for vaskeritjenester. I tillegg har turistnæringen vist sterk vekst i hele landet de siste årene, og spesielt i Nord-Norge, knyttet til både midnattssol- og nordlysturisme. Dette er med på å øke etterspørselen etter tekstilservice for hotell- og restaurantsegmentet. Nor Tekstil forventer også vekst innenfor vaskerileveransene til Forsvaret, i sammenheng med en betydelig styrking av forsvarssektoren i Norge.

Krig og uro i verden påvirker norsk økonomi og vår bransje. En betydelig del av vår virksomhet er relatert til hotell og reiselivsmarkedet. Dette er et marked som raskt påvirkes av globale og nasjonale hendelser. Slike hendelser kan dermed medføre at veksten avtar, og i ytterste konsekvens, at markedsvolumene synker betydelig. Styret i Nor Tekstil forventer at omsetningen for 2025 øker med åtte til ti prosent i forhold til 2024, og at dette gjenspeiler en generell økt etterspørsel i markedet.

## Utslippskutt

Siden 2008 har vi dramatisk kuttet vårt fotavtrykk per kilo vasket tøy. Vi har redusert vannforbruk per produsert enhet med 45 prosent, energiforbruk med 35 prosent og CO<sub>2</sub>-utslippet med 35 prosent. Det har vi klart ved å effektivisere driften, satset på storskala produksjon og investert i gjenvinnings- og reneteknologi for vann. Vi har lyktes med å ta ned forbruket per vaskede plagg, likevel øker de akkumulerte utslippene våre fordi vi produserer mer. Fremover er målet å snu denne trenden. Vi har forpliktet oss til SBTi og er i prosess med å tallfeste utslippskuttene som vi skal oppnå innen 2030. Med dette setter vi enda mer ambisiøse mål for utslippsreduksjon, i tråd med den nye klimavitskapen.

Leif Gunnar Belsvik  
*styreleder og konsernsjef*

Ove Egil Belsvik  
*styremedlem*

Anne Kristine Mittet  
*styremedlem*

Finn Olav Ås  
*styremedlem*



# Styret

Styret i Nor Tekstil består av konsernets to eiere, samt to ansattrepresentanter. Styret er ansvarlig for den strategiske virksomhetsstyringen av Nor Tekstil. Styret vedtar selskapets strategi og gjennomfører vedtak innen større finansielle investeringer, policyer, saker vedrørende kontroll og revisjon, samt viktige driftsmessige beslutninger. Styret overvåker innsats og fremdrift relatert til vår bærekraftsstrategi, samt måloppnåelse – inkludert vår ambisiøse forpliktelse til SBTi (Science Based Target initiative<sup>10</sup>). ESG og bærekraft er integrert i styrearbeidet, og oppdatering på våre bærekraftsmål og fremdrift presenteres til styret på årlig basis.

Det ble valgt nytt styre i januar 2025. Styremedlem som gikk ut var Lars Kampestuen, og nytt styremedlem var Anne Kristine Mittet (ansattrepresentant).



Styret i Nor Tekstil, til og med 31.12.24. Fra venstre: Leif Gunnar Belsvik (styreleder), Ove Egil Belsvik (styremedlem), Lars Kampestuen (ansattrepresentant), Finn Olav Ås (ansattrepresentant)

## Dette er Nor Tekstil

### Styrets årsberetning

Strategi 2021-2024

Driftsgjennomgang

Innovasjon og teknologiutvikling

Maskiner og anlegg

Kunde og marked

Ytre miljø og bærekraft

Risikofaktorer

Finansiell stilling

Kontantstrøm

Finansiering

Finansiell styring og organisering

Hendelser etter balansedato

Aksjonærforhold

Transaksjoner med nærstående parter

Styreforsikring

Allokering av resultat

Fortsatt drift

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Samfunn

Fremtidsutsikter

Styringsstruktur

**Bærekraftsrapport 2024**

**Finansiell rapport**



# Konsernledelsen

De fem medlemmene av konsernledelsen i Nor Tekstil har ansvar for den daglige driften i selskapet. Konsernledelsen består av konsernsjef Leif Belsvik, som også er eier og styreleder i Nor Tekstil, konsernleder økonomi Inger Marie Rognaldsen, konsernleder drift Otto Herrmann, konsernleder HR og HMSK Ingrid Stavang og konsernleder IKT Bjørge Aguirre.



**Leif Gunnar Belsvik**  
Konsernsjef,  
Konsernleder Marked



**Inger Marie Rognaldsen**  
Konsernleder Økonomi



**Otto J. Herrmann**  
Konsernleder Drift



**Ingrid Stavang**  
Konsernleder HR & HMSK



**Bjørge Aguirre**  
Konsernleder IKT

## Sentrale styrende dokument

**Policy for bærekraftig forretningspraksis** – vår overordnede beskrivelse av hvordan Nor Tekstil skal ivareta de ulike bærekraftsmålene i vår verdikjede. Basert på FNs bærekraftsmål og prinsipper for bærekraftig forretningspraksis, og handler om hvordan vi skal ivareta aktsomhet og ansvarlighet

**Prosedyre – Bærekraftig forretningspraksis** – Dokument som gir en samlet oversikt over elementer og tilknyttede aktiviteter som inngår i Nor Tekstils bærekraftige forretningspraksis, inkludert retningslinjer for aktsomhetsvurderinger

**Prosedyre for innkjøp** – Dokument med kriterier som skal være oppfylt for at anskaffelsen kan gjennomføres, samt spesifikke krav som gjelder innkjøp til Svanemerke vaskerier

**Prosedyre for leverandørgodkjenning og oppfølging** – Dokument som beskriver prosessstegene involvert i leverandørgodkjenning og kravene som leverandør må oppfylle før samarbeid inngås

**Retningslinjer for leverandører (Code of Conduct)** – Et dokument som retter seg mot våre leverandører. Basert på beste praksis fra Etisk Handel Norge, og de 13 internasjonalt anerkjente prinsippene for bærekraftig forretningspraksis. Må godkjennes av alle våre leverandører i kategori «kritisk» og «moderat»

**Minimumskriterier leverandører Nor Tekstil** – Dokument med et sett med kriterier som skal ligge til grunn for samarbeid med leverandører i kategori «ikke kritisk»

**Etiske retningslinjer** – Gjelder for alle ansatte i Nor Tekstil, og skal sette standard for medarbeidernes adferd. Retningslinjene skal bidra til integritet i arbeidet og bidra til en sunn bedriftskultur i tråd med selskapets verdigrunnlag.

**Sikkerhetsstandard Nor Tekstil** – Beskriver selskapets systematiske arbeid med å forebygge skader på mennesker, miljø og materielle verdier.

# Sertifiseringer og godkjenninger i Nor Tekstil AS

Dette er en samlet oversikt over alle gyldige sertifiseringer, godkjenninger og medlemskap i Nor tekstil AS pr. 31.12.2024:

## Sertifikater, godkjenninger Nor Tekstil:

Sertifikat/godkjenning/medlemskap	Beskrivelse	Sertifiseringsorgan/utsteder	Gyldig til
ISO 9001:2015	Ledelsessystem for kvalitet	Nemko Scandinavia AS	13.10.2026
ISO 14001:2015	Ledelsessystem for ytre miljø	Nemko Scandinavia AS	13.10.2026
ISO 45001:2015	Ledelsessystem for arbeidsmiljø og sikkerhet	Nemko Scandinavia AS	13.10.2026
Magnet JQS	Prekvalifisering og monitorering av leverandører til offshore- og energibransjen	Offshore Qualific	Løpende
Achilles StartBank	Prekvalifisering og monitorering av leverandører til bygg- og anleggsbransjen	Achilles	Løpende
Etisk Handel Norge	Medlemsorganisasjon og ressursenter for bærekraftig handel. Krav til årlig rapportering		Løpende
SBTi	Forpliktelse til vitenskapsbaserte klimamål i tråd med Parisavtalen. NT har signert «Letter of Commitment»	Science Based Target Initiative	I prosess
Grønt Punkt Norge	Lovpålagt produsentansvar for innsamling og gjenvinning av emballasje		Løpende
Norsk Industri	Landsforening i NHO for norske industribedrifter		Løpende

## Sertifikater, godkjenninger på avdelingsnivå:

Sertifikat/ godkjenning	101 Kristiansand	102 Skien	104 Drammen	106 Rogaland	107 Voss	110 Molde	111 Ålesund	112 Trondheim	113 Valen	114 Drammen A	115 Bodø	117 Oslo	118 Florø	119 Bergen	121 Mongstad	123 Vidar Vask	125 Lofoten	126 Tromsø	127 Lakselv	128 Kirkenes	129 Vadsø	130 Alta	131 Hammerfes	133 Biri	134 Svalbard	135 Oslo MM	136 Drammen MM
Svanemerket	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X						X		X	X
Miljøfyrtårn																				X		X	X				
Bransjestandard Helse (NVK)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X			X	X		X			X	X			
Bransjestandard Næringsmiddel (NVK)	X	X					X	X		X			X		X												

# Bærekraftsrapport 2024

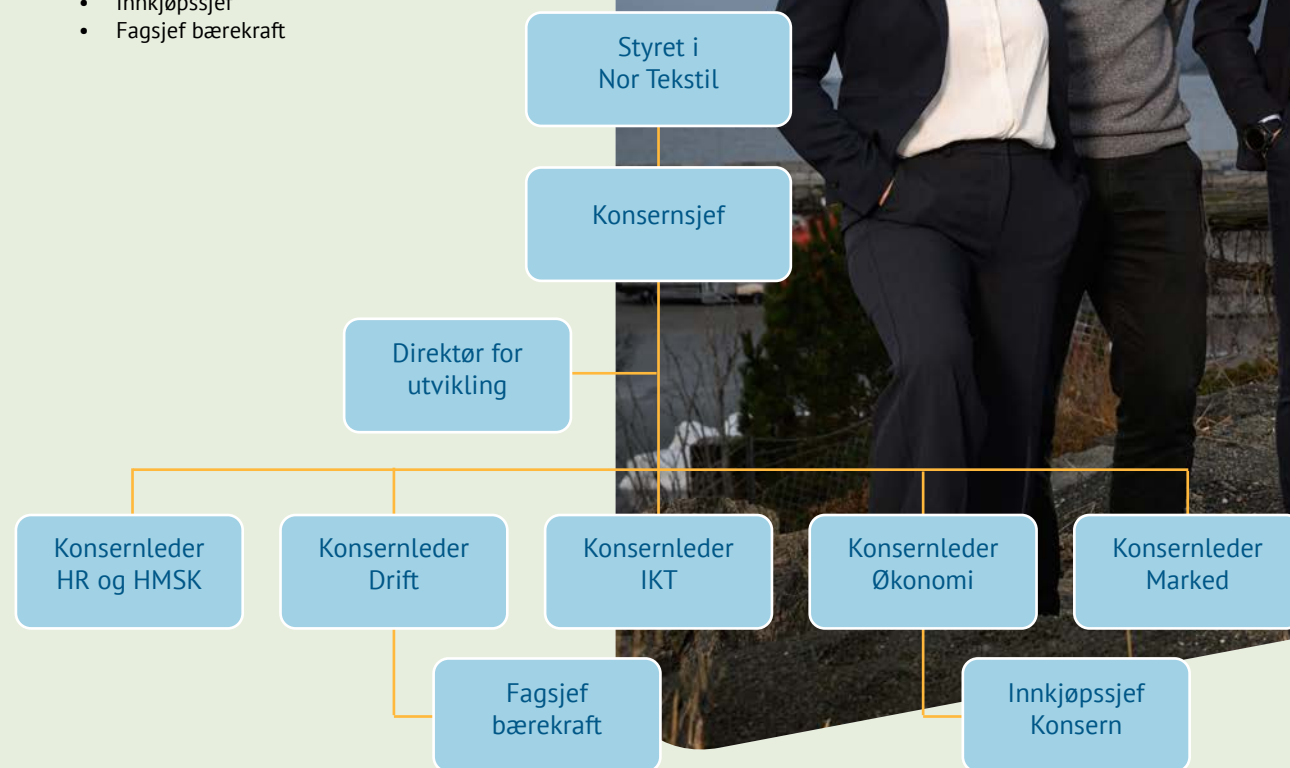
Bærekraftsrapporten 2024 markerer en endring i Nor Tekstils metode for rapportering. For første gang har vi samordnet Årsrapporten og Bærekraftsrapporten i samme dokument, og tilpasset bærekraftsrapporteringen til utvalgte krav i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), og bærekraftsområder som er spesielt vesentlige for oss. Årets rapport utgjør en mulighet for læring og gradvis tilpasning til fremtidig rapportering i tråd nytt og kommende regelverk. CSRD og andre reguleringer som spiller inn vil være med å forme måten vi jobber med og rapporterer på bærekraft fremover.

Rapporten for 2024 omhandler Nor Tekstil AS, og vaskerivirksomheten i selskapet. Vi tar hensyn til hele verdikjeden vår, oppstrøms og nedstrøms. Vi rapporterer om vår påvirkning helt fra spinning av tråder på underleverandørens fabrikker, til kassasjon av tekstiler etter endt levetid.

# Organisering av bærekraftsarbeidet

Arbeidet med bærekraftig forretningspraksis er forankret i Nor Tekstil sitt styre, som har vedtatt policy og sentrale retningslinjer innen området. Ansvar for at Nor Tekstil sin verdiskapning og utvikling skjer på en bærekraftig måte for både selskapet og samfunnet som helhet, ligger hos konsernsjef. Videre har hver enkelt konsernleder ansvar for at interne rutiner og retningslinjer innenfor sitt ansvarsområde blir fulgt i hele linjen. Ansvar for å utarbeide og implementere rutiner og prosedyrer, samt sette rammen for bærekraftsarbeidet i praksis, ligger i hovedsak til følgende roller:

- Konsernleder HR & HMSK
- Innkjøpsjef
- Fagsjef bærekraft



Konsernledergruppa i Nor Tekstil.  
 Fra venstre: Inger Marie Rognaldsen (konsernleder økonomi), Bjørge Aguirre (konsernleder IKT), Otto J. Herrmann (konsernleder drift), Ingrid Stavang (konsernleder HR og HMSK), Leif Belsvik (konsernsjef, konsernleder marked)

# Policy for bærekraftig forretningspraksis

Nor Tekstil har utarbeidet en tydelig policy for bærekraftig forretningspraksis som stadfester hvordan vi skal redusere risiko for negativ påvirkning og skade på mennesker, samfunn, miljø og klima. I vår policy har vi identifisert fem av FNs bærekraftsmål som vi anser som spesielt relevante for vår virksomhet. Dette er:



Vår policy uttaler at Nor Tekstil skal redusere utslipp av klimagasser i egen virksomhet og i leverandørkjeden. Vi skal bidra til reduksjon av forurensning ved å vektlegge bruk av bærekraftige råvarer ved anskaffelse, særlig innenfor tekstilområdet. Vi skal også sikre rent vann og gode sanitærforhold gjennom reduksjon og optimalisering av vannforbruk. Renseteknologi og filterløsninger skal benyttes for å sikre utslipp i tråd med forskrift og lokale tillatelser, samt minimere utslipp av mikroplast. Vi skal sikre bærekraftige forbruks- og produksjonsmønstre for å redusere miljøpåvirkningen og fremme en sirkulær økonomi. Nor Tekstil skal aktivt bidra til dette ved å jobbe for at aktiviteter knyttet til vår virksomhet skal være bærekraftige gjennom hele verdikjeden. Nor Tekstil skal også jobbe aktivt med løsninger for resirkulering av kassert tøy. Øvrig avfall skal i størst mulig grad gå til gjenvinning og andelen restavfall skal reduseres til det minimale. Vi skal være den mest innovative aktøren i vår bransje, og vil derfor aktivt søke, investere i og bidra til å utvikle ny teknologi som kan bidra til forbedring av kvalitet, produktivitet og miljøprestasjoner.

## Dobbelt vesentlighetsanalyse

Nor Tekstil startet arbeidet med dobbelt vesentlighetsanalyse i 2023, i samarbeid med Etisk Handel Norge. Gjennom analysen har vi vurdert våre påvirkninger på omverdenen, samt hvordan omverdenen påvirker oss. Analysen er nyttig som en del av det strategiske arbeidet når vi skal iverksette effektive bærekraftstiltak fremover. I prosessen har vi oppdatert vår interessentanalyse som avdekker krav, behov og forventninger til Nor Tekstil. Våre viktigste interessenter inkluderer kunder, ansatte, leverandører, eiere, banker og lokalsamfunn.

Basert på vesentlighetsanalysen har vi identifisert fem områder av stor vesentlighet for Nor Tekstil:

- Klimagassutslipp og klimapåvirkning
- Forurensning
- Vannforbruk
- Sirkulærøkonomi
- Mennesker i verdikjeden

I verdikjedekart på neste side, illustrerer vi hvordan påvirkning, risiko og muligheter berører mennesker, samfunn og miljø fra vår virksomhet, men også i oppstrøms og nedstrøms verdikjede.

Hvert enkelt tema har fått sitt eget kapittel i denne rapporten, der vi beskriver hvor vi skal og hvordan vi skal komme dit.





**Indikatorer for påvirkning, risiko og muligheter i verdikjede:**

**NEGATIV PÅVIRKNING:**

1. Utslipp klimagasser
2. Luftforurensning
3. Vannforurensning
4. Mikroplastutslipp
5. Vannforbruk
6. Tap av biologisk mangfold
7. Ressurstilgang og bruk

**RISIKOER:**

8. Klimaendringer
9. Arbeidsforhold leverandørkjede
10. Svinn

**MULIGHETER:**

11. Energireduksjon og fossilfri drift
12. Rensing og gjenbruk av vann
13. ID-merking tekstiler
14. Gjenbruk og resirkulering av tekstiler

# Klimagassutslipp og klimapåvirkning

Klimagassutslipp og klimaendringer er den største utfordringen verden står overfor, med fremtidsscenarioer som vil sette kommende generasjoner alvorlig på prøve. I dette kapitlet beskriver vi vår påvirkning og risiko knyttet til klimagassutslipp og klimapåvirkning. Vi informerer om våre mål og planer for energiforbruk, våre tiltak for å redusere klimagassutslipp, og hvordan vi vil tilpasse oss til klimaendringer og håndtere klimarisiko.



## Påvirkning, risiko og muligheter

Vår doble vesentlighetsanalyse fastslår at klimaendringer er det bærekraftstemaet med høyest påvirkning og risiko for Nor Tekstil.

### Påvirkning

Vår egen energibruk domineres av fossile brenslere. I vaskeridriften benyttes i hovedsak fossil gass for oppvarming av produksjonsprosesser for vasking, tørking og etterbehandling av tekstilene. Vi har også en stor andel kjøretøy som går på fossile drivstoff, særlig tyngre kjøretøy.

Vårt største innkjøpsområde er tekstiler, som står for betydelige klimagassutslipp globalt. I 2020 genererte produksjon av tekstilprodukter, konsumert i EU<sup>11</sup>, klimagassutslipp på 121 millioner tonn karbondioksidgekvalenter (CO<sub>2</sub>e) totalt. Fordelt på verdens befolkning blir det 270 kg CO<sub>2</sub>e per person.

### Risiko

Ekstremvær og klimarelaterte hendelser kan forstyrre leverandørkjeden og påvirke tilgjengeligheten av råmaterialer og forsyninger av for eksempel tekstiler. Dette utgjør klimarisikoen som Nor Tekstil må tilpasse seg til.

I tillegg fins det finansielle risikoer, der internasjonale forpliktelser knyttet til utslippsreduksjon fører til avgiftsøkninger på fossil energi og utslipp av CO<sub>2</sub>. Med dagens knapphet på fornybar energi er det få tilgjengelige tiltak for Nor Tekstil for å dempe denne risikoen.

Når det gjelder overgangsrisiko knyttet til klimagassutslipp har Nor Tekstil kunder i bransjer som er særlig utsatt, for eksempel olje- og gassrelatert virksomhet. Konsekvensen fremstår som mindre alvorlig, da bransjen kun utgjør rundt tre prosent av vår nettoinntekt. Betydelige strukturelle endringer i oljebransjen vil imidlertid indirekte kunne ramme hotell- og restaurantbransjen, som dermed også er utsatt for en overgangsrisiko som vil påvirke Nor Tekstil.

De regulatoriske risikoene omfatter blant annet formaliserte krav til bærekraftsrapportering gjennom CSRD og skjerpede miljøkrav i offentlige anskaffelser. I tillegg er det ventet en del forordninger fra EU i årene fremover, målrettet mot tekstilbransjen, som skal fremme bærekraftige tekstilprodukter. Hver regulering krever økt oppmerksomhet, ressursbruk og investering fra Nor Tekstil.

### Muligheter

I tillegg til risiko fins det også muligheter knyttet til det grønne skiftet. Med investeringer i forskning, utvikling og innovative løsninger kan Nor Tekstil redusere klimapåvirkningen samtidig som vi forbedrer effektiviteten i produksjonen. Samarbeid med andre selskaper, organisasjoner og myndigheter for å dele beste praksis og utvikle felles løsninger med hensyn til klimagassutslipp, kan åpne for nye forretningsmuligheter og markeder. Som markedsleder i det norske vaskerimarkedet kan Nor Tekstil gjennom ulike klimatiltak håndtere overgangsrisiko på en god måte, sikre bærekraftig vekst og bygge omdømme.



## Målsetninger

Ved årsslutt 2023 forpliktet Nor Tekstil seg til å sette vitenskapsbaserte mål for våre klimagassutslipp gjennom SBTi (Science-based Target Initiative). Initiativet er et partnerskap mellom ulike globale organisasjoner, og skal hjelpe bedrifter med å sette mål for utslippsreduksjon i tråd med klimavitenskap og Parisavtalens mål.

I 2024 har vi etablert system for klimaregnskap og kartlagt utslipp innenfor Scope 1, 2 og 3. I avsnittet om klimaregnskap har vi offentliggjort resultatene fra denne kartleggingen.

Nor Tekstil har siden 2008 satt konkrete mål for klimagassutslipp fra egen drift. Målene er viktige for å sikre samsvar med Svanemerkets kriterier og opprettholde sertifiseringen av våre vaskerianlegg. Andelen produksjonsvolum som kommer fra Svanemerke vaskerianlegg er derfor et viktig mål relatert til klimagassutslipp. Målsetningene er satt på konsernnivå, og den enkelte avdeling har satt avdelingsspesifikke mål basert på disse.

Målsetning	Enhet	Beskrivelse	Mål 2025
Spesifikt energiforbruk	kWh/kg	Spesifikt energiforbruk i vaskeriproduksjon	1,20
Karbondioksid CO <sub>2</sub>	g/kg	Spesifikt utslipp av CO <sub>2</sub> fra energiforbruk i vaskeridriften	230
Miljømerket vaskeritjeneste	%-andel	Andel av det totale produksjonsvolumet som kommer fra Svanemerke avdelinger	90 %

# Status i Nor Tekstil – Handlingsplan og resultater



## Overgangen til fossilfri drift

Nor Tekstil skal fase ut fossile energikilder og være klimanøytrale i god tid før 2050. Vi vurderer kontinuerlig alternative fornybare energikilder og vil ta i bruk løsninger som gjøres tilgjengelige i markedet og som er aktuelle for oss. Vi skal prioritere overgang i de anleggene hvor vi vil få størst utslippsreduksjon først. Ved bygging av nye vaskerianlegg eller oppgradering av eksisterende, velger vi maskinløsninger som er tilpasset eller klargjort for en fremtidig fossilfri drift, og tilrettelegger for mulig infrastruktur som kreves for alternative energikilder.

Nor Tekstil bidrar til forskning og utvikling av fossilfrie løsninger gjennom aktivt samarbeid med leverandører og forskningsinstitusjoner. Vi bidrar både økonomisk og med vår fagkompetanse i prosjekter som er aktuelle for oss, og stiller våre vaskerianlegg tilgjengelige for utvikling av ny teknologi. Eksempel på dette er forskning på høytemperatur varmepumper i samarbeid med Sintef og NTNU.

Vi jobber også for å påvirke myndigheter og beslutningstakere i saker som skal bidra til å muliggjøre og sikre fremdrift i overgangen til fossilfrie løsninger. Dette innebærer blant annet å påvirke myndigheter og beslutningstakere om å prioritere Nor Tekstil i vurderingen av modenhet for elektrifisering av norsk landbasert industri. Vi vurderer mobilisering av bransje- og miljøorganisasjoner i konkrete saker og kommuniserer tydelige budskap om hvilke muligheter og begrensninger vi står overfor i veien bort fra fossile energikilder.

## Alternative energikilder

Ved utgangen av 2024 bruker fremdeles samtlige av Nor Tekstils driftsanlegg fossile brenslere som LNG, LPG og fyringsolje. Fossile brenslere benyttes som primær energikilde til oppvarming av våre produksjonsprosesser, tørketromler, ruller, finisheringstunneler og vognvaskere.

En eventuell overgang bort fra fossile brenslere vil kreve utskifting av betydelige mengder utstyr, herunder alle maskiner med oppvarming fra LNG eller LPG-brennere. Alternativt kan vi erstatte fossil gass med biogass dersom dette blir tilgjengelig i tilstrekkelig volum for vår virksomhet, noe som virker lite sannsynlig på nåværende tidspunkt. Biobrenslere, som biodrivstoff og biomasse, er fornybare energikilder som kan produseres fra organiske materialer som planter og avfall. I konvertering bort fra fossile energikilder, vil biobrenslere være en viktig del av løsningen. På den positive siden kan biobrenslere derfor bidra til å redusere klimagassutslipp sammenlignet med fossile brenslere, men på den negative siden kan intensiv dyrking av biomasse føre til tap av naturlige habitater, jordforringelse og redusert biologisk mangfold.

Vår strategiplan for perioden 2021-2024 fastslo at det neste driftsanlegget Nor Tekstil skulle bygge ville være fossilfritt. Vi fullfører et nytt anlegg i Ålesund i 2025, og planlegger oppstart av nybygg i Tromsø i løpet av 2026. Vi ser imidlertid at verken nasjonale retningslinjer eller tilgjengelig teknologi er moden nok til at vi kan satse på fossilfrie anlegg, slik strategien fastslår. For anlegget i Ålesund har vi vurdert pellets som et fossilfritt fyringsalternativ, men med økt

oppmerksomhet på norske naturinngrep og avskoging er signalene at pelletsfyring ikke vil bli ansett som bærekraftig i fremtiden. Vi har også vurdert varmepumpeteknologi, men teknologien er ikke moden nok til å basere sikker drift på dette. Når det gjelder el-kjel, som er velkjent teknologi, er hindringen at vi ikke får reservert tilstrekkelig kraft i nettet. Det er dermed klart at vi ikke oppnår vårt første fossilfrie vaskeri med disse prosjektene.

Vi står overfor en kompleks utfordring med å balansere overgangen til bærekraftige energikilder samtidig som vi opprettholder produksjonseffektiviteten og leveringssikkerheten. Det er nødvendig å vurdere nøye hva som anses som bærekraftig og klimanøytralt, samtidig som usikkerhet knyttet til tilgjengelighet og leveringsdyktighet må håndteres.

I den raske utviklingen av energiteknologi og regelverk må Nor Tekstil være fleksibel og tenke langsiktig. Dette inkluderer også vurdering av lokalisering og infrastruktur, samt bruk av ressurser til å effektivisere prosesser og utvikle alternative bærekraftige løsninger. En grundig analyse og strategisk planlegging er nøkkelen for å navigere gjennom denne overgangsperioden og skape en mer bærekraftig fremtid for Nor Tekstil.



## Alternative energikilder

Nor Tekstil står overfor valget mellom ulike alternative energikilder, men hvert alternativ har sine egne utfordringer:

- **Elkraft**, selv med overgang til elektrisk fyrkjele, står overfor usikkerhet knyttet til tilgjengelighet og leveringssikkerhet. Høytemperatur varmpumpe (HTVP) er på vei mot bredere kommersiell anvendelse, men det er fortsatt behov for ytterligere forbedringer i effektivitet og kostnadsreduksjoner
- **Bioenergi**, som i utgangspunktet regnes som klimanøytralt, har sine utfordringer. Faste biobrensler som flis og pellets kan møte problemer med definisjoner av bærekraft, og det er usikkerhet rundt tilgjengeligheten av råvarer som skogsavfall. Bioolje kan erstatte fyringsolje, men spørsmål om råstoffets bærekraft og geografisk begrensning av tilbudet må adresseres.
- **Biogass og bio-LPG** er mulige erstatninger for naturgass, men umodenhet på markedet, høy pris og usikkerhet rundt tilgjengelighet gjør dem mindre attraktive på kort sikt.
- **Solenergi** vil variere i mengde ut fra lokalisering og vær, og gir delvis dekning av årlig energibehov. Solcelleteknologien er i rivende utvikling og våre vaskeribygger har store ytre flateareal som den kan å monteres på. Solfangere er effektive i solrike områder, mens hybridanlegg kombinerer solceller og solfangere for samtidig strøm- og varmeproduksjon på samme areal, med utfordringer knyttet til optimalisering av temperaturer.
- **Hydrogen og ammoniakk** har et potensiale i transportsektoren, men eksplosjonsfare og utfordringer med direkte fyring må håndteres.

## Energiforbruk og energimiks

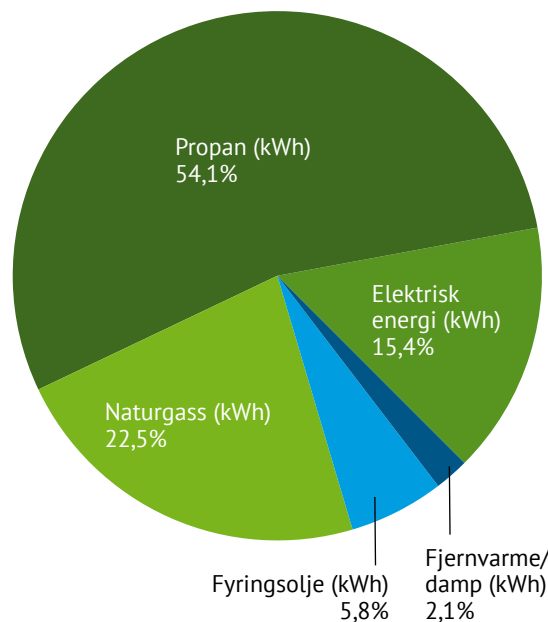
Siden 2008 har vi redusert det spesifikke energiforbruket med 35 prosent og CO<sub>2</sub>-utslippet med 35 prosent. Dette skyldes hovedsakelig investeringer på over to milliarder kroner i energieffektive driftsanlegg og maskinpark, med både modernisering av eksisterende anlegg og bygging av helt nye vaskerier. Produksjonsutstyr med høy kapasitet i kombinasjon med gjenvinningsløsninger for vann og energi, bidrar til redusert bruk av innsatsfaktorer. Optimalisering og kontinuerlig overvåking av vaskeprosesser og prosesser for etterbehandling ivaretas av medarbeidere med høy kompetanse, i tett samarbeid med leverandører av maskiner og tekstiler.

Kontroll, service og vedlikehold på maskiner og utstyr sikrer riktig ytelse og forbruk. Krav til desinfeksjon ivaretas gjennom bruk av kjemikalier og temperatur i vaskeprosessen. Prosessene er nøye tilpasset sammen med kjemileverandør for å sikre riktig kvalitet på det rene produktet. Kvalitet og hygiene blir også kontrollert av Norske Vaskeriers Kvalitetstilsyn i både forhåndsmeldte og uanmeldte kontrollbesøk.

Planlegging, gjennomføring og kontroll av alle våre aktiviteter er beskrevet i vårt styringssystem som er sertifisert i henhold til miljøstandarden ISO 14001. Gjennom aktiv målstyring og rapportering sikres kontinuerlig oppfølging av forbruk og utslipp ved alle deler av virksomheten.



### FORDELING AV ENERGIBÆRERE FOR 2024



### Fordeling energibærere

Våre primære energibærere er propan, naturgass og fyringsolje, samt elektrisk energi. Gass og fyringsolje benyttes utelukkende for prosessoppvarming i våre vaskerier, mens elektrisk kraft sørger for drift av produksjonsutstyr og byggteknisk infrastruktur. I noen få anlegg benytter vi også fjernvarme for oppvarming av lokalene, mens vi i ett av våre anlegg kjøper damp fra ekstern dampproduksjon.

Økningen i energibruk fra 2023 til 2024 henger sammen med økt produksjonsvolum. Et høyere volum bidrar samtidig til en bedre utnyttelse av maskinkapasiteter og reduserer det

spesifikke energiforbruket fra 1,23 kWh/kg til 1,20 kWh/kg. Dette er en reduksjon på ca. 2,4 prosent.

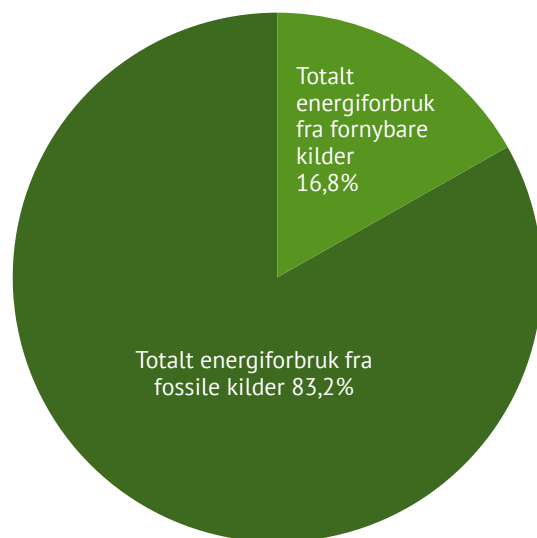
I forbindelse med konvertering til ny kjemileverandør i 2024 er det gjennomført optimaliseringstiltak i vaskeprosessene som har bidratt til redusert energibruk.

### Historisk utvikling for energiforbruk i vaskeriene

Siden vi startet rapporteringen av energiforbruk i 2008, har vi sett en sterk utvikling i produksjonsvolum og antall driftsenheter. Gjennom denne perioden er det også investert betydelige summer i nye vaskerianlegg og modernisering av eksisterende, som sammen med stordriftsfordeler bidrar til en vesentlig nedgang i spesifikt energiforbruk. Produksjonsvolumet har i perioden fra 2008 til 2024 økt med ca. 170 prosent, mens spesifikt energiforbruk per kilo tøy er redusert med 35 prosent. Dersom energieffektiviteten hadde stått uendret siden 2008 (1,86 kWh/kg), ville selskapet brukt ca. 64 GWh mer energi i 2024.

	2023:	2024:
Totalt energiforbruk:	105,8 GWh	117,6 GWh
Spesifikt energiforbruk:	1,228 kWh/kg	1,203 kWh/kg

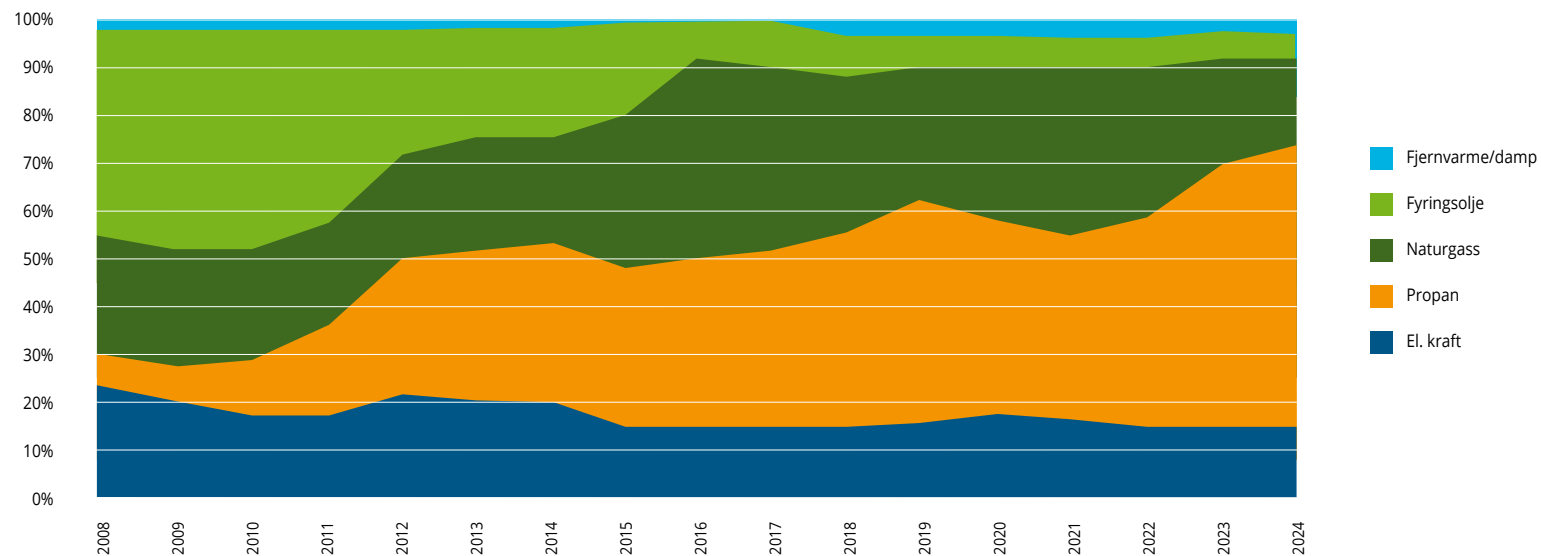
### FORDELING AV TOTALT ENERGIFORBRUK MELLOM FOSSILE OG FORNYBARE KILDER 2024



### HISTORISK UTVIKLING FOR SPESIFIKT ENERGIFORBRUK



Ser vi nærmere på endringen i energibærere gjennom samme periode, så har andelen fyringsolje blitt betydelig redusert, og propan har overtatt som den dominerende energikilden for prosessoppvarming.



## Transport

Transport av tekstiler mellom kunde og vaskeri er også en vesentlig kilde til klimagassutslipp. Vi jobber kontinuerlig med å optimalisere transporten, både for å spare miljøet og for å spare kostnader. I det store bildet handler det om å kjøre færre kilometer og dermed redusere forbruket av drivstoff og redusere slitasje på dekkene. I tillegg jobber vi med elektrifisering og overgang til biodrivstoff for å redusere utslipp. Våre sjåfører gjennomgår opplæring for miljøvennlig kjøring.

I 2024 har vi investert i 18 nye el-personbiler for salgsladdet. For våre store lastebiler har vi allerede innført bruk av biogass som drivstoff på deler av bilparken. I 2024 har vi også jobbet vi med en delvis elektrifisering av storbil-parken på vårt største anlegg, Nor Tekstil avd. Oslo, som leverer tekstiler til Stor-Oslo og Gardermoen. Satsningen innebærer investeringer i elektriske lastebiler med tilstrekkelig rekkevidde, samt infrastruktur for storbilloading, inkludert hurtiglading. Sammenlignet med tradisjonelle diesel-lastebiler er investeringen markant større, også inkludert Enova-støtte.

Vi vurderer likevel at investering for elektrifisering er viktig, spesielt i de store byene hvor transportbehovet er størst. En annen fordel er å være i forkant av forventet etablering av Oslo sentrum som nullutslippssone, og tilgang til sentrale leveransepunkter i sentrum med reserverte losseplasser for elektriske kjøretøy. Oslo kommune stiller allerede krav til nullutslippssoneleveranser fra oss som sin tekstilleverandør, og vi forventer at flere kunder følger etter med lignende krav. Vi har mål om å ha våre første elektriske lastebiler på veiene i Oslo løpet av 2025, og vil deretter gjøre oss ytterligere erfaringer knyttet til rekkevidde og lademønster, samt funksjon i kaldt klima. Erfaringene vil vi legge til grunn for videre strategisk satsning på elektrifisering av storbilparken vår på tvers av landet.



# Svanemerket

Som et ledd i vårt arbeid med å sikre en bærekraftig vaskeritjeneste samarbeider vi med Miljømerking Norge om Svanemerket. Svanemerket stiller krav til hele produksjonens livssyklus, fra råvarer og produksjon, til bruk, behandling og resirkulering. Vi har satt oss mål om at over 90 prosent av vår samlede vaskeriproduksjon skal komme fra Svanemerkede vaskerier. I 2024 innfrir vi målet med god margin, med ca. 97 prosent av vår produksjon fra Svanemerkede vaskerier.

Et Svanemerket vaskeri har lavt energiforbruk, effektiv transport og oppfyller krav til både mengde og type vaskekjemikalier. De første vaskeriene i Nor Tekstil ble Svanemerket i 2008.

I dag er 20 av våre vaskerier sertifisert med Svanemerket. Den løpende oppdateringen av Svanemerket medfører stadig skjerpede krav til å kunne oppnå og beholde merkingen, og dette bidrar til å dytte oss i en bærekraftig retning.



Svanemerket er et av de mest anerkjente miljømerkene i Norge, og er en ikke-kommersiell merkeordning. Ordningen krever dokumentasjon på at vaskeriet kan innfri kvantitative krav til blant annet vann- og energibruk for ulike tekstilkategorier. Det kreves også at vaskekjemikalier oppfyller strenge miljø- og helsekrav, som for eksempel at alle kjemikalier skal være fri for parfyme og hormonforstyrrende stoffer. Alle vaskekjemikalier som benyttes i Nor Tekstil tilfredsstiller disse kravene, uavhengig om det enkelte vaskeriet er Svanemerket eller ikke.

Les mer om Svanemerket her:  
[Svanemerket - Vanskelig å få, Enkelt å velge.](#)

## Krav til kjemikalier

Det er en rekke stoffer som ikke får inngå i vaskekjemikaliene i Svanemerkede vaskerier. Noen av stoffene som forbys er:

- Fluortensider og andre per- og polyfluoreerte forbindelser (PFAS)
- Optiske hvitemiddel
- Parfyme
- Persistente, bioakkumulerende og toksiske stoffer
- Stoffe som anses å være potensielt hormonforstyrrende
- Stoffe på kandidatlisten (SVHC)
- Halogenerede flammehemmere
- Nanomaterialer/-partikler

*Gjeldende kriteriesett for svanemerkede vaskerier<sup>12</sup> gir utfyllende beskrivelse av kjemikaliekravene.*

## Følgende avdelinger er svanemerket ved utgangen av 2024:

- Florø
- Bergen
- Mongstad
- Molde
- Rogaland
- Biri
- Drammen (omfatter tre avdelinger)
- Trondheim
- Kristiansand
- Bodø
- Voss
- Ålesund
- Oslo
- Lofoten
- Skien
- Valen
- Tromsø
- Oslo MM

## Visste du at?

I 2022 slo Nordisk miljømerking fast at det er minimum 27 % CO<sub>2</sub> å spare ved å velge svanemerket tekstilservice.

*Kilde<sup>13</sup>: Rapport, Komparativ LCA for Svanemerket tekstilservice, Miljømerking Danmark, 2021*

Dette er Nor Tekstil

Styrets årsberetning

Bærekraftsrapport 2024

Klimagassutslipp og klimapåvirkning

Forurensing

Vannforbruk

Sirkulærøkonomi

Mennesker i verdikjeden

Finansiell rapport

# Klimaregnskap

Nor Tekstil har i 2024 utarbeidet sitt første komplette klimaregnskap i henhold til GHG-protokollen, med beregning av våre samlede klimagassutslipp i hele verdikjeden. GHG-protokollen er den mest brukte metodikken for å regne ut klimapåvirkning. Her deles påvirkningen opp i følgende deler:

**Scope 1** utgjør direkte utslipp fra virksomhetens eget utstyr, for eksempel forbrenning av drivstoff i kjøretøy eller generatorer eller utslipp fra industriprosesser.

**Scope 2** utgjør indirekte utslipp fra produksjon av energi som virksomheten kjøper. Utslipp beregnes etter enten lokasjonsbasert eller markedsbasert metode. Lokasjonsbasert metode baserer beregningene på hvor i verden strømmen er produsert, og faktor beregnes ved gjennomsnittlig strømmiks blant strømprodusentene. Markedsbasert metode baserer beregningene på hvorvidt virksomheten har kjøpt opprinnelsesgarantier for strømforbruket sitt, som dokumenterer fornybar strøm. Dersom man ikke kjøper opprinnelsesgarantier tilsier denne metoden at man skal bruke en utslippsfaktor basert på strømmen som ikke er fornybart produsert, også kjent som "residualmiks". Nor Tekstil har foreløpig ikke kjøpt opprinnelsesgarantier.

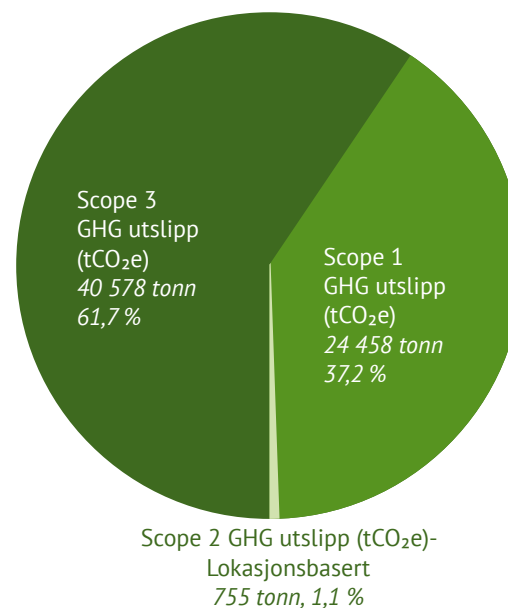
**Scope 3** utgjør alle andre indirekte utslipp som virksomheten kan påvirke. Det fins femten kategorier som blant annet inkluderer produksjon av innkjøpte materialer, flyreiser, avfallsbehandling og transport utført av andre. Scope 3 inkluderer også energi som går tapt i nettet på vei til virksomheten. Nor Tekstil rapporterer her på kategorier som er relevante for virksomheten.

## Beregninger

Klimapåvirkning fra andre gasser enn CO<sub>2</sub> er regnet om til CO<sub>2</sub>-ekvivalenter, CO<sub>2</sub>e, for å kunne summere klimapåvirkningen på tvers. Klimapåvirkning uttrykkes som regel i tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter, tCO<sub>2</sub>e. I klimaregnskapet benyttes standard utslippsfaktorer som hovedsakelig er hentet fra DEFRA<sup>14</sup> og NVE<sup>15</sup> for elektrisitet. Utenfor Norge hentes lokasjonsbaserte elektrisitetsfaktorer fra IEA<sup>16</sup> og markedsbaserte elektrisitetsfaktorer fra AIB<sup>17</sup>. ALL mengdedata er beregnet basert på verdier registrert av Nor Tekstil.

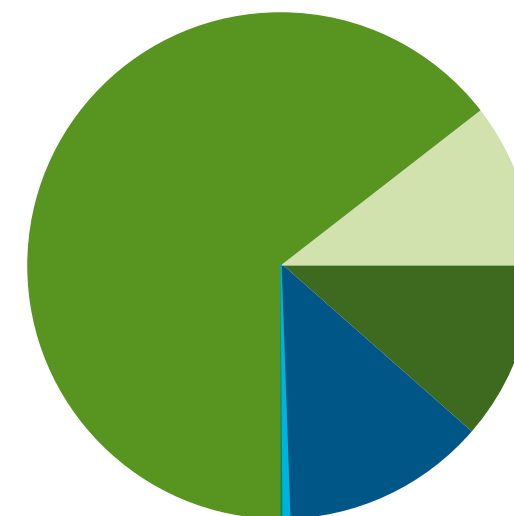
## Resultater 2024

TOTALE GHG UTSLIPP 2024



Scope 1 GHG utslipp	tCO <sub>2</sub> e	Andel (%)
Totale Scope 1 GHG utslipp	24 458	37,2 %
<b>Scope 2 GHG emissions</b>		
Totale Scope 2 GHG utslipp		
- Lokasjonsbasert	755	1,1 %
Totale Scope 2 GHG utslipp		
- Markedsbasert	11 350	
<b>Scope 3 GHG utslipp</b>		
Totale Scope 3 GHG utslipp	40 578	61,7 %

SCOPE 3 GHG UTSLIPP



Scope 3 GHG utslipp	tCO <sub>2</sub> e	Andel (%)
<b>Totale Scope 3 GHG utslipp</b>	<b>40 578</b>	<b>61,7 %</b>
01 Kjøp av varer og tjenester	26 462	40,2 %
02 Kapitalvarer	4 837	7,4 %
03 Drivstoff- og energi-relaterte aktiviteter	3 962	6,0 %
04 Transport oppstrøms	8	0,0 %
05 Avfall fra egen virksomhet	7	0,0 %
06 Forretningsreiser	184	0,3 %
07 Ansattes pendling	4 651	7,1 %
09 Transport nedstrøms	469	0,7 %

## Klimagassutslippsintensitet målt mot omsetning og produksjonsvolum

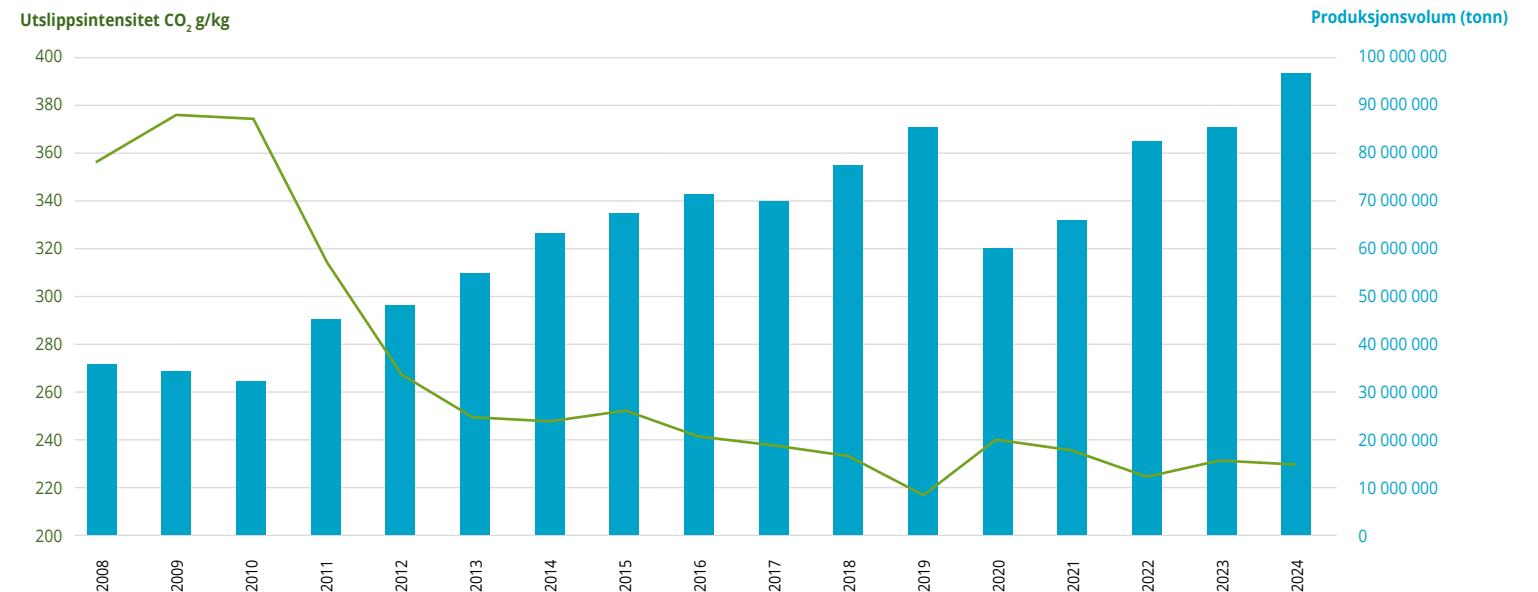
Resultat 2024	
Nettoinntekt (totalomsetning) - MNOK	1 985
Produksjonsvolum - totalt (tonn)	97 696
Beregnet utslippsintensitet lokasjonsbasert:	
Scope 1 og 2 mot omsetning (tCO <sub>2</sub> e/MNOK)	12,7
Scope 1 og 2 mot produksjonsvolum (tCO <sub>2</sub> e/tonn)	0,258
Scope 1-3 Mot omsetning (tCO <sub>2</sub> e/MNOK)	33,1
Scope 1-3 Mot produksjonsvolum (tCO <sub>2</sub> e/tonn)	0,673
Beregnet utslippsintensitet markedsbasert:	
Scope 1 og 2 mot omsetning (tCO <sub>2</sub> e/MNOK)	18,0
Scope 1 og 2 mot produksjonsvolum (tCO <sub>2</sub> e/tonn)	0,367
Scope 1-3 Mot omsetning (tCO <sub>2</sub> e/MNOK)	38,5
Scope 1-3 Mot produksjonsvolum (tCO <sub>2</sub> e/tonn)	0,782



### Historiske klimagassutslipp

Nor Tekstil har rapportert direkte utslipp av klimagasser siden 2008, der vi har beregnet utslippene med utgangspunkt i CO<sub>2</sub>-faktor for de ulike energibærerne vi har brukt i vaskeriene. Utslipp knyttet til drivstofforbruk i transport har ikke vært inkludert.

I perioden fra 2008 til 2024 har vi økt de samlede direkte utslippene fra 12 945 til 22 628 tonn, en økning på 75 prosent. Samtidig er energieffektiviteten betydelig forbedret, noe som har gitt en nedgang i utslippsintensitet (CO<sub>2</sub> g/kg) på 35 prosent i samme periode. Utslippsintensiteten har flatet noe ut de siste årene, som både skyldes endring i volumsammensetning og et opphold i investeringer i nye anlegg. Utslippene varierer også mye mellom de ulike vaskerianleggene. Dette henger sammen med variasjoner i maskinpark, energibærere og produksjonsvolum. Anleggene med de høyeste produksjonsvolumene har som hovedregel et lavere spesifikt energiforbruk og dertil lavere utslippsintensitet.



# Forurensning

Forurensning er en betydelig miljøutfordring som påvirker luft, vann og jord, der industri og transportaktiviteter både nasjonalt og globalt er en stor bidragsyter.

I dette kapitlet beskriver vi vår påvirkning og risiko knyttet til forurensning av luft, vann og jord. Vi informerer om våre målsetninger og handlingsplan knyttet til utslipp av skadelige stoffer og tiltak for å redusere disse. Vi beskriver også våre tiltak for å forebygge og kontrollere forurensning.





## Påvirkning og risiko

### Påvirkning

Bruk av fossile brensler ved fremstilling av tekstiler og andre produkter, samt ved oppvarming av våre produksjonsprosesser, bidrar til luftforurensning. I tillegg påvirker Nor Tekstil det ytre miljø gjennom vår kjernevirksomhet som er industriell vask. Vaskeprosessen innebærer bruk av kjemikalier og frigjøring av smuss, partikler og fibre fra tekstilene. Det meste av dette fanges opp av filtreringsløsninger i vaskeriene, men noe følger likevel med i avløpsvannet som sendes ut på kommunale avløpssystem. Vesentlige stoffer som kan bidra til forurensning av vann og grunn er organiske og uorganiske stoffer (KOF og BOF), fosfor, nitrogen og suspendert stoff (SS). Høy konsentrasjon av disse stoffene påvirker vannkvalitet gjennom oksygenmangel og overdreven algevekst, som i neste omgang påvirker biologisk mangfold og økosystemer.

Frigjøring av syntetiske fibre og partikler fra tekstiler er en kilde til mikroplastutslipp. Det er imidlertid lite som tyder på at det er et stort omfang av dette fra Nor Tekstil sine vaskerier. Analyser gjort ved Haukeland Sykehus næringsvaskeri i rapport fra forskningsinstituttet Norce, estimerer et årlig mikroplastutslipp på under 1kg (mikroplastpartikler under 500 µm) for dette vaskeriet<sup>18</sup>. Dette er beregnet fra et årlig

produksjonsvolum på ca. 3 000 tonn, og overfører vi dette til Nor Tekstils produksjonsvolumer snakker vi et årlig utslipp på godt under 50 kg totalt. Mikroplast fra slitasje på bildekk er nok derfor en større kilde til utslipp, som ifølge Miljødirektoratet står for ca. 40 prosent av det totale utslippet fra landbaserte kilder<sup>19</sup>.

Arbeidere i vår verdikjede i Pakistan og India er utsatt for omfattende luftforurensning, noe som utgjør en særlig helserisiko. Landene er rangert som noen av de mest forurensede i verden når det kommer til luftkvalitet<sup>20</sup>, og fabrikker lokalisert i urbane strøk er særlig utsatt. I tillegg til tekstiler, bidrar produksjon av andre varer og innsatsfaktorer som Nor Tekstil anskaffer, til forurensning i fremstilling og transport. Stål- og plastproduksjon, herunder produksjon av emballasje, er energikrevende industrier som bidrar til luftforurensning.

### Risiko

Det er regulatoriske risikoer knyttet til forurensning, blant annet forventninger om skjerpede kommunale krav i påslippstillatelser, særlig knyttet til bygging av nye vaskerier. Forurensningsforskriften blir stadig strengere og EU-

direktiver som industriutslippsdirektivet, vil også kunne få betydning for Nor Tekstil med strenge krav til kjemikaliebruk og utslipp. Svanemerket vil trolig også heve kravene knyttet til kjemikalier, tekstiler og produksjonsprosesser, som vil påvirke våre 20 svanemerkede vaskerier. Strengere regler vil kunne medføre behov for investeringer i for eksempel renseteknologi, for å imøtekomme kravene.

Avløpsvann fra våre vaskerier behandles ved kommunale renseanlegg før det slippes ut i naturen. De kommunale renseanleggenes kapasitet og effektivitet er varierende og kan bidra til at man ikke klarer å rense bort alle stoffer fra avløpet. Det er derfor en risiko for at avløpsvann fra Nor Tekstil ikke renses tilfredsstillende ved kommunale renseanlegg.

Vi benytter plastemballasje i forbindelse med leveranser til kunder. Det er etablert returordninger der kunder leverer emballasjen tilbake til vaskeriet for resirkulering. Dersom plasten likevel havner utenfor dette kretsløpet, vil det utgjøre en risiko for plastforurensning.

# Målsetninger

Nor Tekstil har siden 2008 satt konkrete mål for utslipp og forurensning. Målene forholder seg til forebygging og kontroll av luftforurensende stoffer og respektive belastninger. Målsetningen om at 90 prosent av vårt totale produksjonsvolum skal komme fra Svanemerkede vaskerianlegg er allerede nevnt under tema klimautslipp, men er også et viktig mål relatert til forurensning.

Målsetning	Enhet	Beskrivelse	Mål 2025
Nitrogendioksider NO <sub>x</sub>	mg/kg	Spesifikt utslipp av NO <sub>x</sub> som følge av energiforbruk i vaskeriproduksjon	150
Svoveldioksid SO <sub>2</sub>	mg/kg	Spesifikt utslipp av SO <sub>2</sub> som følge av energiforbruk i vaskeriproduksjon	6,5

Dette er Nor Tekstil

Styrets årsberetning

Bærekraftsrapport 2024

Klimagassutslipp og klimapåvirkning

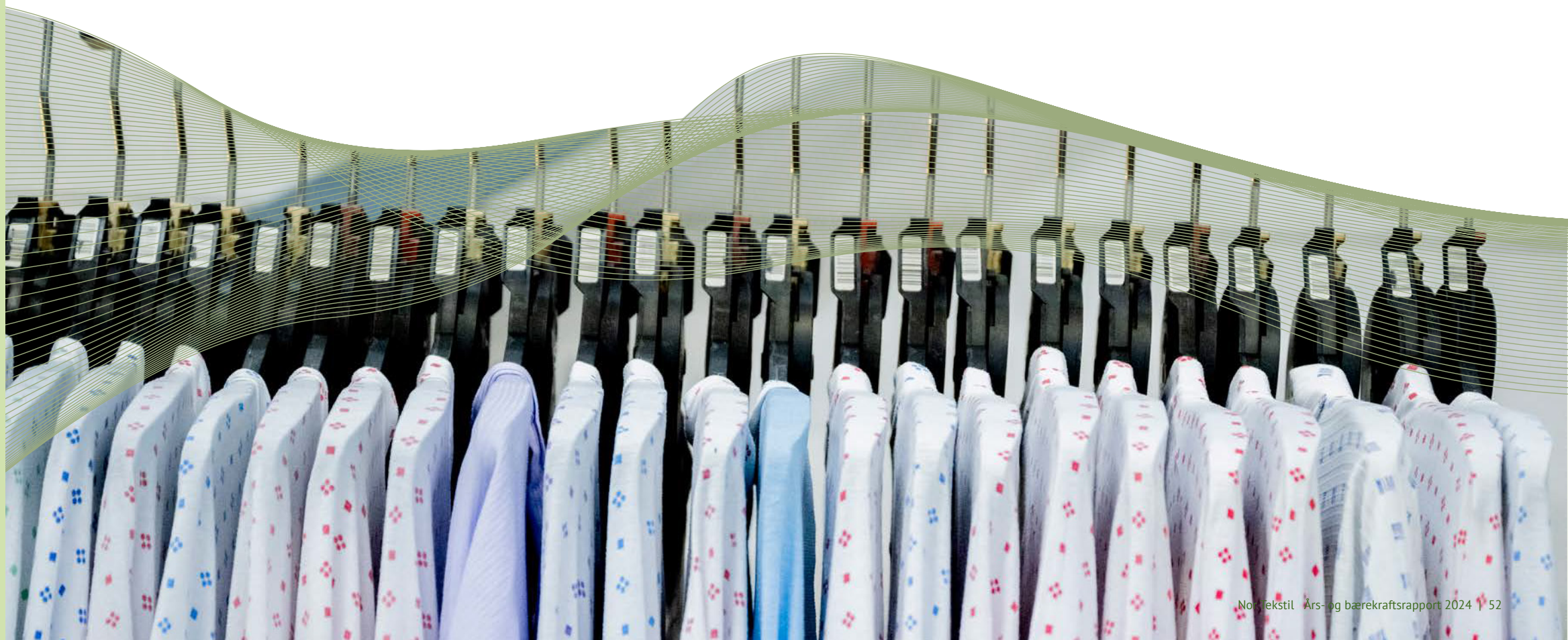
Forurensning

Vannforbruk

Sirkulærøkonomi

Mennesker i verdikjeden

Finansiell rapport



# Status i Nor Tekstil – Handlingsplan og resultater



## Rutiner for kontroll av utslipp

Nor Tekstil har etablert rutiner for virksomhetsstyring som bidrar til å redusere risiko for forurensing. Kartlegging av, og kontroll med, utslippskrav er sentrale elementer i miljøledelsen som bidrar til utslipp i samsvar med tillatelser. Rutiner for prosesskontroll og tett oppfølging fra både kjemileverandør og vaskeritilsyn sikrer riktig dosering av kjemikalier og optimale vaskeprosesser. Sammen med valg av kjemikaliekonsept, påvirker dette mengde og konsentrasjon av stoffer i vårt prosessavløp som har en potensiell negativ effekt på økosystemer. Kontrollrutiner med avløpsmåling er etablert, der vi påser at utslipp er innenfor grenseverdier i tillatelse. Vedlikehold- og serviceprogram for forbrenningsanlegg og gassbrennere sikrer korrekt forbrenning og reduserer graden av sotdannelse i eksos.

Gjennom innkjøpsrutiner og standardisering av tekstilsortimentet sikrer vi anskaffelse av en høy andel miljøsertifiserte tekstiler. Dette bidrar til redusert bruk av skadelige kjemikalier i fremstillingen av tekstiler. Vi vektlegger også anskaffelse av tekstiler med høy kvalitet og lang levetid, som bidrar til å redusere utslipp av mikroplast.

## Utslipp til luft, vann og jord

Utslipp til jord anses som lite relevant for Nor Tekstil, men utslipp av avløpsvann utgjør et betydelig bidrag. Vi har ikke et forhold til hvor mye av stoffene vi slipper ut på avløpsnett som ender opp i resipienten, siden dette avhenger av de kommunale renseanleggene som behandler vårt avløpsvann. Vi vil derfor konsentrere oss om å rapportere avløpsmengder og beregne totale bidrag av innholdsstoffer som beskrevet innledningsvis i kapittelet.

## Historiske utslipp til luft

Nor Tekstil har hatt en betydelig nedgang i utslippsintensitet for både NO<sub>x</sub> og SO<sub>2</sub> siden målingene startet i 2008. Reduksjonen skyldes hovedsakelig endring i energibærere og økt energieffektivitet, som forklart i forrige kapittel. De første årene fra 2008 benyttet vi fyringsolje i utstrakt grad, men dette ble erstattet med henholdsvis propan og naturgass som har et betydelig lavere bidrag til NO<sub>x</sub> og ingen bidrag til

Utslipp fra vaskeriproduksjon	Resultat 2024	Mål 2024	Måloppnåelse	Resultat 2023
Nitrogen-dioksider NO <sub>x</sub> (mg/kg tøy)	160	150	93,5 %	158
Svoveldioksid SO <sub>2</sub> (mg/kg tøy)	5,8	6,5	111,1 %	6,4
Produksjonsvolum - totalt (kg)	97 696 199			86 174 086
Nitrogen-dioksider NO <sub>x</sub> - total mengde (kg)	15 600			13 644
Svoveldioksid SO <sub>2</sub> - total mengde (kg)	565			550

SO<sub>2</sub>. Utslippsintensitet for SO<sub>2</sub> er derfor redusert med over 90 prosent siden 2008.

effekten av forebyggende tiltak vurderes som god, og sannsynligheten for lekkasjer og andre utilsiktede utslipp vurderes som lav. Vi har beredskapsplaner med tydelig beskrivelse av tiltak i tilfelle utilsiktet utslipp ved alle lokasjoner, og ledelse samt innsatspersonell har fått nødvendig opplæring for sikre håndtering i samsvar med beredskapsplanene.

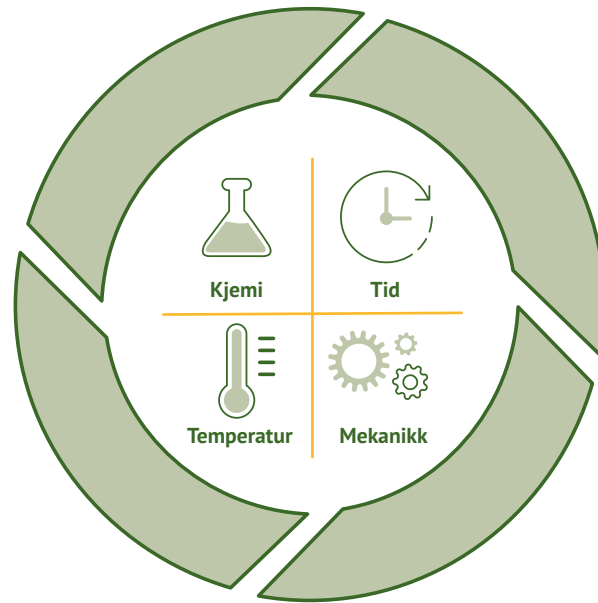
## Utilsiktede utslipp fra virksomheten

Vi har ikke hatt noen utilsiktede utslipp fra noen av våre vaskerianlegg i 2024. Kompetansen til våre ansatte og



# Kjemikaliebruk i Nor Tekstil

Vaskeprosessene ved våre driftsanlegg følger de teoretiske prinsippene i Sinner Sirkel, en anerkjent modell for hvordan ulike faktorer påvirker vaskeresultatet, utviklet av Dr. Herbert Sinner på 1950-tallet. Sirkelen består av de fire komponentene kjemikaliebruk, vasketid, temperatur og mekanisk bearbeiding, som må balanseres rett for å oppnå et tilfredsstillende resultat ved rengjøring av tekstiler.



*Sinner's sirkel, med prinsippet om de fire elementene som påvirker vaskeresultatet. Reduserer man ett av elementene, må man kompensere med ett eller flere av de andre for å opprettholde resultatet.*

Den første faktoren i sirkelen er tid. Kontakttid påvirker evnen til å fjerne flekker. Deretter har du faktoren mekanikk. Bevegelse, press eller sliping kan bidra til å gjøre tøyet rent. Den tredje faktoren er temperatur. Temperaturen på vaskevannet påvirker vaskeeffektiviteten, og enkelte flekker krever høye temperaturer for å fjernes. Den fjerde faktoren i Sinner's Sirkel er kjemi. Vaskekjemikalier er et viktig element som skal bidra til flekkfjerning, god hvithet og finish på produktene i tråd med krav i bransjestandarder og forventninger fra våre kunder. Tid, temperatur og kjemikalier er også de avgjørende faktorene som skal sikre desinfeksjon i henhold til godkjent desinfeksjonsmetode slik bransjestandarder krever.

Vaskekjemikalier må doseres i riktig mengde for den enkelte tekstilkategori gjennom stegene i vaskeprosessen. Skylle- og nøytraliseringsprosessen er særlig viktig for at sluttproduktet ikke skal inneholde rester av kjemikalier, partikler og salter.

Vi er opptatt av å bruke kjemikalier som har lavest mulig risiko for negativ påvirkning eller skade på mennesker og miljø, uten at det går ut over kvaliteten på våre produkter. Samtidig kan det være utfordrende å gjøre avveining mellom bruken av kjemikalier og forbruk av vann og energi. Lavere vasketemperatur krever mindre energi, og bidrar dermed til lavere utslipp av klimagasser, men økt kjemikaliebruk medfører mer innholdsstoffer i avløpsvannet og har annen miljøpåvirkning knyttet til fremstilling og transport.

Alle vaskerikjemikalier doseres automatisk fra eget kjemidoseringsanlegg etter resept per vaskekategori. Doseringen tilpasses den faktiske vekten på hvert enkelt parti av tøy, og kjemikaliemengden måles gjennom kalibrert utstyr som sikrer lik dosering hver gang. Reseptene er nøye utviklet i samarbeid med våre kjemileverandører og justeres ved behov i regelmessige servicebesøk. Våre anlegg har mellom fire og ti servicebesøk årlig, der prosesser kontrolleres og kalibreres.

I tillegg gjennomfører Vaskeritilsynet inntil fire konsulentbesøk i året, der også vaskeprosessene kontrolleres opp mot krav i bransjestandard.

Prosessansvarlig personell ved den enkelte avdeling gjennomfører daglig prosesskontroll med måling av blant annet pH-verdi, temperatur og desinfeksjonseffekt for å sikre korrekte prosesser. Nor Tekstil vektlegger viktigheten av at våre ansatte har høy kompetanse omkring tekstil og prosess, og gjennomfører derfor regelmessige kurs i vaskeriteknikk og kjemikunnskap sammen med NVK og leverandører. I tillegg har vi utdannet over hundre medarbeidere til fagbrev som vaskerieroperatør gjennom Nor Tekstil Skolen. Les mer om dette på s. 27.

For å sikre samsvar med krav til påslipp til kommunale avløpssystem, gjennomføres også regelmessige målinger og analyser av avløpsvannet. Vi må forholde oss til grenseverdier for både pH, temperatur og ulike innholdsstoffer i avløpsvannet, som for eksempel KOF og BOF (kjemisk og biokjemisk oksygenforbruk). Sistnevnte kan være utfordrende da denne typen krav stilles som konsentrasjonsgrad fremfor absolutt mengde. Det betydelig reduserte vannforbruket de siste ti årene har følgelig økt konsentrasjonen av innholdsstoffer i avløpsvannet, og vi må derfor jobbe med løsninger for behandling av dette, for eksempel nøytralisering.

I 2024 inngikk Nor Tekstil avtale med Christeys Norge AS som hovedleverandør av kjemi til våre 25 driftsanlegg. Avtalen har en varighet på seks år. Gjennom året har de fleste av våre anlegg vært gjennom en konvertering til nytt kjemikaliekonsept med ny leverandør. Foreløpige målinger viser at de nye kjemikaliekonseptene bidrar til redusert vann- og energiforbruk, samtidig som hygiene og kvalitet opprettholdes på et høyt nivå.



# Vannforbruk

Vaskeribransjen, som er avhengig av store mengder vann i både råvareproduksjon og egne vaskeriprosesser, har et spesielt ansvar for å sikre at vannforbruket er effektivt og miljøvennlig. Dette innebærer å redusere forbruket, optimalisere prosesser og minimere utslipp til vannforekomster.

I dette kapitlet beskriver vi vår påvirkning og risiko knyttet til vannforbruk i verdikjeden. Vi informerer om våre målsetninger og handlingsplaner, inkludert vannforbruk, vannintensitet og tiltak for å beskytte marine økosystemer. Her beskriver vi også våre tiltak for å forvalte vann på en bærekraftig måte.

## Påvirkning og risiko

### Påvirkning

Fremstilling av tekstilfiber, da særlig bomull, krever store vannmengder. Råvarefremstilling og de ulike produksjonsprosessene av alle tekstilfibertyper har også betydelig påvirkning på vannkvaliteten. Spesielt i land der miljøforskrifter mangler eller ikke håndheves kan dette ha alvorlige konsekvenser for biologisk mangfold i ferskvann og ferskvannsressurser. Pakistan og India er viktige produsentland for tekstiler, og en betydelig andel av våre tekstiler er produsert der. Begge land står overfor en ferskvannskrise, preget av mangel på rent drikkevann og tilstrekkelige sanitærforhold, som påvirkes av klimaendringer og urbanisering.

Forbruk av friskvann og utslipp av avløpsvann i vår egen produksjon belaster samfunnets infrastruktur for vannforsyning og avløpsbehandling. Vanntilgang i Norge er generelt ikke en knapphetsfaktor, vi har rikelig med vannressurser, og vannføringen i norske vassdrag er generelt høy. Vi har imidlertid opplevd flere tørkeperioder de siste årene, og fremtidige klimascenarier for Norge beskriver lengre perioder med tørke og økt sannsynlighet for vannmangel i Sør-Norge.

### Risiko

Skjerpede utslippskrav og kontroll med vannforbruk representerer en regulatorisk risiko for Nor Tekstil. Endringer i Vannressursloven og Vannforskriften kan påvirke hvordan vi må forholde oss til regionale vannforvaltningsplaner.

Forventede økninger i vann- og avløpsgebyrer innebærer en finansiell risiko. Norge står overfor betydelige utfordringer med sin vann- og avløpsinfrastruktur. Ifølge en rapport fra SINTEF og Norconsult (2021), må det investeres rundt 332 milliarder kroner i vann- og avløpsnett de neste to tiårene for å opprettholde og forbedre funksjonen til systemene<sup>21</sup>. Dette inkluderer nødvendig vedlikehold, oppgraderinger på grunn av klimaendringer og befolkningsøkning, samt kostnader for å ta igjen etterslep. Hvis ikke disse investeringene gjennomføres, kan det føre til dårligere og mindre sikker vannforsyning. Etterslepet vil kunne få en vesentlig finansiell konsekvens for vannabonentene i Norge, inkludert Nor Tekstil.

Dette er Nor Tekstil

Styrets årsberetning

Bærekraftsrapport 2024

Klimagassutslipp og klimapåvirkning

Forurensing

Vannforbruk

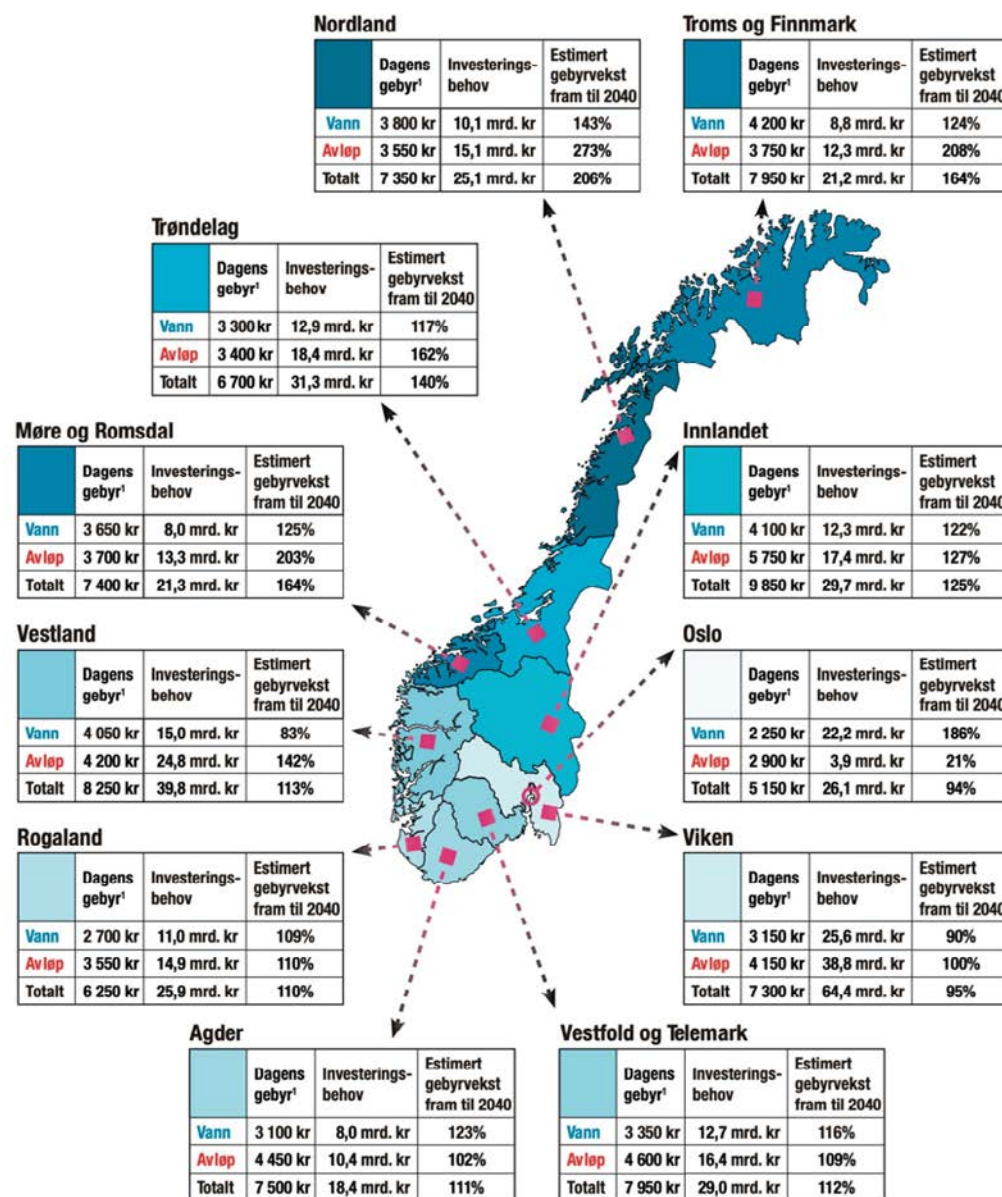
Sirkulærøkonomi

Mennesker i verdikjeden

Finansiell rapport



# Prognose for investeringsbehov og gebyrutvikling frem til 2040



Norsk Vann er den nasjonale interesseorganisasjonen for vannbransjen, som eies av norske kommuner, kommunalt eide selskaper og enkelte private samvirkevannverk. Norsk Vann har gitt ut rapporten «Kommunalt investeringsbehov for vann og avløp 2021-2040», med kart som viser prognose for investering og gebyrutvikling for alle fylker frem til 2040. Med Nor Tekstil sin landsdekkende aktivitet er utviklingen i alle regioner relevant. I snitt ser vi at gebyrene mer enn dobles innen 2040, der den laveste totale gebyrveksten forventes i Oslo og Viken, mens Møre og Romsdal, Nordland, og Troms og Finnmark kan forvente den høyeste gebyrveksten.

## Målsetninger

Nor Tekstil har satt konkrete mål for vannforbruk i egen drift. Målene er viktige for å sikre samsvar med svanemerkets kriterier og opprettholde sertifiseringen av våre vaskerianlegg.

Målsetning	Enhet	Beskrivelse	Mål 2025
Vannforbruk	(liter/kg)	Spesifikt vannforbruk i vaskeriproduksjon. Inkluderer alt vann som benyttes i vaskerianleggene våre.	7,2

# Status i Nor Tekstil

## – Handlingsplan og resultater

Dette er Nor Tekstil

Styrets årsberetning

Bærekraftsrapport 2024

Klimagassutslipp og klimapåvirkning

Forurensning

Vannforbruk

Sirkulærøkonomi

Mennesker i verdikjeden

Finansiell rapport



### Vanneffektivisering, gjenvinning og vannrensing

Nor Tekstil har etablert rutiner som bidrar til å redusere vannforbruk i vår verdikjede. Rutiner for prosesskontroll og tett oppfølging fra både kjemileverandør og Vaskeritilsyn sikrer lavt vannforbruk og optimale vaskeprosesser. Vedlikehold- og serviceprogram for vaskemaskiner sikrer korrekt forbruk og unngår lekkasjer.

Nor Tekstil benytter i utstrakt grad store industrielle vaskemaskiner kalt vaskerør eller «Continuous Batch Washer» (CBW), for å sikre nødvendig kapasitet og oppnå en effektiv utnyttelse av vann og energi gjennom vaskeprosessen. Vaskerør er delt inn i flere kamre, hvor hvert kammer har spesifikke funksjoner som forvask, hovedvask og desinfeksjon, skylling og filtrering. Ved Nor Tekstil avdeling Oslo vaskes hotelltekstiler i vaskerør med 17 kamre, hvor de første tolv kamrene brukes til forvask og hovedvask, og de siste fem til skylling. Dette systemet har en total vasketid på 30 minutter og inkluderer spesialfiltre i enkelte kamre for å fjerne løst smuss og tekstilfibre. Vi oppnår betydelige stordriftsfordeler gjennom bruken av vaskerør og sentralisering av vaskeridrift i store industrielle vaskerier.

Nor Tekstil har investert i flere avanserte systemer for vann- og varmegjenvinning. Vi bruker også avanserte filtersystemer for å sikre høy kvalitet på vaskeprosessen og redusere miljøpåvirkningen. Disse systemene fjerner smuss, tekstilavfall og mikroplast fra vaskevannet, noe som bidrar til å opprettholde høye hygienestandarder og redusere forurensning. Nor Tekstil har også flere pågående prosjekter med utredning og mulig investering i vannrenseteknologi. Det er i 2024 gjennomført BAT-analyse (Best Available Technology) for renseanlegg ved avdeling Drammen i samarbeid med Envidan AS. Alternativene inkluderer etablering av eget renseanlegg med teknologi for resirkulering av prosessvannet, som vil bidra til en reduksjon av vannforbruket med over 80 prosent.



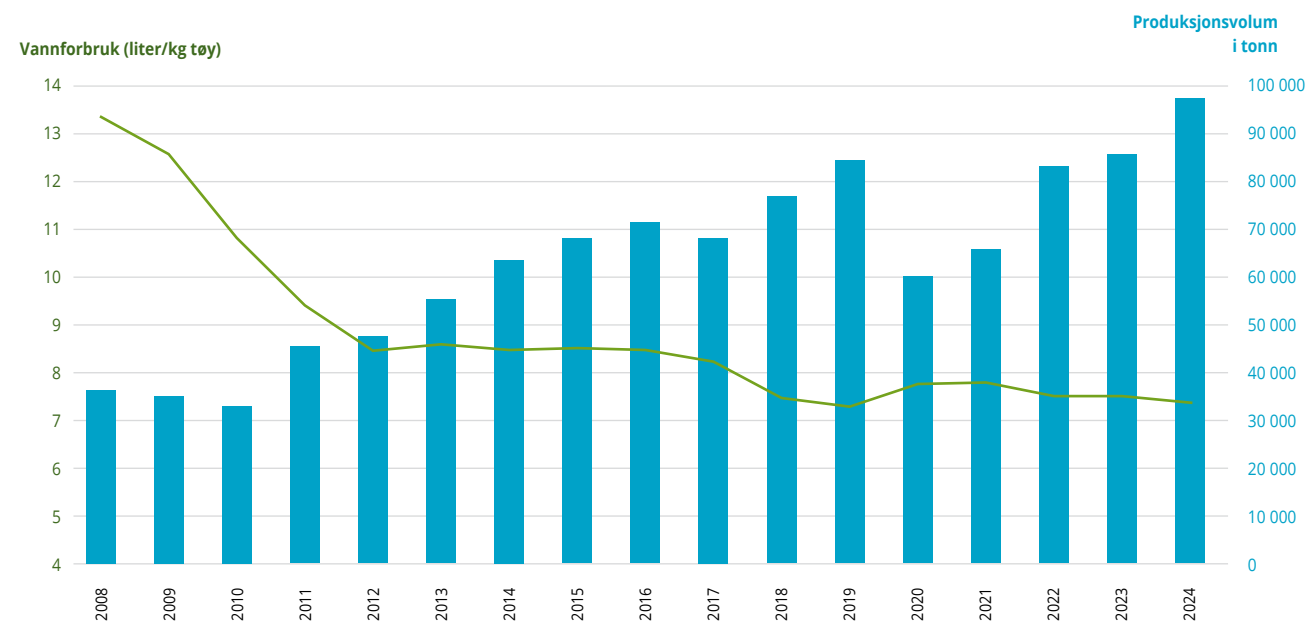
## Vannforbruk i Nor Tekstil

Vannforbruket i liter per kilo vasket tøy ble redusert for Nor Tekstil i 2024, sammenlignet med 2023. Dette skyldes i hovedsak bedre utnyttelse av innsatsfaktorene, samt modernisering av maskinpark.

Vannforbruk fra vaskeriproduksjon	Resultat 2024	Mål 2024	Måloppnåelse	Resultat 2023
Vannforbruk (liter/kg tøy)	7,31	7,40	101,3 %	7,44
Produksjonsvolum - totalt (kg)	97 696 199			86 174 086
Totalt vannforbruk (m <sup>3</sup> )	713 766			640 735

### Historisk utvikling vannforbruk i vaskeriene

Fra 2008 og frem til i dag har vi sett en betydelig utvikling i produksjonsvolum og antall driftsenheter i Nor Tekstil. Gjennom denne perioden er det også investert i nye vaskerianlegg og modernisering av eksisterende, som sammen med stordriftsfordeler bidrar til en vesentlig nedgang i spesifikt vannforbruk. Produksjonsvolumet har i perioden 2008 – 2024 økt med ca. 170 prosent, mens spesifikt vannforbruk per kg tøy er redusert med 46 prosent. Dersom vanneffektiviteten hadde stått uendret siden 2008 (13,41 l/kg), ville selskapet brukt ca. 600 000 m<sup>3</sup> mer vann i 2024 enn det som er realiteten. Det er nesten dobbelt så mye som vi faktisk bruker.



# Sirkulærøkonomi

Sirkulærøkonomi representerer en måte å tenke ressursbruk og avfallshåndtering på, der målet er å minimere avfall og maksimere gjenbruk og resirkulering. For vaskeribransjen som er avhengig av store mengder vann, energi og kjemikalier, i tillegg til tekstiler, innebærer overgangen til en sirkulær økonomi betydelige muligheter for å redusere miljøpåvirkningen.

I dette kapitlet beskriver vi vår påvirkning og risiko innenfor temaet sirkulærøkonomi. Innenfor dette temaet vurderer vi at Nor Tekstil og vår bransje har store muligheter til å redusere vår miljøpåvirkning. Vi informerer om våre målsetninger og handlingsplan for å fremme sirkulærøkonomi, inkludert hvordan våre tekstiler blir brukt, gjenbrukt og resirkulert. Dette omfatter også tiltak for å redusere avfall, forbedre materialgjenvinning og implementere sirkulære forretningsmodeller.



## Påvirkning og risiko

### Påvirkning

Evnen til å skape en god sirkulærøkonomi for Nor Tekstil og vår bransje, starter i leverandørkjeden og i fremstillingen av blant annet tekstiler. Materialvalg og bruk av resirkulerte materialer er avgjørende for å minimere avfall og fremme gjenbruk. Bruk av resirkulerte materialer kan redusere behovet for nye råvarer og minske miljøbelastningen.

Økt etterspørsel etter økologiske produkter, som økologisk bomull, bidrar til å beskytte økosystemet, men har lavere avkastning og kan føre til behov for større landarealer. Dette utgjør ett av mange dilemma i vår bransje. Det vi aller helst vil oppnå er redusert behov for råvareproduksjon. Derfor er lang levetid på tekstilene og økt bruk av resirkulerte materialer et viktig grep. Design for levetid og sirkularitet innebærer å skape holdbare produkter som kan repareres og resirkuleres. Modulære design og materialer som tåler slitasje bidrar til dette. Sporbarhetssystemer er viktige for å sikre transparens og bærekraftige valg, med digitale produktpass og ID-merking som lar oss spore opprinnelse og materialbruk.

I tillegg til tekstiler, benytter vi oss av andre varer og innsatsfaktorer i vår produksjon, som for eksempel vaskemidler og emballasje. Vi anskaffer også maskiner, utstyr og kjøretøy som har komplekse leverandørkjeder med mange ulike materialer involvert. Flere av disse har kompliserte problemstillinger, for eksempel konfliktmineraler til batteriproduksjon.

Vårt forretningskonsept bygger på en sirkulær modell, med vask og utleie av tekstiler som sirkulerer mellom våre vaskerier og kunder. Vi påvirker graden av sirkularitet gjennom måten vi håndterer tekstiler, innsatsfaktorer og andre eiendeler på. Forebyggende vedlikehold og reparasjon har en vesentlig påvirkning på levetid, sammen med hvordan prosesser og rutiner bidrar til å unngå unødvendig slitasje og skade.

Vi produserer også betydelige mengder avfall, ca. 1 125 tonn i 2024, og vår evne til å kildesortere de ulike avfallsfraksjonene påvirker graden av resirkulering i den videre avfallshåndteringen. Utstrakt bruk av engangsemballasje bidrar til høyt råvareforbruk og store avfallsmengder og er noe som bør unngås.

### Risiko

Det er regulatorisk risiko knyttet til sirkulærøkonomien, gjennom en rekke lovendringer som ventes innført de kommende årene. EUs Green Deal er sentral for flere direktiver som er under utarbeidelse og forventes implementert i norsk lovgivning gjennom EØS-avtalen. Økodesignforordningen er en del av EUs politikk for bærekraftige produkter og sirkulær økonomi, og trådte i kraft 18. juli 2024. Forordningen

stiller krav til energieffektivitet, resirkulering, holdbarhet og reparerbarhet. Destruksjon av usolgte tekstiler forbys, og digitale produktpass innføres.

Regjeringen har lansert en handlingsplan for sirkulær økonomi med flere tiltak for å fremme sirkularitet i norsk næringsliv, inkludert krav til bærekraftige produkter og verdikjeder. Tekstiler er en prioritert verdikjede og særlig relevant for Nor Tekstil. Fra 1. januar 2025 må Nor Tekstil og andre virksomheter sortere ut tekstiler, papp- og papiremballasje, glass- og metallemballasje. Selv om sorteringsrutiner er etablert, gjenstår det at nedstrøms prosesser for kasserte tekstiler utvikles videre for bærekraftig håndtering.

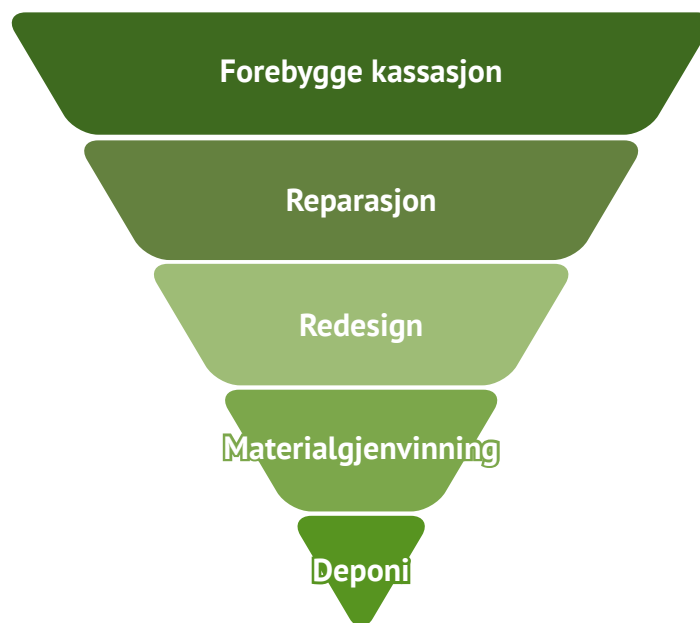
Målsetning	Enhet	Beskrivelse	Mål 2025
Andel sertifiserte tekstilinnkjøp	%-andel	Andel innkjøpte tekstiler (kg) som er sertifisert med enten Svanemerket, EU Ecolabel eller OekoTex STeP Made in Green	75 %
Sorteringsgrad	%-andel	Andel avfall sortert til andre fraksjoner enn restavfall (til forbrenning eller deponi).	60 %
Plastforbruk	Andel	Mengde plastemballasje (kg) innkjøpt i forhold til produksjonsvolum (tonn)	1,8

# Status i Nor Tekstil – Handlingsplan og resultater

- Dette er Nor Tekstil**
- Styrets årsberetning**
- Bærekraftsrapport 2024**
- Klimagassutslipp og klimapåvirkning
- Forurensing
- Vannforbruk
- Sirkulærøkonomi
- Mennesker i verdikjeden
- Finansiell rapport**



I Nor Tekstil jobber vi aktivt med å sikre lengst mulig levetid for tekstilene. Når disse ikke lenger møter kvalitetskrav grunnet skade, slitasje eller flekker, sørger vi for at de behandles høyest mulig i avfallshierarkiet. Nor Tekstil er bevisst på å kreve tekstilene designet på en måte som sikrer lengre holdbarhet, at plaggene kan repareres, brukes om igjen og til slutt materialgjenvinnes. Avfallshierarkiet er basert på Waste Framework Directive fra EU. Videre beskrives våre aktiviteter innenfor hvert av stegene i avfallshierarkiet.



## Forebygge kassasjon

Å satse på riktig tekstilkvalitet er et viktig utgangspunkt for forebygging av kassasjon. Hotelltekstiler kjøper vi inn fra Beirholm Væverier i Danmark. Beirholm har utviklet en ytelseskategori kalt BeirTex<sup>®22</sup> som benyttes i sengetøy og frottéprodukter. Teknologien øker ytelsen i vaskeprosessene og bidrar til lengre holdbarhet enn sammenlignbare produkter på markedet. Tester viser at den tekniske levetiden på sengetøyet er rundt 300 vask, der både hvithet og overflate er intakt.

Nor Tekstil vektlegger at tekstilene fremstilles på en måte som reduserer risiko for negativ påvirkning eller skade på mennesker, samfunn og miljø. For å redusere risiko har vi valgt følgende sertifiseringer for tekstiler og produsenter som vi benytter:



Sertifiseringene stiller krav til selve produktet, men også fremstilling av råvarer, bruken av kjemikalier og arbeidsforhold i produksjonskjeden. Flere av sertifiseringene krever også

løpende rapportering, samt regelmessige revisjoner fra uavhengig tredjepart. I 2024 kjøpte Nor Tekstil ca. 843 tonn nye tekstiler til vårt sentrallager, og ca. 72 prosent av volumet var sertifisert med enten EU Ecolabel, Oeko-Tek STeP Made in Green eller Svanemerket. Når det gjelder det usertifiserte volumet omfatter dette hovedsakelig mopper og helsefrotté, og Nor Tekstil følger produsentene tett opp for å sikre sertifisering også for disse produktene.

Våre prosesser for behandling av tekstilene gjennom vaskeriene skal sikre tilfredsstillende renhet og kvalitet, samtidig som de ikke påfører tekstilene unødig slitasje. I samarbeid med Vaskeritilsynet og leverandører av tekstiler, vaskekjemikalier og produksjonsutstyr, jobber vi kontinuerlig med optimalisering som bidrar til lengst mulig levetid. Vi jobber også aktivt med våre kunder for å forebygge blekkflekker eller hull fra gjenglemte gjenstander i lommer i arbeidstøyet. I tillegg til manuelle kontroller har vi også investert i robotteknologi som ved bruk av røntgenfotografering identifiserer og skiller ut arbeidstøy med fremmedlegemer i lommene. På denne måten forlenger vi levetiden for mange tonn tekstiler årlig.

For å kunne følge livssyklusen til våre tekstiler er alt av arbeidstøy enten merket med QR-kode eller RFID chip. Dette gir oss detaljert informasjon om kunde som leier plagget, antall vask og tid i omløp. Vi oppdager også om plagg forsvinner ut av verdikjeden, noe som indikerer svinn eller langtidslagring hos kunde. Dette er verdifull data som gir oss innsikt i våre tekstilers levetid og bruk, og dermed kan hjelpe oss med å utforme en strategi som forlenger denne.

Nor Tekstil tilbyr sine kunder en automatisert skapløsning for inn- og utlevering av arbeidstøy. Gjennom chip-teknologi registrerer skapet hvilke plagg som er tatt ut og levert tilbake. Dette bidrar til god kontroll på hvert enkelt plagg, og fører dermed direkte til reduksjon av svinn og et behovstilpasset omløp av tekstiler.



## Reparasjon

Alle våre arbeidstøysanlegg er utstyrt med egne reparasjonsstasjoner som utfører mindre reparasjoner, som bytte av knapper, glidelåser og strikk, samt lapping av hull og fjerning av flekker. Rundt tretti årsverk i Nor Tekstil er tilknyttet reparasjon av tøy.

I tillegg har vi flere vulkaniseringspresser ved sentrale anlegg som brukes til å reparere skader på matter. Ved hjelp av varme og press smeltes rågummi og nyttes til å tette rifter og hull på skadde matter. Bruk av vulkanisering reduserer kassasjon av matter betydelig og bidrar til økt levetid på disse produktene.

## Redesign

Vi jobber med å etablere ulike løsninger for redesign for ombruk, der uskadde deler av tekstilet brukes videre til produkter med annen størrelse, for eksempel ved at dynetrekk sys om til putetrekk.

I 2023 startet Nor Tekstil redesign-prosjektet «Bærenett for bærekraft» der kasserte helsekitler fikk nytt liv som bærenett. Designet av bærenettet er utviklet av Christine Fure Schwarts som står bak selskapet [Silke & Dynamitt](#), og har skrevet flere bøker om redesign. I 2024 har vi tatt prosjektet videre og oppnådd storskalaproduksjon av de populære bærenettene. Bærenettene produseres av Sapphire Textile Mills, et pakistansk, familieeid selskap, anerkjent som en global leder i tekstilindustrien. De produserer tekstilløsninger i høy kvalitet og med bærekraft i fokus. Med utgangspunkt i vårt felles redesign prosjekt, har Sapphire opprettet en ny produksjonslinje i sin fabrikk som kun fokuserer på redesign. Dette skaper nye arbeidsplasser hos en arbeidsgiver med høye standarder for arbeidsrettigheter og gode vilkår for sine ansatte. Hvert av bærenettene er utstyrt med en QR-kode som leder til en [nettside](#) der man kan lese mer om vår satsning på redesign og de positive ringvirkningene dette fører til.

I 2024 har vi også produsert prototyper av kokkejakker som er sydd av kasserte duker og laken. Målsetningen er at de redesignede kokkejakkene kan inngå som en del av vårt tekstilsortement og tilbys til utvalgte hotell- og restaurantkunder. Ambisjonen i 2025 er å bygge videre på prosjektet og designe flere prototyper til nyttige produkter, basert på våre tekstilkategorier.

I 2024 debuterte Nor Tekstil med stand på landets største tekstilmesse, Fæbrikstad, som gikk av stabelen i Vikingskipet på Hamar i september. I forkant av messen samarbeidet vi med redesign-influenser Anna B. Helle, som sydde prototyper av bluser, kjoler, vesker og toalettmapper av kasserte tekstiler fra Nor Tekstil. Sammen med prototypene hadde vi med oss kasserte tekstiler i form av laken, duker, vogntrekk av tekstil, frotté og servietter til salgs på stand. Vi opplevde overraskende stor interesse for vår stand og ble så godt som utsolgt. I tillegg til at rundt 250 kg kasserte tekstiler fikk forlenget sin levetid, knyttet vi nye kontakter og fikk nye ideer til videre satsning. Nor Tekstil er klar for Fæbrikstad 2025.



## Resirkulering

Under én prosent av tekstilavfallet i verden gjenvinnes til nye tekstiler. Resten går til forbrenning og deponi, eller skaper avfallsproblemer i land som ikke har fungerende renovasjonssystem. Dette har store negative konsekvenser for klima og miljø, særlig gjennom et betydelig press på råvareproduksjon og fremstilling av nye tekstiler. EU har varslet offensive målsetninger for tekstiler i sitt arbeid med sirkulærøkonomi, og det er innført separat innsamling av tekstilavfall for alle Norges husholdninger fra 1. januar 2025. Vi har opprettet en egen kassasjonsprosedyre som skal sikre at kasserte tekstiler som ikke er egnet til reparasjon eller redesign i størst mulig grad materialgjenvinnes.

For at resirkulering skal være mulig må tekstilene vi anskaffer bestå av færrest mulig fiberblandinger. Bare da tillater dagens teknologi at fiber kan gjenvinnes til fiber, og det kan spinnes nye tråder av kasserte tekstiler. Vi er derfor opptatt av å unngå anskaffelse av tekstiler med sammensatte fibertyper, og å bidra til å holde materialer i lukkede kretsløp så lenge som mulig.

Markedet for resirkulering av tekstiler er i utvikling, og vi har tett dialog med Norsk Gjenvinning om ulike samarbeidsløsninger her i landet. Norsk Tekstilgjenvinning<sup>23</sup> er et spennende og forholdsvis nyoppstartet anlegg i Sandefjord, basert på mekanisk tekstilgjenvinning. I 2024 samarbeidet Nor Tekstil med Sverre W Monsen og Rester Oy<sup>24</sup> i Finland om resirkulering av kassert arbeidstøy og Södra<sup>25</sup> i Sverige for resirkulering av hotelltekstiler. I løpet av 2024 leverte Nor Tekstil 170 tonn tekstiler for resirkulering til Rester og Södra.

Rester har utviklet teknologi som gjør det mulig å gjenvinne blandingstekstiler, hente ut nye fibre og lage nye råmaterialer. De resirkulerte tekstilene blir til nytt garn som igjen kan bli til nytt tøy. Alternativt kan det nyttes som isolasjon og komposittmateriale.

### Visste du at?

Tekstilindustrien står for nær 7 % av verdens totale klimagassutslipp, hvor mer enn 60 % av utslippet knytter seg til produksjonsfasen

*Kilde: Measuring Fashion. Environmental Impact of the Global Apparel and Footwear Industries Study, Quantis, 2018.*

[Les rapporten her](#)



Vårt tekstilavfall levert til Södra i Sverige er benyttet i prosjektet OnceMore<sup>26</sup>, som er et viktig bidrag i retning av en bærekraftig tekstilindustri. OnceMore er verdens første storskala prosess for resirkulering av blandede tekstiler. Prosessen kombinerer kasserte tekstiler med fornybart trevirke fra ansvarlig skogbruk for å produsere høykvalitets tekstilmasse. Kjeder som Lindex og Bestseller samarbeider med OnceMore og lanserer sirkulære motekolleksjoner som består av kasserte tekstiler fra blant andre Nor Tekstil. Det siste året har OnceMore inngått avtaler med flere andre moteprodusenter, som for eksempel danske Object og den etiopisk-svenske designeren Feben, der en kolleksjon i samarbeid med OnceMore ble fremvist på moteuken i London i 2024.



I 2024 startet Nor Tekstil innsamling av kasserte matter til eget sentrallager for å kunne sende dette til eget anlegg for resirkulering i Nederland. Her vil kasserte matter gjennomgå en prosess for separering av nylontråd fra underlaget i nitrilgummi, for videre å omdannes til granulat for produksjon av nye matter. Gjennom året er det samlet inn nærmere 50 tonn kasserte matter som dermed ikke har havnet i restavfallet.

Nor Tekstil oppnår også gjenbruk av tekstiler gjennom salg av filler til industrien samt donasjoner til veldedige organisasjoner.

	2024	2023	2022	2021
Antall tonn tekstiler sendt til resirkulering	170 tonn	167 tonn	90 tonn	68 tonn

## Annet avfall fra virksomheten

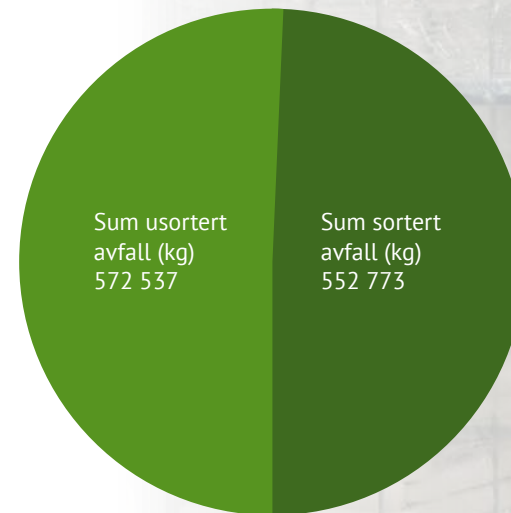
Nor Tekstil har avtale med Norsk Gjenvinning for håndtering av avfall fra virksomhetens drift. Alt avfall blir kategorisert og Nor Tekstil mottar detaljerte rapporter på avfallsmengder og sorteringsgrad. Det meste av det usortert avfallet går til forbrenning ved kommunale eller interkommunale forbrenningsanlegg. Sortert avfall samles inn i egne containere eller oppbevaringsskap ved den enkelte avdeling. Farlig avfall avhendes på forskriftsmessig måte.

For å kartlegge innholdet i det usorterte avfallet ble det i 2024 gjennomført en plukkanalyse ved et utvalgt vaskerianlegg. Analysen avdekket at det fantes avfall som skulle vært sortert til egne fraksjoner, både plastemballasje, papp og tekstiler. Dette indikerer et potensial for økt sorteringsgrad, som vi vil jobbe systematisk med for å oppnå i 2025.

Sortert avfall Norsk Gjenvinning	Resultat 2024 (kg)
Tekstiler	169 941
Plast	151 987
Papp/papir	131 612
Rene masser	37 060
Metall	26 306
Trevirke	18 725
Matafall	6 835
Farlig avfall	4 367
EE-avfall	4 220
Annet sortert avfall	1 720
<b>Totalt sortert avfall</b>	<b>552 773</b>
<b>Andel av totalt avfall (%)</b>	<b>49,12 %</b>

## Plastavfall

Nor Tekstil benytter vogntrekk av plast for å beskytte rene og trygge tekstiler fra ytre forurensing under transport til kunde. Plast har mange gode egenskaper og har vært det foretrukne emballasjevalget både for hotellsegmentet, helsesektoren og næringsmiddelbedrifter. Nor Tekstil mener at tekstiltrekk er et godt alternativ og den retningen vi ønsker å gå for å redusere unødvendig plast. Overgangen er likevel krevende, da tekstiltrekk medfører økte kostnader. Trekkene har en investeringskostnad og de må vedlikeholdes gjennom vask og reparasjon. For å lykkes i denne overgangen må Nor Tekstil få kundene med på laget. I 2023 starter Nor Tekstil et pilotprosjekt sammen med hotellkjeden Strawberry, og gikk til innkjøp av ti tusen vogntrekk av tekstil for å erstatte vogntrekk av plast. Grepet har et potensiale til å redusere plastforbruket til denne ene kunden med opptil 12 tonn i året. Status i 2024 er at plasttrekk på permanent basis er byttet ut med gjenbrukbare tekstiltrekk for våre leveranser til Strawberry. Nor Tekstil jobber aktivt med å utvide ordningen til andre kunder fortløpende, og målsetningen vår er fullstendig utfasing av plasttrekk.



# Mennesker i verdikjeden

I fremstillingen av tekstiler er menneskerettigheter og anstendige arbeidsvilkår et viktig tema. Den globale verdikjeden for tekstilproduksjon er forbundet med sosiale utfordringer som for eksempel lav lønn, barnarbeid og manglende likestilling. I tillegg er manglende frihet til organisering et utbredt problem som gjør seg gjeldende også i Europa. Dette må Nor Tekstil ta hensyn til når vi anskaffer nye tekstiler. Å stille krav til leverandørene gjennom innkjøpsprosessen er et viktig verktøy for å påvirke i en mer ansvarlig retning.

I dette kapitlet beskriver vi vår påvirkning og risiko knyttet til mennesker i verdikjeden. Vi beskriver målsetninger og handlingsplan for å sikre at Nor Tekstil har trygge leverandørkjeder som ivaretar grunnleggende menneskerettigheter.

# Påvirkning og risiko

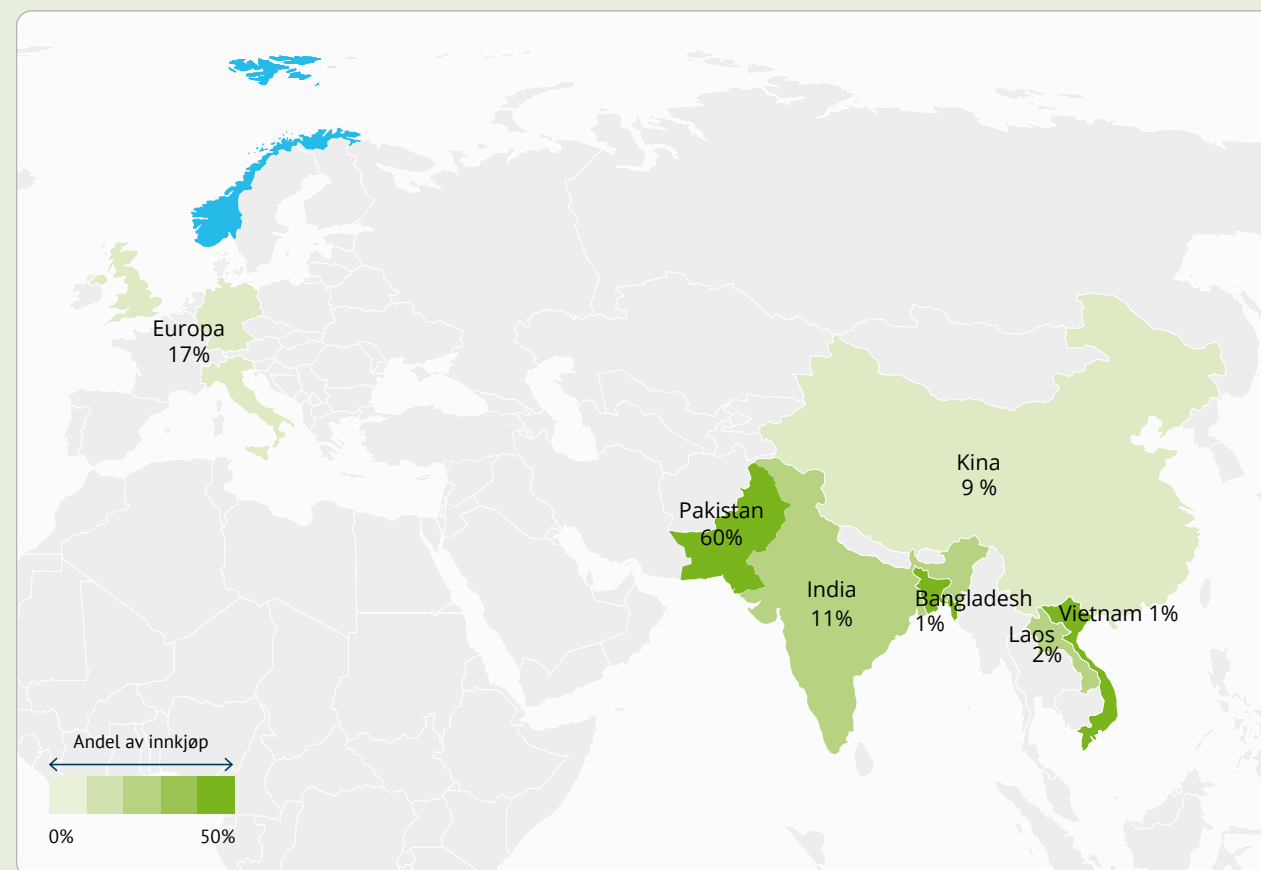
## Påvirkning

Nor Tekstil handlet i 2024 varer og tjenester fra rundt 800 leverandører. De aller fleste er norske leverandører som opererer utelukkende i det norske markedet. Varekjøp utgjør over halvparten av de samlede leveransene og omfatter varer som i en vesentlig grad produseres i utlandet, og med leverandørkjeder som beveger seg gjennom et stort antall land på verdensbasis. Dette er særlig gjeldende for tekstiler, som utgjør den største andelen av våre vareanskaffelser.

## Risiko

Gjennom rapporten [Redegjørelse for rapporteringsåret 2024](#) har Nor Tekstil gjennomført en risikovurdering av virksomhetens påvirkning på mennesker i verdikjeden knyttet til tekstilproduksjon. Vi har benyttet et risikokartleggingsverktøy utarbeidet av Etisk Handel Norge, som baserer seg på flere internasjonalt anerkjente kilder.

Tabellen under oppsummerer de mest tungtveiende risikoene knyttet til arbeidere i verdikjeden, og i hvilke land risikoen er vurdert som størst.



Risiko	Land
Manglende tilgang til fri fagorganisering eller arbeidstakerrepresentasjon	India Pakistan Storbritannia
Manglende medvirkning fra ansatte i prosesser og beslutninger som påvirker eget arbeid	India Pakistan
Uanstendig lønnsnivå	India Pakistan
Forekomst av tvangsarbeid eller barnearbeid	India Pakistan Kina
Forekomst av kjønnsdiskriminering	India Pakistan





# Status i Nor Tekstil – Målsetninger og handlingsplan

## Policy for bærekraftig forretningspraksis

Vår Policy for bærekraftig forretningspraksis omfatter tekstilanskaffelse og leverandøroppfølging, og er bygget opp rundt FNs bærekraftsmål og prinsipper basert på FN- og ILO konvensjoner. Policyen inneholder retningslinjer for etisk handel som skal være med på å sikre at våre etiske standarder blir etterlevd gjennom hele verdikjeden.

### Vår Policy for bærekraftig forretningspraksis:

- Er i tråd med Etisk Handel Norge sin prinsipperklæring
- Inkluderer en forpliktelse til å gjøre aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis
- Er tydelig på forventninger til våre leverandører og andre forretningsforbindelser og hva de kan forvente av oss
- Inkluderer en forpliktelse til ansvarlig innkjøpspraksis
- Inkluderer en forpliktelse til å involvere arbeidstakere og tillitsvalgte eller andre berørte interessenter, i egen virksomhet og i leverandørkjeden
- Er oversatt og kommuniseres også på engelsk

I 2024 ble policyen oppdatert med nye krav til produsentsertifiseringer og justeringer på prinsipper om bærekraftig forretningspraksis, spesifikt knyttet til arbeid med aktsomhetsvurderinger.

Nor Tekstil har også utarbeidet egne retningslinjer for våre leverandører og samarbeidspartnere (Code of Conduct). Retningslinjene beskriver krav til egen virksomhet, krav til forhold i leverandørkjeden og er basert på de 13

internasjonalt anerkjente prinsippene for bærekraftig forretningspraksis.

I rutine for godkjenning og oppfølging av leverandører har vi beskrevet minimumskriterier som skal ligge til grunn for utvelgelse og samarbeid med leverandører. Kriteriene omhandler leverandørers forpliktelse til å følge våre retningslinjer og tydeliggjør blant annet krav til at leverandøren har oversikt over, og deler informasjon om, hvor ulike deler av varen produseres og hvor råvarene kommer fra.

## Risiko- og aktsomhetsvurderinger

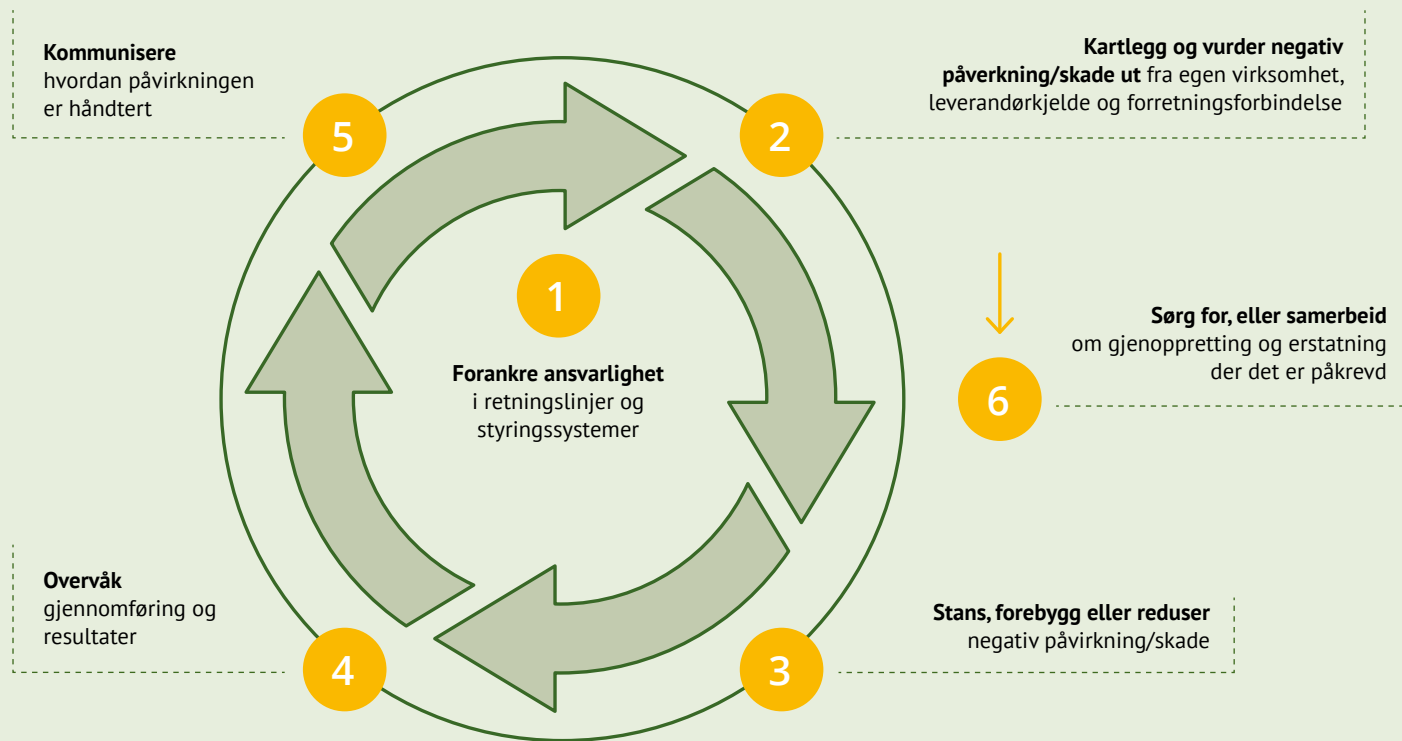
Nor Tekstil har etablert Retningslinjer for aktsomhetsvurderinger som er vedtatt av styret. Disse omfatter hele virksomheten samt vår verdikjede og

forretningsforbindelser. Vi følger Åpenhetslovens metode for aktsomhetsvurderinger i henhold til figuren på neste side. Arbeidet med å tilegne oss kunnskap om forhold bakover i leverandørkjedene prioriteres høyt. De seks trinnene for aktsomhetsvurderinger gjengis kort under, men beskrives i sin helhet i vår årlige rapportering til Etisk Handel Norge.

### Vår målsetning

Respekt for menneskerettighetene til ansatte i verdikjeden ved fortsatt fokus på å gjennomføre fysiske revisjoner og bevisstgjøring hos leverandører og forretningspartnere der risikoen er størst.





### 1 – Forankre ansvarlighet

Konsernsjef og styreleder er øverste ansvarlige for bærekraftsarbeidet i Nor Tekstil. Et eget team, bestående av konsernleder HR & HMSK, fagsjef bærekraft, innkjøpsjef og fagsjef HMSK, sikrer etterlevelse av rutiner og aktsomhetsvurderinger.

### 2 – Kartlegg og vurder negativ påvirkning eller skade

Nor Tekstil gjennomfører årlige risikovurderinger av leverandørkjeden. Risikovurderingen er særlig knyttet til tekstilinnkjøp og ser på parametere som tvangsarbeid, rett til organisering, tariffavtaler, barnarbeid, diskriminering, levelønn og korrupsjon. Vi gjennomfører også leverandørrevisjoner og besøker produsenter regelmessig for å kartlegge risiko og fremme dialog.

### 3 – Stans, forebygg eller reduser

På bakgrunn av risikovurderingen er det utarbeidet en liste over prioriterte risikoområder som legges til grunn for vårt arbeid med å stanse, forebygge og redusere negativ påvirkning. For hvert risikoområde har vi besluttet mål og tiltak som følges opp av bærekraftsteamet. Det jobbes også med kontinuerlig forbedring av vår innkjøpspraksis, med innskjerpede krav til blant annet sertifiseringer og prestasjoner innenfor miljø og bærekraft.

### 4 – Overvåk

Indirekte påvirkning overvåkes gjennom regelmessig rapportering fra leverandører, møter, sertifiseringsrapporter og revisjoner. Konkrete indikatorer følger opp risiko og dokumenterer effekten av tiltak.

### 5 – Kommunisere

Nor Tekstil kommuniserer håndtering av påvirkning gjennom vår Års- og bærekraftsrapport og årsrapport til Etisk Handel Norge. Rapportene oppfyller åpenhetslovens krav og gir innsyn i vårt arbeid med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Vi har også rutiner for å sikre kommunisering med berørte interessenter om håndtering av negativ påvirkning eller skade. Rutinene beskriver også hvordan vi ivaretar og besvarer eksterne henvendelser relatert til informasjonskravet pålagt virksomheter under åpenhetsloven.

### 6 – Gjenoppretting

Nor Tekstil skal stanse aktivitet som forårsaker negativ påvirkning og gjenopprette skaden. Gjenoppretting kan innebære økonomisk kompensasjon, offentlig beklagelse, eller retting av skade. Verdikjedeansatte skal ha tilgang til klagemekanismer, og leverandører må ha systemer for håndtering av klager.

### Åpenhetsloven.

Med åpenhetsloven pålegges virksomhetene å utføre regelmessige aktsomhetsvurderinger som blant annet skal bidra til transparens i virksomheters arbeid med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i hele verdikjeden, inkludert leverandører og forretningspartnere. Rapporteringsprinsippene i åpenhetsloven er basert på OECD veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv.

Etisk Handel Norge er en viktig samarbeidspartner for Nor Tekstil i arbeidet med å sikre bærekraftig forretningspraksis. Organisasjonens formål er å fremme ansvarlig samarbeid og handel som ivaretar menneske- og arbeidstakerrettigheter, samfunn og miljø.

[Les mer om Etisk Handel Norge her](#)

### Økt rapporteringsnivå: Gjennomfører

Nor Tekstil har for rapporteringsåret 2024 økt fra tidligere års Basisnivå til nivå Gjennomfører. Dette er et mer avansert rapporteringsnivå som stiller strengere krav til aktsomhetsvurderinger og tilhørende dokumentasjon. Som Gjennomfører kreves også offentlig tilgjengelig klimaregnskap.

## Årlig redegjørelse i henhold til Åpenhetsloven

Som medlem av Etisk Handel Norge er vi forpliktet til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis i tråd med veiledende prinsipper. Vi rapporterer årlig vårt arbeid med aktsomhetsvurderinger og bærekraftig forretningspraksis i henhold til medlemsvilkårene. Rapporten er offentlig tilgjengelig og gir innsyn i hvordan vi arbeider med å identifisere og håndtere risikoer knyttet til vår virksomhet. Vi bruker rapporten som redegjørelse for åpenhetsloven, og unngår dermed dobbelrapportering.

## Engasjement med mennesker i vår verdikjede – Sosial dialog

I Nor Tekstil har konsernleder HR & HMSK samt fagsjef bærekraft ansvar for å planlegge, gjennomføre og evaluere årlige revisjoner. Jevnlige revisjoner er et sterkt virkemiddel for å oppnå engasjement og dialog med mennesker i verdikjeden.

Med grunnlag i gjennomført risikokartlegging har Nor Tekstil i 2024 prioritert å revidere tekstilprodusenter i Pakistan. I tillegg har vi gjennomført fysisk revisjon hos vår leverandør av matter i Storbritannia. Hensikten med disse revisjonene var først og fremst å vurdere grad av sosialt ansvar, samfunnsansvar og etisk forretningspraksis. Vi ville se nærmere på grunnleggende arbeidstakerrettigheter og vurdere om arbeidsforholdene opplevdes som trygge.



Revisjonene hos tekstilprodusenter i Pakistan fokuserte på menneskerettigheter, lønnsforhold og HMS. Overordnet konklusjon i revisjonsrapportene er at produsentene fremstår som seriøse aktører med gode verdigrunnlag, og revisjonene har gjort oss trygge på at det ikke forekommer tvangsarbeid eller barnearbeid hos produsentene. Sentrale funn i revisjonene er at produsentene ikke har fagforeninger i den form vi kjenner disse fra Norge. I stedet er det etablert ulike komiteer for ansattrepresentasjon. Produsentene har etablert policy for helse og sikkerhet, samt varslingskanaler for de ansatte, også med mulighet for anonymitet, for tilfeller av diskriminering eller uønskede hendelser. Det ligger arbeidsavtaler til grunn og rutiner for å sikre at alle arbeidstakere er over 18 år.

Revisjon av matteleverandør i Storbritannia fokuserte på HMS, ytre miljø, arbeidstakerrettigheter, klimagassutslipp og innkjøpspraksis. Sentrale funn i revisjonen er at leverandøren har gode rutiner for helse og sikkerhet på arbeidsplassen, inkludert system for rapportering av hendelser. På samme måte som hos tekstilprodusentene i Pakistan er det heller ikke vanlig med fagorganisering hos denne produsenten. Produsenten har gjennomført risikovurderinger for miljøpåvirkning og identifisert vesentlige risikoer knyttet til utslipp, avfall og energiforbruk. Det er også satt i gang tiltak innen disse områdene, med spesielt fokus på bruk av resirkulert gummi i fremstilling av nye matter.

I videre oppfølging av produsentene ønsker Nor Tekstil direkte dialog med arbeidere og de ulike råd og komiteer bestående av ansattrepresentanter. Med god dialog, langsiktig fokus og tett samarbeid med våre tekstilleverandører, vil vi jobbe videre med tema som fagorganisering, økt kvinneandel og effektiviteten av varslingskanaler.

Andre viktige målsetninger internt er å jobbe videre med kompetanseheving for innkjøpsansvarlige og ansatte innenfor salg og marked i Nor Tekstil, med fokus på aktsomhetsvurderinger og bærekraftig forretningspraksis. Vi vil også gå i dialog med våre leverandører for å vurdere hvordan Nor Tekstil kan bidra til utvikling, kompetanseheving og opplæring i leverandørkjeden.

	Mål 2025	2024
Antall ESG revisjoner hos leverandør	4	3
Antall brudd på etiske retningslinjer i leverandørkjeden	0	0
Antall brudd på menneskerettigheter i leverandørkjeden	0	0



# Finansiell rapport

# Resultatregnskap

Beløp i 1 000 NOK

## Driftsinntekter og driftskostnader

	Note	2024	2023
Salgsinntekt	2,3	1 984 395	1 751 005
Annen driftsinntekt		698	585
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 985 094</b>	<b>1 751 590</b>
Varekostnad		48 282	43 139
Lønnskostnad	4,5	905 277	760 612
Ordinær avskrivning	6,7,8	322 471	290 167
Annen driftskostnad	3,8,9	472 266	430 873
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 748 296</b>	<b>1 524 791</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>236 797</b>	<b>226 799</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt		7 427	5 297
Annen finansinntekt		884	657
Rentekostnad	8	111 095	105 527
Annen finanskostnad		931	1 922
<b>Netto finansresultat</b>		<b>-103 714</b>	<b>-101 495</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>133 083</b>	<b>125 304</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	29 255	27 257
<b>Ordinært resultat</b>		<b>103 828</b>	<b>98 047</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>103 828</b>	<b>98 047</b>

## Overføringer

Avsatt til annen egenkapital		53 828	98 047
Tilleggsutbytte		50 000	
<b>Sum overføringer</b>		<b>103 828</b>	<b>98 047</b>
<b>Totalresultat</b>			
<b>Årsresultat</b>		<b>103 828</b>	<b>98 047</b>
<b>Andre resultatkomponenter som ikke kan bli reklassifisert til resultatet (etter skatt)</b>		<b>9 438</b>	<b>1 748</b>
Aktuarielle gevinster (tap)	4	12 099	2 241
Skatteeffekt	10	-2 662	-493
<b>SUM TOTALRESULTAT</b>		<b>113 265</b>	<b>99 795</b>

# Balanse

Beløp i 1 000 NOK

	Note	2024	2023
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	6	451 103	451 103
Andre immaterielle eiendeler	6	7 800	11 721
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>458 903</b>	<b>462 823</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7,11	72 582	67 258
Maskiner, anlegg og transportmidler	7,11	836 979	817 620
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner	7,11	63 652	58 037
Tekstiler	7,11	387 693	365 909
Bruksrett	8	978 899	970 051
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 339 806</b>	<b>2 278 874</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	12	3 000	3 000
Obligasjoner og andre fordringer	13,14	22 607	8 848
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>25 607</b>	<b>11 848</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 824 316</b>	<b>2 753 546</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>	11	30 048	27 884
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11,14	239 974	225 043
Andre fordringer	14	25 133	20 818
<b>Sum fordringer</b>		<b>265 107</b>	<b>245 862</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	15	458 501	226 596
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>753 656</b>	<b>500 342</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 577 972</b>	<b>3 253 888</b>

Beløp i 1 000 NOK

	Note	2024	2023
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	16,17	10 000	10 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	17	689 961	626 696
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>689 961</b>	<b>626 696</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>699 961</b>	<b>636 696</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelseser</b>			
Utsatt skatt	10	150 115	146 120
<b>Sum avsetninger for forpliktelseser</b>		<b>150 115</b>	<b>146 120</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11,18	1 300 000	1 100 000
Leieforpliktelse	8	933 455	918 284
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 233 455</b>	<b>2 018 284</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leieforpliktelse	8	106 572	95 811
Leverandørgjeld		87 940	103 482
Betalbar skatt	10	26 327	23 180
Skyldige offentlige avgifter		86 758	72 164
Annen kortsiktig gjeld		186 844	158 152
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>494 441</b>	<b>452 788</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 878 011</b>	<b>2 617 192</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 577 972</b>	<b>3 253 888</b>

# Kontantstrømoppstilling

Beløp i 1 000 NOK

## Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:

	Note	2024	2023
Ordinært resultat før skattekostnad		133 083	125 304
Periodens betalte skatt	10	-23 180	-3 140
Ordinære avskrivninger	6, 7, 8	322 471	290 167
Andre ikke kontantposter		-691	0
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	4	-1 947	-5 674
Tap (+)/gevinst (-) ved salg av anleggsmidler		-698	-585
Endring i varer		-2 164	1 681
Endring i kundefordringer		-14 931	-50 905
Endring i leverandørgjeld		-15 542	6 450
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter		39 256	16 391
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>435 656</b>	<b>379 689</b>

## Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:

Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		698	585
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	6, 7, 8	-292 616	-258 278
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-291 918</b>	<b>-257 693</b>

## Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:

Netto innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	18	200 000	50 000
Avdragsdel på finansielle leasingutgifter	8	-61 833	-56 634
Utbetaling av utbytte	17	-50 000	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>88 167</b>	<b>-6 634</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		231 905	115 362
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.		226 596	111 235
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12 *</b>		<b>458 501</b>	<b>226 596</b>

Florø, den 23. april 2025

Leif Gunnar Belsvik  
styreleder og konsernsjef

Ove Egil Belsvik  
styremedlem

Anne Kristine Mittet  
styremedlem

Finn Olav Ås  
styremedlem

# Noter

## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

### Selskapsinformasjon

Hovedvirksomheten til Nor Tekstil AS er levering tekstilservice og vaskeritjenester til bedriftskundemarkedet i Norge. Nor Tekstil AS har spesialisert seg på vask og utleie til helsesektoren, hoteller, industri, handels- og servicebedrifter. Totalt har selskapet 26 produksjonsenheter og 4 butikker.

Selskapets hovedkontor har besøksadresse Industrivegen 24, Florø.

### Hovedprinsipper

Selskapet avlegger årsregnskap i samsvar med regnskapslovens paragraf 3-9 i overensstemmelse med forenklet IFRS (International Financial Reporting Standards) slik dette er regulert i forskrift av 21. januar 2008 gitt av Finansdepartementet.

Regnskapet er presentert i norske kroner som er selskapets funksjonelle valuta. Selskapsregnskapet er utarbeidet og basert på historisk kost prinsippet med følgende modifikasjoner: Eiendeler tilgjengelig for salg, finansielle derivater og finansielle eiendeler og forpliktelser vurdert til virkelig verdi over resultat.

Unntak fra forenklet IFRS er valgt for utbytte og konsernbidrag i det regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk er videreført.

### Finansielle eiendeler

IFRS 9 regulerer klassifisering, måling og regnskapsføring av finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser. Etter IFRS 9 er det bare finansielle eiendeler med kontantstrømmer som bare er betaling av rente og hovedstol, og som selskapet holder for å motta kontraktmessige kontantstrømmer, som skal måles til amortisert kost. Andre instrumenter skal måles til enten virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader (OCI) eller til virkelig verdi med verdiendring over resultatet.

Selskapets praksis er å klassifisere alle aksjeinvesteringer som finansielle eiendeler målt til virkelig verdi, hvor verdiendringer er ført over resultatet, dvs. finansinntekt eller finanskostnad.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulert avskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelle tap eller gevinst fra avhendingen blir resultatført.

Kostpris for eiendelen er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og direkte oppkjøpskostnader knyttet til å sette eiendelen i stand før bruk. Utgifter påløpt etter at eiendelen er tatt i bruk, slik som reparasjon og vedlikehold, er normalt kostnadsført. I tilfeller det kan påvises økt inntjening som følge av reparasjon/vedlikehold, vil utgiftene til dette bli balanseført som tilgang varige driftsmidler.

Anlegg under utførelse klassifiseres som varige driftsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til eiendelen.

Tomter avskrives ikke, og anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før eiendelen er tatt i bruk. Andre driftsmidler avskrives etter den lineære metode, slik at eiendelens anskaffelseskost avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid. Avskrivningsperiode og - metode blir vurdert årlig for å sikre at metoden og perioden som brukes samsvarer med de økonomiske realiteter til eiendelen. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdi.

### Goodwill

Merverdi ved kjøp av virksomhet som ikke kan allokere til eiendeler eller gjeldsposter på dato for oppkjøp er klassifisert som goodwill i balansen. Ved investering i tilknyttede selskaper er goodwill inkludert i kostprisen til investeringen.

Goodwill avskrives ikke. For alle vurderingsenheter foretas det imidlertid en årlig vurdering for å verifisere om verdien fortsatt er til stede. Valg av vurderingsenhet er gjort ut fra hensyn til

hvor det er mulig å identifisere og skille ut kontantstrømmer knyttet til virksomheten. En vurderingsenhet kan omfatte goodwill fra flere transaksjoner, og nedskrivningstesten foretas på samlet balanseført goodwill i vurderingsenheten. Fremtidige kontantstrømmer tar utgangspunkt i historiske resultater samt budsjetter og plantall som er godkjent av ledelsen. Utover planperioden, som i de fleste tilfeller er fem år, er det lagt til grunn en utvikling i kontantstrøm i samsvar med markedsforventninger for den type virksomhet som inngår i vurderingsenheten.

Avkastningskravet er basert på en vurdering av hva som er markedets avkastningskrav til den type virksomhet som inngår i vurderingsenheten. Dette avkastningskravet reflekterer risikoen i virksomheten.

Ved hvert rapporteringstidspunkt og dersom det foreligger indikasjoner på fall i materielle og immaterielle eiendelers verdi, vil eiendelens gjenvinnbare beløp estimeres for å beregne eventuell nedskrivning. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av eiendelens markedsverdi med fratrukket av salgskostnader og bruksverdi. Eiendelens balanseførte verdi nedskrives umiddelbart til gjenvinnbart beløp dersom balanseført verdi er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp.

### Andre immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

## Leieavtaler

IFRS 16 regulerer klassifisering, måling og regnskapsføring av leieavtaler. Hovedregelen i den nye standarden er at leietaker skal innarbeide alle leieavtaler i balansen. Leietaker skal innarbeide forpliktelse til å betale leie, samt tilhørende "rett til bruk av eiendel" for bruk av underliggende eiendel over leieperioden. Standarden gir unntak for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi.

Se nærmere omtale i note 8.

## Fordringer

Kundefordringer måles ved første gangs balanseføring til virkelig verdi. Ved senere måling vurderes kundefordringer til amortisert kost, fratrukket avsetning for inntruffet tap. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at enheten ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynlighet for konkurs og utsettelse ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringen må nedskrives. Selskapet benytter den forenklete metoden (lifetime expected credit losses) ihht IFRS 9. Avsetningen utgjør forskjellen mellom pålydende og gjenvinnbart beløp, som er nåverdien av forventede kontantstrømmer, diskontert med effektiv rente. Endring i avsetning resultatføres som annen driftskostnad.

## Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

## Varelager

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi.

## Ytelser til ansatte, pensjonsforpliktelser

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Ved deltakelse i ytelsesbaserte flerforetaksordninger, regnskapsfører foretaket sin andel av den ytelsesbaserte

pensjonsforpliktelsen, pensjonsmidler og kostnad tilknyttet pensjonsordningen. Når det ikke foreligger tilstrekkelig informasjon til å regnskapsføre en flerforetaksordning som en ytelsesbasert pensjonsordning, regnskapsføres ordningen som om den var en innskuddsordning.

## Lån fra kredittinstitusjon

Lån fra kredittinstitusjon regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lånet til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente. Forskjellen mellom det utbetalte beløp (fratrukket transaksjonskostnader) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid.

## Skatt

Inntektsskatt på periodens resultat består av periodeskatt og utsatt skatt.

Periodeskatt utgjør forventet betalbar skatt på årets skattepliktige resultat til gjeldende skattesatser på balansedagen, og eventuelle korrigeringer av betalbar skatt for tidligere år.

Utsatt skatt avsettes basert på balanseorientert gjeldsmetode, ved å ta midlertidige hensyn til forskjeller mellom balanseført verdi av eiendeler og forpliktelser i den finansielle rapporteringen og skattemessige verdier. Det tas ikke hensyn til følgende midlertidige forskjeller: goodwill som ikke er skattemessig fradragsberettiget og forskjeller relatert til investeringer i datterforetak som ikke antas å reversere i overskuelig fremtid. Avsetningen for utsatt skatt er basert på forventinger om realisasjon av eller oppgjør for balanseførte verdier av eiendeler og forpliktelser, og er beregnet med skattesatser gjeldende på balansedag.

Eiendeler ved utsatt skatt innregnes kun i den grad det er sannsynlig at eiendelen kan utnyttes gjennom fremtidig skattemessige resultater. Eiendeler ved utsatt skatt reduseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

## Avsetninger

En avsetning innregnes i balansen når enheten har en eksisterende rettslig forpliktelse eller underforstått plikt, som følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil kreves en strøm av økonomiske fordeler fra enheten for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

## Leverandører og andre kortsiktige forpliktelser

Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser regnskapsføres til kostpris.

## Inntekts- og kostnadsføringsprinsipper

Inntektsføring etter IFRS 15 skal skje i takt med selskapets oppfyllelse av sine leveringsforpliktelser overfor sine kunder. Standarden legger opp til en fem-stegs modell for vurdering av tidspunkt for inntektsføring og måling av inntekter.

Inntekt resultatføres når den er opptjent, normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntekter er fratrukket merverdiavgift, rabatter og bonuser.

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

Kjøp og salg i utenlandsk valuta er registrert til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Kursgevinster- og tap inngår i netto finanskostnad.

Netto finanskostnader omfatter rentekostnader på lån, renteinntekter på investerte midler, utbytteinntekter, agio og gevinst/tap på sikringsinstrumenter som innregnes i resultat. Renteposter innregnes i resultatet basert på effektiv rente metode etter hvert som de opptjenes. Renteelement i betaling under finansielle leieavtaler innregnes i resultatet basert på effektiv rente metode.

## Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger

Utarbeidelse av selskapets regnskap medfører at ledelsen gjør estimater og skjønsmessige vurderinger og tar forutsetninger som påvirker effekten av anvendelsen av regnskapsprinsipper. Dette vil derfor påvirke regnskapsførte beløp for eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader.

Estimater og skjønsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige på balansetidspunktet. Endringer innregnes i den perioden endringene oppstår.

Fremtidige resultater kan avvike ikke uvesentlig fra nevnte vurderinger.

For nærmere informasjon om estimatusikkerhet, som kan medføre en vesentlig justering av beløpene innen neste regnskapsår, henvises det til følgende noter:

Test av verdifall på goodwill, beregning av gjenvinnbart beløp på kontantstrømgenererende enheter, jfr. note 6 "Immaterielle eiendeler"

Estimater knyttet til avsetninger for tap på kundefordringer, jfr. note 14 "Fordringer og kredittrisiko"

## Finansielle risikofaktorer

Selskapets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko som kan kategoriseres i gruppene kredittrisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko (valuta-, rente-, pris-, innsats og lønnsrisiko). Selskapets overordnede risikostyring fokuserer på kapitalmarkedenes uforutsigbarhet og forsøker å minimalisere de potensielle negative effektene på konsernets finansielle resultater. Selskapets økonomiavdeling identifiserer, evaluerer og sikrer finansiell risiko i nært samarbeid med de ulike driftsenhetene og selskapets styre.

## Markedsrisiko

### Generelt

Selskapet har langsiktige leveranseavtaler med alle vesentlige og større kunder. Varigheten på avtalene løper i hovedsak fra tre til fem år.

### Valutarisiko

Valutarisiko er risiko for at et finansielt instruments virkelige verdi eller fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av valutakursendringer. Alt salg skjer i norske kroner. En betydelig del av investeringer i varige driftsmidler blir foretatt i utenlandsk valuta. Investeringer i utenlandsk valuta er ikke sikret.

### Renterisiko

Renterisiko er risiko for at et finansielt instruments virkelige verdi eller fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedsrenten.

Selskapets renterisiko er knyttet til rentebærende gjeld. På balansedagen har selskapet flytende rente basert på 3 mnd NIBOR lån og det er ikke inngått noen form for rentebytteavtaler.

### Prisrisiko

Prisrisiko er risiko for at et finansielt instruments virkelige verdi eller fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedspriser (bortsett fra endringer som skyldes rente- eller valutarisiko), uansett om disse endringene forårsakes av faktorer som er spesifikke for det enkelte finansielle instrumentet eller dets utsteder, eller av faktorer som påvirker alle tilsvarende finansielle instrument som omsettes i markedet.

Selskapets investeringer i finansielle instrument og fremtidige kontantstrømmer derav anses som uvesentlig. Prisrisikoen vurderes tilsvarende.

### Innsats og lønnsrisiko

Innsats og lønnsrisiko er risiko for at fremtidige kontantstrømmer vil svinge på grunn av endringer i markedspriser på innsatsfaktorer knyttet til løpende drift og endring i det generelle lønnsnivå.

Lønnskostnad utgjør en betydelig del av selskapets totale kostnadsbilde og mindre justeringer i lønnsnivå får en større innvirkning på selskapets inntjening alt annet likt. Lønnsrisiko styres i en viss utstrekning gjennom leveranseavtale med kunde ved at avtalt pris på leveranser justeres forholdsmessig.

### Klimarisiko

Klimarisiko vurderes som kombinasjonen av overgangsrisiko og fysisk risiko.

Overgangsrisiko for selskapet knytter seg til risikoen for ny regulering for å møte klimaendringene, som potensielt kan slå negativt ut ved økte kostnader eller reduserte inntekter. Selskapet har et aktivt fokus på bærekraft og har klare mål for en mer bærekraftig drift, som vår bærekraftsrapport viser, og det er ingen kjent overgangsrisiko som er forventet å kunne påvirke selskapets fremtidige drift.

Fysisk risiko for selskapet er knyttet til risiko for klimaendringenes negative påvirkning på virksomhetens drift. Dette kan eksempelvis være oversvømmelser, ras eller annet som direkte påvirker produksjonslokalitetene. Selskapet har driftsavbruddsforsikring, samt et stort nettverk av produksjonsfasiliteter som kan ta unna volum om man må stoppe virksomheten i enkelte fasiliteter i en begrenset periode.

## Kredittrisiko

Kredittrisiko er risiko for at en part i et finansielt instrument vil påføre en part et finansielt tap ved ikke å kunne innfri en plikt.

Selskapets kredittrisiko er hovedsaklig avgrenset til kundefordringer. Selskapet har inngått avtale med ekstern aktør om betalingsoppfølging og relaterte tjenester. Historiske tap har vært marginale. Økt uro i finans- og realøkonomien vil imidlertid øke selskapets totale kredittrisiko. Tiltak som hyppig utfakturering og tett oppfølging av kunderelasjoner forventes å bidra til et lavt tapsnivå også i nær fremtid.

## Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risiko for at et foretak vil støte på vanskeligheter med å oppfylle plikter tilknyttet finansielle forpliktelser.

Selskapet har inngått avtale med en finansinstitusjon om trekkrettigheter vedrørende normal drift og investeringer. Avtalen bidrar til selskapes målsetning om å opprettholde fleksibilitet i finansieringen knyttet til drift, investering og virksomhetsoppkjøp.

## NOTE 2 Salgsinntekter

Nor Tekstil leier ut og vasker tekstiler for offentlige- og privateide bedrifter og institusjoner i hele Norge. Selskapet tilbyr samtlige segmenter innenfor vaskeritjenester; vask og utleie av sengetøy, institusjonstøy, restauranttekstiler, kokketøy, arbeidstøy, matter og mopper. I tillegg kommer salg av arbeidstøy og vernetøy gjennom selskapets butikkutsal. Det har ikke forekommet endringer i virksomhetsområder gjennom året.

<b>Omsetning pr virksomhetsområde:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Vask- og utleie av tekstiler	1 912 620	1 685 896
Salg av arbeidstøy og vernetøy	71 775	65 109
<b>Sum</b>	<b>1 984 395</b>	<b>1 751 005</b>

## NOTE 3 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

		<b>Utbytte</b>	
		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Optivask AS	Morselskap	50 000	-
<b>Sum</b>		<b>50 000</b>	<b>-</b>

Nor Tekstil AS kjøper og selger tjenester fra/til selskaper som indirekte kontrolleres av aksjonærer og styremedlemmer i selskapet. Utover konsernselskapene er selskapene under definert som nærstående til Nor Tekstil AS. Tjenestene som omsettes er i hovedsak leie av produksjonslokaler og vaskeritjenester.

	<b>Salg av tjenester</b>		<b>Kjøp av tjenester</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Bella Industrieiendom AS	-	-	7 974	7 611
BB Gruppen Eiendom AS	-	-	5 750	5 546
BB Servicesystem Sogn & Fjordane AS	3 352	3 192	1 583	1 484
<b>Sum</b>	<b>3 352</b>	<b>3 192</b>	<b>15 306</b>	<b>14 642</b>

## NOTE 4 Pensjon

### Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon pliktig til å ha tjenestepensjon for sine ansatte.

Selskapet har inngått innskuddsbasert pensjonsavtale som tilfredsstillende kravene i loven.

### Avtalefestet pensjon

Selskapet deltar videre i en ytelsesbasert flerforetaksordning som regnskapsføres som om det var en innskuddsordning.

AFP 62-66 år er ikke utjevnet og betales fullt ut ved uttak. Det er for tiden 4 personer med i denne ordningen, og det er potensielt 5 personer som kan ta i bruk denne ordningen innen 5 år.

### Ytelsesbasert pensjon

Selskapet har i tillegg en lukket ytelsesbasert pensjonsordning for ansatte som er 55 år eller eldre. Øvrige ansatte er overført til innskuddsbasert pensjonsordning. Sikrede pensjonsforpliktelser i den ytelsesbaserte ordningen er balanseført i henhold til IAS 19.

#### Økonomiske forutsetninger, ytelsespensjon

	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Lønnsvekst	4,00 %	3,50 %
G-regulering	3,75 %	3,25 %
Pensjonsregulering	3,00 %	2,80 %
Forventet avkastning	3,90 %	3,10 %
Sats arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

#### Antall i ordningen

	2024	2023
Antall aktive	5	5
Antall oppsatte	110	111
Antall pensjoner	97	101

	2024	2023
<b>Pensjonsmidler</b>		
Midler, utgående balanse fjorår	92 064	84 950
Forventet avkastning	2 793	2 547
Aktuarielt (tap) gevinst på pensjonsmidlene	5 326	4 635
Administrasjonskostnader	-109	-134
Innbetalt premie/tilskudd	2 082	5 615
Utbetalinger	-5 898	-5 548
<b>Midler, utgående balanse i året</b>	<b>96 259</b>	<b>92 064</b>
<b>Pensjonsforpliktelse</b>		
Forpliktelse, utgående balanse fjorår	89 727	90 527
Planendring	0	0
Nåverdi av årets opptjening	292	430
Rentekostnad	2 708	2 625
Aktuarielt tap (gevinst)	-6 773	2 394
Arbeidsgiveravgift	-249	-701
Utbetalinger	-5 898	-5 548
<b>Forpliktelse, utgående balanse i året</b>	<b>79 807</b>	<b>89 727</b>
<b>Netto balanseført pensjonsansvar</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	81 840	90 016
Pensjonsmidler	96 259	92 064
Netto forpliktelse før aga	-14 419	-2 049
Arbeidsgiveravgift	-2 033	-289
Planendring inkl. aga	0	0
Premiefond	44	44
<b>Netto forpliktelse inkl. aga</b>	<b>-16 496</b>	<b>-2 382</b>
<b>Pensjonskostnader presentert som lønnskostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Obligatorisk tjenestepensjon	15 073	12 308
Avtalefestet pensjon	11 973	10 161
Ytelsesbasert pensjon	2 083	5 616
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>29 130</b>	<b>28 085</b>
<b>Øvrige kostnader tilknyttet pensjon</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Finanskostnad ytelsesbasert pensjon	-34	183
Estimatavvik ytelsesbasert pensjon ført mot egenkapital (se note 17)	-12 099	-2 241

## NOTE 5 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte

	2024	2023
Lønn	770 649	645 304
Arbeidsgiveravgift	96 365	80 816
Pensjoner	27 449	23 026
Andre ytelser	10 814	11 466
<b>Sum</b>	<b>905 277</b>	<b>760 612</b>
Antall sysselsatte årsverk	1 288	1 169
<b>Antall ansatte</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Menn	853	720
Kvinner	724	631
<b>Sum</b>	<b>1 577</b>	<b>1 351</b>
	<b>Styret</b>	<b>Daglig leder</b>
Lønn	0	2 619
Andre ytelser	0	37

Det foreligger ikke forpliktelser til å yte daglig leder / styrets leder særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet / vervet. Det foreligger heller ikke avtaler om bonuser, overskuddsdelinger og lignende til fordel for daglig leder / styrets leder.

## NOTE 6 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Kunderelasjoner	Datasystem	Sum
Anskaffelseskost 01.01	559 873	32 442	11 591	603 907
+ Tilgang til kostpris	0	0	0	0
- Avgang til kostpris	0	0	0	0
- Samlede av- og nedskrivninger	108 771	24 642	11 591	145 004
= Bokført verdi 31.12.	451 103	7 800	0	458 903
<b>Årets av- og nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>2 422</b>	<b>1 498</b>	<b>3 921</b>

### Testing av verdier goodwill

Nedskrivningstesting av balanseførte verdier foretas ved en neddiskontering av forventet fremtidig kontantstrøm fra den enkelte kontantstrømgenererende virksomhet. Vurderingen er basert på selskapets bruksverdi ("value in use") av den enkelte vurderingsenhet. Selskapet vurderer at alle avdelingene inngår i en kontantstrømgenererende enhet. Kontantstrømmene estimeres med utgangspunkt i historiske resultater og budsjetter for de neste fem driftsår. Utover femårsperioden (terminalverdi) legges det til grunn en utvikling i kontantstrømmer i samsvar med en generell forventet økonomisk prisvekst. Diskonteringsrenten er basert på en vurdering av hva som er markedets avkastningskrav for denne type virksomhet.

Goodwill er i tråd med IAS 38 nr. 88 vurdert å ha en ubestemt utnyttbar levetid, og er identifisert som dette på tidspunkt for anskaffelse i tråd med IFRS 3 nr. 10.

### Nedskrivningsvurdering av goodwill 2024

Selskapet nedskrivningsvurdering pr 31.12.2024 viser at verdien av neddiskonterte fremtidige kontantstrømmer knyttet til tidligere virksomhetskjøp overstiger verdien av goodwill, og det er ikke funnet grunn til å foreta nedskrivninger basert på status ved årsskiftet.

### Goodwill pr virksomhetskjøp

Samtlige enheter er kjøpt 100% med kontantvederlag.

Selskap	Tilgang år	Kostpris på goodwill	Bokført verdi
BB Tekstilservice	2005	45 471	40 662
Total Tekstil	2005	47 888	38 030
Nor Tekstilservice	2005/06	147 725	53 622
Vidar Vask og Renseri AS	2011	3 307	3 307
Askøy Vask og Rens AS	2012	600	600
Svelgen Vaskeri AS	2012	408	408
Lofoten Vask og Rens AS	2016	3 500	3 500
Rens & Vask AS og Rens & Vask ANS	2018	20 000	20 000
Vaskeri på Svalbard	2020	9 974	9 974
Goodwill fra aksjekjøp innfusjonert med konsernkontinuitet	2021	281 000	281 000
<b>SUM</b>		<b>559 873</b>	<b>451 103</b>

### Kunderelasjoner

Kunderelasjoner avskrives over forventet levetid på 5 år.

## NOTE 7 Varige driftsmidler

	Tomt/bygg/ installasjon o.l	Maskin/ anlegg o.l	Driftløsøre/ inventar o.l	Tekstiler	Sum
Anskaffelseskost 01.01	130 235	1 616 819	226 756	1 253 588	3 227 399
+ Tilgang til kostpris	9 867	98 998	21 015	161 836	291 716
- Avgang til kostpris	0	0	0	0	0
- Samlet av- og nedskrivning	67 519	878 838	184 119	1 027 732	2 158 208
<b>= Bokført verdi 31.12.</b>	<b>72 582</b>	<b>836 979</b>	<b>63 652</b>	<b>387 693</b>	<b>1 360 907</b>
- herav finansiell leasing	0	0	0	0	0
- herav oppskrivning	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	4 527	78 939	15 374	140 053	238 892
- herav avskrivning oppskrivning	0	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	15	700	25	0	741
Økonomisk levetid	10-20 år	3-20 år	3-10 år	4 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Selskapet eier 1 av 25 driftslokaler for tekstilvask. Investeringer i byggetekniske installasjoner i leide lokaler utgjør hovedandelen av bokført verdi av posten Tomt/bygg/installasjon o.l. og avskrives lineært over leieperioden.

## NOTE 8 Leieavtaler

### Leieavtale

IFRS 16 Leieavtaler er implementert fra 1.1.2019. Nor Tekstil AS har i hovedsak leieavtaler tilknyttet driftsbygninger, samt leasingkontrakter på biler og produksjonsutstyr til vaskerivirksomheten. På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av kortsiktige leieavtaler og eiendeler med lav verdi. For disse leieavtalene innregner selskapet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet.

Tjenesteleveranser som vaktmestertjenester, eiendomstjenester og lignende er ikke medtatt i leiebeløpet.

### Leieforpliktelsen

Leieforpliktelsen måles til nåverdien av faste leiebetalinger over leieperioden. Etterfølgende måles leieforpliktelsen ved å redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger. I tillegg justeres forpliktelsen ved eventuelle revurderinger eller endringer i leieavtaler, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater. Nor Tekstil AS sine husleiekontrakter har i stor grad leiebetalinger som indeksjusteres i løpet av året, og selskapet foretar derfor rekalkuleringer av leieforpliktelsene ved utgangen av hvert regnskapsår.

### Diskonteringsrente

Selskapet bruker leieavtalens implisitte rente i de tilfelle der denne enkelt lar seg fastsette. For leasede biler og produksjonsutstyr har selskapet derfor benyttet renten som er oppgitt fra leasingselskapene.

Dersom renten ikke enkelt lar seg fastsette er selskapets inkrementelle lånerente på tidspunktet for iverksettelse benyttet. Denne renten skal reflektere samme betingelser, herunder beløp, sikkerhetsstillelse og varighet, som er gitt i leieavtalen. Dette gjelder i stor grad for husleieavtalene.

### Leieperioden

Leieperioden som inngår i leieforpliktelsen er den uoppsigelige leieperioden og perioder som omfattes av en opsjon

om å forlenge leieavtalen dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil benytte seg av denne. Nor Tekstil AS har gjennomgått hver kontrakt og vurdert sannsynligheten for at man benytter seg av opsjonsperiodene.

### Bruksretteiendel

På iverksettelsestidspunktet skal leietaker måle bruksretten til anskaffelseskost. Anskaffelseskosten skal omfatte beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen som beskrevet, alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt, alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt leietaker for demontering og fjerning av eiendelen eller gjenoppretting av eiendelens stand.

Ved implementering vurderer Nor Tekstil AS det slik at dette i hovedsak bare vil være førstegangsmålingen av leieforpliktelsen, slik at bruksrett og leieforpliktelse per 1. januar 2019 vil være det samme beløpet.

Avskrivbart beløp for en eiendel skal fordeles systematisk over eiendelens utnyttbare levetid. Nor Tekstil AS vurderer det slik at lineære avskrivninger er det mest hensiktsmessige for leiekontrakter. Lineære avskrivninger innebærer et konstant avskrivningsbeløp over eiendelens utnyttbare levetid, her leieperioden.

Selskapet anvender IAS 36 "Verdifall på eiendeler" for å fastslå om bruksrettseiendelene er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

### Presentasjon

Hoveddelen av leieforpliktelsen vil være langsiktig gjeld, men leiebetalinger som forfaller til betaling innen 12 måneder på klassifiseres som kortsiktig etter IAS 1. Nor Tekstil AS velger derfor å presentere neste års avdrag på leieforpliktelsen på egen linje under «Kortsiktig gjeld» og resten av leieforpliktelsen som egen linje under «Langsiktig gjeld».

Hvert år skal man beregne rentekostnader og avdrag på forpliktelsen, hvor rentekostnaden på leieforpliktelsen er det som treffer resultatet. Rentekostnaden presenteres under finanskostnader ihht IFRS 16. Avdraget reduserer forpliktelsen og vil være differansen mellom de faktiske leiebetalingene og den beregnede rentekostnaden.

Bruksrettseiendelen avskrives lineært over leieperioden. Avskrivningene presenteres sammen med avskrivninger på andre eiendeler og vil treffe driftsresultatet. Dette vil de første årene gi en mer og mer negativ effekt på egenkapitalen, men vil gradvis bli utlignet mot slutten av leieperioden.

## NOTE 8 Leieavtaler forts.

	Tomt/Bygg/ installasjon o.l.	Maskin/ Anlegg o.l.	Transportmidler/ driftsløsøre o.l.	Sum
<b>Bruksretteiendel</b>				
Anskaffelseskost 01.01	1 209 906	7 841	70 021	1 287 767
+ Tilgang til kostpris	5 211	0	19 829	25 040
- Avgang til kostpris	0	0	-235	-235
- Samlet av- og nedskrivning	340 475	6 869	49 761	397 105
+/- Justeringer	62 506	0	455	62 961
- Termineringer	0	0	0	0
<b>= Bokført verdi 31.12</b>	<b>937 148</b>	<b>972</b>	<b>40 779</b>	<b>978 899</b>
	0	0	0	0
Årets avskrivninger	64 557	1 030	13 330	78 917
Økonomisk levetid	5-30 år	1-8 år	1-8 år	0
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	0

### Leieforpliktelse

	2024	2023
Forfallsanalyse kontraktmessig forfall - udiskontert		
Kortere enn 1 år	109 069	97 959
1 til 5 år	373 596	348 279
Mer enn 5 år	1 023 083	1 044 267
Totale udiskonterte leieforpliktelser 31. desember	1 505 747	1 490 505
Leieforpliktelse på balansen 31. desember	1 040 027	1 014 094
Kortsiktig	106 572	95 811
Langsiktig	933 455	918 284

### Beløp i resultatregnskapet

	2024	2023
Rente på leieforpliktelse	43 441	41 835
Inntekter fra fremleie	0	0
Kostnader kortsiktige leieavtaler	4 929	3 893
Kostnader til leie der underliggende eiendeler har lav verdi	323	230

### Beløp i kontantstrømoppstillingen

	2024	2023
Betaling for leieavtaler	105 274	98 470
Herav klassifisert som resultatførte renter	43 441	41 835
Herav klassifisert som avdrag	61 833	56 634

0

### Tilleggsinformasjon / sensitivitetsanalyse

Vektet gjennomsnittlig diskonteringsrente per 31.12.	4,39 %
Effekt på leieforpliktelsen ved økning i diskonteringsrenten på 1%*	-72 901
Effekt på leieforpliktelsen ved reduksjon i diskonteringsrenten på 1%*	83 228

\*beløp i hele 1000

## NOTE 9 Godtgjørelse til revisor og samarbeidende parter

	2024	2023
<b>Deloitte AS</b>		
Lovpålagt revisjon	624	694
Skatterådgivning	62	109
Regnskapsteknisk bistand	54	51
Andre attestasjonstjenester	38	18
Andre tjenester utenfor revisjon	7	0
<b>Sum</b>	<b>786</b>	<b>872</b>
<b>Deloitte Advokatfirma AS</b>		
Juridisk bistand	13	15
<b>Sum</b>	<b>13</b>	<b>15</b>
<b>Samlet honorar</b>	<b>798</b>	<b>887</b>

## NOTE 10 Skattekostnad

Årets skattekostnad i regnskapet fremkommer slik:

	2024	2023
Betalbar skatt	27 918	23 180
Endring utsatt skatt	3 995	4 570
Skattekostnad på OCI	-2 662	-493
Forskjell mellom beregnet og ilignet skatt tidligere år	4	0
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>29 255</b>	<b>27 257</b>

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats

Årsresultat før skatt	133 083	125 304
Forventet inntektsskatt	29 278	27 567
Skatteeffekt av følgende poster:		
Andre permanente forskjeller	-23	-310
Skattefri gevinst ved salg av aksjer	0	0
Endring av utsatt skattesats	0	0
Effekt av forskjell mellom avsatt og ilignet skatt tidligere år	0	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>29 255</b>	<b>27 257</b>

Effektiv skattesats	22 %	22 %
---------------------	------	------

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller :

Driftsmidler	159 732	154 931
Balanseførte leieavtaler	-13 448	-9 690
Varelager	0	0
Utestående fordringer	-71	14
Gevinst og tapskonto	273	341
Pensjonsforpliktelse	3 629	524
Øvrige netto midlertidige forskjeller	0	0
<b>Utsatt skatteforpliktelse/-fordel</b>	<b>150 115</b>	<b>146 120</b>

## NOTE 11 Panstillelser og garantier m.v

	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 300 000	1 100 000
<b>Sum</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 100 000</b>
<b>Bokført verdi pantsatte eiendeler</b>		
Varige driftsmidler	1 360 907	1 308 823
Kundefordringer	239 974	225 043
Varer	30 048	27 884
<b>Sum pantsatte eiendeler</b>	<b>1 630 929</b>	<b>1 561 751</b>

## NOTE 12 Datterselskap, tilknyttet selskap og andre aksjer

Firma	Forretningskontor	Eierandel	Bokført verdi	Resultat 23	Egenkapital 23
Loen Skylift AS	Loen	2 %	3 000	26 661	183 969
Andre	0 %	0 %	0	0	-
<b>Sum</b>			<b>3 000</b>		

## NOTE 13 Fordringer med forfall senere enn ett år

	2024	2023
Andre langsiktige fordringer	6 111	6 467
Pensjonsfordring	16 496	2 382
<b>Sum</b>	<b>22 607</b>	<b>8 848</b>

Andre langsiktige fordringer gjelder forskuddsbetalt leie av lokaler.

Forskuddsbetalt leie kostnadsføres over resterende leieperiode på 204 måneder.

## NOTE 14 Fordringer og kredittrisiko

	2024	2023
Brutto kundefordringer	240 808	225 805
Avsetning tap på kundefordringer	834	762
<b>Netto kundefordringer</b>	<b>239 974</b>	<b>225 043</b>
Andre kortsiktige fordringer	25 133	20 818
Andre langsiktige fordringer	22 607	8 848
<b>Sum fordringer</b>	<b>287 715</b>	<b>254 710</b>
<b>Endring i avsetning tap på kundefordringer</b>		
Avsetning 1.1	762	850
Konstaterte tap	-926	-1 061
Mottatt tidligere tapsført	0	0
Kostnadsførte tap	998	973
<b>Avsetning 31.12</b>	<b>834</b>	<b>762</b>

## NOTE 15 Bundne midler

	2024	2023
Bundne skattetrekksmidler	24 580	20 561

## NOTE 16 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12 er:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	500 000	20	10 000 000
<b>Sum</b>	<b>500 000</b>		<b>10 000 000</b>

Aksjonærer:

Foretaksnavn	Forretningskontor	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Optivask AS	Florø	500 000	100 %	100 %
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>500 000</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Morselskapet Optivask AS med organisasjonsnummer 928 424 987, er konsernspiss i konsernet Optivask. Konsernregnskapet er tilgjengelig på selskapets kontorer i Industrivegen 24 i Florø.

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Indirekte eie gjennom	Indirekte eierandel	Indirekte stemmeandel
Leif Gunnar Belsvik	Styrets leder / Daglig leder	Optivask AS	5 %	45 %
Ove Egil Belsvik	Styremedlem	Optivask AS	50 %	50 %

## NOTE 17 Avstemming av egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Aktuarielle gevinster og tap	Sum
Balanse per 01.01.	10 000	625 807	888	636 696
Totalresultat		103 828	9 438	113 265
Tilleggsutbytte		- 50 000		
Avgitt konsernbidrag				
Avsatt utbytte				
<b>Balanse per 31.12.</b>	<b>10 000</b>	<b>679 635</b>	<b>10 326</b>	<b>699 961</b>

## NOTE 18 Langsiktig gjeld og trekkrettigheter

(Tall i mill nok)

	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	1300	1 050
<b>Sum</b>	<b>1300</b>	<b>1 050</b>

Avdragsprofil	2025	2026	2027	2028	Etter 2028	Sum
Avdragsprofil	0	0	0	0	1 300	1 300

Trekkrettigheter	Utløp	Rest til disposisjon
<b>Trekkrettighet investeringer</b>	<b>20.06.2029</b>	<b>0</b>

## NOTE 19 Hendelser etter balansedagen

Det er ikke inntruffet hendelser etter balansedato som har effekt for selskapets finansielle resultater for perioden.

# Revisors beretning

**Deloitte.**

Deloitte AS  
Strandgata 52  
NO-6905 Flora  
Norway

+47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Nor Tekstil AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nor Tekstil AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske  
Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

**Deloitte.**

Uavhengig revisors beretning  
Nor Tekstil AS

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

**Deloitte.**

Uavhengig revisors beretning  
Nor Tekstil AS

Flora, 23. april 2025  
Deloitte AS

**Hallgeir A. Bruvik**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

## Uavhengig revisors beretning 2024 Nor Tekstil AS

Name Date  
**Bruvik, Hallgeir Andreas** 2025-04-23

Identification

 Bruvik, Hallgeir Andreas



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))

# Klimaregnskap

# Energiforbruk

	2024 Utslipp	Andel (av lokasjonsbasert)
<b>Scope 1 GHG utslipp</b>		
<b>Totale Scope 1 GHG utslipp (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>24 458</b>	<b>37,2 %</b>
<b>Scope 2 GHG emissions</b>		
<b>Totale Scope 2 GHG utslipp (tCO<sub>2</sub>e)- Lokasjonsbasert</b>	<b>755</b>	<b>1,1 %</b>
<b>Totale Scope 2 GHG utslipp (tCO<sub>2</sub>e)- Markedsbasert</b>	<b>11 350</b>	
<b>Scope 3 GHG utslipp</b>		
<b>Totale Scope 3 GHG utslipp (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>40 578</b>	<b>61,7 %</b>
01 Kjøp av varer og tjenester	26 462	40,2 %
02 Kapitalvarer	4 837	7,4 %
03 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter	3 962	6,0 %
04 Transport oppstrøms	8	0,0 %
05 Avfall fra egen virksomhet	7	0,0 %
06 Forretningsreiser	184	0,3 %
07 Ansattes pendling	4 651	7,1 %
09 Transport nedstrøms	469	0,7 %
<b>Totale GHG utslipp (tCO<sub>2</sub>e)- Lokasjonsbasert</b>	<b>65 790</b>	
<b>Totale GHG utslipp (tCO<sub>2</sub>e)- Markedsbasert</b>	<b>76 386</b>	

Energiforbruk pr. energibærer	Resultat 2024		Mål 2024	Grad av måloppnåelse	2023	
	Forbruk (kWh)	Andel			Forbruk (kWh)	Andel
Elektrisk energi (kWh)	18 136 448	15,4 %			16 292 155	15,4 %
Propan (kWh)	68 727 018	58,5 %			57 266 222	54,1 %
Naturgass (kWh)	21 659 008	18,4 %			23 823 252	22,5 %
Fyringsolje (kWh)	6 345 184	5,4 %				5,8 %
Fjernvarme/damp (kWh)	2 684 913	2,3 %			2 273 011	2,1 %
<b>Totalt Energiforbruk (kWh)</b>	<b>117 552 570</b>		<b>117 235 439</b>	<b>99,7 %</b>	<b>105 833 799</b>	
<b>Fornybarandel i norsk strømmiks (NVE 2023)</b>		<b>95,0 %</b>				<b>95,0 %</b>
Elkraft fra fornybare kilder (2023-tall)	17 229 626				15 477 547	
Elkraft fra fossile kilder (2023-tall)	906 822,4				814 607,8	
<b>Totalt energiforbruk fra fossile kilder</b>	<b>97 638 032</b>	<b>83,1 %</b>			<b>88 083 241</b>	<b>83,2 %</b>
<b>Totalt energiforbruk fra fornybare kilder</b>	<b>19 914 538,6</b>	<b>16,9 %</b>			<b>17 750 558,3</b>	<b>16,8 %</b>
Produksjonsvolum - totalt (kg)	97 696 199				86 174 086	
<b>Energiforbruk (kWh/kg tøy)</b>	<b>1,203</b>		<b>1,200</b>	<b>99,7 %</b>	<b>1,228</b>	

# Referanser

Side	Ref #	Referanse	Utgitt av
16	1	<a href="#">What is TENCEL™ Fiber Made of   Renewable Raw Material</a>	Tencel
19	2	<a href="#">Risiko 2024</a>	Nasjonal sikkerhetsmyndighet
24	3	<a href="#">Fagforbundets Avtaledatabase</a>	Fagforbundet, Vaskeri og renserioverenskomsten
27	4	<a href="#">Hygienekrav-for-vaskerier-som-behandler-tekstiler-til-naeringsmiddelbedrifter-2023.pdf (vaskeritilsynet.no)</a>	NVK – Norske Vaskeriers Kvalitetstilsyn
27	5	<a href="#">Smittevern-for-vaskerier-som-behandler-tekstiler-til-helseinstitusjoner-2021.pdf (vaskeritilsynet.no)</a>	NVK – Norske Vaskeriers Kvalitetstilsyn
27	6	<a href="#">Svanemerket - Vanskelig å få. Enkelt å velge.</a>	Svanemerket
28	7	<a href="#">Nor Tekstil AS - DNB Ringvirkninger</a>	DNB
29	8	<a href="#">Om oss - Bokhari</a>	Bokhari
30	9	<a href="#">Solvatten - Allt börjar med rent vatten</a>	Solvatten
33	10	<a href="#">Ambitious corporate climate action - Science Based Targets</a>	Science Based Target Initiative
41	11	<a href="#">Greenhouse gas emissions in the upstream supply chain of EU-27 household consumption</a>	European Environment Agency
47	12	<a href="#">Kriteriesett for Svanemerket</a>	Svanemerket
47	13	<a href="#">Rapport - Tekstilservice</a>	Miljømerking Danmark
48	14	<a href="#">Department for Environment, Food &amp; Rural Affairs - GOV.UK</a>	Department of Environment, Food & Rural Affairs, UK
48	15	<a href="#">NVE - Norges vassdrags- og energidirektorat</a>	Norges vassdrags- og energidirektorat
48	16	<a href="#">IEA – International Energy Agency</a>	The International Energy Agency
48	17	<a href="#">European Residual Mix   AIB</a>	Assosiation of Issuing Bodies
51	18	<a href="#">maling-av-mikroplast-i-naringsvaskeri.pdf</a>	NORCE – Norwegian Research Centre AS
51	19	<a href="#">Mikroplast - miljødirektoratet.no</a>	Miljødirektoratet
51	20	<a href="#">World's Most Polluted Countries in 2024 - PM2.5 Ranking   IQAir</a>	IQAir
56	21	<a href="#">Kommunalt investeringsbehov for vann og avløp 2021-2040 (Sintef og Norconsult)</a>	Norsk Vann
62	22	<a href="#">BeirTex (beirholm.dk)</a>	Beirholm
64	23	<a href="#">Hjem   Norsk Tekstilgjenvinning (ntgas.no)</a>	Norsk tekstilgjenvinning AS
64	24	<a href="#">Rester - Helping the world recover. Fiber by fiber.</a>	Rester
64	25	<a href="#">Södra är Sveriges största skogsägareförening. (sodra.com)</a>	Södra
65	26	<a href="#">OnceMore   OnceMore from Sodra</a>	Once More



415 67 000 | [kundeservice@nortekstil.no](mailto:kundeservice@nortekstil.no)  
Besøksadresse: Industrivegen 24 • Postboks 81 • 6901 Florø  
Org. nummer 988 023 868  
[www.nortekstil.no](http://www.nortekstil.no)

