

Fylkesmannen i Troms

Postboks 6105

9291 Tromsø

Epost: fmtrpostmottak@fylkesmannen.no

Dijá siev./Deres ref.:

2014/2551-9

Mijá siev./Vár ref.:

16/00145

Bve./Dato:

24.11.2016

RAPPORT SAMISK MATUTVIKLINGSSEMINAR 2015

Innholdsfortegnelse

1. Bakgrunn for prosjektet	2
2. Rapportens innhold	5
3. Gjennomgang av måloppnåelse	6
4. Gjennomgang av hvor effektive prosjektets planer og kontroll har vært	8
5. Gjennomgang av teamets prestasjoner	9
6. Gjennomgang av prosjektets leveranser	9
7. Erfaringer	11
8. Underskrifter	12
Vedlegg	12

1. Bakgrunn for prosjektet

1.1. Sijti Jarnge som søker

Fylkesmannen i Troms forvalter midler til utvikling av arktisk landbruk i henhold til tildelingsbrev fra Landbruks- og matdepartementet (LMD). Målet for satsingen er å bidra til utvikling og økt utnyttning av arktisk kvalitet som konkurransefortrinn for landbruket i nordområdene og er en oppfølging av St mld 9 (2011-2012) Velkommen til bords. Her understrekes det at arktisk landbruk produserer råvarer av unike kvaliteter som utgjør et potensial, ikke bare for landbruks- og matproduksjon, men også for utvikling av andre varer og tjenester innen for eksempel mat- og reiselivsområdet.

Sijti Jarnge søkte i 2014 tilskudd til å arrangere samisk matutviklingsseminar og jobbe opp mot SlowFood og Renlycka, som begge er samiske initiativ på svensk side. Arbeidet skulle resultere i en Interreg-søknad angående samisk mat på svensk og norsk side. På norsk side skulle det fokuseres på produsenter i Troms og Nordland.

Styret for forvaltning av midler til utvikling av arktisk landbruk vedtok i møte 27.06.2014 å innvilge Sijti Jarnge inntil kr. 300 000 i tilskudd til prosjektet "Pilotprosjekt Samisk matutvikling i Sápmi". Midlene skulle nyttes til å arrangere matutviklingsseminar om SlowFood og Renlycka for 25 reinbeitedistrikt i Troms og Nordland. Tilskuddet skulle også brukes til nettverksarbeid frem mot en Interreg-søknad. Sijti Jarnge ble anmodet om å levere en revidert finansieringsplan og revidert prosjektbeskrivelse.

I og med at innvilget tilskudd ble lavere enn omsøkt og egenfinansieringskravet ble tilsvarende høyere valgte Sijti Jarnge å takke nei til tilskuddet. I mellomtiden henvendte Slow Food Sápmi-organisasjonen seg til Árran med forespørsel om å stå som prosjekteier på norsk side. Árran takket ja til henvendelsen under forutsetningen at en kunne utforme revidert prosjektbeskrivelsen og budsjett/finansieringsplan. Sijti Jarnge ved daværende leder Sten Jønsson takket formelt nei i brev av 15.09.2014 til Fylkesmannen i Troms og pekte på Árran.

1.2 Søknad fra Árran

Árran har ikke arbeidet innenfor reinkjøttmarkedet og har ikke bransjeerfaring. Vanligvis gjennomfører heller ikke Árran prosjekter en ikke har utviklet selv. Når en likevel var positive til henvendelsen fra SlowFood Sápmi hadde det sammenheng med at Árran var prosjekteier for et annet matprosjekt: "Samisk matfestival" som skulle gjennomføres dette året. Árran så muligheter til å samordne disse tiltakene, noe som ble gjort. Árran ønsket også å "hjelp til" etter at Sijti Jarnge hadde takket nei til prosjektet.

Matutviklingsseminaret ble integrert som en faglig del av prosjektet "Samisk matfestival" som skulle arrangeres i 2015. Tilsvarende arrangement hadde funnet sted på Evenskjer i 2014. Festivalen besto av en dag med kurs, bransjedag for reiselivet og en markedsdag for publikum. Bak Samisk matfestival sto følgende aktører:

- Márkomeannu, samisk festival
- Njunjes, samisk reiselivsbedrift
- Inga Sámi Siida, samisk reiselivsbedrift
- Várdobáiki samisk senter
- Árran lulesamisk senter

For 2015 ble initiativet foreslått delt inn i tre selvstendige arrangementer, som skulle organiseres under begrepet «Sáme biebmō – Sámiid biebmō – Samiske matdager 2015». De tre arrangementene var:

- Markedsdag og kurs på Ájluokta/Drag i Divtasvuodna/Tysfjord, Nordland.
- Fagdag for reiselivsnæringen i Bodø eller Lofoten, Nordland.
- Matutviklingsseminar på Kåringen, Lødingen i Nordland.

Árran sendte inn ny søknad til Fylkesmannen i Troms den 12.12.2014 med endret prosjektbeskrivelse og budsjett/finansieringsplan. Søknadsbeløpet på kr. 300 000 fra Fylkesmannen i Troms ble opprettholdt, men det ble forutsatt kr. 100 000 i tilskudd fra Reindriftens utviklingsfond.

Allerede den 19.12.2014 innvilget Fylkesmannen i Troms et tilskudd på kr. 300 000 (75 %) til Árran til prosjekt "Samisk matutvikling i Sápmi". Fylkesmannen skriver at prosjektbeskrivelsen er god og ikke avviker vesentlig fra den opprinnelige søknaden til Sijti Jarnge.

Árran fremholdt i søknaden at dersom Fylkesmannen i Troms innvilget midlene vil seminaret finne sted på Kåringen turiststasjon i Lødingen kommune i perioden mars-april 2014 og søknad til Interreg vil bli fremmet innen fristen 1. juni 2015. Alle samiske slakteri eller videreforedlere av reinkjøtt i Nordland og Troms ville bli invitert til seminaret, sammen med andre samiske matbedrifter.

1.3 Arbeidet med medfinansiering

Reindriftens utviklingsfond avviste søknaden i mail av 20.01.2015 og anbefalte Árran å søke Innovasjon Norge, Reinprogrammet. Det ble sendt en kort mail med prosjektbeskrivelse dit for vurdering. Svaret kom allerede samme dag om at tiltaket allerede hadde fått 75 % offentlig finansiering og at prosjektet ikke hadde den nødvendige bedriftsrettede forankring. Innovasjon Norge anbefalte en søknad til Sametinget. Det ble sendt forespørsler til Sametinget per mail om saken kunne være aktuell for dem.

Formell søknad til Sametinget om kr. 100 000 til prosjektet ble sendt 19.02.2015. Den 27.03.2015 ble det i epost varslet at søknaden ville bli avslått fordi Sametinget ikke hadde samarbeidsavtale med Fylkesmannen i Troms og at det ikke kunne gis av regionalmidler til tiltaket. Søknaden ble også vurdert innenfor ordningen Næringsliv og bedriftsutvikling (kap. 13, 2015) men siden offentlig finansieringsandel var over 70 % kunne ikke tiltaket støttes.

Árran og styringsgruppen utarbeidet et nytt budsjett og finansieringsplan og oversendte denne til Fylkesmannen i Troms den 30.03.2015. Fylkesmannen ble bedt om å godkjenne reinbeitedistriktene/bedriftenes egeninnsats i timeverk anslått til kr. 100 000. Den 15.04.2015 ble budsjettendringen godkjent.

1.4 Interreg

I endret budsjett av 30.03.2015 ble Interreg-arbeidet trukket ut og det ble informert om at det ville bli sendt en egen søknad om forprosjektmidler på 10 000 Euro fra Troms fylkeskommune som forvalter norske midler i Interreg-programmene i nord.

Etter tlf. konferanse med saksbehandler i Troms fylkeskommune meddelte Árran partnerne at det ikke ville være tilgjengelige forprosjektmidler til andre søknadsrunde juni/august 2015 som

var planen, men bare til forprosjekt som hadde til hensikt å rekke søknad om hovedprosjekt i tredje søknadsrunde som etter planen skulle åpnes i desember 2015 og lukkes i februar 2016.

Árran fikk aldri noen skriftlige svar på søknaden, men muntlig beskjed om at søknaden lignet for mye på et annet initiativ om samarbeid om samisk mat over grensene som Sámi Allaskuvla hadde tatt og Interreg-sekretariatet ønsket en koordineringen av initiativene. Árran ønsket ikke å koordinere et prosjekt som strakte se over tre fylker og to land og hvor saksområdet ikke tilhørte Árrans kjernevirksomhet. Dette ble meddelt Interreg-sekretariatet og Árrans søknad ble gitt statusen "søknaden trukket" i søknadsportalen den 19.02.2016 uten nærmere skriftlig forklaring.

Det ble gjort mindre forberedelser til Interreg-søknaden i prosjektperioden, spesielt i desember 2014 – mars 2015.

1.5 Fastsettelse av dato

Seminarer var planlagt til Kåringen i Lødingen 28.-29.05.2015. Da det viste seg at det ikke var datalinjekapasitet til Kåringen for streaming av konferansen ble denne flyttet til Árran med samme arrangementsdato, med overnatting på Hamarøy Hotell, Innhøvet.

Fra reindriftsadministrasjonen hadde Árran fått tilsendt adresselister over bedrifter som arbeidet med reinkjøtt og reinbeitedistrikt i Troms og Nordland i tillegg til at Árran kompletterte med egne lister fra nærområdet. Det ble invitert bredt til seminarer i mail av 29.04.2015 og i brev form 05.05.2015.

De fleste institusjoner og myndigheter avslå å komme og fra reinbeitedistriktene og bedriftene var det bare 1 –en- påmeldt. Begrunnelsen som ble gitt var bl.a. at seminarer var lagt for nært opp til Norske Reindriftssamers Landsforbunds årsmøte 10.-12.06.2015.

Det ble sendt ut mail 13.05.2015 ihht. adresselistene at seminardatoene mest sannsynlig ville bli flyttet til 17.-18.09.2015 i forbindelse med Forskningsdagene, som hadde mat som tema dette året.

Ny invitasjon ble sendt ut 12.06.2016 hvor det fremkom at matutviklingsseminaret skulle avholdes 18.09.2015 på Árran i Tysfjord. Invitasjonen ble også publisert på Árrans hjemmesider.

Det viste seg at den tredje versjonen av Smak – Nordnorsk Matfestival skulle arrangeres i Tromsø den 17.-18.09.2015 og det ble vurdert at mange av reinkjøttaktørene i Nordland og Troms ville prioritere å dra dit. Fra Árran side ble det foreslått i mail av 12.08.15 at seminarer ble gjennomført mandag 16.09.15 i Tromsø.

SlowFoodSápmi bekreftet 17.08.15 at de aksepterte ny dato og sted for seminarer. Den 26.08.15 ble det sendt ut invitasjon ihht. adresseliste til samiske mataktører i nord. Til reinbeitedistriktene ble det også sendt invitasjon i brev form. Invitasjonslisten ble utvidet til alle reinkjøttbedrifter i landet og invitasjon ble sendt på mail 27.08.15.

Seminarer ble gjennomført 16.09.15 på hotell The Edge i Tromsø.

2. Rapportens innhold

Sluttrapport skrives i henhold til Árrans prosjektmetodikk, som bygger på PRINCE2®, tilpasset prosjektets størrelse og kompleksitet:

”Rapportens formål er å gjennomgå (beskrive og vurdere) prosjektet opp mot den dokumentasjon som ble brukt til å godkjenne prosjektet, herunder:

- Tidslinje for saksbehandling av prosjektets finansiering og rapportering ved ekstern finansiering.
- Gjennomgang av måloppnåelse; hovedmål og resultatmål som begrunnet prosjektet.
- Gjennomgang av hvor effektive prosjektets planer og kontroll har vært.
- Gjennomgang av teamets prestasjoner.
- Gjennomgang av prosjektets leveranser, herunder endringer gjort underveis, detaljer om vedvarende usikkerhet ved prosjektets leveranser og uferdig arbeid som bør slutføres.

Rapporten skal også bringe videre erfaringer om hva som gikk bra og hva som gikk dårlig og som kan være nyttige for videreføring av prosjektet og eventuelt andre prosjekt i organisasjonen og detaljer om eventuelle foreslåtte endringer i påfølgende prosjekt.

Prosjektregnskap sammenlignet med det budsjett som lå til grunn for finansieringen og eventuelle senere endringer, samt formell attestasjon fra revisor når dette er påkrevd skal vedlegges rapporten.

Prosjektets leveranser/produkter skal om mulig dokumenteres og vedlegges rapporten, eventuelt med referanse til hvor leveransen/produktet befinner seg.”

Dokumentasjonen som ble brukt til å godkjenne prosjektet utgjøres av prosjektbeskrivelse datert 11.12.14 oversendt hovedfinansør og endret budsjett/finansieringsplan av 30.03.2015 godkjent av finansør i brev av 15.04.2015.

3. Gjennomgang av måloppnåelse

Målstrukturen i prosjektbeskrivelsen av 11.12.14 var angitt for hele prosjektet "Samisk matfestival" over to år (2014 og 2015) hvor matutviklingsseminaret inngikk i 2015. Av de planlagte tiltak innenfor "Samisk matfestival" i 2015 er bare deler av tiltakene gjennomført, noe selvsagt har innvirkning på vurdering av måloppnåelse.

Konklusjonen er at bare deler av resultatmålene ble oppnådd, mens de overordnede målene ikke ble oppnådd. Årran anser imidlertid oppdraget som gjennomført, gitt bakgrunnen for tiltaket og de forutsetningene det hadde.

Oppgitte hovedtiltak:	Gjennomført:
Markedsdag på Ájluokta/Drag i Divtasvuodna/Tysfjord, Nordland.	Ikke gjennomført pga. for få påmeldte bedrifter.
Fagdag for reiselivsnæringen i Bodø eller Lofoten, Nordland.	Ikke gjennomført.
Dagskurs og faglige foredrag på Árran	Gjennomført.
Matutviklingsseminar på Kåringen, Lødingen i Nordland.	Gjennomført i Tromsø.

	Mål:	Vurdering av måloppnåelse:
Samfunns mål:	<p>Gjennom synliggjøring, markedsføring og videreutvikling av samisk mat og samiske mattradisjoner skal prosjektet styrke samisk mat som identitetsmarkør og hindre at samiske mattradisjoner går tapt. På samme måte som språk og historie er viktig for et folkeslag og en kultur er mat også det.</p> <p>Samisk levemåte og tenkemåte har tradisjonelt vært det som i dag defineres som bærekraftig utvikling. Bærekraftig utvikling er utvikling som tilfredsstiller dagens behov uten å ødelegge framtidige generasjoners muligheter til å tilfredsstille sine behov. Samiske mattradisjoner baseres på samisk levemåte og tenkemåte og bidrar dermed til en bærekraftig utvikling.</p> <p>Prosjektet tar i bruk samisk kultur som potensial for nyskaping og vekst, sysselsetting og en bærekraftig verdiskapning med basis i samisk kultur – på den samiske kulturens premisser. Ekthet og troverdighet vil være vesentlig.</p> <p>Gjennom grunnleggende samisk matfilosofi og tradisjonell kunnskap skal en se på utviklingsbehov og muligheter for samiske aktører gjennom å skape fungerende nettverk. Gjennom satsing på</p>	<p>Prosjektet i 2015 redusert så mye at det er lite grunnlag for vurdering av hvorvidt det er sannsynlig at samfunnsmålene ble oppnådd.</p> <p>Likevel er vurderingene at målene ikke er oppnådd.</p>

	<p>kvalitetsprodukter, produktutvikling og samarbeid med reiselivet skal en bygge en økonomi rundt den samiske matkulturen. På den måten kan utviklingen styres av samer selv ut fra sine egne verdier.</p>	
Effekt mål	<p>Prosjektet skal bidra til utvikling og økt utnyttning av arktisk kvalitet som konkurransefortrinn for reindriften i området.</p> <p>Prosjektet skal fremme samisk mat som kulturnæring og del av samisk reiseliv i Nordre Nordland og Sør-Troms gjennom innovasjon/nyskaping, kompetanseheving, nettverksbygging, bedriftssamarbeid, produktutvikling og kvalitetsheving.</p> <p>Gjennom å koble samiske matprodusenter, reiselivsaktører og duodjeutøvere skal en finne nye og lønnsomme produkter, øke bredden på tilbudet og gjøre produktene mere attraktive i markedet.</p>	Se samfunns mål.
Resultat mål	<p>Det skal avholdes et matutviklingsseminar i mars/april 2015 hvor en skal drøfte mulige samarbeidsområder med aktører på svensk side. Det skal avklares hvorvidt det finnes interesse for å etablere Slow Food Sápmi blant samiske matinteressenter og innføring av kvalitetssigill type «Renlycka» blant samiske reinkjøttbedrifter i hele Nordland og hele Troms.</p> <p>Dersom det er interesse skal det et forprosjekt og en Interreg-søknad i samarbeid med SlowFood Sápmi innen 1. juni 2015.</p>	<p>Resultatmålet ble oppnådd i september 2015, fire måneder etter plan.</p> <p>Resultatmålet ble ikke oppnådd.</p>

På matutviklingsseminaret møtte bare en håndfull representanter for reinkjøttbedrifter og reineiere. Disse representantene uttrykte en viss interesse for SlowFood Sápmi og Renlycka. Resultatet av seminaret var at få samiske reinkjøttbedrifter og reinbeitedistrikter vurderte det som interessant å delta i drøftingene, noe som innebærer at det store flertallet av aktørene i markedet ikke fant det interessant å samarbeide gjennom Slow Food Sápmi og innføre kvalitetssigillet "Renlycka".

Den lave interessen resulterte også i at SlowFood Sápmi og Árran heller ikke gikk videre med et samarbeid om en Interreg-søknad. SlowFood Sápmi har søkt om forprosjektmidler fra Interreg-sekretariatene sammen med andre partnere, utenfor dette prosjektet.

Árran trekker den konklusjonen at det er reinkjøttbransjen selv som må initiere kvalitetsmerking og SlowFood-konseptet fungerer bra når den er rettet mot individer og konsumenter, og kanskje ikke bedrifter.

4. Gjennomgang av hvor effektive prosjektets planer og kontroll har vært

Prosjektets beskrevne planer har bestått av:

- Prosjektbeskrivelse av 12.11.2014, ny versjon 20.03.2015
- Budsjett og finansieringsplan av 12.11.2014, ny versjon 30.03.2015.

Delprosjektet "Matutviklingsseminar" ble omarbeidet ved at for Interreg-delen ble det sendt en egen søknad til Interreg-sekretariatet i Troms fylkeskommune med en omarbeidet prosjektbeskrivelse og tidsplan.

Etter avslag på søknader fra Reindriftens Utviklingsfond, Innovasjon Norge, Reinprogrammet og Sametinget ble budsjett og finansieringsplan omarbeidet og formelt godkjent av prosjekteiere og finansør.

Prosjektbeskrivelsen vurderes å ha vært tilstrekkelig detaljert for et tiltak i denne størrelsesorden. Kontroll av prosjektets gjennomføring ble utført av styringsgruppa i møte vis-a-vis prosjektleder og i møter, per tlf. og i epost mellom prosjektleder og ass. prosjektleder i Árran.

For kontroll av budsjett og finansieringsplan ble det ført regnskap for prosjektet under eget prosjektnummer i Árrans regnskap. På grunn av lavere produksjon ble kontrollbehovet mindre og den var tilstrekkelig for prosjektets omfang. Det er imidlertid ikke ført timeoversikt over egeninnsatsen til bedriftene og dette er holdt utenfor det formelle prosjektregnskapet. Árran har derfor valgt å kalkulere det som Árrans egenandel.

Plan og kontroll avdekket den lave interessen fra brukerne relativt tidlig, etter første invitasjon til markedsdagen på Ájluokta/Drag. Prosjektet kunne ha blitt stanset da, med mindre ressursbruk som resultat. Árran hadde imidlertid ikke alene beslutningsmyndighet om hvorvidt seminaret skulle gjennomføres eller ikke. Delprosjektet "matutviklingsseminar" ble besluttet gjennomført i Tromsø med en dato nært opp til Smak-festivalen hvor en visste at andre samiske reinkjøttbedrifter deltok. Det var ikke tilstrekkelig for å få flere til å møte, noe en må tolke dithen at det var *temaet* for seminaret som var lite interessant i en kombinasjon med aktører (Árran og SlowFood Sápmi, Sverige) som var lite kjente innenfor reinkjøttbransjen i Norge og stadig skiftende datoer for arrangementet.

Sted og dato for arrangementet ble endret flere ganger, jf. kap. 1.5.:

Planlagt sted og dato for gjennomføring:	Resultat:
Kåringen, Lødingen, 28.-29. mai 2015	Flyttet til Árran pga. streaming.
Drag, Tysfjord, 28.-29. mai 2015	Utsatt pga. for få påmeldte. For nær opp til NRL-landsmøte 10. juni.
Drag, Tysfjord, 18. sept. 2015	Flyttet pga. kollisjon med Smak-festivalen.
Tromsø, 16. sept. 2015.	Gjennomført.

Prosjektledelsen hadde ikke tilstrekkelig oversikt over datoer for konkurrerende arrangement, noe som var en svakhet i prosjektet. Det kan ha sammenheng med at hverken Árran eller SlowFood Sápmi er en del av den etablerte verdikjeden for reinkjøtt i Norge. Det faktum kunne hverken plan eller kontroll ha gjort noe med, fordi det har med valg av prosjekteier i prosjektets initieringsfase å gjøre.

For større oppslutning blant produsentene burde prosjekteier kanskje vært en del av den etablerte verdikjeden. Usikkerheten ble identifisert gjennom formuleringen ”*Antall deltakere som finner matutviklingsseminaret attraktiv har også usikkerhet i seg*”, men kilden til usikkerheten ble ikke nærmere identifisert.

5. Gjennomgang av teamets prestasjoner

Prosjektets organisering fulgte Árrans ordinære prosjektmetodikk ved at Árran var prosjekteier og prosjektstyrets leder og hadde arbeidsgiveransvar for prosjektledelsen. SlowFood Sápmi var samarbeidspartner og utnevnte et styremedlem til prosjektstyret. Det ble etablert en egen referansegruppe hvor SlowFood Sápmi utnevnte to medlemmer. I praksis fungerte SlowFood Sápmis leder og de to utnevnte medlemmene som ett organ – et prosjektstyre. Gruppen godkjente hovedendringene i prosjektet, dokumentert i oppdaterte prosjektbeskrivelse og budsjett/finansieringsplan.

Prosjektledelsen besto av formell prosjektleder som var utviklings- og prosjektansvarlig Martin Rimpi i direktørens stab og ass. prosjektleder Ellen C Triumpf som var engasjert på timebasis for dette oppdraget.

Teamet har hatt tilstrekkelig prosjektledelseskunnskap og arrangementserfaring til å gjennomføre prosjektet, men hadde for liten kjennskap til konkurrerende arrangementer i aktuelle perioder.

Samhandlingen mellom SlowFood Sápmi og Árrans prosjektledelse foregikk for det meste i tlf. møter, per tlf og via mail. De lange avstandene mellom medlemmene og at partene ikke hadde samarbeidet før kan ha medført mindre effektivitet i styringen enn ønskelig, men virkningen av det forhold er vanskelig å vurdere. Det vurderes at effekten av valg av prosjekteier har hatt større virkning på prosjektet enn hvordan valgt prosjekteier organiserte prosjektet.

6. Gjennomgang av prosjektets leveranser

Prosjektets planlagte leveranser var i hovedsak planlagt til, jf. prosjektbeskrivelsen av 11.12.2014:

- Gjennomføring av matutviklingsseminar med samiske mataktører i Nordland og Troms.
- Utarbeidelse av forprosjekt og søknad til Interreg-programmet innen 1. juni 2015.

Formålet med seminaret var å drøfte mulige samarbeidsområder med aktører på svensk side. Det skulle avklares hvorvidt det fantes interesse for å etablere SlowFood Sápmi blant samiske matinteressenter og innføring av kvalitetssigillet ”Renlycka” blant samiske reinkjøttbedrifter i Nordland og Troms.

Seminaret ble etter flere flyttinger i tid og rom gjennomført i Tromsø. Deltakerantallet var lavt, men foredragsholderne gode og anerkjente og møtelokaler og overnatting med høy standard på hotellet The Edge i Tromsø. Program og deltakerliste følger vedlagt.

Resultatet av drøftingene var at det ble uttrykt interesse både for SlowFood Sápmi og Renlycka blant de som møtte, men siden deltakerantallet var så lavt som mindre enn en håndfull reinkjøttaktører, kan en ikke si at interessen blant aktørene i markedet var stor.

En problemstilling som kanskje ble undervurdert var at SlowFood Sápmi er en frivillig organisasjon som organiserer medlemmer med sterk verdibasert matinteresse, mens henvendelsen gikk til reinbeitedistrikt og reinkjøttbedrifter med et produksjons- og markedsfokus. Det forholdet trenger nødvendigvis å innebære motsetninger for samiske mataktører, men det er en strukturell ulikhet mellom bedrifter og distrikt organisert i henhold til lov og frivillige medlemsorganisasjoner.

Når det gjelder kvalitetssigillet "Renlycka" er det utviklet på svensk side av Sápmi og utviklingsperioden er finansiert med Målområde 1-midler fra EU i en prosjektperiode på maksimalt tre år. Når prosjektperioden var over var det ingen aktør som overtok det finansielle ansvaret. Ansvaret for sigillet er overført fra RSÄ (Riksförbundet Sáme Átnam) til organisasjonen SlowFood Sápmi uten at finansieringsspørsmålet dermed ble løst. Det er derfor ingen aktiv forvaltning av kvalitetssigillet i dag og reinkjøttbedriftene kunne derfor stille spørsmål om verdien av sigillet all den tid en har kunnskap om at kvalitetsmerking av alle slag må følges opp av et system og en aktiv forvaltning for å ha en verdi i markedet.

Slik tidligere gjennomgang viser ble arrangementet flyttet flere ganger og slik svekket arrangementets troverdighet. Det er imidlertid prosjektledelsens vurdering at det at prosjekteier ikke var en del av verdikjeden for reinkjøtt hadde større betydning for markedsaktørene hva gjelder aktørenes manglende prioritering av arrangementet.

De planlagte leveransene "Forprosjekt og Interreg-søknad" ble tatt ut i den reviderte prosjektbeskrivelsen av 20.03.2015. Søknaden om forprosjektmidler ble avvist av Troms fylkeskommune, slik det er tidligere redegjort for.

Prosjektets planlagte leveranser ble levert arrangements- og innholdsmessig med varierende tid/sted som en betydelig svakhet. Prosjekteier maktet ikke å skape interesse for temaet, altså seminarets innhold, på en tilstrekkelig god måte. Det er usikkert om prosjektledelsen ville vært stand til det all den tid valg av prosjekteier synes å ha vært feil.

Det gjenstår ikke utestående arbeider i prosjektet som skal gjennomføres, all den tid Interreg-arbeidet ble sortert til et annet, selvstendig prosjekt som ble stanset.

7. Erfaringer

Erfaringene fra prosjektet er også innarbeidet i tekstrapporten fortløpende og kan oppsummeres slik:

- Valg av prosjekteier som er del av verdikjeden for reinkjøtt kan være avgjørende for å få reinkjøttaktørene til å prioritere et slikt arrangement.
- Kjennskap til konkurrerende arrangement er viktig for sted- og tidfesting av arrangement.
- Samarbeid over grensen Norge-Sverige er logisk ut fra det samiske samfunnets geografiske spredning, men vanskelig å få til i praksis.
- Ulik målsetting, struktur og verdigrunnlag mellom ideelle foreninger og bedrifter kan skape vanskeligheter for samarbeid over grensen, selv om begge er samisk-styrte og –eide.
- Kvalitetsmerker må være aktivt forvaltet for å ha en verdi i markedet og initiativ må komme fra bransjen selv for å lykkes.

8. Underskrifter

Med dette oversendes rapport for prosjektet "Matutviklingsseminaret".



Lars Magne Andreassen

Direktør

Vedlegg

- Regnskap vs. budsjett.
- Program og deltakerliste.



BUDSJETT OG REGNSKAP MATUTVIKLINGSSEMINARET

KOSTNADER	BUDSJETT	BUDSJETT	REGNSKAP
	12.12.2014	30.03.2015	24.11.2016
<i>Prosjektstyring og ledelse</i>			
Prosjektstyremøter, reise og opphold	15 000	0	
Prosjektleder	60 000	60 000	56 057
Reisekostnader prosjektleder	10 000	5 000	13 193
Regnskap	5 000	5 000	5 000
Revisjon	5 000	5 000	5 000
Andre kostnader	5 000	0	0
Sum prosjektstyring og -ledelse	100 000	75 000	79 250
<i>Matutviklingsseminar og forprosjekt interreg</i>			
Honorar foredragsholdere	35 000	30 000	10 803
Honorar medhjelpere		6 550	4 234
Bedrifter, reinbeitedistrikt og enkeltpersoner, timeverk		100 000	
Honorar for konsulent Interreg-søknad	65 000		14 365
Reise- og oppholdskostnader foredragsholdere	25 000	15 000	13 358
Reise- og oppholdskostnader konsulent	10 000		
Reise- og oppholdskostnader referansegruppe	30 000	20 000	13 391
Reisetilskudd seminardeltakere	60 000	60 000	4 463
Oppholdskostnader seminardeltakere	60 000	90 950	24 653
Intertransport		5 000	
Streamingkostnader		15 000	5 000
Navneskilt og bevertning seminardeltakere	2 000		1 001
Andre kostnader	13 000		13 000
Sum matutviklingsseminar	300 000	342 500	104 268
SUM KOSTNADER	400 000	417 500	183 518
FINANSIERINGSPLAN			
Árran, egenandel		17 500	45 879
Bedrifter, reinbeitedistrikt og enkeltpersoner, timeverk		100 000	
Reindriften utviklingsfond	100 000		
Fylkesmannen i Troms	300 000	300 000 75 %	137 638
SUM FINANSIERING	400 000	417 500	183 518

Samisk

Matutviklingseminar



Tromsø
16.september
2015
kl.12:00-
17:00

Program

Foto Ørjan Bertelsen

Martin Rimpi,
Árran Julevsáme guovdásj / Lulesamiske
senter

Velkommen og informasjon om prosjektet

Anneli Jonsson,
Slow Food Sápmi i Sverige

"Samisk mattration, innovation och framtid-
en samisk branschorganisation?"

Mariann Sandness, Innovasjon Norge

Utvikling med Innovasjon Norge

Hilde Halland, NBIO, utmarksressurser og
næringsbasert utvikling

Kurs og utviklingsmuligheter

Marit Gåre
Fylkesmannen i Troms,

Støtteapparatet fra fylkesmannen

Nina Hegdahl, Matmerk

Merkeordninger

Ol Johan Sikku,
Renlycka i Sverige

"Hur skyddar vi våra matprodukter från
exploatering?"

Deltakerliste

	Etternavn	Fornavn	Representerer
1	Anti	Karen Anette	Reineier, reiselivsbedrift
2	Bogdanova	Sandra	pHd student UIT
3	Gåre	Marit	Fylkesmannen i Tromsø
4	Hegdahl	Nina	Matmerk
5	Jonsson	Anneli	SlowFood Sápmi
6	Jonsson	Jørgen	Svenske Samers Riksforbund
7	Logje	Ellen Inga	Tørrkjøttspesialisten
8	Logje	Johan Aslak	Tørrkjøttspesialisten
9	Omma	Ellen Merete	Reineier: Svahken sijte
10	Oskal	Per Ole	Saltfjell reinprodukter
11	Oskal	Nina	Saltfjell reinprodukter
12	Rimpi	Martin	Árran Julevsáme guovdásj/Lulesamiske senter
13	Sandnes	Mariann	Innovasjon Norge
14	Sikku	Ol-Juhan	Renlycka
15	Sjajn	Lars-Ove	Svenske Sametinget
16	Triumf	Ellen Cecilie	Árran Julevsáme guovdásj/Lulesamiske senter
17	Utsi	Gun M.	Slow food Sápmi
18	Walkeapa	Elena	Svenske Sametinget



Slow Food® Sápmi



