Alt kan gå gale

Konferanse om kommunal beredskap, Molde, 14. mai 2013

Fylkesberedskapssjef Ketil Matvik Foldal

Eller: Alt kan gå gale. Og ingenting går så gale at det ikkje kan bli verre.

Ei økt om ROS-analysar, beredskapplanlegging og andre former for kreativ pesimisme …

Kva kan eigentleg gå gale?

Kva kan eigentleg gå gale?

Vulkanutbrot ..?

Kva kan eigentleg gå gale?

Vulkanutbrot

Konsekvensane av eit vulkanutbrot er store.

Kva kan eigentleg gå gale?

Vulkanutbrot

Konsekvensane av eit vulkanutbrot er store.

Men sannsynet for at vi skal få eit vulkanutbrot i Noreg er lik null.

Kva kan eigentleg gå gale?

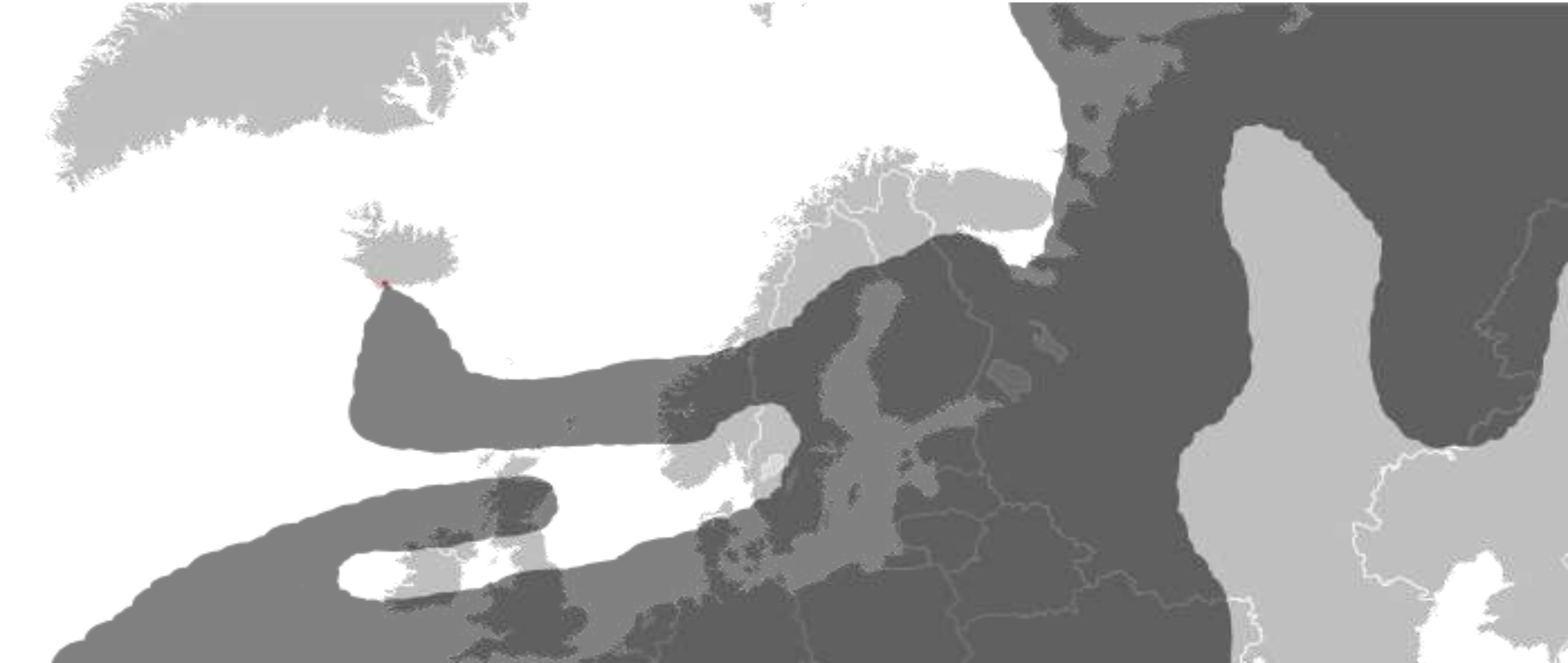
Vulkanutbrot

Konsekvensane av eit vulkanutbrot er store.

Men sannsynet for at vi skal få eit vulkanutbrot i Noreg er lik null.

Difor planlegg vi ikkje for å møte eit vulkanutbrot.

Fylkesmannen i Møre og Romsdal



Asken viser seg i flere former rundt omkring i landet

Fant askestøv på ambulansehelikopter

BBC NEWS
Watch One-Minute World News
News services
Your news when you want it

News Front Page
Africa
Americas
Asia-Pacific
Europe
Middle East
South Asia
UK
UK election
Business
Health
Science & Environment
Technology
Entertainment
Also in the news
Video and Audio
Programmes
Have Your Say
In Pictures
Country Profiles
Special Reports
RELATED BBC SITES
SPORT
WEATHER

Last Updated: Friday, 19 January 2007, 10:00 GMT

E-mail this to a friend | Printable version

When a killer cloud hit Britain

By Dan Walker
BBC Two's Timewatch

A little over 200 years ago, the eruption of a volcano in Iceland sent a huge toxic cloud across Western Europe. It was the greatest natural disaster to hit modern Britain, killing many thousands - but it has been almost forgotten by history.

The eruption of Laki was one of the biggest in recorded history

Watch Laki erupts

"Such multitudes are indisposed by fevers in this country that farmers have difficulty gathering their harvest, the labourers having been almost every day carried out of the field incapable of work and many die."

So wrote Hertfordshire poet William Cowper in the summer of 1783.

Across the country, newspapers reported the presence of a thick smog, and a dull sun, "coloured like it has been soaked in blood".

SEE ALSO
- Volcano 'drove up UK death toll'
  25 May 04 | Science/Nature

RELATED BBC LINKS
- BBC Two's Timewatch

TOP SCIENCE & ENVIRONMENT STORIES
- Whaling peace plan to go forward
- Obama sets Mars goal for America
- Brain 'splits to multi-task'

News feeds

MOST POPULAR STORIES NOW
MOST SHARED | MOST READ
1 Ash shuts major European airports
2 Live: Volcanic cloud over Europe
3 Iceland volcano in maps
4 Ash causes more flight disruption
5 Russia scientist flees after Olympic alerts
6 The Big Picture: Volcanic ash
7 In pictures: Flight disruption

Aura Avis

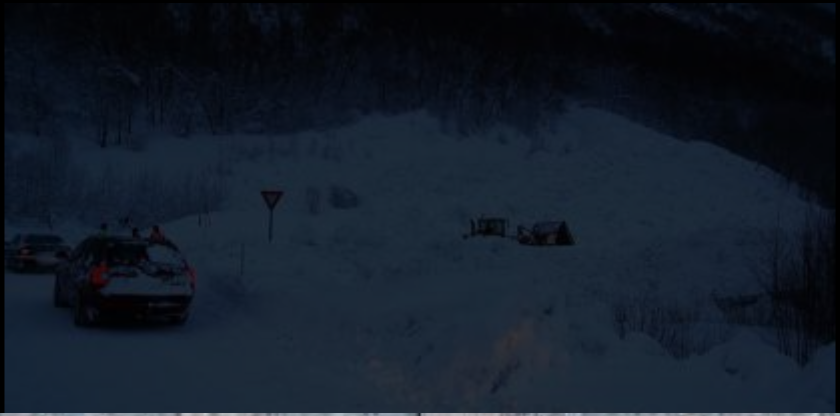
Stengt på ubestemt tid

Oppdalsstranda er stengt på ubestemt tid, og ras[illegible] [illegible] ekstrem i sunndalsregionen. Det enorme snøfallet gjorde at folk våknet opp til dramatiske tilstander mandagmorgen.

Side 9, 10, 11 og leder side 4

www.auraavis.no

Aura Avis
Stengt på
ubestemt tid



Mann med våpen truer barn i Hjelmeland barnehage

En bevæpnet mann har tatt seg inn i Hjelmeland barnehage med haglegevær. Han har truet med å drepe barna i barnehagen. Store politistyrker fra Strand, Hjelmeland og Stavanger Politikammer har omringet barnehagen. Totalt er det 20 politifolk på stedet. Mannens identitet er kjent.

NTB — Publisert 15.05.2000 12:38 - Oppdatert 15.05.2000 12:38

Politiet fikk melding om den bevæpnede mannen klokken 11.23. Luftambulansen landet klokken 12.30 på Hjelmeland, og bevæpnede politistyrker fra Stavanger er på vei med politibåt.
De fleste av barna var inne da mannen trengte seg inn i barnehagen. Aftenbladets medarbeidere ser barn som leker utenfor barnehagen. Barnehagen ligger i Hjelmeland sentrum, vis-a-vis den gamle skolen.

Det er opprettet et pårørende senter på Helsesenteret i kommunen, som ledes av kommunelegen.
Stavanger-politiet har ansvaret for saken. Fra dette kammeret er det sendt seks bevæpnede mannskaper. Staben ledes av politimester Olav Sønderland.

Det er to avdelinger i barnehagen og rundt 20 barn befinner seg i barnehagen. Barna i barnehagen er fra 0 til seks år gamle, og normalt er det 7-8 ansatte på jobb.

Siste Nyheter

Siste saker fra Aftenbladet.no

- 13:33 *Utbruddet kan fortsette i flere måneder*
- 13:26 *- Trolig ufarlig å fly over Norge*
- 13:11 *Oilers-billetter revet bort*
- 12:55 *Kjøpte ny BMW for å komme seg til Spania*
- 12:23 *Sundførs triumfferd*
- 12:09 *«Gann»-returen er full, ikke ring mer!*
- 12:01 *Helge Solum Larsen ny nestleder i Venstre*
- 11:48 *Blødde kraftig etter slag med ølglass*
- 11:26 *- Sterkere vulkanutbrudd på Island*

LA SPORTIVA
Innovation with passion
Fjellsko i topp kvalitet
STAURSET
Ope 10–18 (16)

kr 12,-
Møre-Nytt
Tysdag 30. juni 2009
Nr 75 – 75. årgang

MØBELRINGEN
Skaper trivsel!
Hovdebygda, tlf. 700 40 100
Ope: 10 – 18 (15)

Ørsta i sorg – fem omkom

Ørsta var i sorg måndag. Då vart folk kjende med omfanget av trafikkulykka i Eiksundtunnelen søndag kveld. Fem menneske omkom, fire med tilknyting til Ørsta og Hovdebygda, og ein frå Ulsteinvik.

(Side 13, 14 og 15)

Mange samla seg i sorga til minnestunda i Ørsta kyrkje måndag kveld.

Tok farvel med dokter Hame

Bruno Hame og Kari Hame tok farvel med Hjørundfjord-folket fredag.

Det var fullt med folk som deltok på avskilsfesten med dokter Bruno Hame på Sæbø fredag ettermiddag. Frå heile Hjørundfjord kom det folk som ville ta farvel med doktoren

Min kjære mann, min snille far,
svigerfar og bestefar

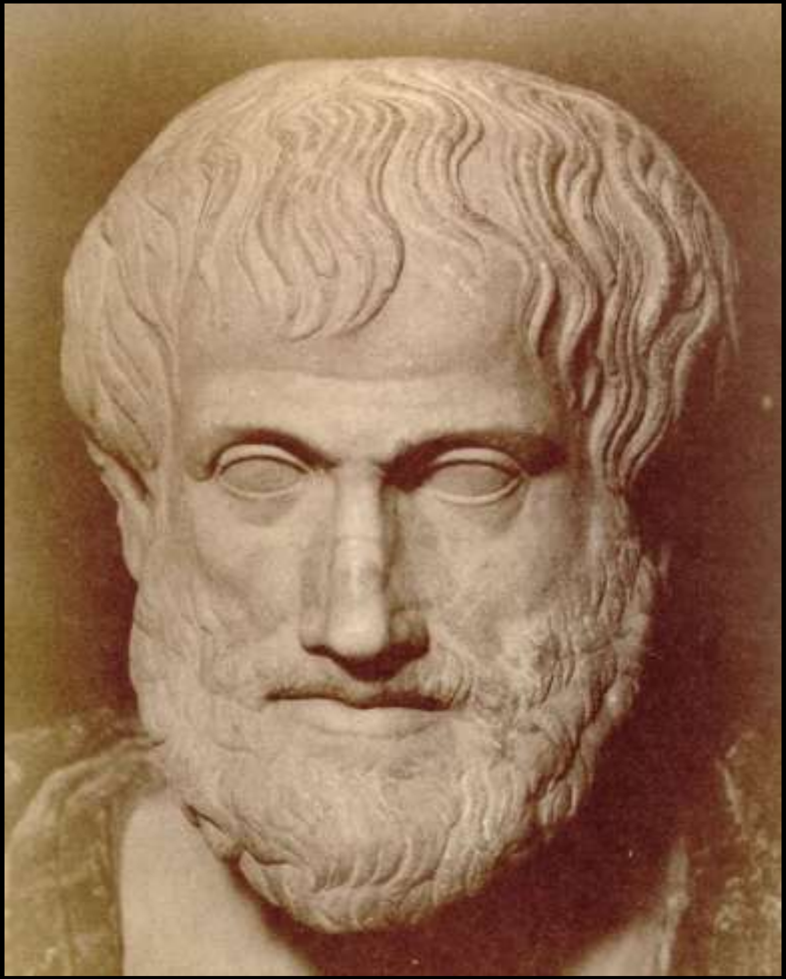
Avdødes navn

født 8. november 1928,
døde fra oss i dag.
Lillehammer 10. oktober 2000.

Ektefelle

Barn **svigerbarn**
Barnebarnas navn

Etter avdødes ønske har
begravelsen funnet sted i all
stillhet.



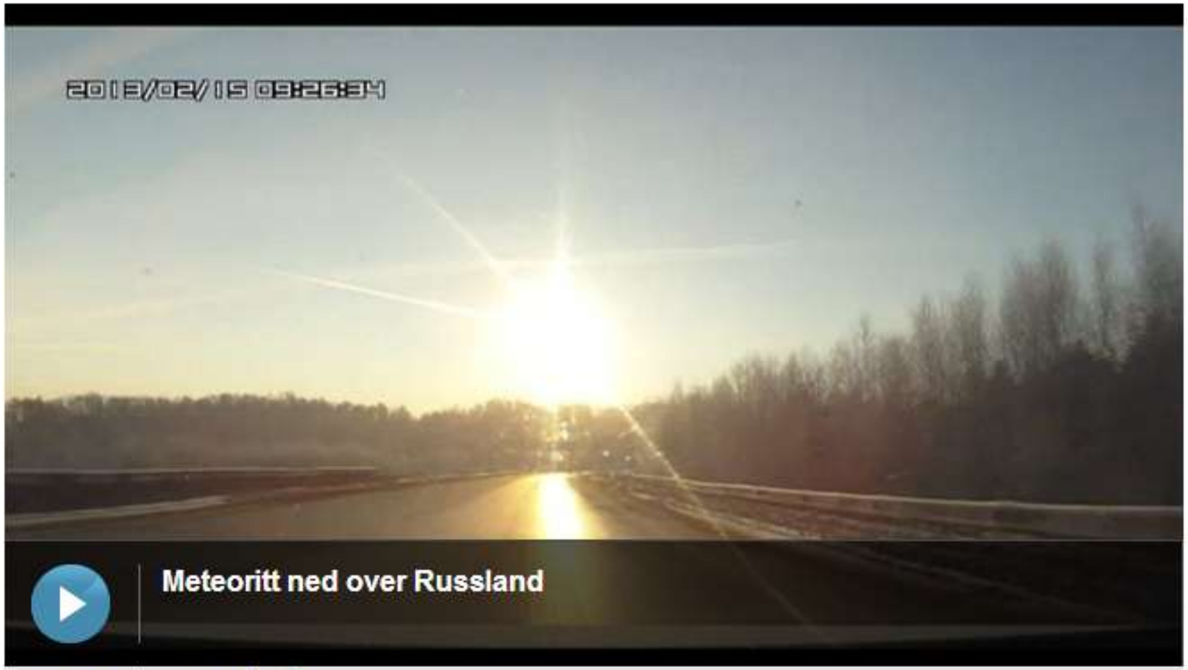
”Det er sannsynleg at noko usannsynleg vil skje.”

Aristoteles (384 – 322 f.Kr.), gamal grekar

NRK > Nyheter > Verden

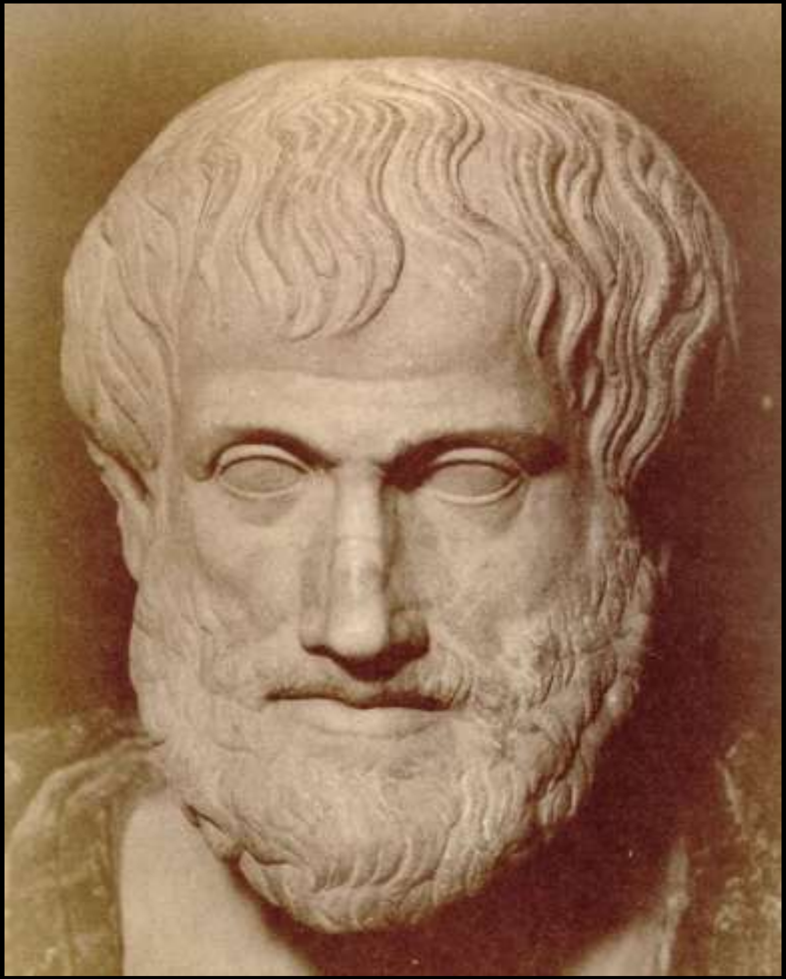
Nyheter Verden

– Rundt 950 mennesker skadd i meteorregn over Russland



Meteoritt ned over Russland

Ifølge russiske myndigheter er rundt 950 mennesker skadd etter at en meteoritt falt ned nær Ural-fjellene i Russland. Trykkbølgene førte til en rekke eksplosjoner, og vinduer ble blåst ut.



"Det er sannsynleg at noko usannsynleg vil skje."

Aristoteles (384 – 322 f.Kr.), gamal grekar

Vassdalen, Tsjernobyl, Scandinavian Star, Sleipner, 11. september, Tsunamien, Fjelltunvegen, Askeskya, Fukushima, Utøya …

”Det er sannsynleg at noko usannsynleg vil skje.”

Aristoteles (384 – 322 f.Kr.), gamal grekar

Einaste realistiske førebuing og botevon:

God grunnberedskap!

Ketil (f. 1971 e.Kr.), ung sunnmøring

”exceptio probat regulam in casibus non exceptis.”

Cicero (106 – 43 f.Kr.), gamal romar

"exceptio probat regulam in casibus non exceptis."

Cicero (106 – 43 f.Kr.), gamal romar

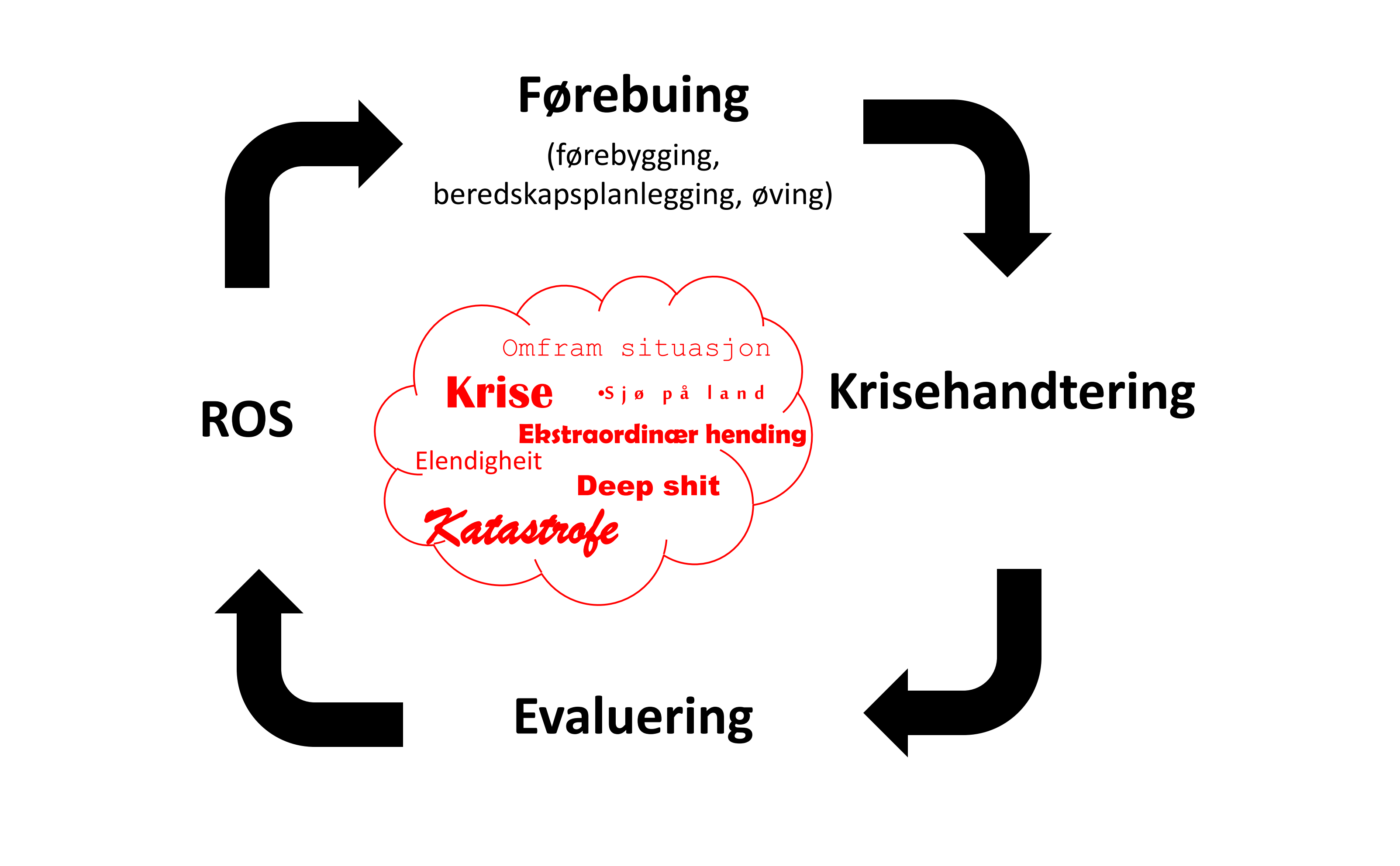
Ingen regel utan unntak:

- Pandemi
- Fjellskred
- Straumbrot …
- +++

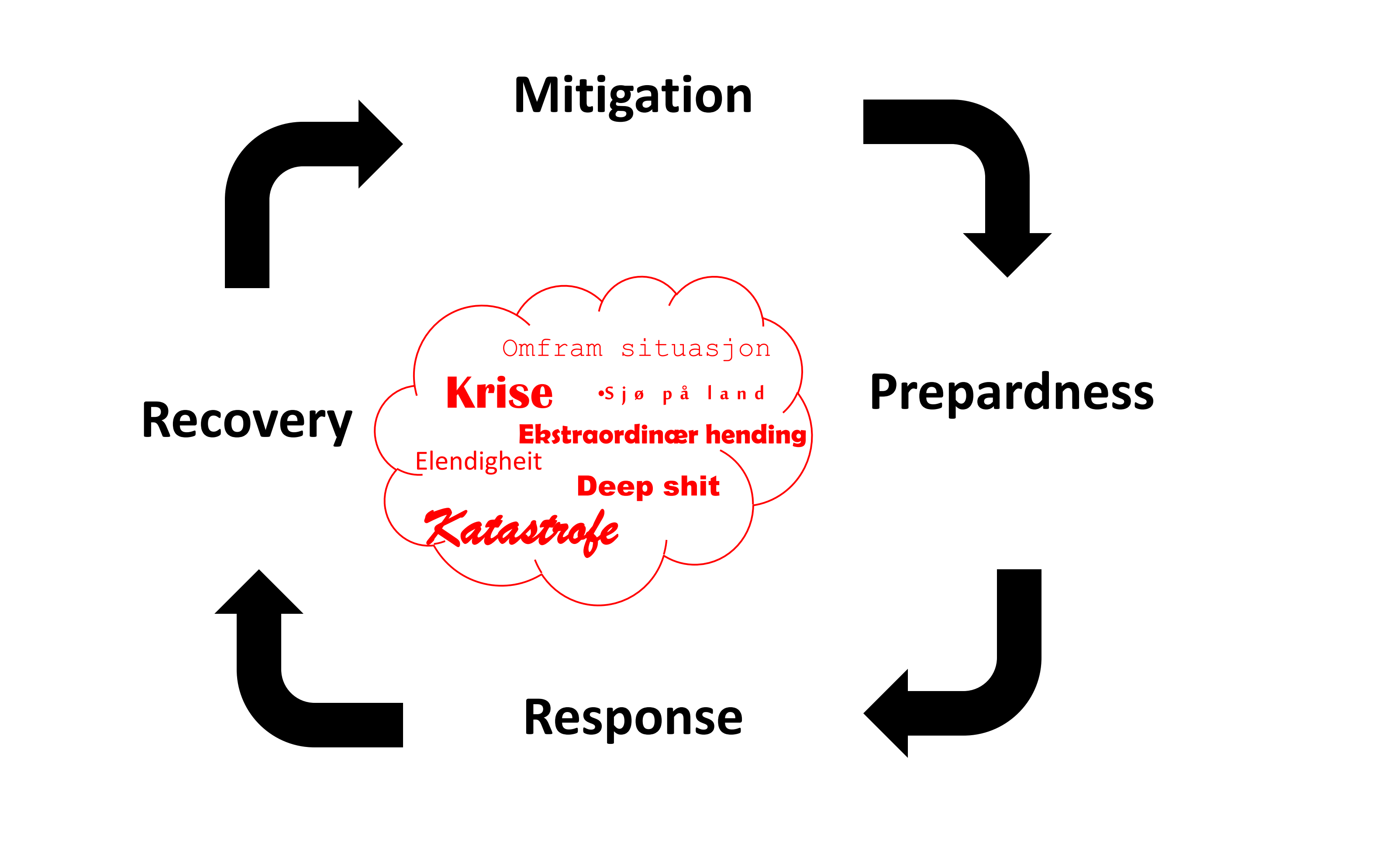
= varsla/forventa eldendigheit, like greitt å planlegge konkret

Litt enkel teoretisering …

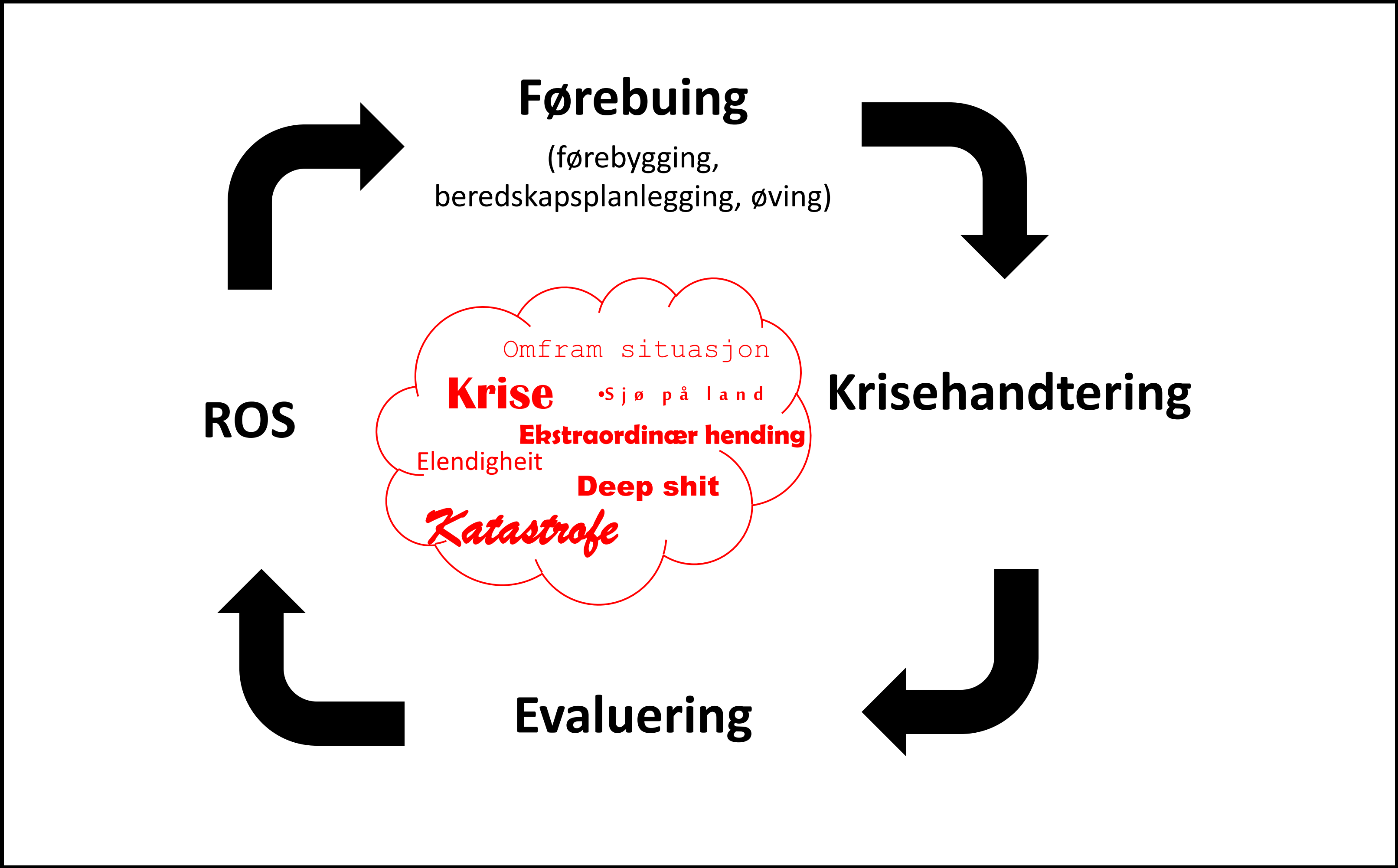
Litt enkel teoretisering …



Litt tyngre teoretisering …



Litt enkel teoretisering …



Litt enkel teoretisering …

Førebuing

(førebygging, beredskapsplanlegging, øving)

Krisehandtering

Evaluering

ROS

"Det er sannsynleg at noko usannsynleg vil skje."

Aristoteles (384 – 322 f.Kr.), gamal grekar

Einaste realistiske førebuing og botevon:

God grunnberedskap!

Ketil (f. 1971 e.Kr.), ung sunnmøring

Beredskapsplanar – det aller viktigaste (1)

At planane finst.

"Det viktigaste er å legge ein plan. Det er mindre viktig kvar du (deretter) legg planen." (sånn cirka fritt etter Dwight D. Eisenhower)

Ein plan som finst føreset at det har vore ein prosess.

Ein plan som finst er imperativt mandat og føresetnad for:

- Ansvarskjensle
- Handlekraft
- Legitimitet

Beredskapsplanar – det aller viktigaste (2)

At planane definerer nøkkelpersonar.

"Dei fleste piler peikar oppover." (Løgnhals på Børsen, oktober 2008)

Nøkkelpersonar er kapable til å improvisere om det trengst

Det er ikkje i krisetider sjefen skal gøyme seg

Beredskapsplanar – det aller viktigaste (3)

At nokon blør litt for planane kvar dag.

"Eg er klar til å døy for reservevassforsyningsplanen!"
(Har sannsynlegvis aldri blitt sagt.)

Nokon må vere ansvarlege for jamt vedlikehald. Føresetnader er:

- Kompetanse
- Vilje
- Interesse
- Tillit
- Tid

Den norske grunnberedskapen – betre enn sitt eige rykte!

- Få eksempel på dårleg kommunal krisehandtering.
- Når heile kjeda blir sett på prøve er det sjeldan kommunane som kjem dårleg ut. (Tsunamien, pandemien, 22. juli, Dagmar …)
- Dugnadsberedskapen lever!

Den norske grunnberedskapen – betre enn sitt eige rykte!

- Få eksempel på dårleg kommunal krisehandtering.
- Når heile kjeda blir sett på prøve er det sjeldan kommunane som kjem dårleg ut. (Tsunamien, pandemien, 22. juli, Dagmar …)
- Dugnadsberedskapen lever!

Møre og Romsdal

56 norske kommuner har ikke lovpålagte beredskapsplaner

Slik herjet Dagmar langs kysten

Møre og Romsdal ble det fylket som ble hardest rammet.
Foto: Kleiven, Robert/Scanpix

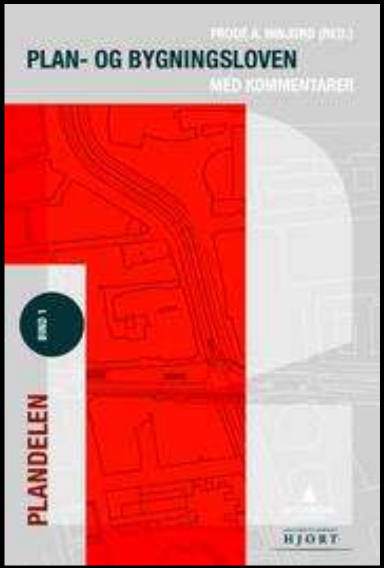
Viser bilde 6 av 23

En rekke kommuner mangler lovpålagte beredskapsplaner. Dette er altfor dårlig, mener Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap.

Fylkesmannen i Møre og Romsdal

telenor

NetCom



Mattilsynet

NVE

pt

Statens strålevern
Norwegian Radiation Protection Authority

Helsedirektoratet

dsb Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap

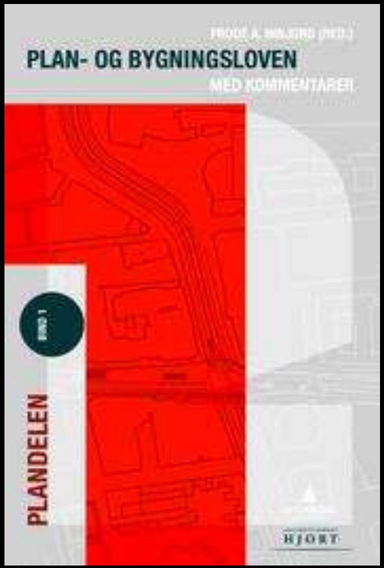
FORSVARET
For alt vi har. Og alt vi er.

POLITIET

Fylkesmannen i Møre og Romsdal

telenor

NetCom



Dei siste indianarane

...mykje samfunnstryggleik per krone

Mattilsynet

NVE

Helsedirektoratet

pt

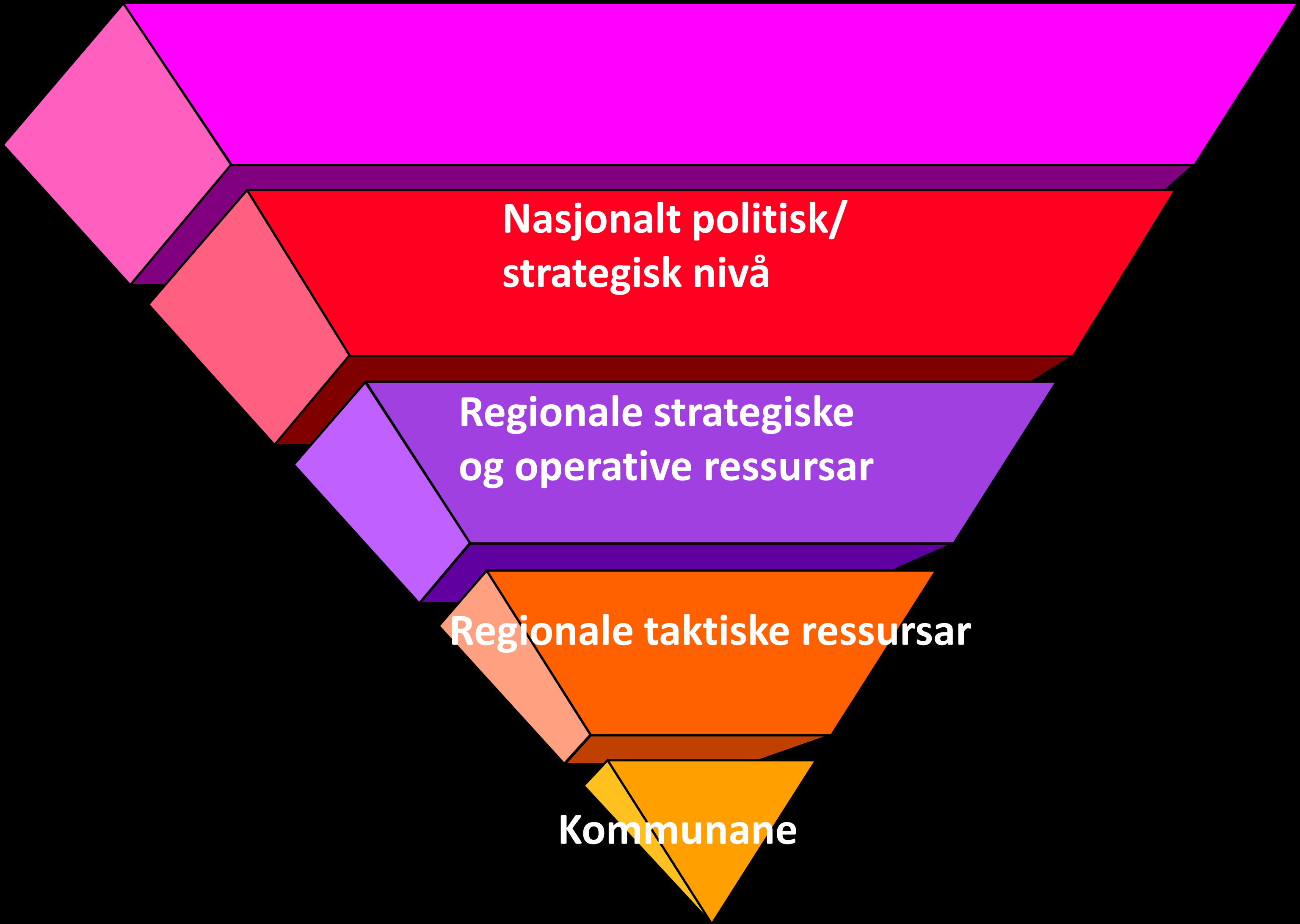
Statens strålevern
Norwegian Radiation Protection Authority

dsb Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap

FORSVARET
For alt vi har. Og alt vi er.

POLITIET

Nasjonalt politisk/
strategisk nivå
Regionale strategiske
og operative ressursar
Regionale taktiske ressursar
Kommunane


Nasjonalt politisk/
strategisk nivå
Regionale strategiske
og operative ressursar
Regionale taktiske ressursar
Kommunane

Meir av det same …

Der det sviktet, skyldtes det primært at:

– Evnen til å erkjenne risiko og ta lærdom av øvelser har vært for liten.

– Evnen til å gjennomføre det man har bestemt seg for, og til å bruke planene man har utviklet, har vært for svak.

– Evnen til å koordinere og samhandle har vært mangelfull.

– Potensialet i informasjons- og kommunikasjonsteknologi har ikke vært godt nok utnyttet.

– Ledelsens evne og vilje til å klargjøre ansvar, etablere mål og treffe tiltak for å oppnå resultater har vært utilstrekkelig.

Etter kommisjonens mening handler disse lærdommene i større grad om ledelse, samhandling, kultur og holdninger – enn mangel på ressurser, behov for ny lovgivning, organisering eller store verdivalg.

Altså: Ingen <u>store</u>, strukturelle grep

Alt skal bli større …

dsb Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap

1 av 8

Dokument dato 31.01.2013

Vår referanse 2013/554/VAHE

Vår saksbehandler Heidi Vassbotn Løfqvist, tlf. 33412611

Deres dato

Deres referanse

Arkivkode 331

Til Rådmenn og brannsjefer i alle kommunene i politidistriktene Sunnmøre, Nordmøre og Romsdal, Sør-Trøndelag, Nord-Trøndelag, samt kommunene Os i Hedmark, Vanylven og Bindal

Høring og varsel om vedtak vedrørende omorganisering av 110-sentralene i politidistriktene Sunnmøre, Nordmøre og Romsdal, Sør-Trøndelag, Nord-Trøndelag, samt kommunene Os i Hedmark, Vanylven og Bindal

Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB) vil gjennomføre en omorganisering av de eksisterende alarmregionene for 110-sentralene.

DSB vil i denne omgang legge

1) kommunene tilknyttet 110-sentralen i Sunnmøre, Nordmøre og Romsdal politidistrikter (lokalisert i Ålesund) til en 110-sentral i Sør-Trøndelag (lokalisert i Trondheim)
2) kommunene tilknyttet 110-sentralen i Nord-Trøndelag politidistrikt (lokalisert i Namsos) til en 110-sentral i Sør-Trøndelag (lokalisert i Trondheim).

- **110**
- **112**
- **113**

Alt skal bli større …

dsb Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap

1 av 8

Dokument dato: 31.01.2013
Vår referanse: 2013/554/VAHE
Deres dato
Deres referanse

Vår saksbehandler: Heidi Vassbotn Løfqvist, tlf. 33412611

Arkivkode: 331

Til Rådmenn og brannsjefer i alle kommunene i politidistriktene Sunnmøre, Nordmøre og Romsdal, Sør-Trøndelag, Nord-Trøndelag, samt kommunene Os i Hedmark, Vanylven og Bindal

Høring og varsel om vedtak vedrørende omorganisering av 110-sentralene i politidistriktene Sunnmøre, Nordmøre og Romsdal, Sør-Trøndelag, Nord-Trøndelag, samt kommunene Os i Hedmark, Vanylven og Bindal

Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB) vil gjennomføre en omorganisering av de eksisterende alarmregionene for 110-sentralene.

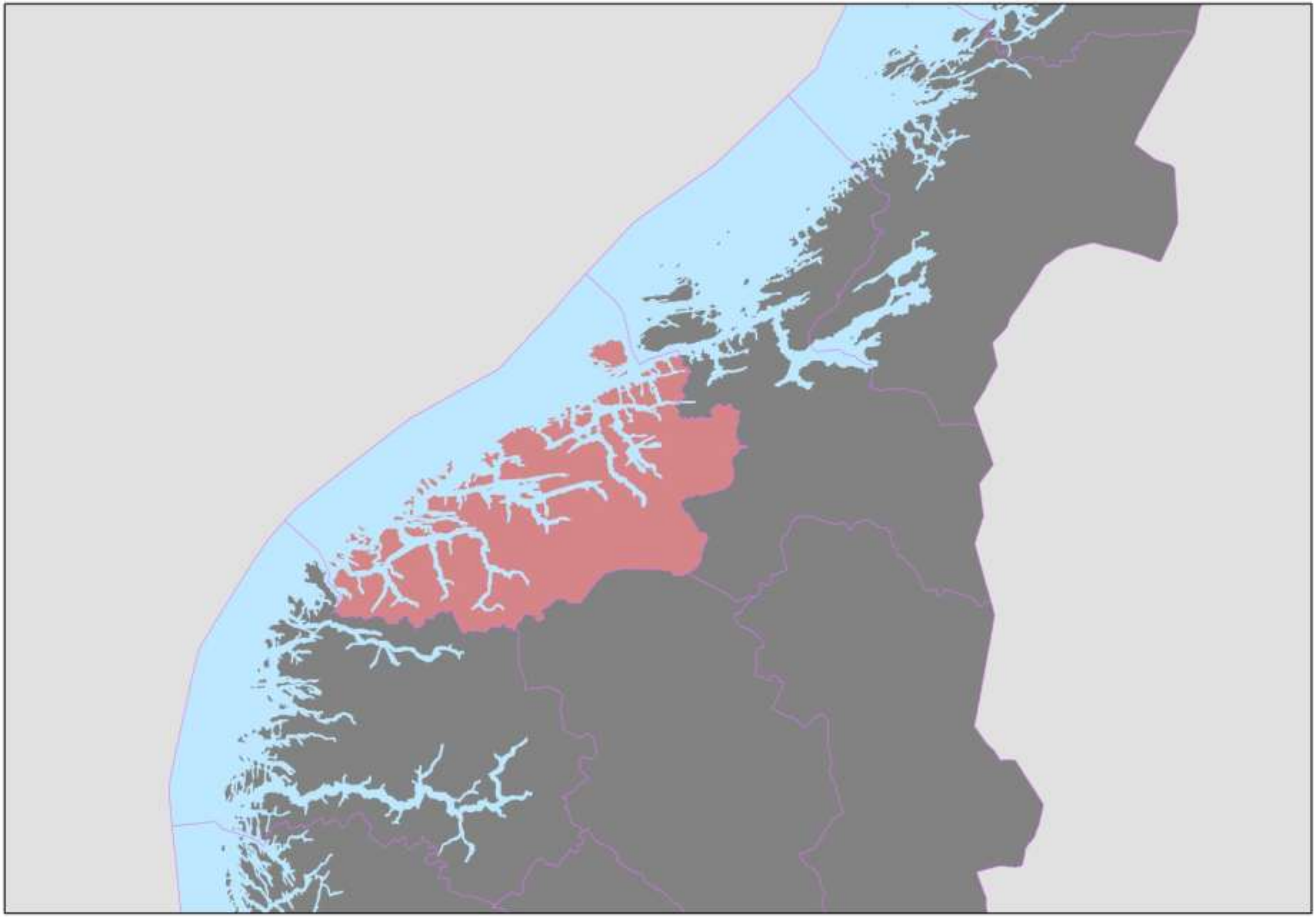
DSB vil i denne omgang legge

1) kommunene tilknyttet 110-sentralen i Sunnmøre, Nordmøre og Romsdal politidistrikter (lokalisert i Ålesund) til en 110-sentral i Sør-Trøndelag (lokalisert i Trondheim)
2) kommunene tilknyttet 110-sentralen i Nord-Trøndelag politidistrikt (lokalisert i Namsos) til en 110-sentral i Sør-Trøndelag (lokalisert i Trondheim).

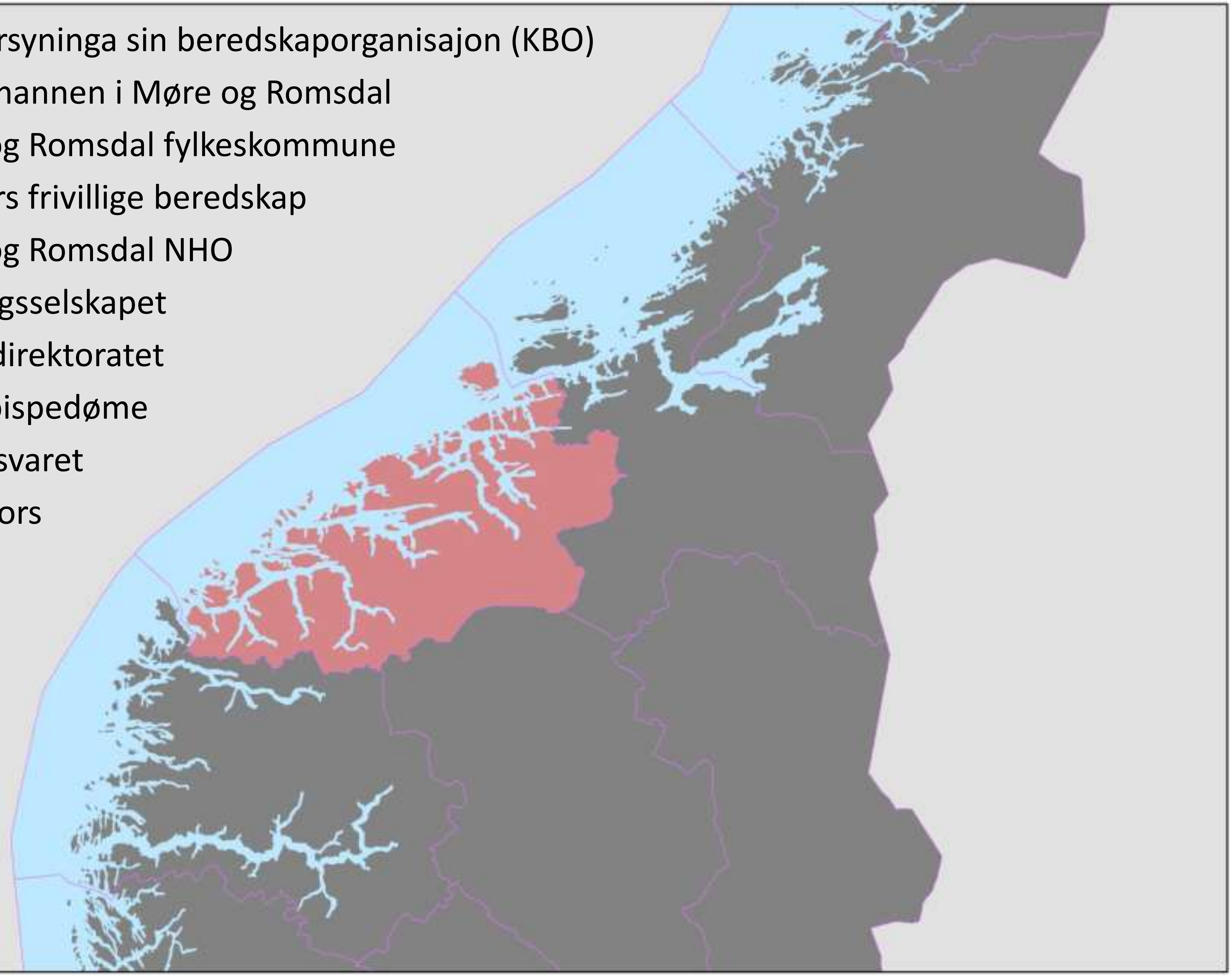
- **110**
- **112**
- **113**

Vurderingsperspektivet er ovanfrå og ned

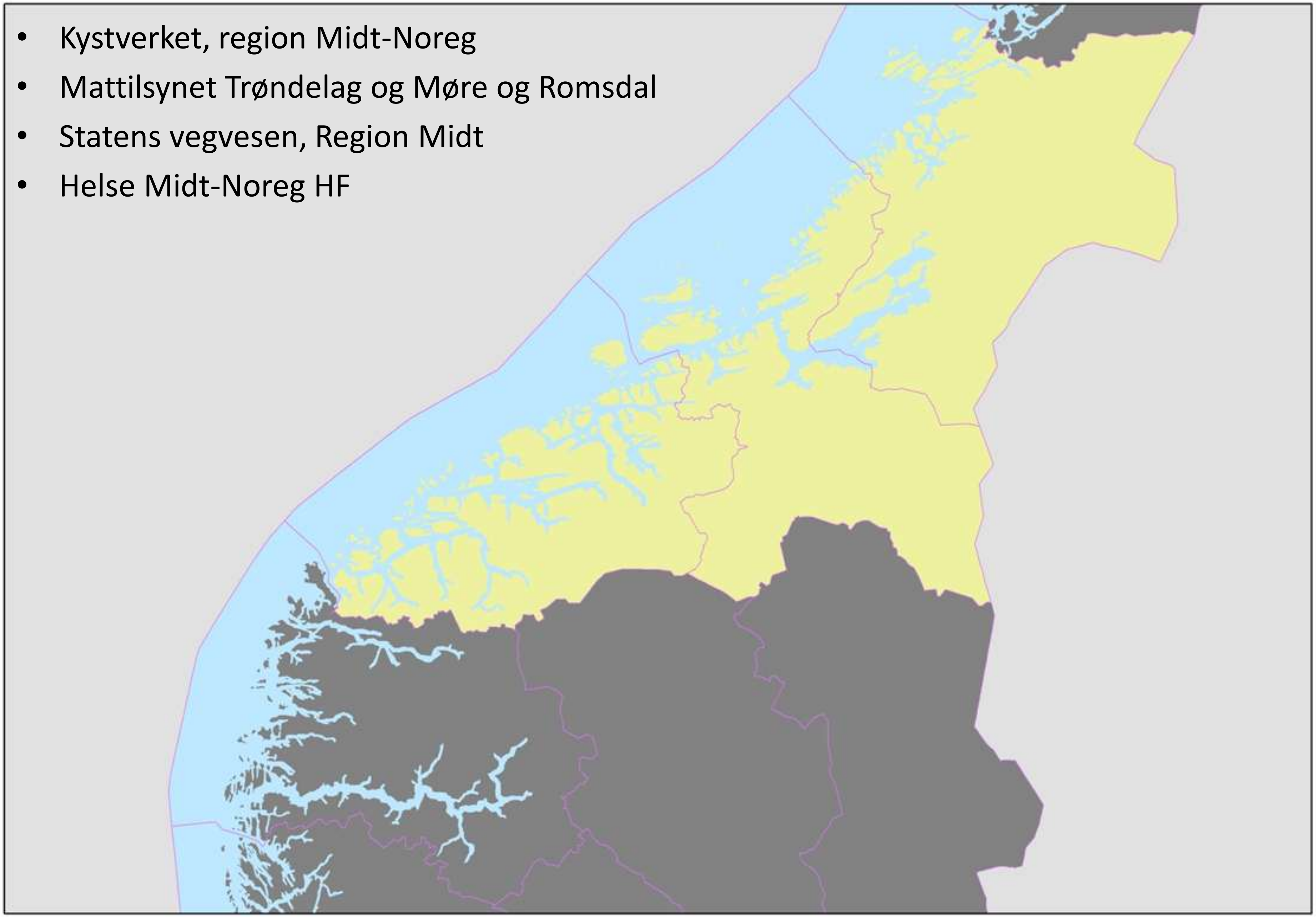
Vurderingane er ekstremt sektoriserte



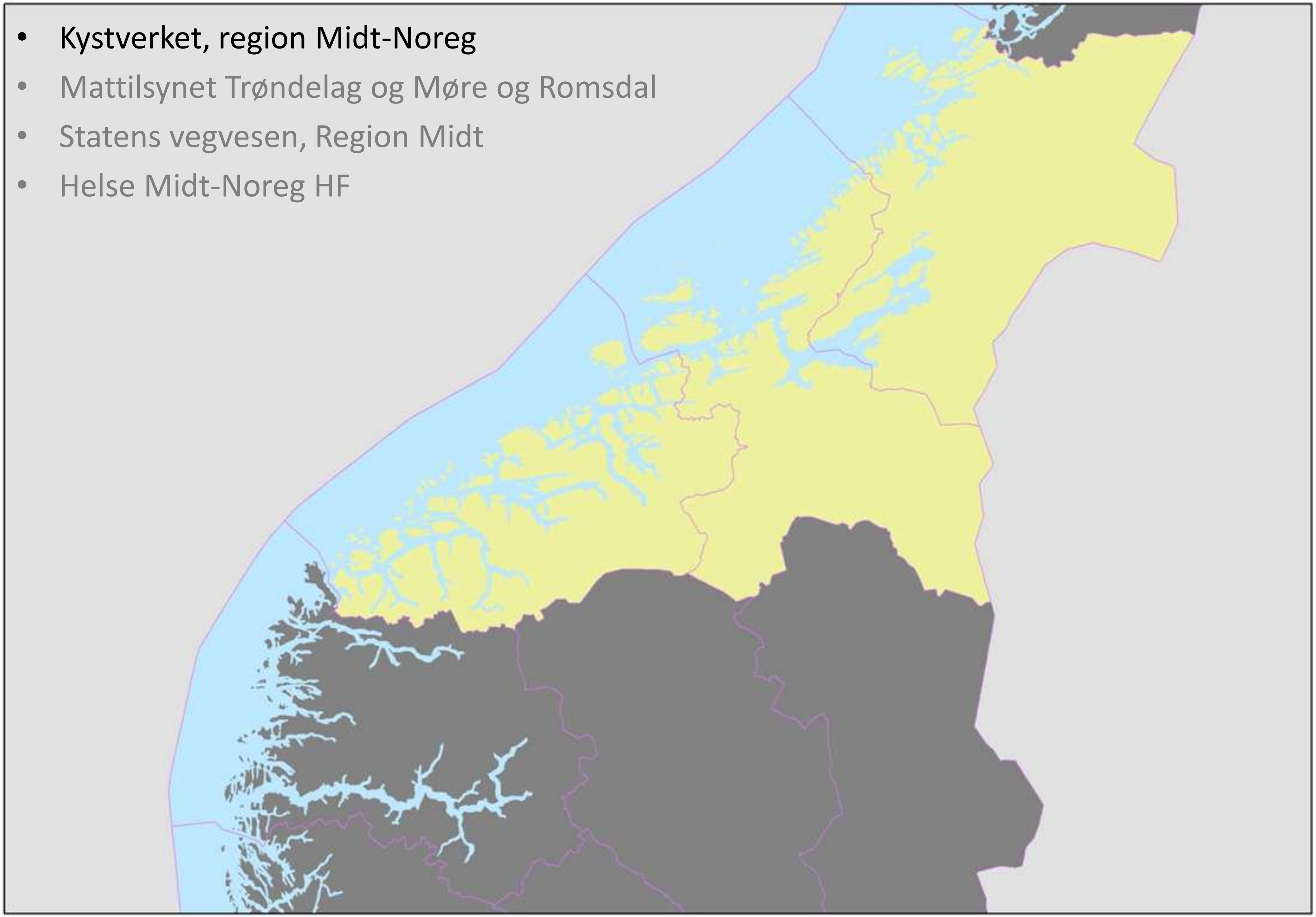
- Kraftforsyninga sin beredskaporganisajon (KBO)
- Fylkesmannen i Møre og Romsdal
- Møre og Romsdal fylkeskommune
- Kvinners frivillige beredskap
- Møre og Romsdal NHO
- Redningsselskapet
- Fiskeridirektoratet
- Møre bispedøme
- Sivilforsvaret
- Røde Kors
- NRK
- KS



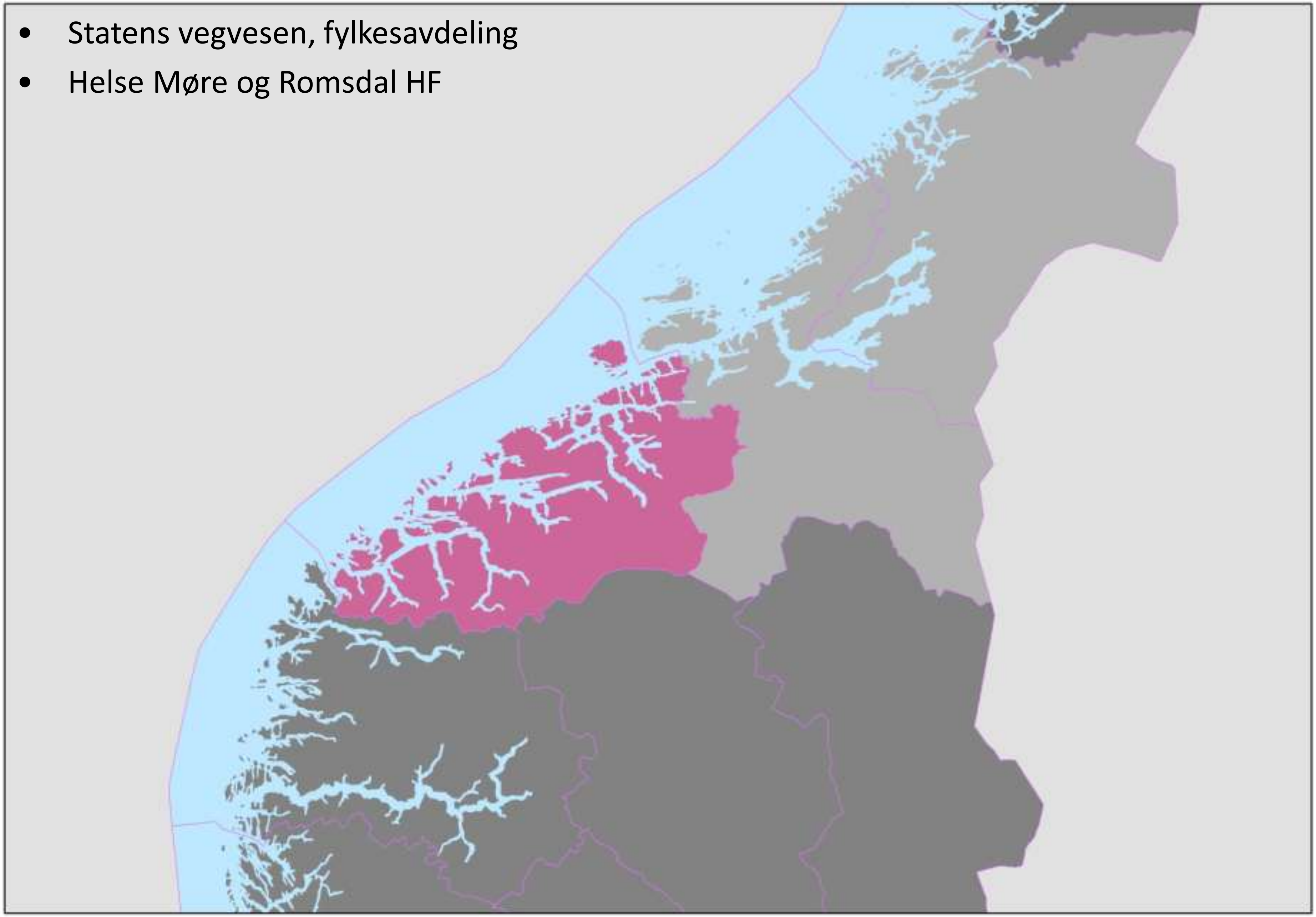
- Kystverket, region Midt-Noreg
- Mattilsynet Trøndelag og Møre og Romsdal
- Statens vegvesen, Region Midt
- Helse Midt-Noreg HF



- Kystverket, region Midt-Noreg
- Mattilsynet Trøndelag og Møre og Romsdal
- Statens vegvesen, Region Midt
- Helse Midt-Noreg HF

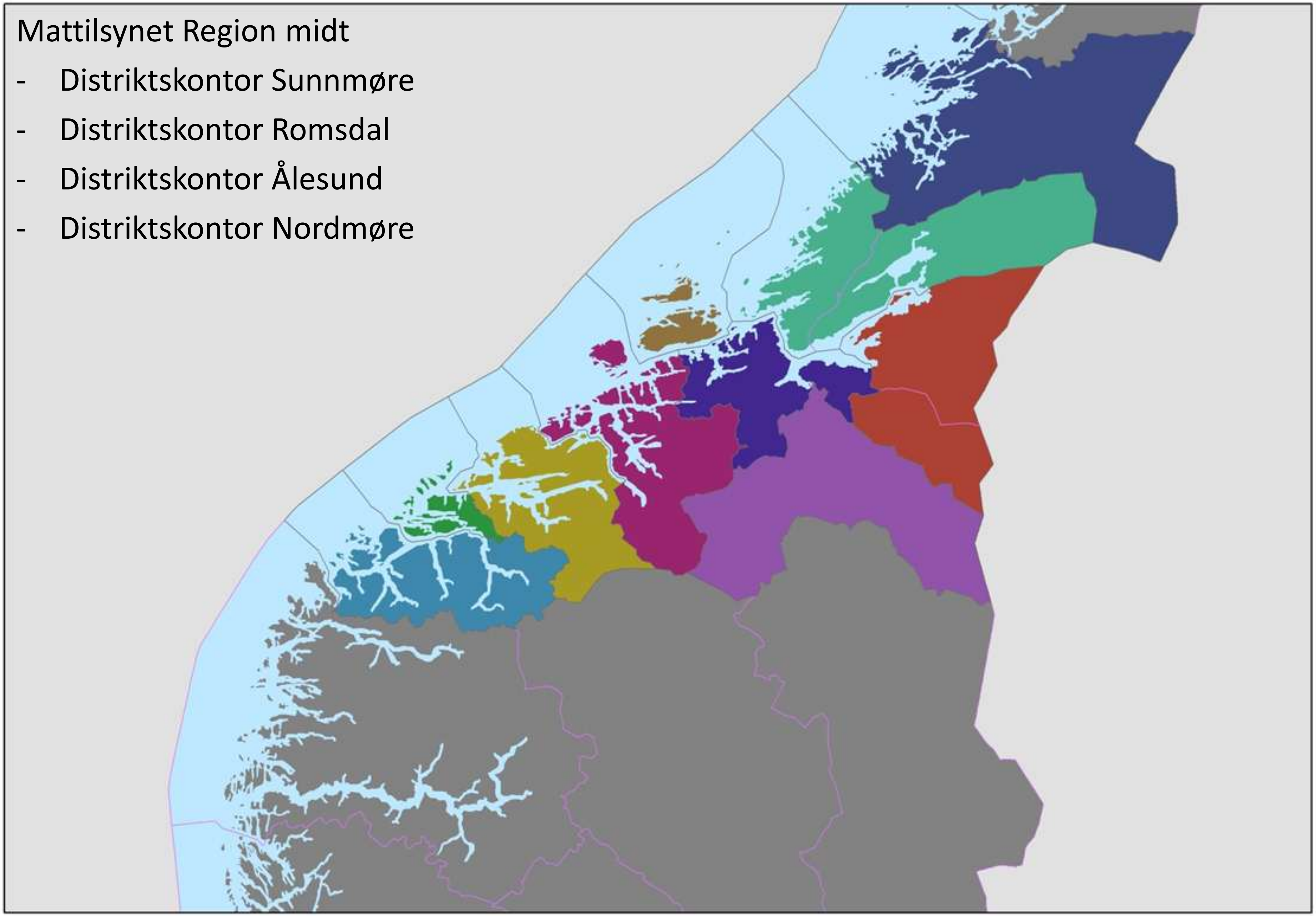


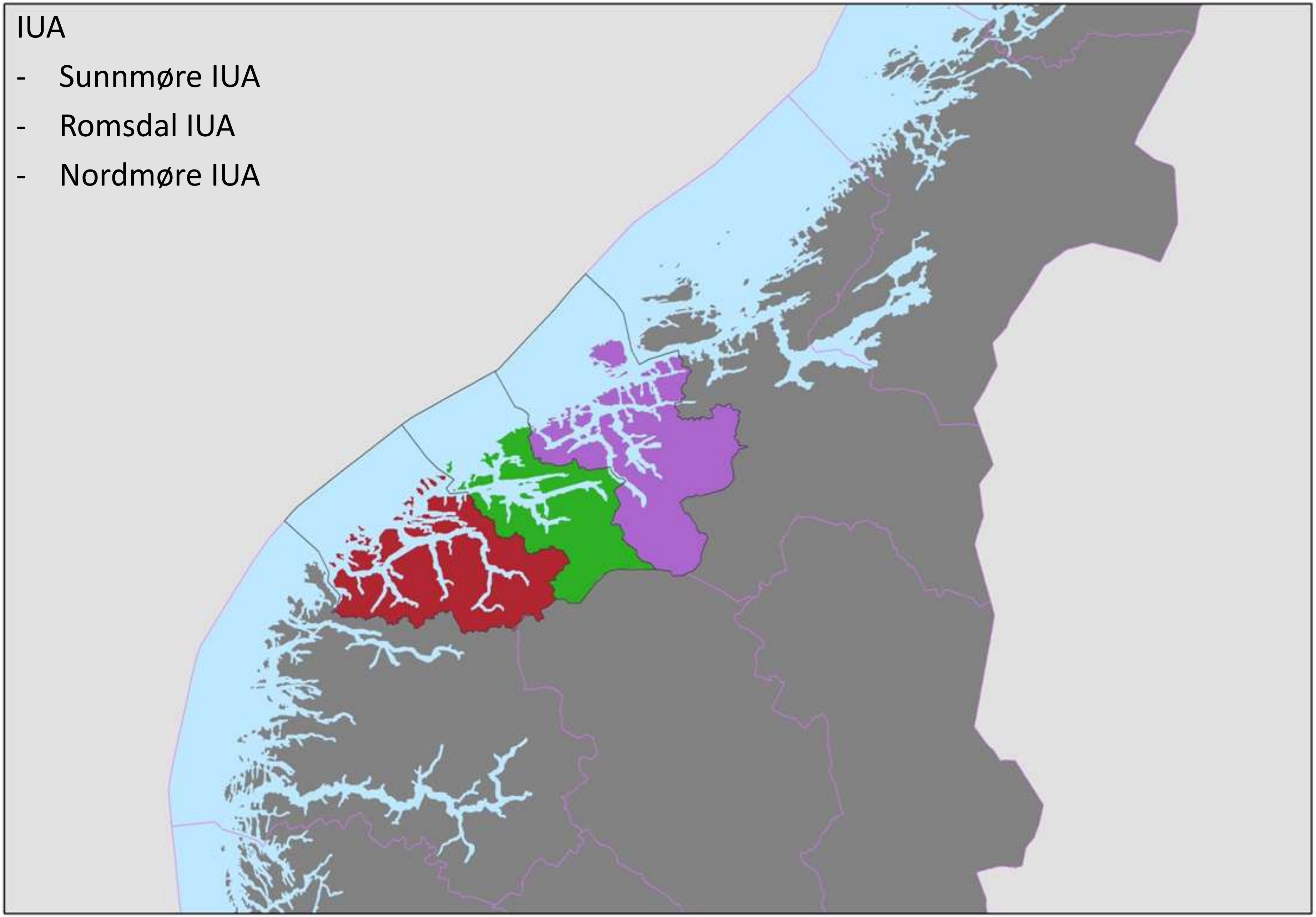
- Statens vegvesen, fylkesavdeling
- Helse Møre og Romsdal HF



Mattilsynet Region midt

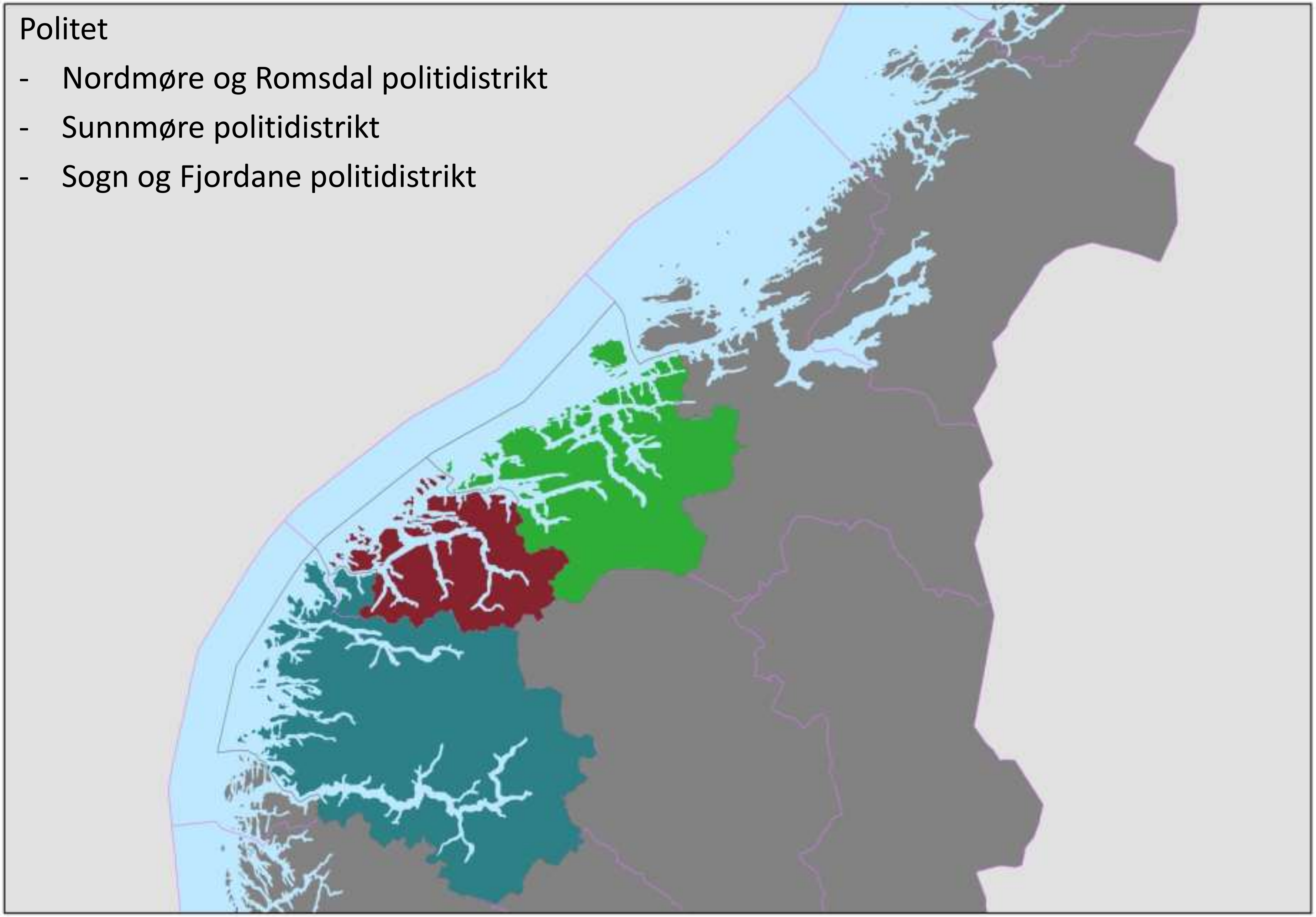
- Distriktskontor Sunnmøre
- Distriktskontor Romsdal
- Distriktskontor Ålesund
- Distriktskontor Nordmøre



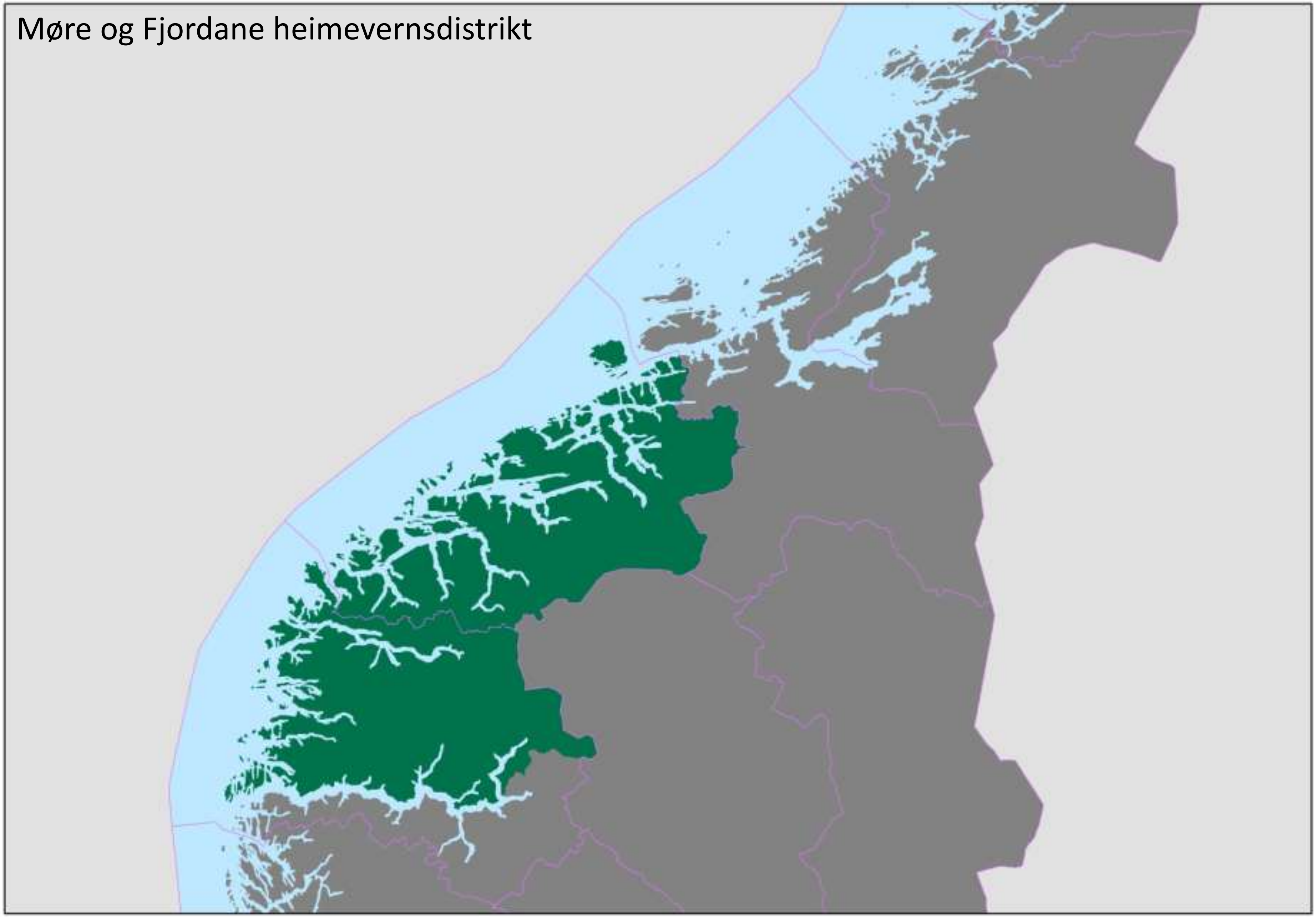

IUA
- Sunnmøre IUA
- Romsdal IUA
- Nordmøre IUA

Politet

- Nordmøre og Romsdal politidistrikt
- Sunnmøre politidistrikt
- Sogn og Fjordane politidistrikt

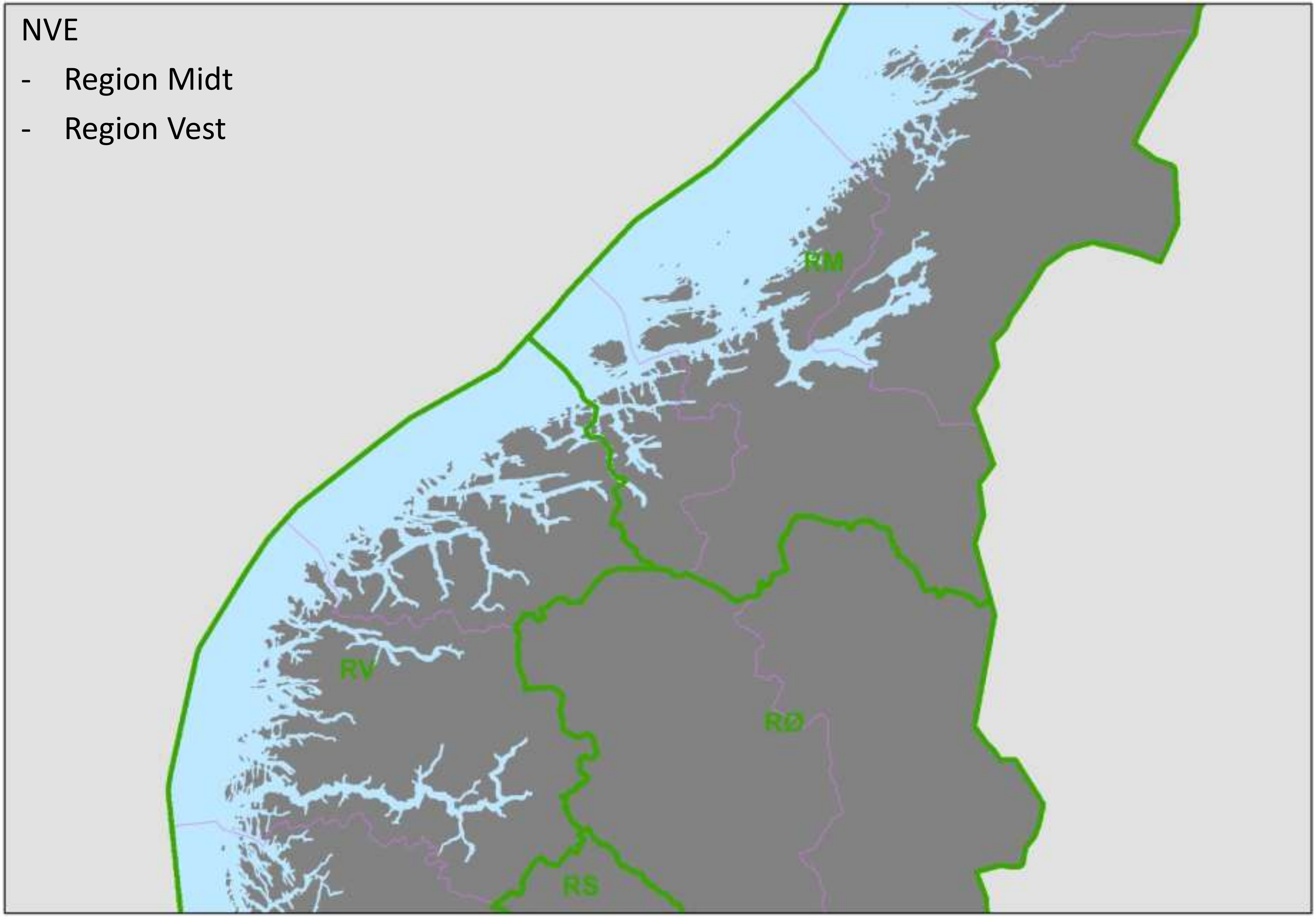


Møre og Fjordane heimevernsdistrikt

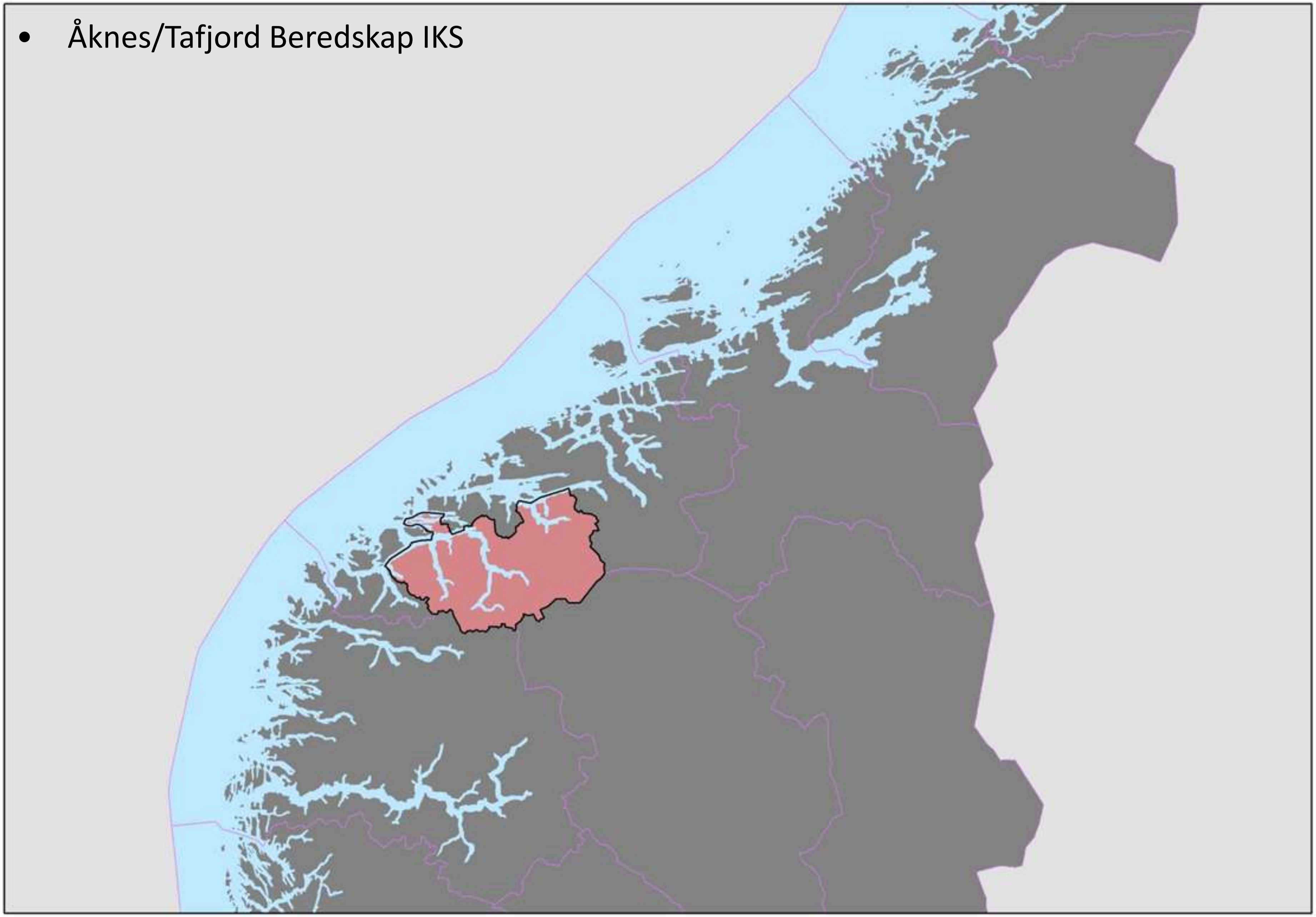


NVE

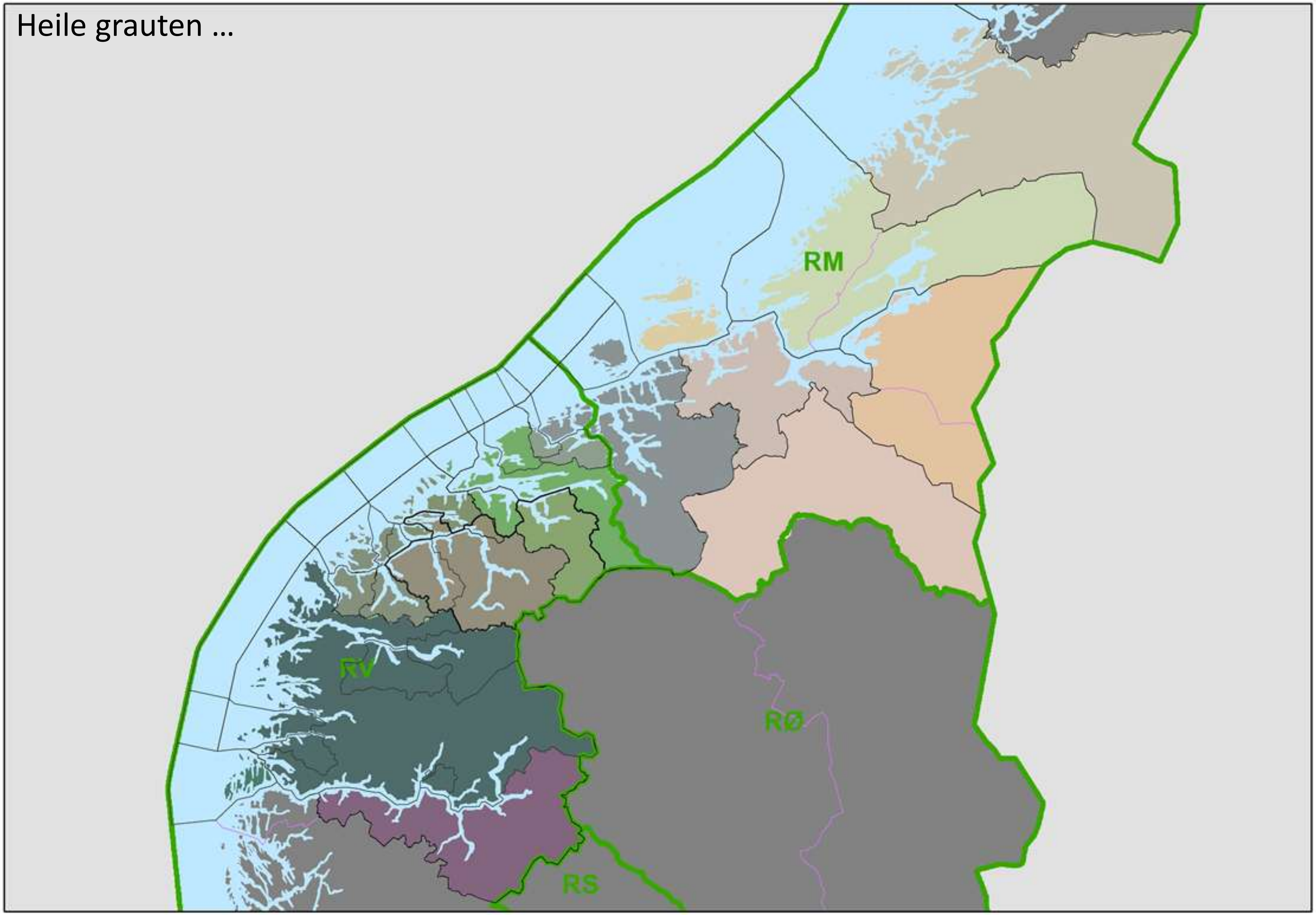
- Region Midt
- Region Vest



- Åknes/Tafjord Beredskap IKS



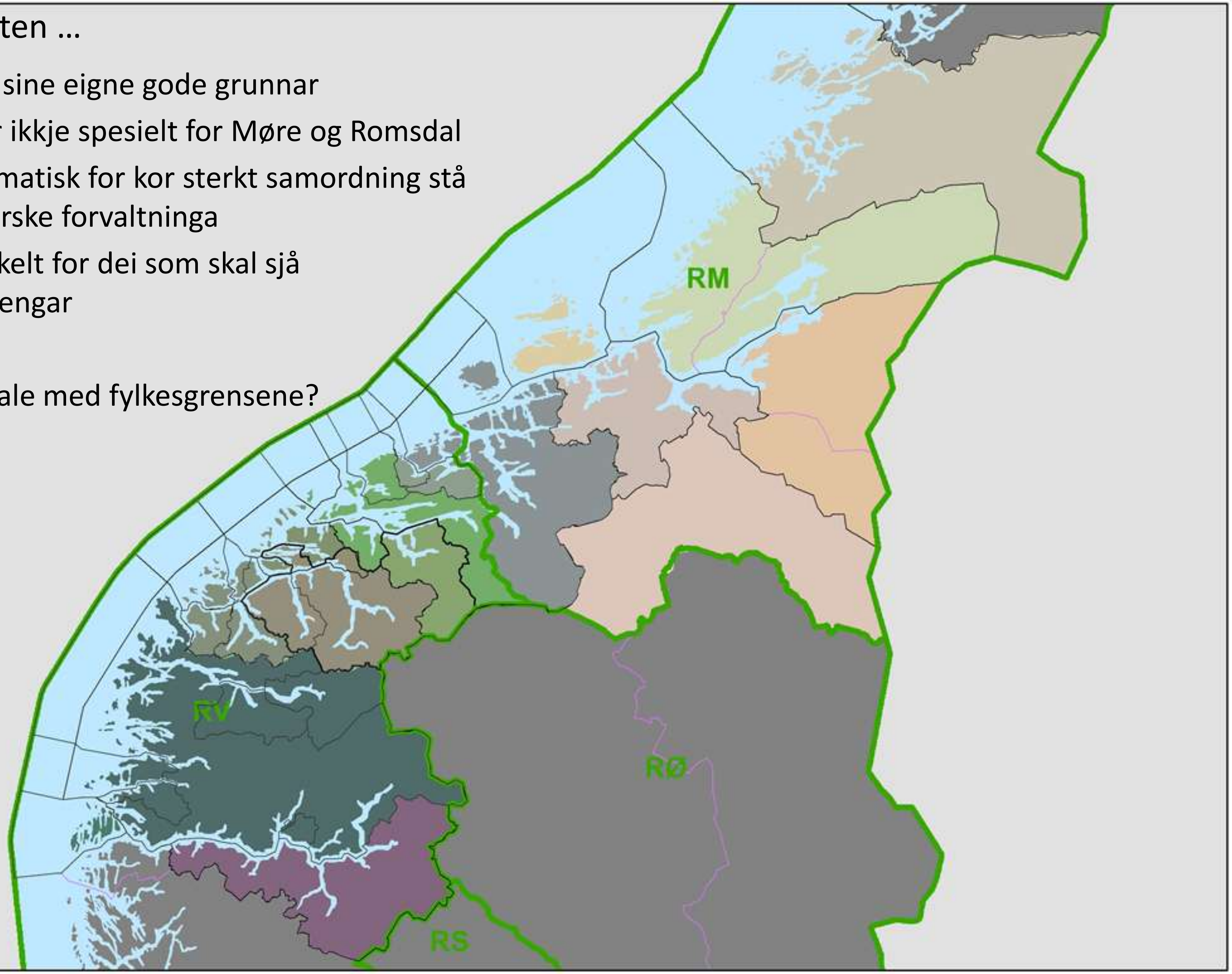
Heile grauten …



Heile grauten …

- Alle har sine eigne gode grunnar
- Dette er ikkje spesielt for Møre og Romsdal
- Symptomatisk for kor sterkt samordning stå i den norske forvaltninga
- Ikkje enkelt for dei som skal sjå samanhengar

- Kva er gale med fylkesgrensene?



Spelar storleiken noka rolle ?

Ikkje noko eintydig mønster blant kommunane i fylket

22. juli-kommisjonen og kommunal beredskap …

- Berre så vidt omtala, og i svært liten grad problematisert som ein vesentleg beredskapsaktør. (Gjeld også brannvesena.)
- Positiv omtale av mottakssenteret på Sundvolden
- Påpeiking, men ingen grundig analyse av varierande psykososial oppfølging av berørte i tida etterpå.

- **Det er sannsynleg at kommunen/kommunane fått breiare omtale dersom hendingane hadde skjedd utanfor hovudstadsområdet**
- **Det same gjeld fylkesmennene. Heilt sikkert. Jf. andre rapportar.**

22. juli-kommisjonen og kommunal beredskap …

Alle katastrofer skjer i en kommune, og samspillet mellom det kommunale og det spesialiserte tjenesteapparatet blir viktig i håndteringen av enhver katastrofe. Norge er et langstrakt land, og organisering og samarbeidsrelasjoner må tilpasses lokale forhold. De løsningene man foreskriver på nasjonalt nivå, må kunne fungere lokalt.

Noen katastrofer er så omfattende at det profesjonelle apparatet ikke kan takle dem alene. Dugnadsinnsats fra frivillige, som den vi erfarte 22/7, vil derfor være en helt nødvendig ressurs også i senere krisesituasjoner. Denne ressursen må det profesjonelle apparatet vite om, verdsette og bruke på beste måte.

side 208

Kommisjonen vil understreke viktigheten av at landets kommuner og politidistrikter prioriterer å gi ansatte opplæring i pårørendehåndtering og drift av pårørendesenter i krisesituasjoner. Dette bør også inngå som et element i felles øvelser.

side 196

Ikkje dermed sagt …

Nødseth vil ha hastemøte om "Dagmar"-konsekvensar

Leiar i Helse og sosialutvalet meiner stormen "Dagmar" har avslørt sviktande rutinar og manglande beredskapsutstyr, og no ønskjer Jacob Nødseth å gripe tak i utfordringane snarast råd.

Kriserammede bygder fikk satellittelefoner som ikke virket

Informasjonsflyten er for dårlig. Dette er konklusjonen etter Dagmars herjinger i Rauma.

Øystein Talberg	Publisert: 29.01.2012 kl. 11:56 Endret: 29.01.2012 kl. 11:56

I går ettermiddag hadde kommunen, Heimevernet og Rauma Energi AS sammen med presse evalueringsmøte om juleorkanen.

Konklusjonen er at krisesituasjonen avdekket en del svakheter. Men aller mest vekt ble det lagt på informasjonsdelen – det at informasjon om forholdene ikke nådde ut til folk flest.

Sande vil ha fleire aggregat

Herøynytt, tirsdag 03. januar 2012

Då "Dagmar" tok straumen på Sunnmøre, hadde bebuarane på Sandetun både lys og varme gjennom naudaggregat.

No vurderer Sande kommune å skaffe aggregat til fleire sentrale funksjonar.

- På Sandetun fungerte det fint då vaktmeisteren rykte ut og fekk kopla inn aggregat. Vi bør vurdere å få på plass endå fleire aggregat, til dømes til omsorgsbustadane, legekontoret, vassverka og rådhuset som er base for beredskapen, seier teknisk sjef i Sande kommune, Ragnvald Våge til Vestlandsnytt.

Og heller ikkje sagt:

Grunnberedskapen – ikkje berre eit offentleg ansvar!

NRK
NRK
Nyheter
18:48

VANAR SOM FØREBYGGJER
INFLUENSA
Med papirlommetørkle framfor munn og nase skjermar du andre når du hostar eller nys. Kast lommetørkleet etterpå. Vask så hendene.
Bruk olbogekroken når du må hoste eller nyse og ikkje har papirlommetørkle for handa.
Vask hendene ofte og grundig, særleg når du har vore ute blant folk.
Handdesinfeksjon med middel som inneheld alkohol er eit godt alternativ når du ikkje får vaska hendene, til dømes på reise.
Helsedirektoratet
folkehelseinstituttet
www.fhi.no

Dei tre største problema i kommunalt samfunnstryggleiksarbeid:

Dei tre største problema i kommunalt samfunnstryggleiksarbeid:

- For lite pengar
- Manglande ROS-analysar
- Svak oppfølging frå fylkesmannen

Dei tre største problema i kommunalt samfunnstryggleiksarbeid:

- Sårbar infrastruktur
- Dårleg sjølvtillit (og omdøme)
- Overgangen mellom krise og kvardag

Sårbar infrastruktur

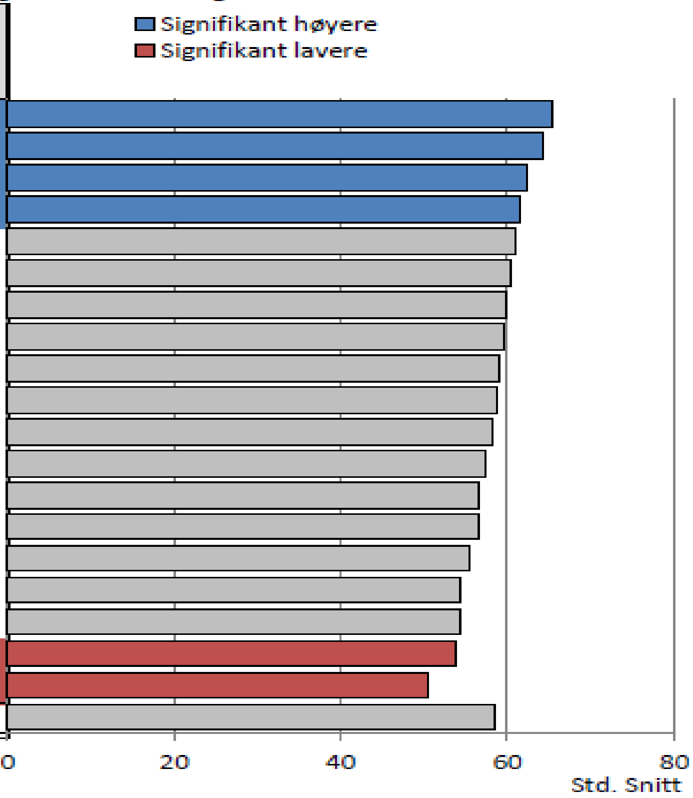
- Svikt i infrastruktur = trøbbel i tårnet
  - Sannsynlegvis vanlegaste årsak
  - Straum, tele, vatn, veg …
- Krevjande å redusere sårbarheit
  - Ofte utanfor kommunen sitt herredøme
  - Komplisert og kostbart
- Problemet kan ikkje eliminerast, men lindrast

Dårleg sjølvtillit og omdøme(?)

Totalt i perioden: Januar - April
Kriseberedskap: Hvor trygg er du på at...

Kriseberedskap: Hvor trygg er du på at...
... din kommune har beredskap for å håndtere krisesituasjoner?
Standardiserte gjennomsnitt der 0 ='Svært lite trygg' og 100='Svært trygg'. 'Vet ikke'-kategorien er tatt ut.

		Antall	Snitt
Fylke	Nord-Trøndelag	(n=101)	▲65
	Troms	(n=123)	▲64
	Rogaland	(n=332)	▲62
	Oslo	(n=488)	▲62
	Sogn og Fjordane	(n=84)	61
	Vest-Agder	(n=130)	60
	Hordaland	(n=378)	60
	Sør-Trøndelag	(n=233)	60
	Finnmark	(n=55)	59
	Buskerud	(n=202)	59
	Møre og Romsdal	(n=199)	58
	Akershus	(n=406)	58
	Oppland	(n=157)	57
	Aust-Agder	(n=83)	57
	Telemark	(n=138)	55
	Hedmark	(n=148)	54
	Nordland	(n=187)	54
	Vestfold	(n=182)	▼54
	Østfold	(n=211)	▼51
Total		(n=3837)	59



Dårleg sjølvtillit og omdøme(?)

- Mange gode intensjonar og ambisjonar – minst like mykje dårleg samvit.
- Gjennomgåande ønskje om «*litt meir orden og system*» i ROS-analysar, beredskapsplanverk, øvingar og lokale nettverk.
- Samfunnstryggleik er langsiktig og delvis usynleg arbeid, og når ikkje opp i konkurransen med akutte, ekstremt synlege behov.

Dårleg sjølvtillit og omdøme(?)

- Ikkje lett å vinne godt omdøme på samfunnstryggleiksarbeid
  - Usynleg heilt til noko går gale …
- Likevel:
  - Få eksempel på kommunar som har tapt omdøme på dårleg krisehandtering
  - Mange eksempel på kommunar og enkeltpersonar som har kome klart styrka ut av vanskelege situasjonar.

Overgangen mellom krise og kvardag

- Store deler av den kommunale beredskapen er driven på dugnad og adrenalin.
  - Ikkje dimmensjonert eller innretta mot langvarig innsats
  - Reaktiv, ikkje proaktiv
  - Uklare grenseflater mot dei ordinære, kommunale tenestene – ofte dei same personane.

Medisin til diagnosen ..?

Medisin til diagnosen:

Kommunal beredskapsplikt:

- Ei ganske grei oppskrift på «Litt meir orden og system»
- ROS-analysar – beredskapsplanverk – øvingar – heilskap
- Heilskapleg ROS-analyse løyser ingen (reelle) problem
  - Men gir oversikt. Moglegheiter og avgrensingar
  - Prioritering- og påverkningsgrunnlag
- Orden, system og øvingar gir betre sjølvtillit

- Ikkje noko hokus-pokus eller rakkettforsking
- Alle som prøver får det til

- Var dette alt?
- Kjem det meir?
- Har fylkesmannen likevel pengar på lur?
- Eller finst det faktisk tablettar for meir potent beredskap?
- Er kommunal beredskapsplikt ein oppskrytt bløff, eller kan det verkeleg gje nirvana, frelse og syndenes forlating?

- Følg med i neste episode om kommunal beredskap!