



«Fra krise til utvikling» -Slik ruster Drammen seg for fremtiden

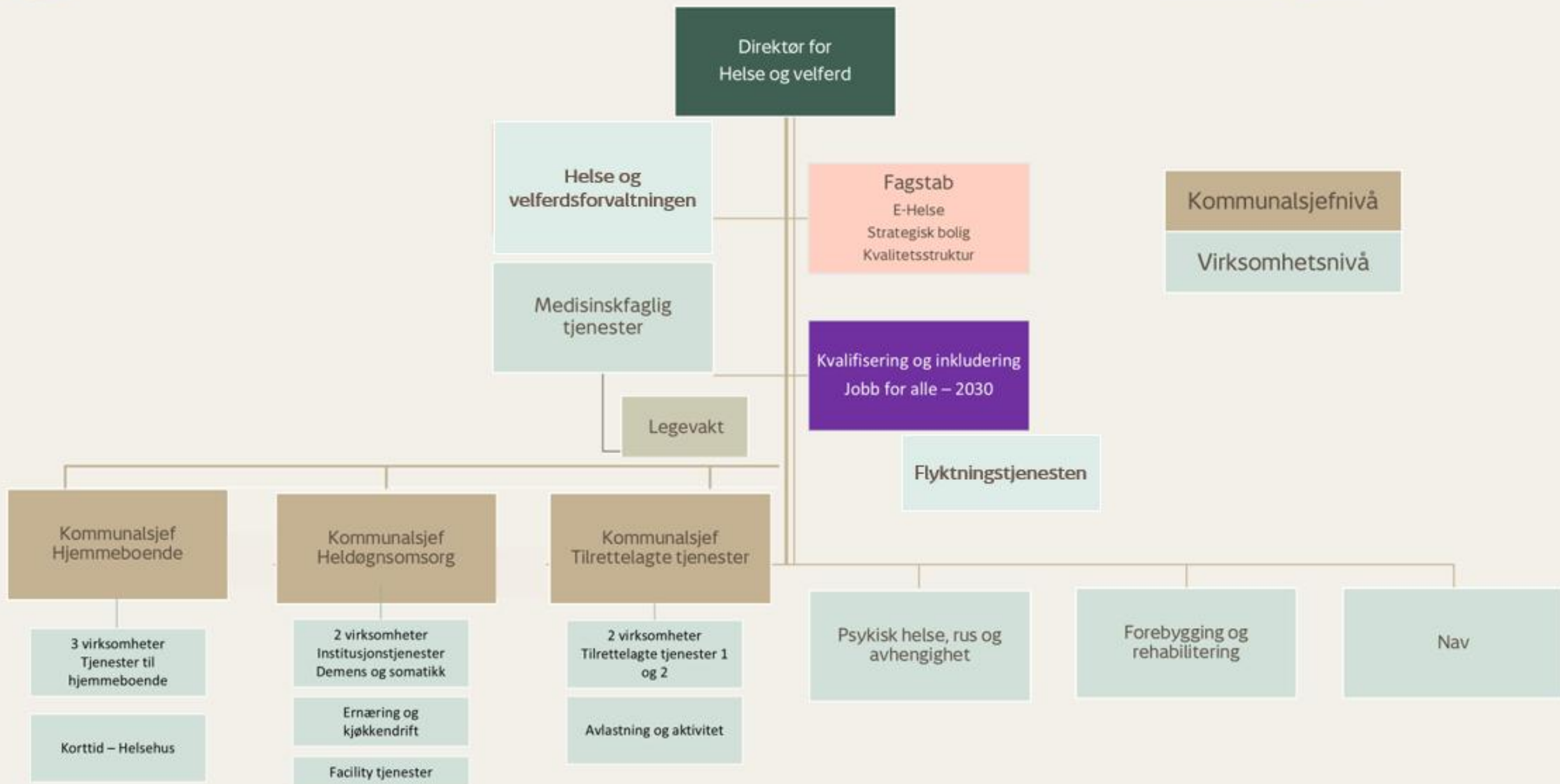
Høstkonferanse

Statsforvalteren i Vestfold og Telemark

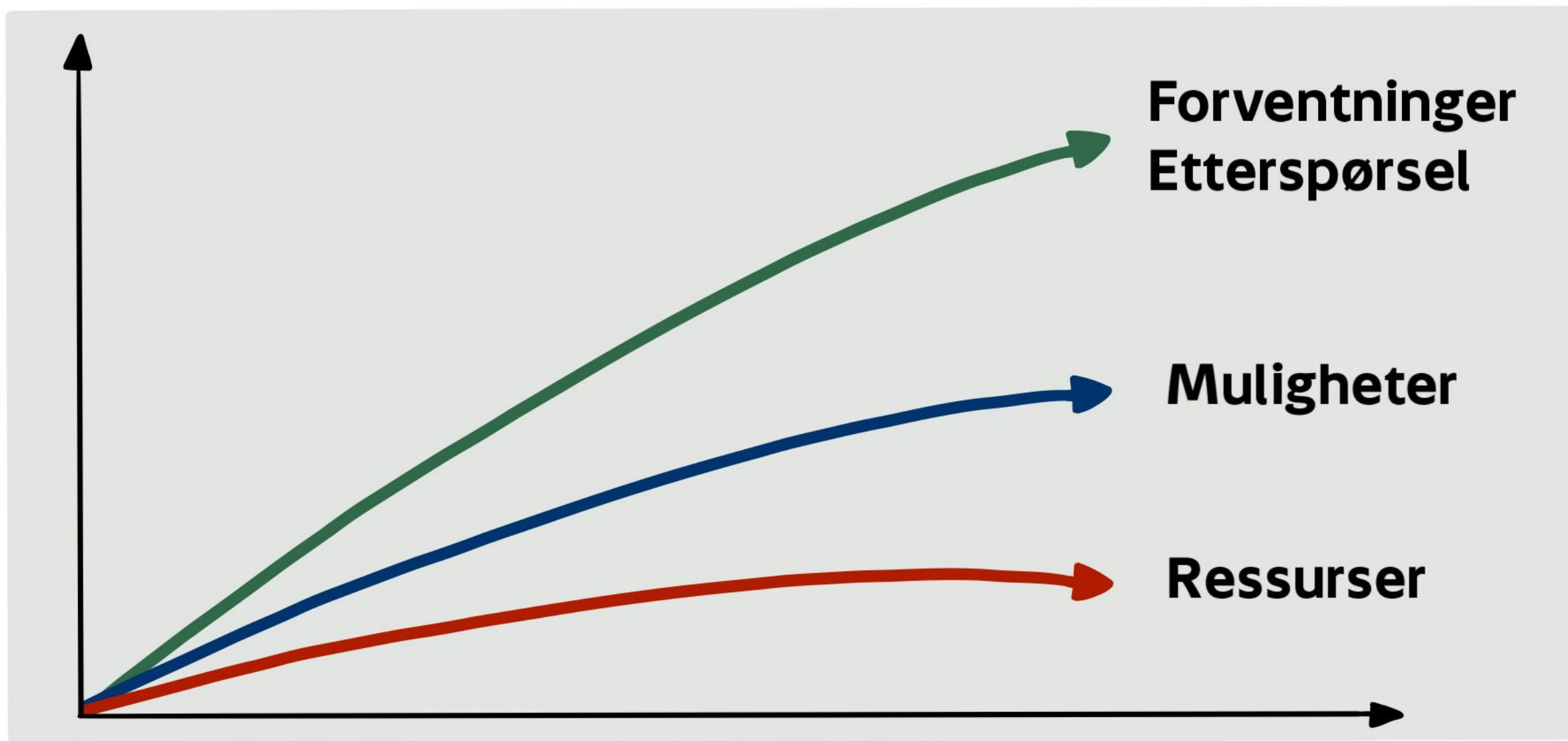
Sudhir Sharma, direktør for Helse og velferd, Drammen kommune

12.11.2025

Ny organisering fra 01.09.2025



Utviklingen framover



Strammere offentlige budsjetter

- Dette handler ikke spesifikt om Drammen, men gjelder for hele landet
- Dette handler heller ikke bare om Norge, men om hele den vestlige verden
 - aldrende befolkning
 - mindre barnekull
 - lavere andel i yrkesaktiv alder

Må kutte flere milliarder etter trippelt sjokk: – Dette er et stormvarsel

Oslo kommune skal kutte flere milliarder kroner. Ingenting er skjernet. Byrådsleder og finansbyråd kaller det historisk store kutt.



STORMVARSEL: Finansbyråd Halstein Bjercke (V) og byrådsleder Erik Lae Solberg (H) varslar historisk store kutt. FOTO: OLAV JUVEN / NTB

ØKONOMI OG NÆRINGSLIV ASKER KUTT

Mener Asker tvinges til kutt på en halv milliard kroner: – Helt urimelig og uforsvarlig



Størrelsen på kuttene Asker kommune nå må gjøre på kort tid er både urimelige og uforsvarlige, mener Lars Bjerke. – Dette blir vi pålagt av regjeringen, sier han. FOTO: KNUT BJERKE

NYHETER BÆRUM POLITIKK ØKONOMI BÆRUM KOMMUNE

Må kutte 1 milliard kroner: – Blir enda mer krevende



Tap av inntekter på en halv milliard kroner, sammen med prisvekst og høyere renter, treffer Bærum kommune som «de perfekte stormen», sier kommunedirektør Geir Aga. FOTO: JOAKIM S. ENGER

HORTEN KOMMUNE ØKONOMI BERTINE MYHRE

Kommunen må kutte 100 millioner: – Det er en varslet katastrofe



ALVOR: Økonomisjef Bertine Myhre forteller at situasjonen er alvorlig. FOTO: Lars-Chr. Andersen Lofstad

Slik vil hun kutte 273 millioner

– Vi sparer ikke inn 273 millioner ved å kutte ut twist og bagetter, sier Mette Vikan Andersen. Flere arbeidsgrupper er nå i gang med å identifisere innsparingsmuligheter innenfor de ulike sektorene i kommunen, og arbeidsgruppene skal levere sine anbefalinger innen 26. april.

Sist endret: 23.08.2024 15.26



Nav-sjefen er bekymret – flere unge voksne er hverken i jobb eller utdannelse

Andelen unge som hverken står i jobb eller er i utdannelse, øker for første gang siden Nav startet sine målinger. Det bekymrer Nav-direktøren.



Nav-sjef Hans Christian Holte er bekymret for at flere unge står utenfor arbeidsmarkedet. (Foto: Mikaela Berg)

nordretollo.kommune.no

Hjemmetjenesten tester nye måter å jobbe på

Vi blir flere eldre og flere som trenger hjelp. Samtidig blir vi færre yrkesaktive, og det er mange som står utenfor arbeidslivet. Hvordan skal vi løse den utfordringen?



Foto: Nordre Follo kommune

Svikt i hjemmetjenesten: Ga psykosemedisin til feil person

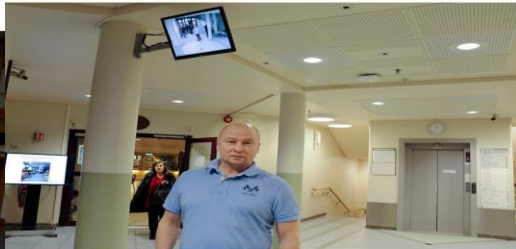


Marlene Holsberg forteller at hun ble redd da hun oppdaget at hennes familielemme hadde fått medisin fra helsekontoret.

Økende antall avvik på sykehjem: – Jeg føler meg utilstrekkelig hver dag



Må kutte husvask i sommer: – Får ikke vikarer



MÅ PRIORITERE: Seksjonsleder for Hjemmetjenesten, Roar Evjen, sier det er husvask og praktisk bistand som må prioriteres vekk når det er vikarmangel om sommeren. Foto: Inger Præsteng Thuen

Av Inger Præsteng Thuen

Publisert: 24.05.25 07:59

Del

Flere av hjemmetjenestens brukere må klare seg uten praktisk hjelp i hjemmet.

Tiden var ute, og Elisabeth satt naken i rullestolen: – Det er omsorgssvikt av verste sort



Den nye virkeligheten i hjemmetjenesten – hva er godt nok fremover?



Bruker fikk feil medisin av hjemmetjenesten: – En alvorlig sak



– Trenger ikke sykepleiere til å ta på strømper

Turid Tilley (snart 89) får vanligvis hjelp fra hjemmesykepleieren til å ta av og på støttestrømper. Hun har sansen for prosjektet.

– Jeg syns det må være riktig. Du trenger ikke helsefaglig bakgrunn for å ta på strømper.



Isak Ahmedi som er rekruttert via Nav, får o...

Sjokkunderskuddet: Brukte 122 millioner kroner på private helsevikarer



HADDE MISTANKE: Magne Nicolaisen, avdelingsdirektør for helse og omsorg i Tromsø, sier han hadde en mistanke om at det var et betydelig merforbruk. Foto: Ole Åsheim

Endresen og Eirik Linaker Berglund

Vil lage to møteplasser for å få ungdom inn i arbeidslivet



HJELP TIL JOBB: «Forebygging av varig utenforskap hos unge – samhandling i Lister», er det lange navnet på en rapport som peker på at såkalte kvalifiserende møteplasser kan være veien å gå for å få flere unge inn i arbeidslivet. Foto: Svein Løvland

«Det er ikke en eldrebølge som er vår største utfordring, men en mangel på ansatte»



Storbyer på bunn i eldreomsorg

Ingen av de ti største kommunene ligger på topp 100-listen i pleie og omsorg i årets Kommunebarometer. Trondheim ligger lavest på 323. plass, Oslo på 305. plass.

Kommunal Rapport foretar årlig en rangering av kommunene

MER OM

Regjeringen gir ikke opp bot for eldreomsorg

Regjeringen aviser barn fra or...



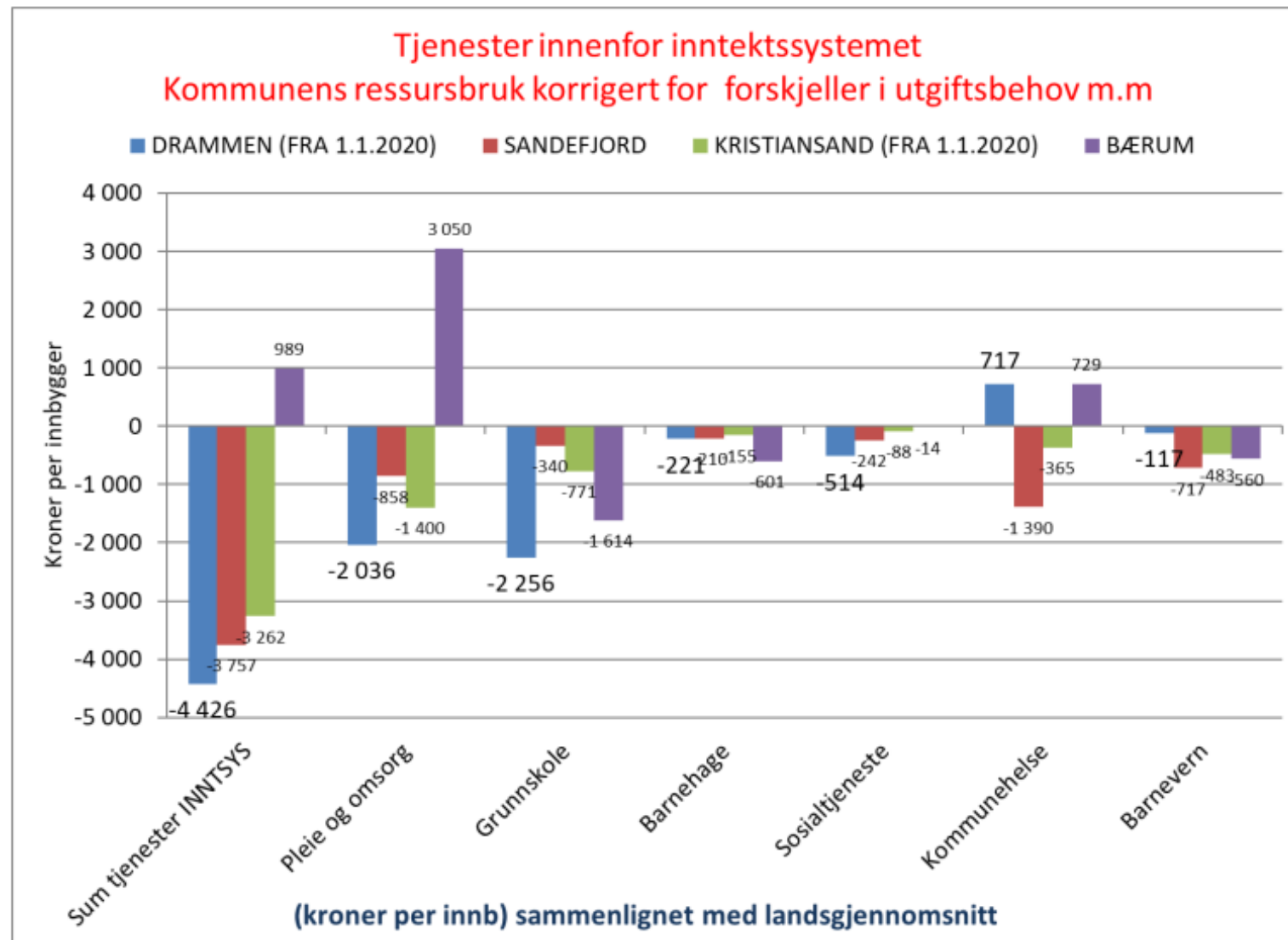
Rammer per hovedutvalg og formannskap

Beløp i 1000

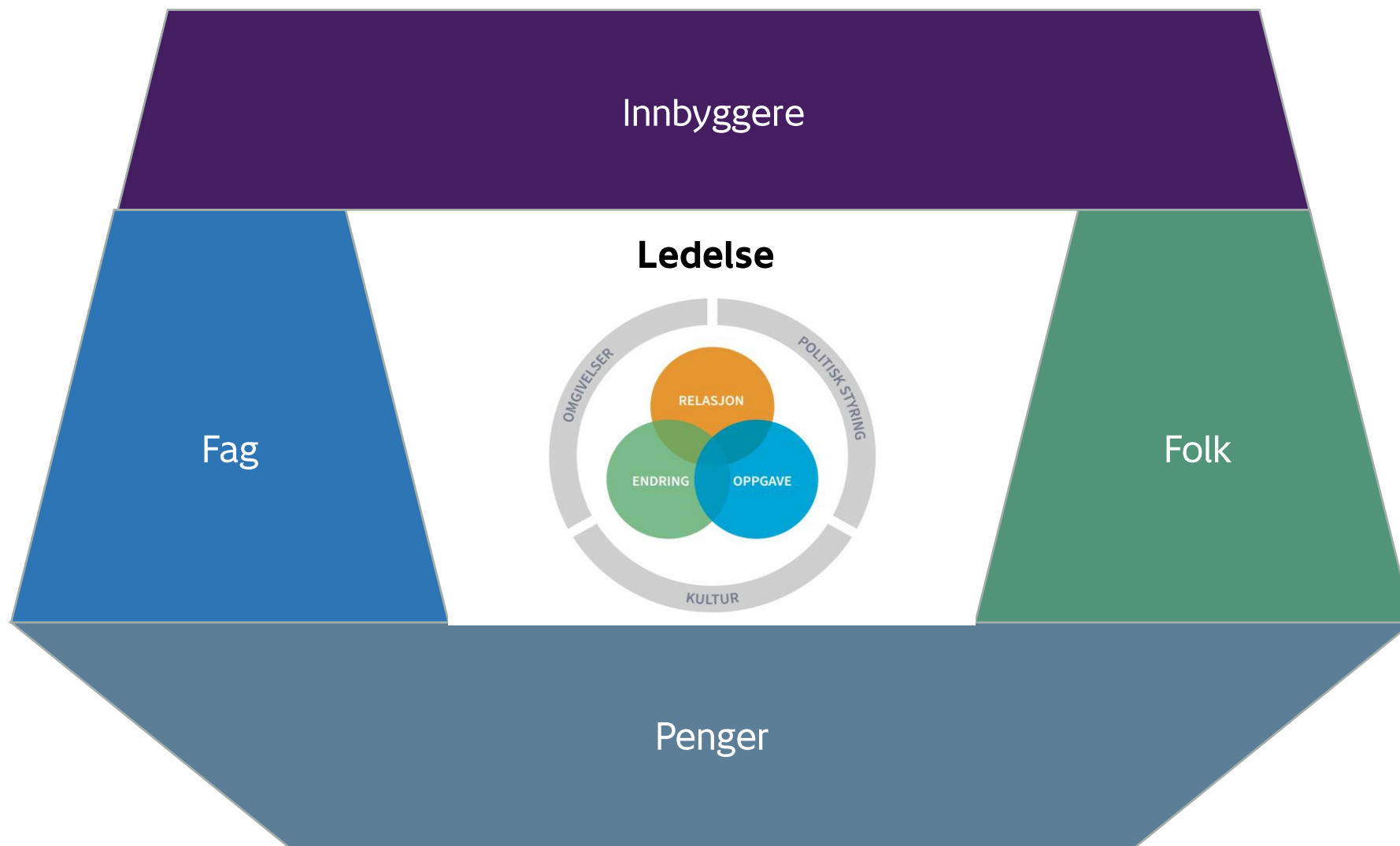
	Økonomiplan			
	2025	2026	2027	2028
Hovedutvalget for oppvekst og utdanning	3 340 155	3 304 805	3 291 105	3 267 905
Hovedutvalget for helse og omsorg	1 851 557	1 909 082	1 962 382	2 054 782
Hovedutvalget for kultur, idrett, frivillighet og byliv	453 027	451 527	450 527	449 527
Hovedutvalget for tekniske tjenester	- 71 660	- 127 563	- 176 524	- 247 236
Formannskapet	644 109	630 909	639 909	640 309
Hovedutvalget for arbeid, aktivitet og inkludering	1 168 494	1 174 744	1 183 794	1 189 044
Driftsutgifter per tjenesteområde	7 385 683	7 343 505	7 351 194	7 354 332

Drammen har ikke så mye å gå på når det gjelder økt produktivitet...

Ressursbruk – utgiftskorrigert (brutto) 2022



Balansegangen – fag, folk og penger



Starten på det hele – En krise måtte til?



Mål om:

Økonomisk balanse, samt
utvikling og dreining av
kommunens tjenesteprofil

NYHETER DRAMMEN POLITIKK GULSKOGEN KONNERUD

Drammen gikk med overskudd: – Men ett område bekymrer



Rådmann Elisabeth Enger kunne mandag presentere regnskapet for Drammen kommune. Foto: Tore Sandberg

Av Thore Aines

Publisert: 22.02.21 17:33

Del

Artikkelen er over 3 år gammel

Rådmann Elisabeth Enger kunne mandag ettermiddag legge fram et regnskap med et lite overskudd etter det trøblete koronaåret. Men ett område bekymrer.

ANNONSE

Bakgrunn for arbeidet



Rådmannens bestilling:

- Prosess for å forbedre regnskapsresultatet til tjenesteområdet
- Tiltakene som utarbeides bør gi muligheter til å videreutvikle tjenestene, tenke nytt og se nye muligheter
- Tiltakene skal legge et fundament for morgendagens tjenester der brukerne får muligheten til å bo hjemmee hele livet

DRAMMEN POLITIKK NYHETER HELSE

Kjempesmell for kommunen: – Har brukt 100 millioner mer enn budsjettet



Drammen kommune har brukt 100 millioner kroner mer til helse og omsorg enn budsjettet. (Illustrasjonsbilde) Foto: Heiko Junge

Av Thore Aines

Publisert: 16.02.21 12:14

Del

Artikkelen er over 2 år gammel

Det er kalt inn til krisemøter i kommunen etter at regnskapet for 2020 begynner å nærme seg klart. Utgiftene til institusjoner og hjemmetjenester har løpt løpsk, og regnskapet viser at det er brukt rundt 100 millioner kroner mer enn budsjettet.

Fra strategi for innbyggere som er 80 år og eldre, vedtatt av kommunestyret i oktober 2020:



- **Omsorgsboliger** skal dekke behov for stedlig heldøgns tjeneste i tett samspill med **hjemmebasert omsorg**
- **Hjemmetjeneste er prioritert virkemiddel** for å møte fremtidig behov for heldøgns omsorg for innbyggere som er 80 år og eldre
- Spesialiserte **sykehjemstjenester** skal primært samlokaliseres i **robuste fagmiljøer**
- Mestrings- og trygghetsskapende **teknologi** skal bidra til at flere innbyggere mestrer sitt eget liv og kan leve selvstendig, økt kvalitet, spart tid og unngåtte kostnader
- Det legges til rette for bygging av nytt sykehjem i Krokstadelva
- Etter bygging av sykehjem i Krokstadelva skal fremtidens behov for heldøgnsomsorg for innbyggere primært løses **på andre måter** enn ved bygging av nye sykehjem



Situasjonen i 2022 krevde større og mer kraftfulle tiltak

- Driftsresultat for 2021 var et underskudd på 113 millioner kroner
- Flere av de iverksatte tiltakene i 2021 ga ikke planlagt effekt
- Hver stein ble snudd og konklusjonen ble å kutte i antall sykehjemsplasser, samt harmonisere driften av hjemmetjenesten
- Utvikling av omsorgstrappen med flere trinn og varierte boformer

Varsler mulig kutt i sykehjemsplasser: – Vanskelig å komme i mål



KOMMUNALSJEF: Sudhir Sharma informerte politikerne i torsdagens møte som for anledningen var lagt til Kvartalet. Heltneringen på Åskollen. Foto: Camilla Ø. Øndrckova

Av Camilla Øndrckova

Publisert: 09.04.22 10:34

Del

Artikkelen er over 1 år gammel

Kommunalsjef Sudhir Sharma informerte Hovedutvalg for helse, sosial og omsorg om status på den økonomiske situasjonen innen sitt område. Per nå er merforbruket på 13 millioner i forhold til budsjett, og sykehjemsplasser står nå i stor fare.

ANNONSE

Reagerer på forslag om nedleggelse av sykehjem: – Provoserende



FORESLÅS NEDLAGT: Sykepleiere og hjelpepleiere ved Fredholt bo- og servicesenter samt Gulskogen bo- og servicesenter synes ikke noe om at de to nevnte sykehjemmene foreslås nedlagt av rådmannen. Foto: Eline Larsen

Av [Eline Larsen](#)

Publisert: 10.05.22 18:31

Del

Artikkelen er over 1 år gammel

Rådmannen foreslår nå å legge ned to av kommunens sykehjem, som får de ansatte til å reagere.



Demonstrerer mot nedleggelse: – Det er galskap



DEMONSTRERTE: Flere samlet seg utenfor Fredholt bo- og servicesenter onsdag for å protestere mot planene om nedleggelse. Foto: Rune Folkedal

Av [Linn Christoffersen](#)

Publisert: 12.05.22 04:45

Del

Artikkelen er over 1 år gammel

Mange hadde møtt opp for å demonstrere mot nedleggelse av de to sykehjemmene Fredholt og Gulskogen. Blant annet fikk forretningsmann Arthur Buchardt stor applaus for sin appell.

Gransket eldreomsorgen med lupe: Avdekket enorme forskjeller



Drammen kommune har klart å kutte rundt 50 millioner kroner innenfor hjemmetjenester og institusjoner. Foto: Gorm Kallestad

Av Thore Aines

Publisert: 06.03.23 16:34

Del

Artikkelen er over 1 år gammel

Da Drammen kommune jobbet med å snu de voldsomme overskridelsene i hjemmetjenestene og institusjonene avdekket de enorme forskjeller. I ett område var helsepersonellet ute hos pasientene dobbelt så mye som i et annet område.

For abonnenter

DRAMMEN: De siste årene har det vært et voldsomt overforbruk i hjemmetjenestene og institusjonene til Drammen kommune.

På det meste brukte tjenestene nesten 113 millioner kroner mer enn budsjettet, og det ble satt i gang en gjennomgang som hadde som mål å få tjenestene i balanse. Det ble relativt raskt klart at de budsjettene som var vedtatt ikke var mulig å holde, og rådmannen måtte dermed justere



Hetset etter vedtaket: – Jeg er skikkelig preget av dette



Ana-Maria Silva-Harper forteller om et massivt trykk i forbindelse med sykehjemssaken. Foto: Rune Folkedal

Av Marie Amalie Kruse Larsen

Publisert: 25.05.22 21:51

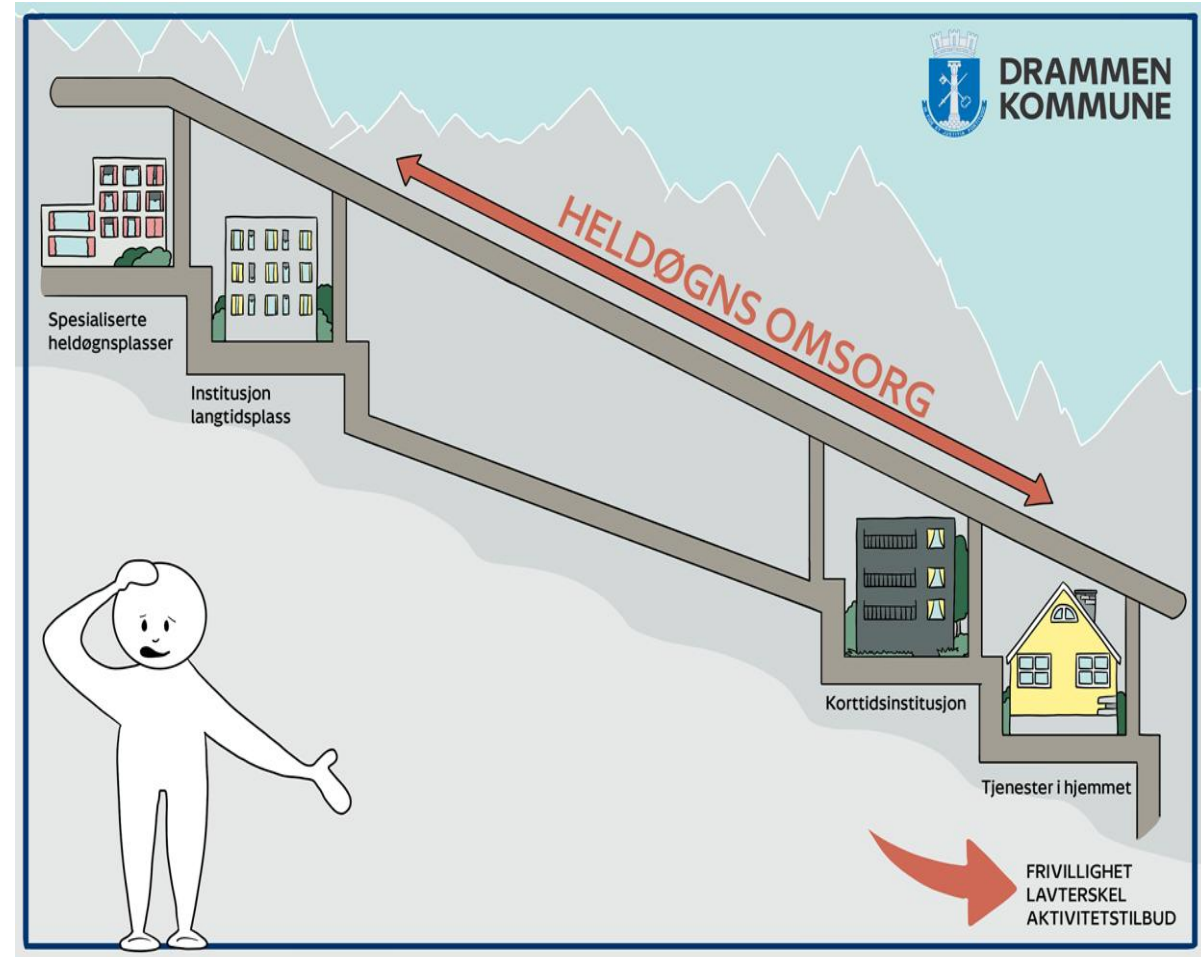
Del

Artikkelen er over 1 år gammel

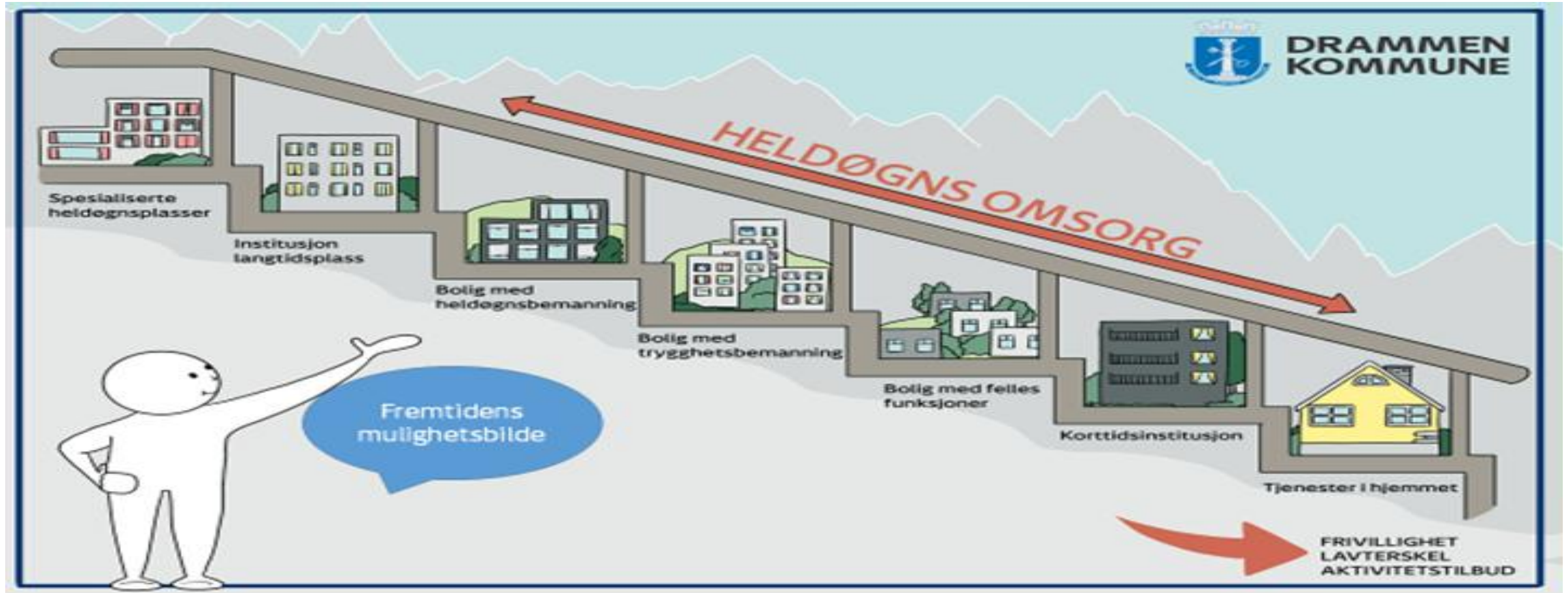
Flere av medlemmene i hovedutvalget for helse, sosial og omsorg har mottatt trakasserende og ufine meldinger etter forslaget om å legge ned to sykehjem ble vedtatt.

Lite variert tjenestetilbud

- Det var lagt stor vekt på tjenestetilbud i form av hjemmetjenester og sykehjem
- Begrenset tilbud i trinnene mellom hjemmetjenester og sykehjem. Derfor er lite tilgjengelig tilbud for de som er i behov tilrettelagt bomiljø og trygghet
- Med flere varierte boformer så ville flere kunne bodd og fått tjenester på et lavere trinn i omsorgstrappen
- Manglende kapasitet på forebygging og tidlig innsats fører til økt behov for omfattende tjenester
- Behov for å dreie tjenestene mer mot mestring og forebygging av funksjonssvikt. Det må investeres mer i å få «Folk på beina igjen»



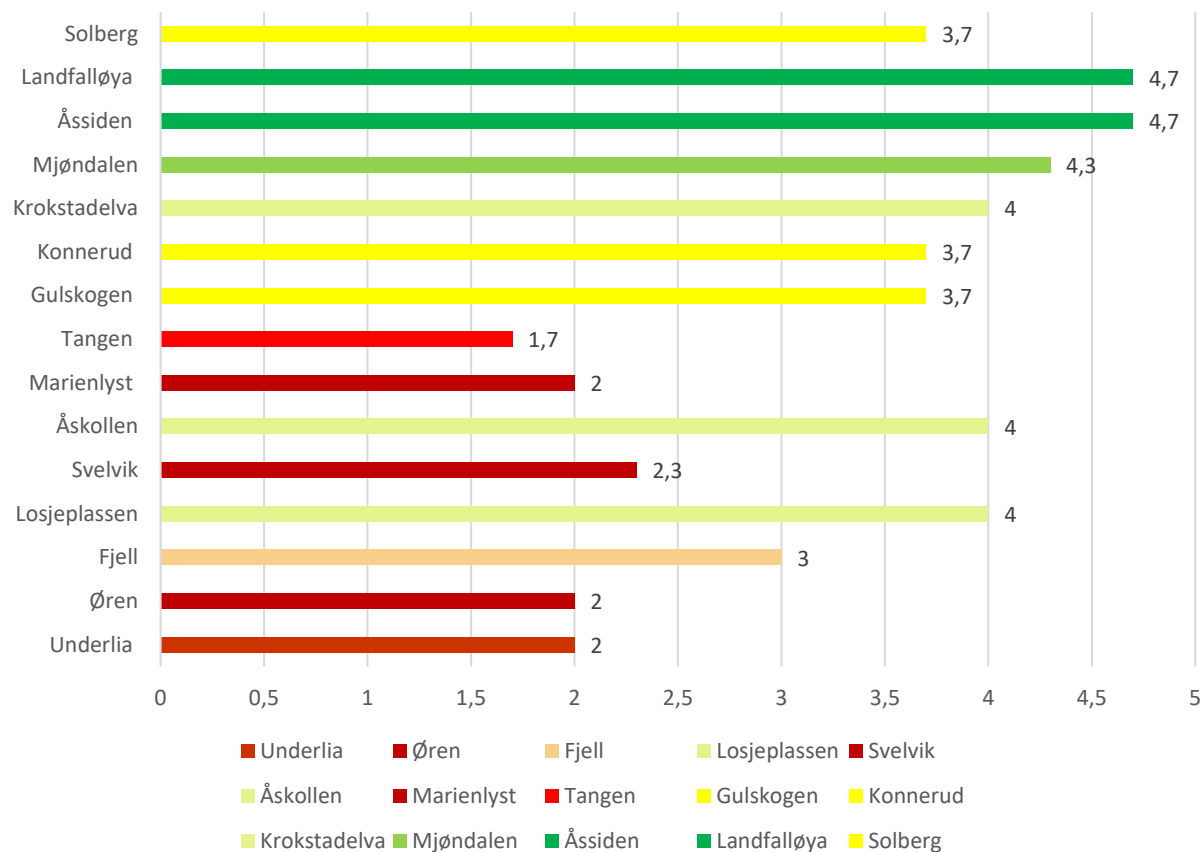
På vei til



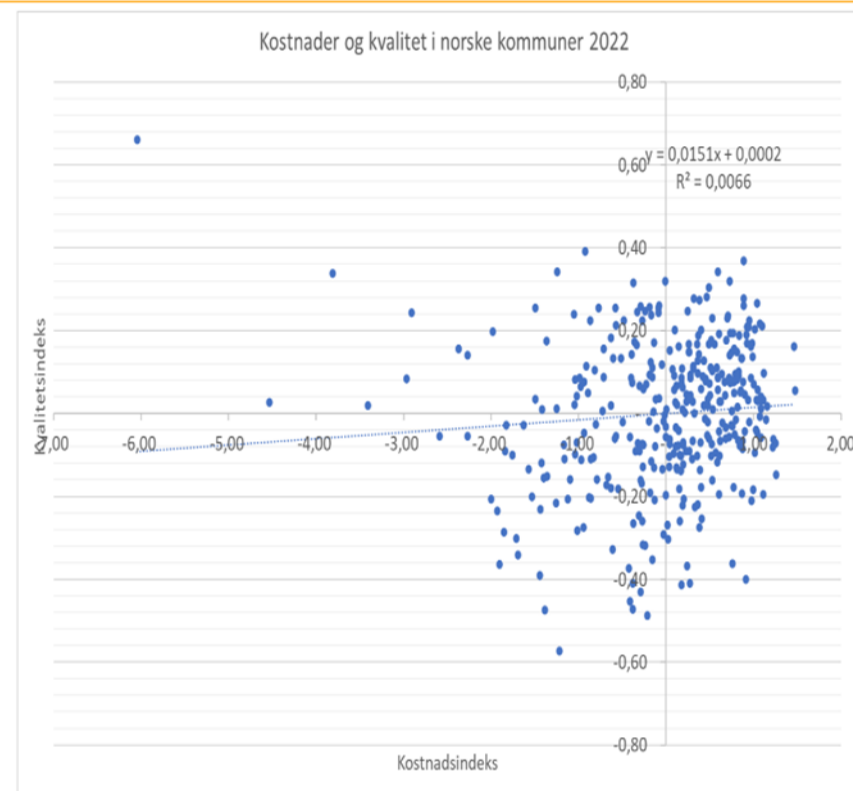
Sammenhengen mellom ressursbruk og kvalitet



Sammenlagt scoring av funn + ressursstyring



Ingen sammenheng mellom kostnader og kvalitet



Hva er konkret gjennomført?

Organisatorisk og strukturgrep

- Ny organisering av tjenestene fra distriktsmodell til rendyrket tjenester
- Tett kobling mellom behov og beslutninger

Økonomisk handlingsrom

- Like vilkår for samme tjeneste – finansieringsprinsipper
- Behovsanalyse gitt demografiutviklingen – tydelig plan og prioriteringer
- Ingen bruk av vikarbyråer og kjøp av tjenester innenfor tjenestene

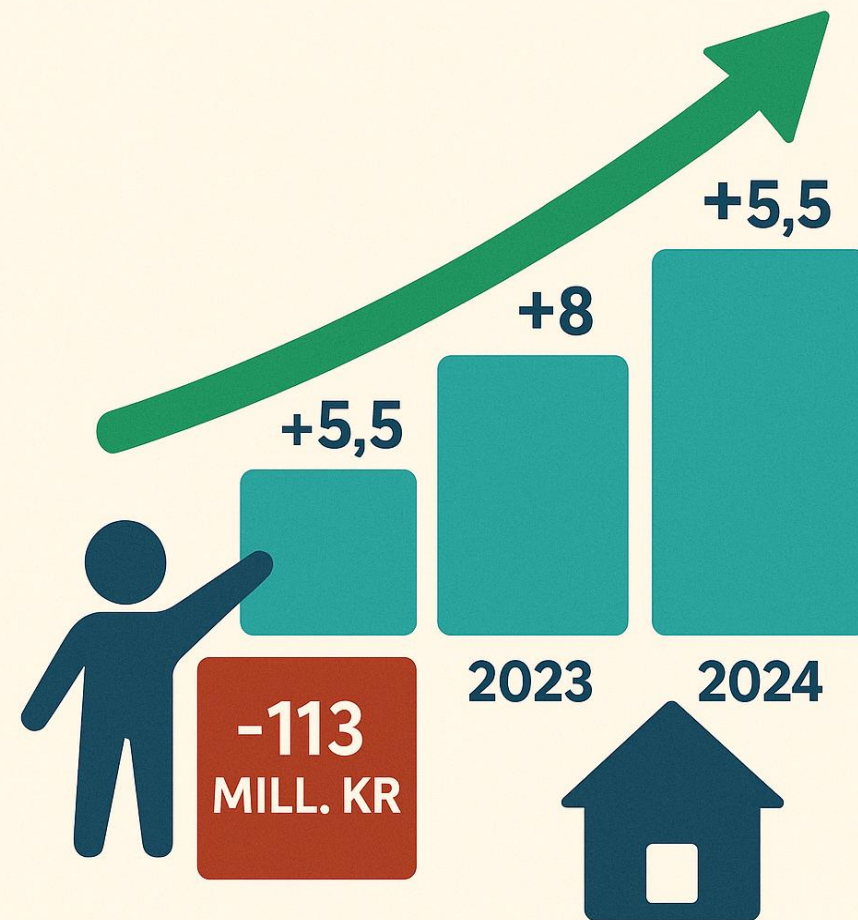
Innretning av tjenestene

- Spesialisering av sykehjemsplasser – en plan for heldøgnsomsorg frem til 2040
- Dreining av tjenestene til mer tverrfaglige ambulerende tjenester
- Rendyrkning av virksomheter for alle tilbud til hjemmeboende – samlokalisering av hjemmetjenester
- Utvikling av varierte boformer og endring av dimensjonering mellom sykehjemsplasser og andre boformer
- Økt bruken av teknologi både til brukere og i arbeidsprosesser

Rett bruk av kompetanse

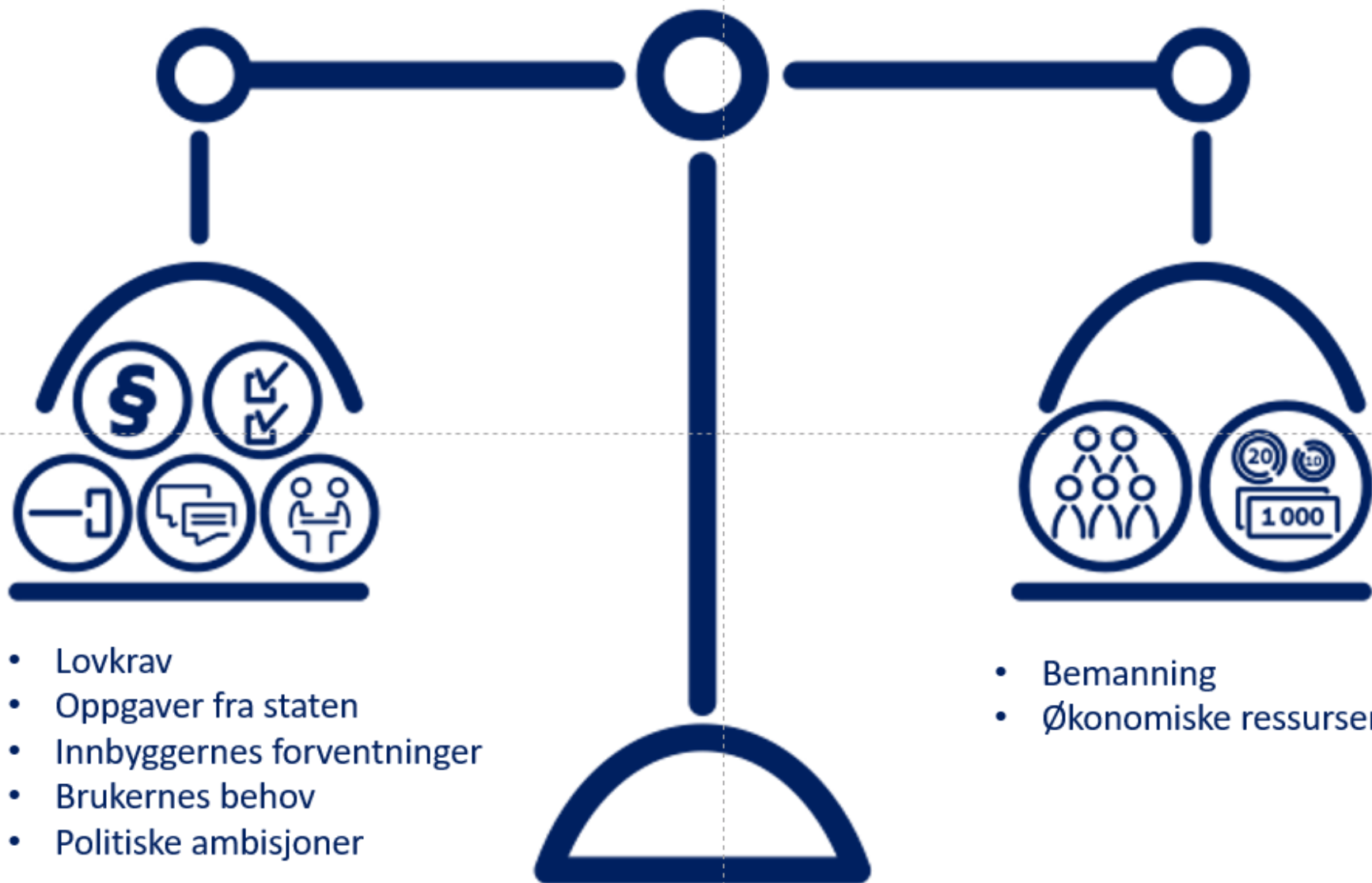
- Tydeligere oppgavedeling og hvordan vi faktisk benytter oss av tilgjengelig helsepersonell – sykepleierteam og fagteam
- Tydelig skille mellom helsetjenester i hjemmet og praktisk bistand i hjemmet
- Oppstart av prosess fremtidsrettet forvaltningspraksis som sikrer mer treffsikkerhet på vedtakene

HJEMMETJENESTER OG INSTITUSJONER – DRAMMEN KOMMUNE



**IKKE BARE TALL – ØKONOMISK KONTROLL
HANDLER OM RETNING, KULTUR
OG HANDLINGSEVNE**

Balanse 23, 24, 25





Fra krise til utvikling? – veien videre

2022
2023
2024
2025



**DRAMMEN
KOMMUNE**
– et godt sted å leve

2024



Hva kan innbyggere selv gjøre?

Hva kan teknologien gjøre?

Hva kan vi få til gjennom mer samarbeid?

Hva kan gjøres proaktivt?

2034

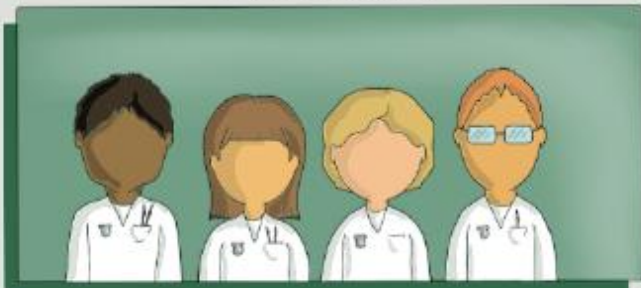
Oppgaver



Innleie



Ansatte

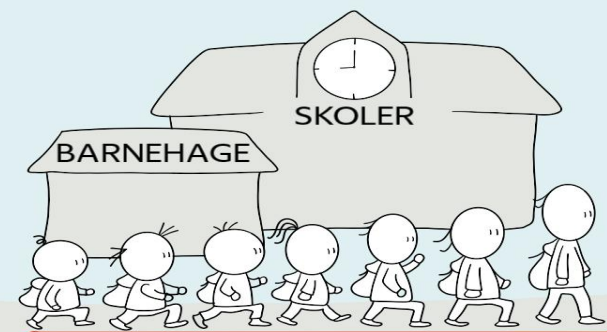


Oppgaver



Ansatte

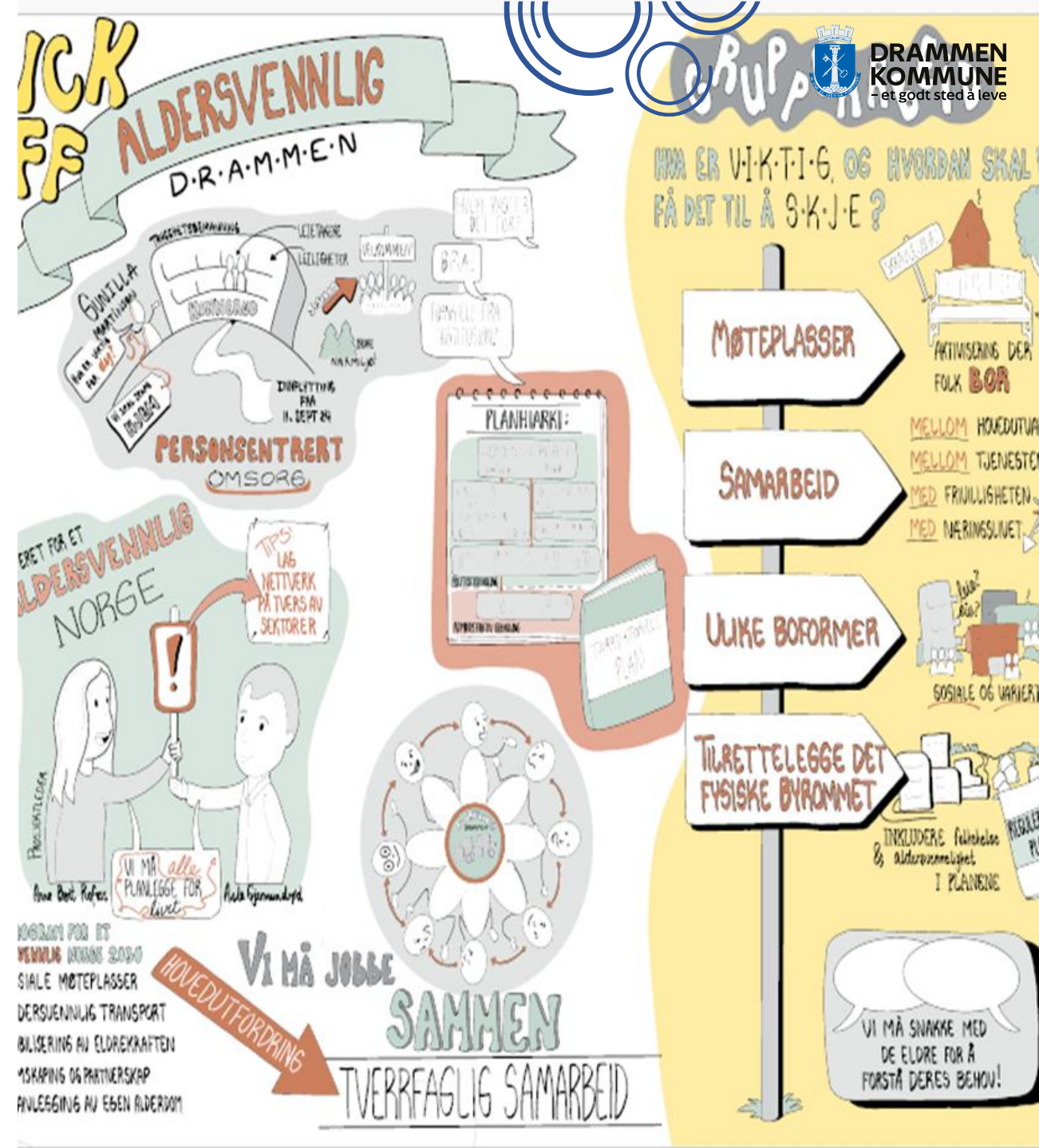






Temaplan aldersvennlig samfunn

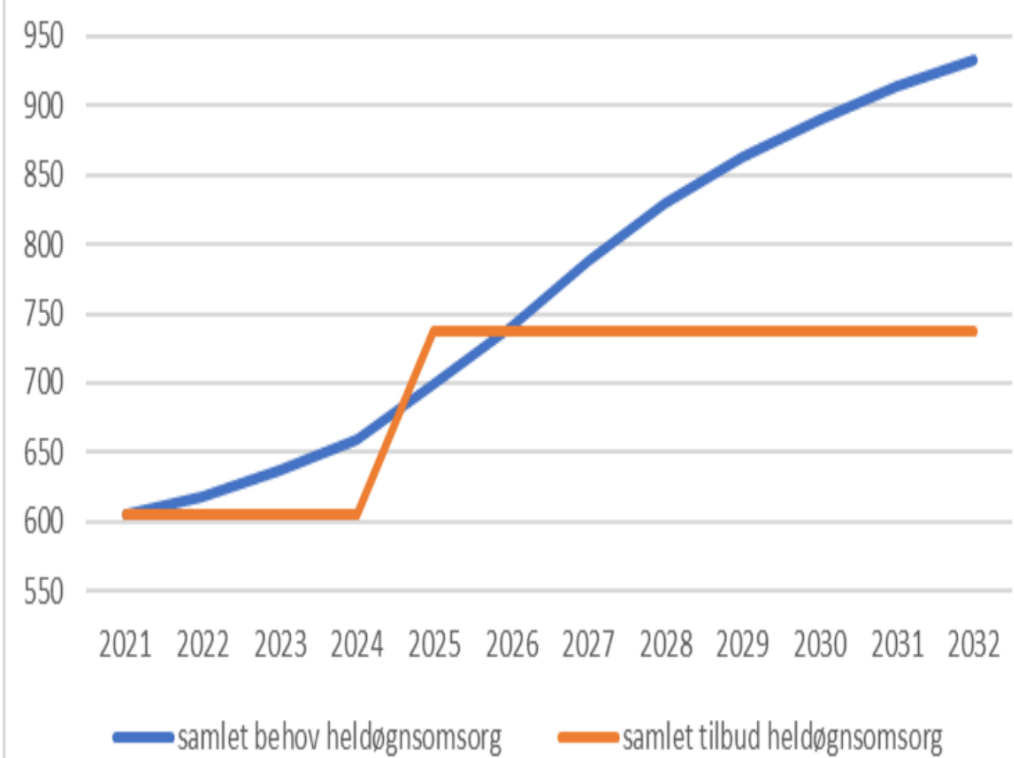
- Tverrsektoriell plan for aldersvennlig samfunn er et prioritert planbehov i kommunens vedtatt planstrategi som møter utfordringer og muligheter knyttet til en økende eldrebefolkning
- Planarbeidet for et aldersvennlig samfunn skal i særlig grad rette oppmerksomheten mot aktivitet og livskvalitet, samt utforske mulighetene som ligger i å mobilisere og ta i bruk ressursene i en voksende seniorbefolkning
- Medvirkning fra eldre, brukerorganisasjoner, eldreråd og lokalsamfunn er avgjørende i planprosessen
- Å bygge et aldersvennlig samfunn handler om å utvikle løsninger som gagnar både eldre og hele Drammens befolkning, gjennom bredt samarbeid på tvers av sektorer og aktører.
- Planarbeidet er planlagt ferdigstilt våren 2026
- Senter for aldersvennlig samfunn har vært med siden oppstarten og nå underveis



Behovet framover for heldøgnsomsorg



Beregning av behov for heldøgnsomsorg etter
befolkningsfremskriving og planlagt sykehjemsbygging

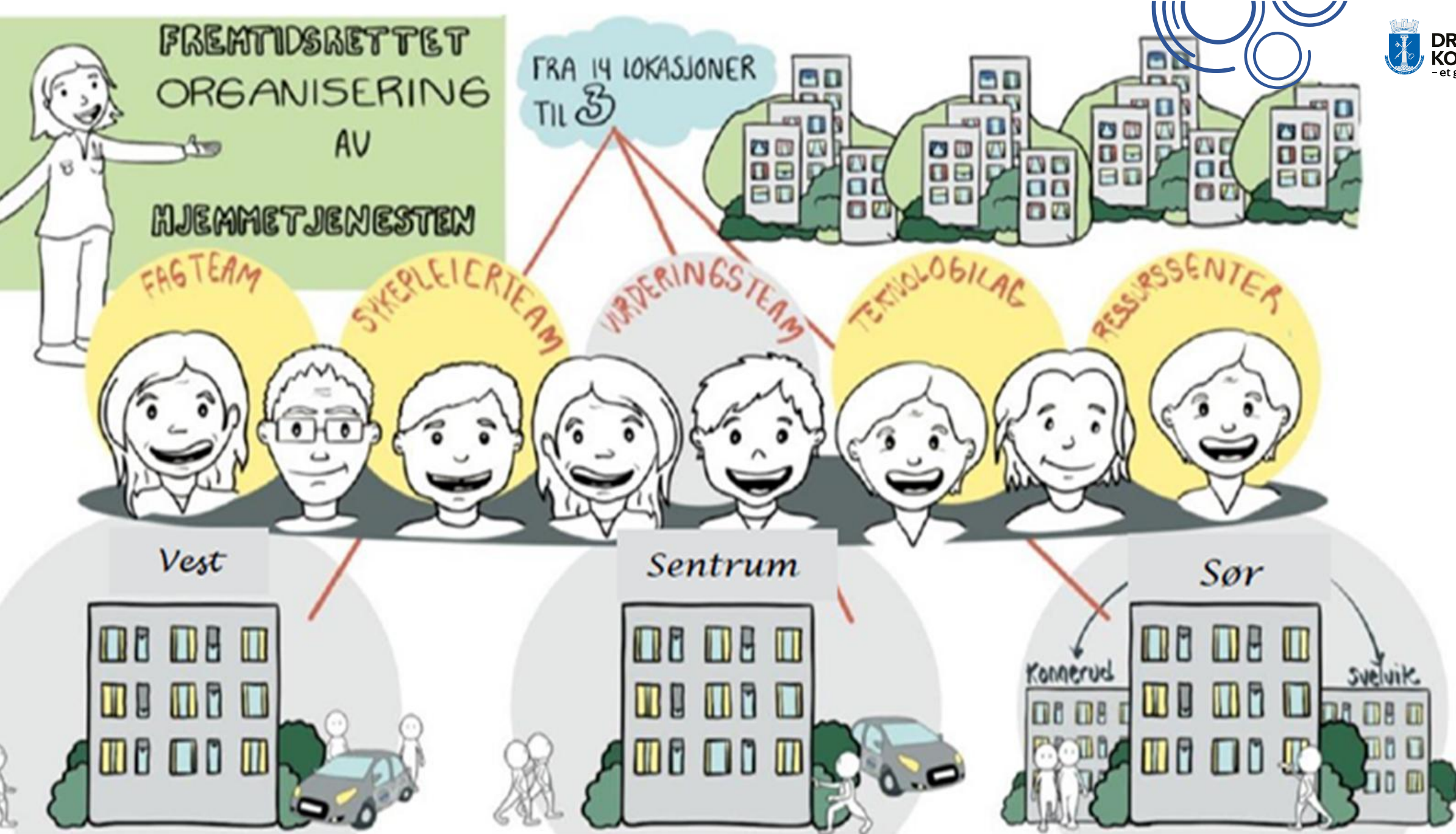


Basert på fremskrivingene som er brukt i heldøgns omsorg 2.0. (Framskrivingene bruker 2022- tall) Der er antall innbyggere over 80 år i 2024, 4785 personer

	Sykehjem langtid	Boliger med heldøgns omsorg	Boliger med heldøgns omsorg inkl kvarter Bernås
Antall boenheter	423,00	129,00	157,00
Dekningsgrad	8,84	2,70	3,28
Dekningsgrad samlet	11,54		
Dekningsgrad samlet inkl kvarter Bernås	12,12		

Basert på siste oppdaterte tall på innbyggere over 80 år i 2024 er 4845 personer

	Sykehjem langtid	Boliger med heldøgns omsorg	Boliger med heldøgns omsorg inkl kvarter Bernås
Antall boenheter	423,00	129,00	157,00
Dekningsgrad	8,73	2,66	3,24
Dekningsgrad samlet	11,39		
Dekningsgrad samlet inkl kvarter Bernås	11,97		

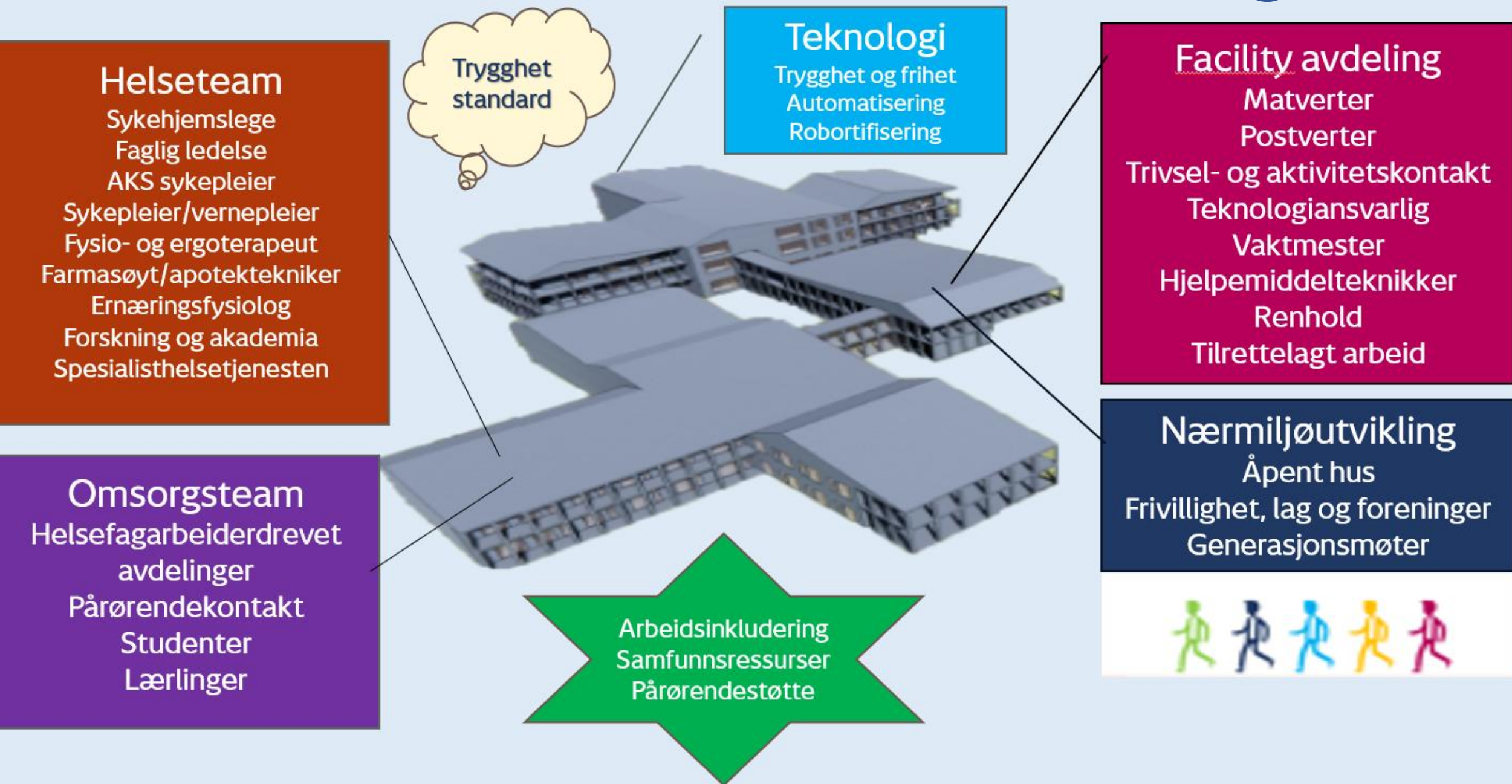


Knutepunkt Åskollen - Kvarter Helleristningen



Hvordan nye boformer integreres i nærmiljøet er avgjørende for om byggene kan brukes fleksibelt og bli en felles ressurs.
God planlegging gir økt bruk, flere funksjoner og et rikere nærmiljø

Skisse for utviklingen av Drammens sykehjem





Byggetrinn 5
Verkstedhallen

Byggetrinn 3-
Spinneriet -
kommunalt bygg
med Legevakt?

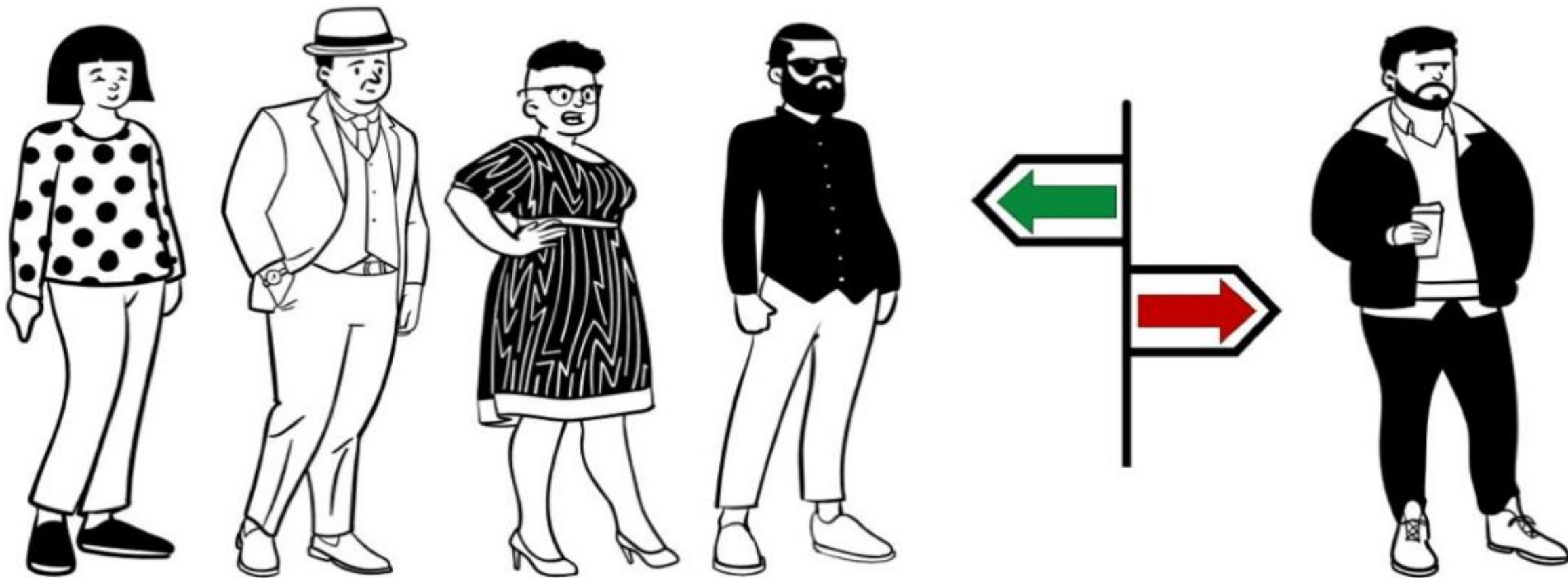
Byggetrinn 1
Hotellet og
Trekkeriet

Byggetrinn 2
Krafttårnet og
Generatoren

Byggetrinn 4
Transform-
atoren



1 av 5 i yrkesaktiv alder står på utsiden av arbeidslivet vårt



= 685 000 personer

Levekår, økonomi og sosial ulikhet



Levekår i Drammen – Ulikhet i tall og geografi



Vedvarende lavinntekt
(3 år eller mer)

11,6 %
i Drammen
(Norge: 9,8 %)



Kilde: Kunnskapsgrunnlag til temaplaner, Drammen kommune



Barn i lavinntekts-
husholdninger (0.-17 år)

14,5 %
i Drammen
(Norge: 10,6 %)

↓ Litt nedgang siste 3 år
(økt barnetrygd)

Nedgang siste 3 år –
mulig sammenheng
med økt barnetrygd

Store geografiske levekårsforskjeller

Drammen har tydelige
levekårssoner med ulik
tilgang til ressurser
og muligheter



Drammen på både bunn og topp i stor levekårsundersøkelse

Mens Konnerud scorer blant de 5% beste på levekårsutfordringer i landet, er Fjell helt i bunnsjiktet blant 1190 kartlagte områder i hele Norge.

Alexander Jansen
JOURNALIST/REDAKTØR

PUBLISERT 09.08.2025 - 17:09 SIST OPPDATERT 09.08.2025 - 17:34



Faksimile: Drammen live 24

Målgrupper for å få i arbeid



**Innvandrere
(15–74 år)**

62,9%
i arbeid



**Unge voksne
(18–24 år)**

+31,2%
sosialhjelp



**Flyktninger
(bosatt under
5 år)**

+133
sosialhjelp



**Sosialhjelps-
mottakere
under 30 år**

7,7%
med vilkår

Tydeligere krav og fokus på aktivitetsplikt har økt den til over 70% siden mars og vi ser betydelig nedgang i bruken av sosialhjelp

Store forventninger politisk



- Politiske miljøet har over lengre tid hatt et stort ønske om å iverksette et større arbeid og satsning
- Det forventes tydelige og kraftfulle grep
- Følges hyppig og tett opp av hovedutvalget
- Må sikre fremdrift og gjennomføring
- Tydelige resultatmål og indikatorer for å sikre effekt og måling



Jobb for alle – 4 spor

Jobb for alle – fordi arbeid virker



Jobb for alle – fordi arbeid virker

Forslag: Tverrsektoriell satsing for økt arbeidsdeltakelse (2025–2030)

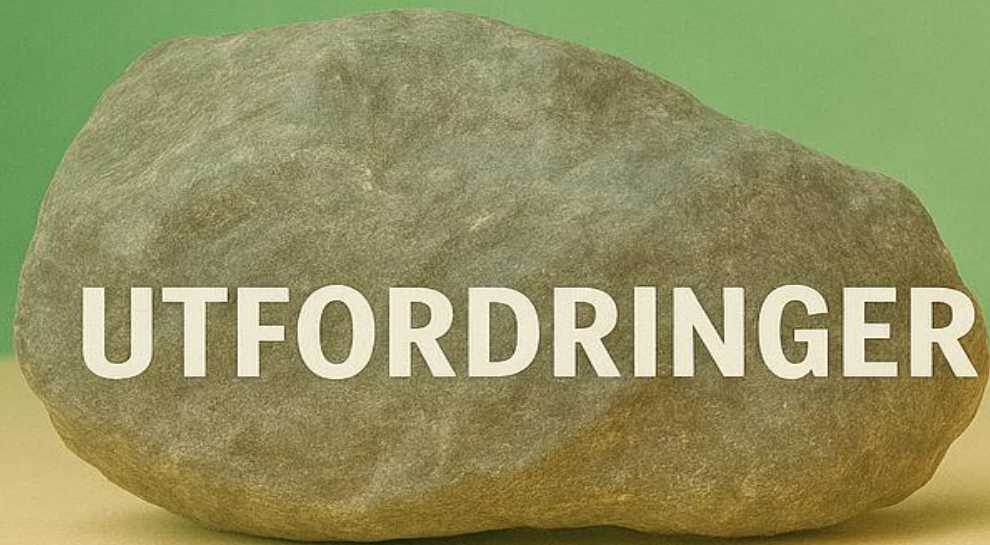


Hovedmål

- Flere innbyggere skal bli selvforsørget og ikke avhengige av økonomisk sosialhjelp
- Finne nye løsninger for å møte det økende behovet for arbeidskraft
- Skape flere arbeidsplasser med større variasjon i arbeidstilbudet og økt inkludering – blant annet gjennom ny oppgavedeling og arbeid på tvers av sektorer
- Intensivere arbeidet med å få flere i arbeid og ta i bruk det fulle handlingsrommet som ligger i aktivitetsplikten

Satsingsperiode 2025–2030

Utfordringer kan bli til muligheter



UTFORDRINGER



MULIGHETER

Flere eldre – en krise eller en ressurs?



Flere eldre – en ressurs, ikke en krise



- ✓ Eldrebølgen er et bevis på at vi lever lenger – en suksesshistorie
- ✓ Eldre er ikke en ensartet gruppe – ulike behov, ressurser og ønsker
- ✓ Dagens eldre er en ressurs for familie, lokalsamfunn og frivillighet
- ✓ Flere eldre kan bidra til å løse andre samfunnsfloker
- ✓ Velferd må bli en fellesoppgave – samarbeid og tillit er nøkkelen





Your mindset
defines your
limits – not
your age

Seniorkraft!



EN SKJULT ARBEIDSKRAFTRESERVE



Vi har ikke råd til at en stor andel av befolkningen står utenfor arbeidslivet. **I utenforskapet finnes kompetanse, kapasitet og menneskelige ressurser** vi trenger for å møte framtidens utfordringer.



Faksimile Stavanger aftenblad

Utenforskap koster – ikke bare i kroner, men i tapt livskvalitet og samfunnskraft.
Inkludering er vår beste investering i fremtiden

Utenforskap eller arbeidskraftreserve?

Gleden er
å være til nytte!

Kvalifikasjon, situasjon, evne

- utdanning
- ferdigheter
- språk
- helse
- barn og hjem
- mobilitet

Motivasjon, insentiver og vilje

- trygdenivå
- skatt på inntekt
- andre inntekter
- husstandsinnkomst
- aktivitetsplikt

Muligheter

- ledighetsnivå
- næringsstruktur
- bedriftenes situasjon og behov
- lærlingeplasser
- deltidstillinger

"Vi står i et paradoks: Vi mangler arbeidskraft til å løse de store oppgavene, samtidig som mange står utenfor arbeidslivet. *Det er rett og slett for mye å gjøre på den ene siden og for lite å gjøre på den andre.*"



SKAPE

- Medborgerskap
- Medarbeiderskap
- Lederskap

INKLUDERING

- Jobb for alle – fordi arbeid virker
- Aldersvennlig samfunn – seniorkraft

KOMPETANSE

- Rett og hensiktsmessig bruk av kompetanse
- Beholde og rekruttere
- Åpne opp for flere yrkesgrupper og bruk av skjult arbeidskraft

FREMTIDSRETTEDE TJENESTER

- Dialogen med innbyggerne – forventningsavklaring og aktiv stemme inn i å skape mulighetene
- Organisering og struktur
- Teknologi og digitalisering
- Prioritere – tildelingspraksis
- Varierte boformer

SKIFT: Skape, kompetanse, inkludering og fremtidsrettede tjenester

Mindset – tankesett!

Hvilket blikk har vi på fremtiden?

Vi kan se endring som omstilling, uro og konflikt – eller som utvikling, vekst og nytenkning. Språket vi velger, former virkeligheten vi skaper.

Hvem ønsker vi å være?

Ønsker vi å fokusere på kollaps og alle utfordringene? Eller et område som viser vei, ser vekst, muligheter og løfter i lag

Mindset og tankesett:

"What you focus on grows – mindset shapes our possibilities."

På godt norsk:

«Det du fokuserer på, vokser – tankesettet former mulighetsrommet.»

Kon

Politikk
bekym

Hva skal vi med kommunene?

Hva skal vi egentlig med folkevalgte kommuner, dersom oppgavene likevel skal prioriteres og finansieres fra staten?



Hva med spørsmålet i overskriften – trenger vi kommunene? Ja, vi trenger kommuner som lener seg fram og rapporterer om at de kan tilby effektive måter å organisere velferdstjenestene på. Måter som fremmer demokratiet og sikrer nærhet til brukerne.

Pandemien viste at kommunene er handlekraftige så det holder når det trengs. Det er på tide å rette ryggen og rekke opp hånden på vegne av kommunesektoren. Vi må sutre mindre, og være mer opptatt av å tilby løsninger.

PUBLISERT 10.10.20
TREFFER KOMMUN
FOTO: MALIN ST

*«Handle nå, tenke langt –
ord kan inspirere, men det
er handlinger som skaper
forandringer»*



