



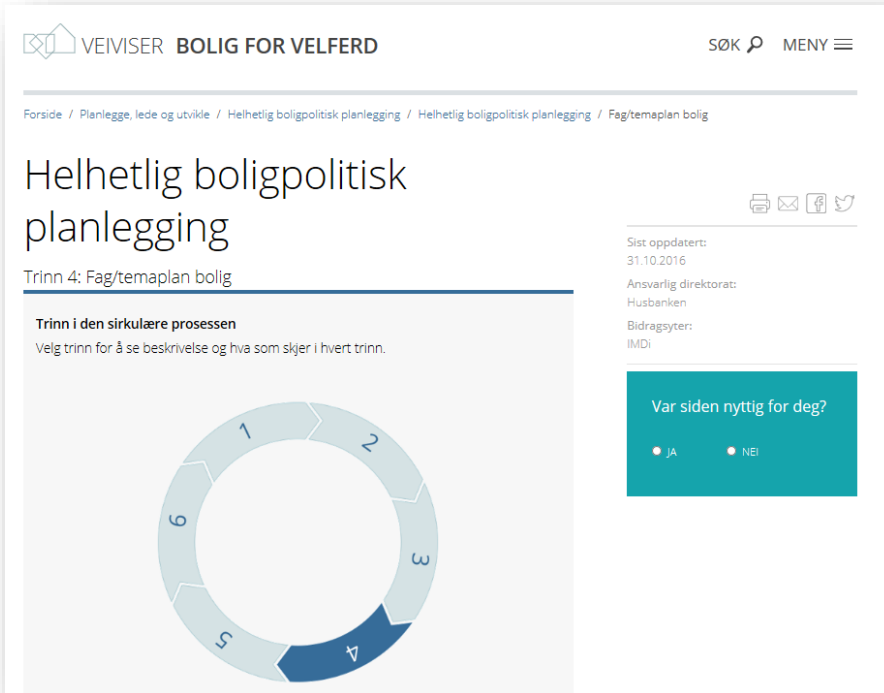
Husbanken

Forankringsarbeid og prosess



Av fagutviklingsarbeid - med verktøy fra veiviseren.no

Marit Iversen, Husbanken Nord-Bodø

<https://veiviseren.no/>



VEISER BOLIG FOR VELFERD


SØK  MENY 

Forside / Planlegge, lede og utvikle / Helhetlig boligpolitisk planlegging / Helhetlig boligpolitisk planlegging / Fag/temaplan bolig

Helhetlig boligpolitisk planlegging

Trinn 4: Fag/temaplan bolig

Trinn i den sirkulære prosessen
Velg trinn for å se beskrivelse og hva som skjer i hvert trinn.



Sist oppdatert:
31.10.2016

Ansvarlig direktorat:
Husbanken

Bidragsyter:
IMDi

Var siden nyttig for deg?

JA NEI

Arbeid med fag/tema plan

Trinn 4: Fag/temaplan bolig

Trinn i den sirkulære prosessen

Velg trinn for å se beskrivelse og hva som skjer i hvert trinn.



Trinn 1 : Planstrategi

Trinn 2 : Kommuneplanens samfunnsdel

Trinn 3 : Kommuneplanens arealdel

Trinn 4 : Fag/temaplan bolig

Trinn 5 : Reguleringsplan

Trinn 6 : Økonomiplan

Underprosess: 1. Forfase fag/temaplan >

Underprosess: 2. Identifiserings og kartleggingsfase >

Underprosess: 3. Løsningsfase >

Underprosess: 4. Bearbeidings -og ferdigstillingsfasen >

Underprosess: 5. Gjennomføringsfase >

Fase 1: Utarbeide mandat

Faser i arbeidsprosessen

Velg fase for å se beskrivelse og hva som skjer i hver fase.

1

2

3

Fase 1 : Utarbeide mandat

Fase 2 : Opprette prosjektorganisasjon

Fase 3 : Utarbeide prosjektplan

- Beskrive mandat for arbeidet
 - Dvs hva det er du har fått i oppgave/har fått fullmakt til å gjøre/uttale deg om.
 - Og omfang av oppgaven
- Ta stilling til om plandokumentet skal være en temaplan eller en kommunedelplan.

Eksempel mandat

PROSESSPLAN

Boligpolitisk handlingsplan 2018-2021

Bodø 01.12.2016, Lise Henriette Rånes, Boligkoordinator
Revidert 01.02.2017

Boligpolitisk handlingsplan (BPHP) er Bodø kommunes grunnlag for strategisk boligutvikling. Det er en helhetlig plan for boligpolitikken og er inndelt i tre målområder: generell boligutvikling, boligsosiale forhold og organisering, samarbeide og kompetanse. Handlingsplanen skal være en langsiktig overordnet strategiplan for det samfunnsrettede tverrsektorielle boligpolitiske arbeidet. Planen er et styrende dokument for det boligpolitiske arbeidet og skal styrke kommunens rolle som en aktiv premissgiver og tilrettelegger for boligutviklingen.

Kommunen skal i tillegg utarbeide årlige handlingsplaner som skal fungere som en oversikt til Husbanken for deres planlegging av ressursbruk, samt internt i kommunen for å ha en samlet oversikt over aktivitetene som pågår og er planlagt på boligområdet i Bodø. Planen vil også fungere som grunnlag for å prioritere kommunen i forhold til søknader om startlån, tilskuddsmidler og grunnlån.

Planen skal inneholde mål, strategier og tiltak som søker å ivareta både boligsosiale utfordringer og utfordringer knyttet til den generelle boligutviklingen i Bodø. Det tas sikte på å legge frem boligpolitisk handlingsplan til behandling i bystyret i desember 2017.

Fase 2: Opprette prosjektorganisasjon

Faser i arbeidsprosessen

Velg fase for å se beskrivelse og hva som skjer i hver fase.



- **Avklare hvem som skal delta i arbeidet med å lage planen.**

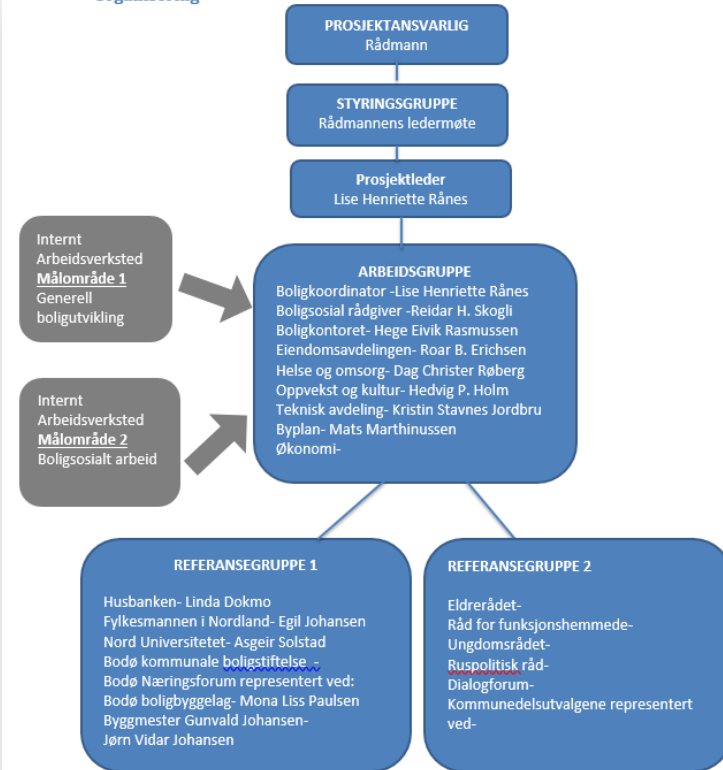
- **Anbefaler prosjektorganisering med bred involvering av ulike fagområder**
 - Fordi det boligsosiale arbeid ikke utføres i en fagenhet men i hele kommuneorganisasjonen
 - For å mobilisere og engasjere fagfeltet
 - For å få tillatelse til å bruke medarbeidernes tid til samarbeid

Eksempel organisering

PROSESSPLAN

Boligpolitisk handlingsplan 2018-2021
Bodø 01.12.2016, Lise Henriette Rånes, Boligkoordinator
Revidert 01.02.2017

Organisering



Fase 3: Utarbeide prosjektplan


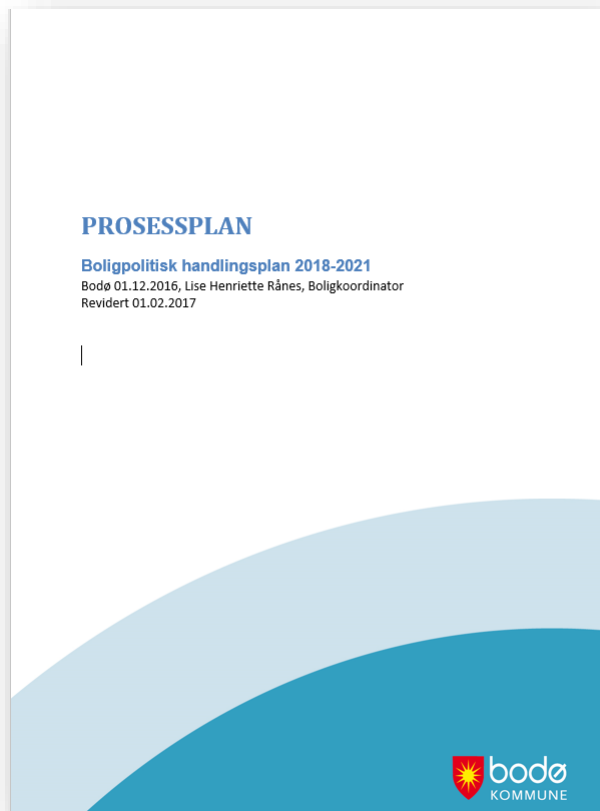
Faser i arbeidsprosessen

Velg fase for å se beskrivelse og hva som skjer i hver fase.



- **Prosjektplan danner grunnlag for arbeidet med å produsere selve planen**
- **Beskriver for eksempel:**
 - bakgrunnen for prosjektet
 - prosjektorganiseringen
 - overordnede målsetninger, kritiske suksessfaktorer, eventuelt delmål og resultatmål
 - hvilke tiltak/aktiviteter prosjektgruppa skal jobbe med
 - ansvarsfordeling - hvem gjør hva?
 - budsjett og fremdriftsplan,
 - interessentanalyse av interne og eksterne interessenter

Eksempel prosjektplan



I dette eksemplet ser vi at mandat, organisering og plan for prosjektet er nedfelt i samme dokument

Innhold

Bakgrunn.....	2
Omfang	2
Organisering.....	3
Rolleavklaring.....	4
Framdriftsplan	5
Medvirkning.....	6
Avgrensninger og rammer:	7
Kritiske suksessfaktorer	7

<https://veiviseren.no/>



Husbanken

Forankring og prosess

**samarbeidsprosjekt i skjæringspunkt mellom
kommune / stat / brukerstemmer**

Bruk av arbeidsfase-metodikk i eget utviklingsarbeid

«Boligsosiale hensyn i helhetlig kommunal planlegging»

Styringsgruppemøte 29.06.18



Fylkesmannen i
NORDLAND



Sortland
kommune



blåbyen



FAUSKE KOMMUNE
Følelsekommunen der alle trives



VEFSN KOMMUNE
- et steg foran



Vågan
kommune

RIO

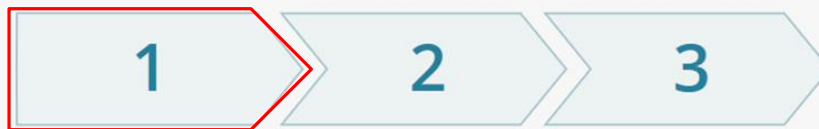


 Husbanken

Forfase – dvs forberedelsene til prosjektet:

Faser i arbeidsprosessen

Velg fase for å se beskrivelse og hva som skjer i hver fase.



Fase 1 : Utarbeide mandat

Fase 2 : Opprette prosjektorganisasjon

Fase 3 : Utarbeide prosjektplan



1: Utarbeide mandat

Faser i arbeidsprosessen

Velg fase for å se beskrivelse og hva som skjer i hver fase.

1

2

3

- Grovskisse av arbeidet utformet av Husbank og Fylkesmann
- Her laget vi beskrivelse av bakgrunn for arbeidet – knyttet til Bolig for velferd og overordnede styringssignaler

- Videre inneholdt skissen
 - mål for arbeidet,
 - omfang (dvs hvor mange som skulle inngå i samarbeidet og over hvor lang tid),
 - ressursbruk,
 - fokusområder for samarbeidet,
 - forslag til organisering med rolleavklaring
 - tentativ fremdriftsplan med milepæler.
- Skissen formelt godkjent i ledermøter
- Som gav mandat til å gå videre til opprettelse av prosjektorganisasjon.

2: Opprette prosjektorganisasjon

Faser i arbeidsprosessen

Velg fase for å se beskrivelse og hva som skjer i hver fase.

1

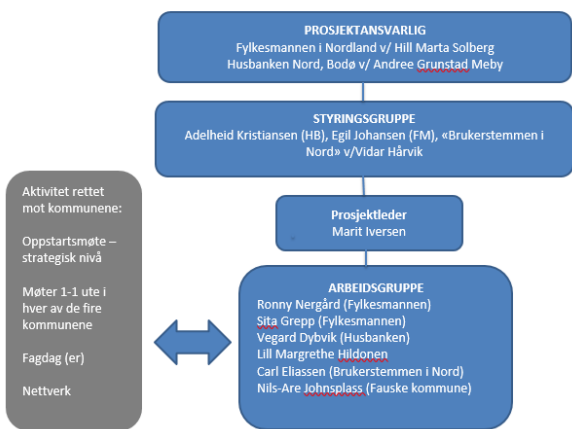
2

3

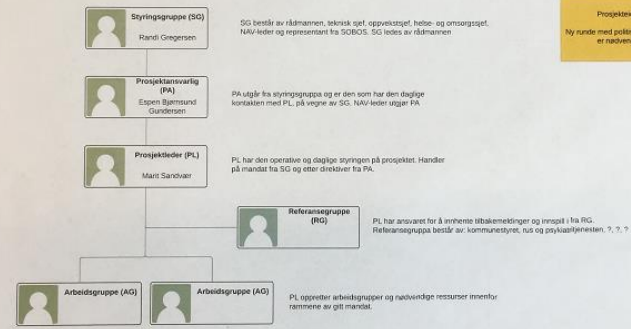
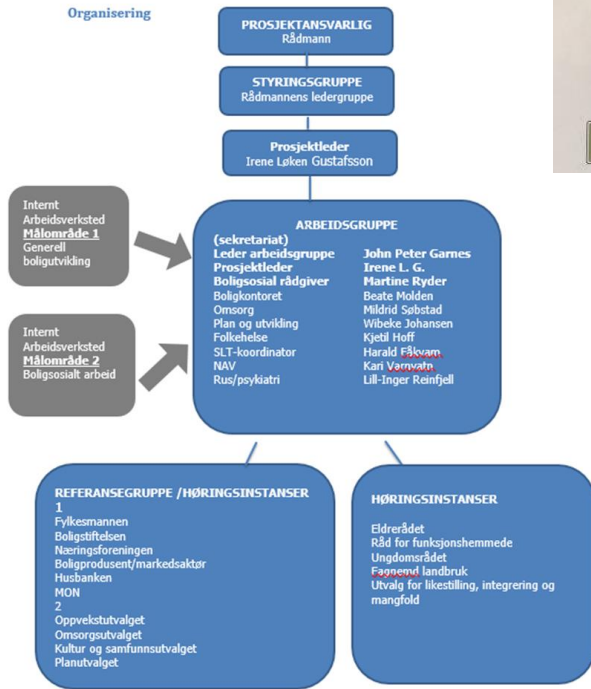
- **Avklaring av hvem som skulle delta i prosjektsamarbeidet**
- Også her gjelder anbefalingen med prosjektorganisering med bred involvering når vi skal samarbeide rundt å «ta boligsosiale hensyn i planleggingen».
 - *Fordi planlegging for det boligsosiale arbeid berører mange fagenheter på ulike nivå, og vi har behov for at mange eier oppgaven samtidig*
 - *Fordi vi må ha aksept for at vi må sette av arbeidstid til å jobbe med prosjektet*

Prosjekt-organisering

3.1 Prosjektorganisasjon



Organisering



3: Utarbeide prosjektplan

Faser i arbeidsprosessen

Velg fase for å se beskrivelse og hva som skjer i hver fase.

1

2

3



Prosjektplan

«Boligsosiale hensyn i helhetlig kommunal planlegging»

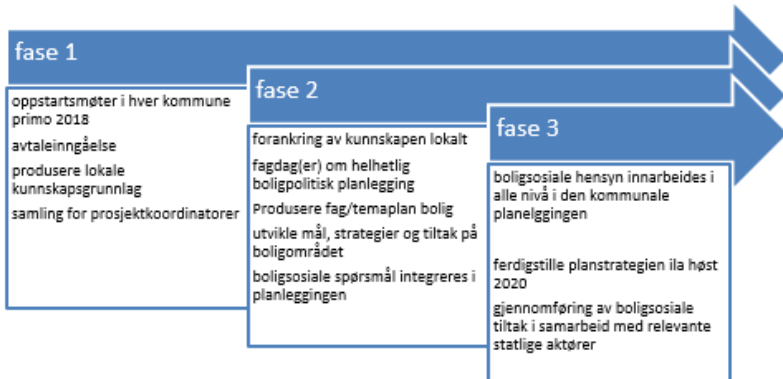


Innhold

Innledning	2
Mål for samarbeidet med kommunene	2
Målgruppe for aktivitetene i prosjektplanen	2
Styringssignaler	3
Omfang	4
Fokusområder for samarbeidet i 2018-2020	4
Læringstiltak/aktiviteter for hele prosjektperioden	4
a) Kunnskapsgrunnlag	5
b) Læringsarenaer/informasjon/kommunikasjon – fysiske og digitale	5
c) Evaluering	5
Status pr 11.01.18	6
Framdriftsplan – «Boligsosiale hensyn i helhetlig kommunal planlegging»	7
Sentrale elementer i samarbeidet	11
Prosjektorganisasjon	12
Rolleavklaring	13
Ressurser	13
Medvirkning	13
Forventninger til deltakerne	14
Rammer:	14
Kritiske suksessfaktorer	15

Eksempel – prosjektplan

Fokusområder for samarbeidet i 2018-2020



Vi skal i prosjektet fokusere på produksjon av kunnskapsgrunnlag, og problemforståelse samt forankring av oppgaven lokalt og på statlig nivå. Samtidig vil prosjektet også fokusere på gjennomføring av boligpolitiske tiltak som bidrar til å svare på målssettingene i «Bolig for velferd», herunder fremskaffing av botilbud med og uten tjenester. Denne delen av arbeidet vil bli håndtert fortløpende.

Boligsosiale hensyn i helhetlig kommunal planlegging	Januar	Februar	Mars	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Desember
Fase 1: Forfase: 3 og 4 kv 2017												
Samarbeidsmøte Fylkesmann/ Husbanken 15.08.17.												
Enige om å iverksette prosjekt på området: «vektlegge boligpolitiske hensyn i helhetlig kommunal planlegging»												
Utkast-prosjektskisse klar 24.08.17												
Siste versjon av projektskisse oversendt FM 20.09.17												
Prosjektet formelt godkjent i ledermøte av fylkesmann Hill Marta Solberg den 09.10.17												
Etablere prosjektorganisasjon												
Første styringsgruppemøte 06.11.17												
Arbeidsgruppemøter – innkalt til 15 og 20 november. Gjennomført det den 15												
Invtasjoner ut til kommunene 28.11.17												

Boligsosiale hensyn i helhetlig kommunal planlegging	Januar	Februar	Mars	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Desember
<ul style="list-style-type: none"> Produsere et godt kunnskapsgrunnlag og boligpolitiske utfordringer. Sammenstille det vi har og er beskrive og ivareta informasjon vi ser mangler Skape en felles forståelse av hva som ligger i det å bidra til å ta boligpolitiske hensyn i helhetlig planlegging Finne midler som kan videreføres til kommunen for å jobbe med temaet 												
Fase 2: Kartleggingsfase 2018												
Sende ut påminning om prosjektet	2											
Utkast til styringsparametere skal leveres styringsgruppen ila uke 1	5											
Arbeidsgruppemøte 09.01.18	9											
Styringsgruppemøte 16.01.18 -presentasjon av arbeidsmodell -drøfting av styringsparametere	16											
Felles fagdag FM/ HB -tema «helhetlig boligpolitisk planlegging»	24											
Fellesmøte med alle fire rådmenn (forankring)	?	?										
Arbeidsgruppemøte. Forberede oppstart for prosjektet												
Intern forankring hos FM og HB av prosjektet Løfte frem prosjektet i planforum og i den ordinære saksbehandlingen (høring av planer)												
Oppstartsmøte x kommune –												
Oppstartsmøte x kommune –												
Oppstartsmøte x kommune –												
Oppstartsmøte x kommune –												

Forankringsarbeid går ikke over -

Trinn 4: Fag/temaplan bolig

Trinn i den sirkulære prosessen

Velg trinn for å se beskrivelse og hva som skjer i hvert trinn.



Trinn 1 : Planstrategi

Trinn 2 : Kommuneplanens samfunnsdel

Trinn 3 : Kommuneplanens arealdel

Trinn 4 : Fag/temaplan bolig

Trinn 5 : Reguleringsplan

Trinn 6 : Økonomiplan

Underprosess: 1. Forfase fag/temaplan >

Underprosess: 2. Identifiserings og kartleggingsfase >

Underprosess: 3. Løsningsfase >

Underprosess: 4. Bearbeidings -og ferdigstillingsfasen >

Underprosess: 5. Gjennomføringsfase >

Men fortsetter i alle fasene i prosjektet....

Forankring over tid



Beskrivelse av hvem som gjorde hva

Trinn 1: Partnerskapsavtale Husbanken

Feb. 11 - Vedtak bystyret om inngåelse

Mai 11 - Partnerskapsavtale inngått

Trinn 2: Organisering av boligpolitisk arbeid

Sep. 11 - Etablering av nettverksgruppe for boligpolitiske spørsmål (NEBOS). Gruppen sammensatt av representanter fra byplankontor, boligkontor, oppvekst - og kulturavdeling, helse- og omsorgsavdeling, samfunnskontor og Husbanken. Rådmannens ledergruppe - SLM - (strategisk ledermøte) var styringsgruppe for NEBOS.

Okt. 11 - Prosjektleder for prosjekt boligpolitisk handlingsplan ansatt (ved boligkontoret)

Trinn 3: Prosjekt boligpolitisk handlingsplan

Feb. 12 - Boligpolitisk arbeidsplan 2012

Feb. 12 - Prosjektplan boligpolitisk handlingsplan

Trinn 4: Justeringer

Apr. 12 - Søknad på prosjekt «boligsosial utviklingsarena» sendt Husbanken

Sep. 12 - Prosjektleder overført samfunnskontoret

Feb. 13 - Boligpolitisk arbeidsplan 2013

Feb. 13 - Utsatt slutføring av boligpolitisk handlingsplan til sep. 13

Mai 13 - Ny utsatt slutføring av boligpolitisk handlingsplan til des. 13

Sep. 13 - Ytterligere utsatt slutføring av boligpolitisk handlingsplan til feb. 14

Trinn 5: Slutføring BPHP

Okt. 13 - Boliganalysene ferdigstilt

Okt. 13 - Mål, strategier og tiltak forankret linjeledelse

Des 13 - Ekstern/intern høring slutt

Jan 14 - Endelig plan forankret linjeledelse og styringsgruppe

Trinn 6:

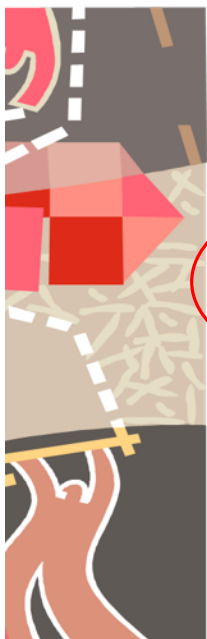
Feb. 14 - Vedtak i bystyret

Feb. 14 - Boligkoordinator ansatt samfunnskontoret

Apr. 14 - Boligpolitisk arbeidsplan 2014

Jul. 14 - Gjennomføringsplan strategier og tiltak

- **Høst 2013 delte 14 prosjektledere i erfaringene sine med oss. Deres råd var:**



1. FORMÅL MED
KOMPTANSETILSKUDET

2. GODE RÅD TIL DEG
SOM JOBBER MED
PROSJEKT

3. HVORDAN UTFORME
SLUTTRAPPORTEN?

- Avklar tidlig hvem som må delta i arbeidet sammen med deg - ansvarliggjøring av flere i organisasjonen
- Avklar hvem som har ansvar for styring, koordinering og ansvarsavklaring
- Jobb opp mot flere prosjekter for å skape synergier
- Ha klart for deg – hva handler arbeidet mitt om? Ha målsettingene med deg hele tiden slik at du ikke taper av syne hva du skal oppnå
- Skriv logg/dagbok – slik at du tar vare på viktig læring enten det handler om kunnskap, prosess, metode eller resultat
- Bruk nødvendig tid på forankring/ eierskap
- **Det bør være avklart – allerede før prosjektet starter – hvordan stafettpinnen er tenkt overlevert**