

# Slik lever dei der

Tilsynserfaringar frå Møre og Romsdal

Fagsamling for kommunale beredskapsmedarbeidarar  
Finnøya, 11. juni 2014  
Fylkesberedskapssjef Ketil Matvik Foldal



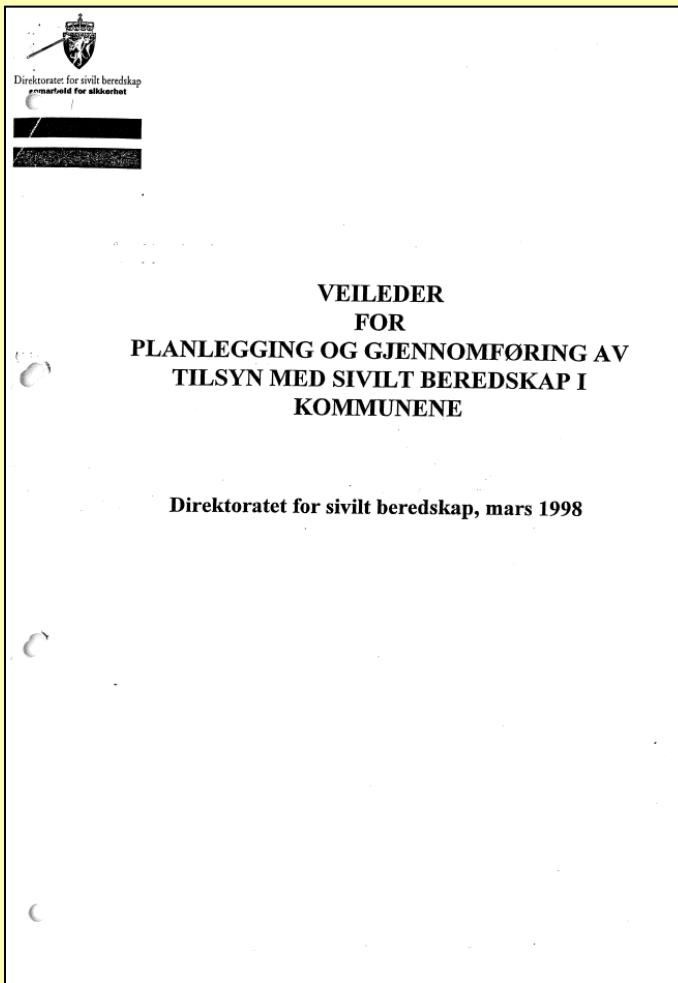
# Hovudkonklusjonar [formidla til DSB og røvarbanden 5. mars 2014]

- Dette fungerer ...
- God styring frå DSB & Co
  - ✓ Lov, forskrift, rettleiing, oppdrag, rapportering og tilsynsseminar(!)
  - ✓ Systemet heng i hop og fungerer!
- Opplevest som meiningsfullt
  - ✓ Systemet fungerer ...
  - ✓ Gode tilbakemeldingar under vegs
  - ✓ Gir innsikt, kunnskap, inspirasjon
  - ✓ Etablerer kontaktar, byggjer nettverk
  - ✓ Gir effekt
- Sjølvsagt finst det forbettingspotensial – på alle nivå
  - ✓ Men bagatellar i det store bildet



Fylkesmannen i Møre og Romsdal

# Tilsyn – eit lite tilbakeblikk





# Tilsyn – eit lite tilbakeblikk

- Første syklus: 1998 – 2003
- Andre syklus: 2003 – 2009 («rettleiingsmøte» frå 2007)
- Ingen tilsyn: 2010 – 2012
- Ny syklus 2013 – 2015



# Fireårig tilsynsplan 2013 – 2016

**Fylkesmannen i Møre og Romsdal**

**Plan for gjennomføring av tilsyn med kommunal beredskapsplikt**  
Første gang utarbeidt i 2013 – gjeld for perioden 2013 – 2016

Fylkesmennene sitt tilsyn med kommunal beredskapsplikt er heimla i sivil beskyttelseslova § 29 og forskrift om kommunal beredskapsplikt § 10. Forskriftspartagrafen fastsett også at tilsyna skal gjennomførast i samsvar med dei generelle føresagnene som er gitt i kommunelova sitt kapittel 10A.

**Om den fireårige tilsynsplansen**  
Pålegg om gjennomføring av tilsyn vert gitt i embetsoppdraget. I embetsoppdraget for 2013 (resultatområde 53.4) var det fastsett at fylkesmannen skal ha ein ørlig rullerande tilsynsplans som over ein fireårsperiode omfattar minst ett tilsyn i alle kommunar. Hos Fylkesmannen i Møre og Romsdal er den fireårige tilsynsplans utarbeidde som eit vedlegg til kommunal- og beredskapsavdelinga sin årlege verksamhetsplan (VP), og han blir rullert langs med denne. I praksis er den fireårige tilsynsplansen ein langsigkt strategisk plan som fastset prioriteringar og rekkefølge, medan VP-en framleis fungerer som detaljplan for aktivitetene i inneverande år.

**Premisser for strategisk planlegging**  
I tillegg til kravet om tilsyn i alle kommunar i løpet av ein fireårsperiode, er det i eit ufull formulering i embetsoppdraget sagt at:

«Fylkesmannen skal på bakgrunn av resultat fra tilsyn og/eller særlig risikoutsatsethet vurdere behov for å gjennomføre tilsyn som en oppfølging.»

Vi tolkar dette som ei føring om å legge konkrete forhold til grunn når tilsynsobjekt(kommunar) skal veljast ut, og at det er gitt opning for å bruke tilsyn som verkemiddel også utover ein gong kvart fjerde år.

Ved utarbeidning av den fireårige planen, var «*lang tid sidan førte tilsyn*» identifisert som den viktigaste premissen for prioritering av rekkefølge. Vi meiner det ikkje føreligg andre konkrete forhold som tilseier ei anna prioritering blant kommunane, og den langsigkte tilsynsplans tek derfor utgangspunkt den same rekkefølgen som under syklusen som vart avslutta i 2009<sup>1</sup>. Av praktiske omsyn har vi også lagt ei viss vekt på geografiske forhold. Å føre tilsyn med nabokommunar gir både føremoner for fylkesmannen si gjennomføring, og det legg til rette for at nabokommunar kan samarbeide om førebuingar og oppfølging etter tilsynet.

Om det er grunnlag for å justere rekkefølgen skal vurderast kvart år under utarbeidning av årleg VP og detaljplan for gjennomføring av årets tilsyn.

**Plan for gjennomføring av tilsyn 2013 – 2016**  
Allereie i 2011 var det i embetsoppdraget gitt pålegg om gjennomføring av tilsyn, men siden tilsynsheimelen ikkje kom før i oktober, var det frå DSB gitt aksept for ikkje å starte opp med tilsyn dette året.

Fylkesmannen i Møre og Romsdal gjennomfører heller ikkje tilsyn i 2012. Bakgrunnen for dette var både knytt til personell situasjonen i beredskapsseksjonen, men vi vurderer det også som føremålstnålleg å prioritere opplæringsstiltak i kommunane det første året etter forskrift om kommunal beredskapsplikt var vedteken. Samstundes såg vi også føremoner ved heller å ta at «det tapte året» ved å gjennomføre alle tilsyna over ein meir kompakt treårsperiode.

<sup>1</sup> Fylkesmennene sin tidlegare tilsynsheimel fell bort i 2007 då nytt kapittel 10 A i kommunelova fastsette at Statens sitt tilsyn med kommunane berre kan gjennomførast når det føregikk helmet i særlogegning. Slik helmet kom ikkje før med forskrift om kommunal beredskapsplikt som vart vedteken 07.10.2011. I perioden 2007-2009 vart derfor tilsyna erstatta av det vil Møre og Romsdal kalla «rettelingsmetoda».

**Fylkesmannen i Møre og Romsdal**

Tabellen viser planlagde tilsyn i perioden 2013 – 2016.

K. nr.	Kommune	När	K. nr.	Kommune	När	K. nr.	Kommune	När	
1519	Volda	26.09.2013	1520	Romsdals	Vete 10	1521	Aur	Vete 9	
1522	Gjemnes	01.10.2013	1523	Ålesund	Vete 10	1524	Verdal	Vete 9	
1528	Syklyven	09.10.2013	1529	Midsund	Vete 12	1530	Empa	Vete 12	Det er førebels ikkje lagt konkrete planer for tilsynaktivitet i 2016. Vi ventar til vidare informasjon frå fylkesmannen om tilsynsutskyking og til det eventuelle føreligg nye styringsignal.
1547	Aukra	24.10.2013	1548	Fremøy	Vete 12	1547	Averøy	Vete 12	
1520	Børsa	23.10.2013	1549	Sandsøy	Vete 14	1563	Rindal	Vete 17	
1532	Giske	09.11.2013	1533	Ørskog	Vete 14	1566	Surnadal	Vete 17	
1531	Sula	08.11.2013	1534	Norddal	Vete 21	1580	Sunddal	Vete 37	
1514	Sande	11.11.2013	1528	Skodje	Vete 21	1542	Tingvoll	Vete 37	
1531	Eide	11.11.2013	1529	Stord	Vete 23	1543	Gjemnes	Vete 43	
1542	Jordalen	19.11.2013	1530	Alstahaug	Vete 26	1543	Halsa	Vete 43	
			1531	Hareid	Vete 38	1504	Kristiansund	Vete 43	
			1512	Herdøy	Vete 38	1578	Mo i Rana	Vete 43	
			1511	Vanylven	Vete 42	1571	Alesund	Vete 44	

Kartet viser på sin måte planlagde tilsyn i perioden 2013 – 2016.

**Tilsynsmetode, praktisk gjennomføring og revisjon**  
Når det gjeld tilsynsmetoden og praktisk gjennomføring av det enkelte tilsynet viser embetsoppdraget til DSB til tilsynsrettelarar frå 2012. Intti vidare har vi ikkje sett det føremålstnålleg å gjere vesentlege avvik frå retningslinjene som er trekte oppi rettelaren.

Gjennomgang og evaluering av det første året med tilsyn etter ny forskrift og behovet for revisjon av denne tilsynsplansen og detaljgjennomføringa av tilsyna skal ha høg prioritert under arbeidet med VP for 2014. I samband med VP-arbeidet skal det også vurderast om – og eventuelt korleis, konkrete funn eller generelle trendar som er avdekte gjennom tilsyna skal følgjast opp.



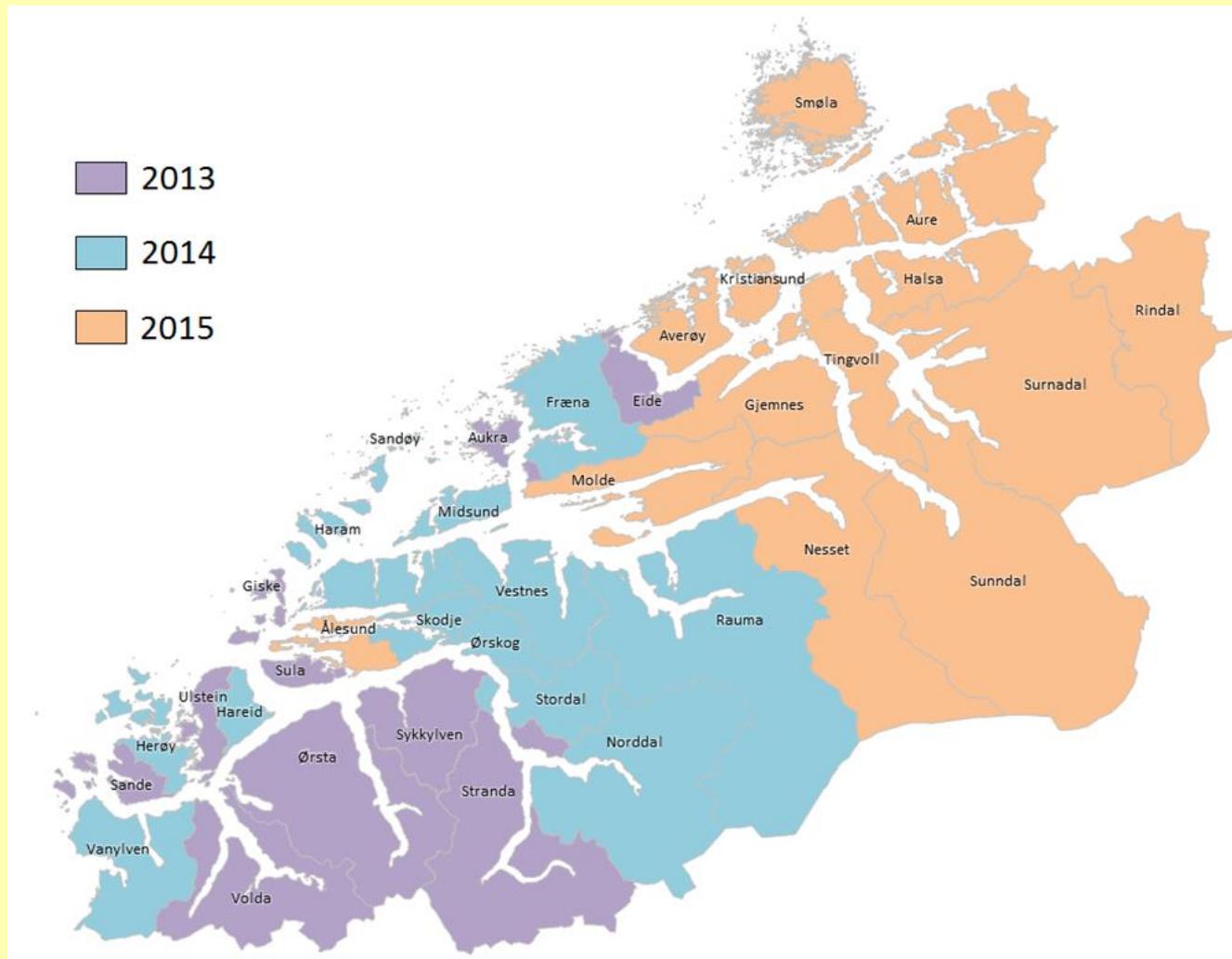
# Fireårig tilsynsplan 2013 – 2016

Tabellen viser planlagde tilsyn i perioden 2013 – 2016.

2013			2014			2015			2016
K. nr.	Kommune	Når	K. nr.	Kommune	Når	K. nr.	Kommune	Når	
1519	Volda	26.09.2013	1539	Rauma	Haust	1554	Aure		Det er førebels ikke lagt konkrete planar for tilsynsaktivitet i 2016. Vi ventar til vi har fleire erfaringar frå første tilsynssyklus og til det eventuelt føreligg nye styringssignal.
1516	Ulstein	01.10.2013	1535	Vestnes	Haust	1573	Halsa		
1528	Sykylven	03.10.2013	1502	Midsund	Mai/juni	1505	Smøla		
1547	Aukra	24.10.2013	1548	Fræna	Haust	1567	Averøy		
1520	Ørsta	23.10.2013	1546	Sandøy	10.06.2014	1563	Rindal		
1532	Giske	05.11.2013	1523	Ørskog	Haust	1566	Surnadal		
1531	Sula	08.11.2013	1524	Norddal	Mai/juni	1560	Sunndal		
1514	Sande	11.11.2013	1529	Skodje	Haust	1545	Tingvoll		
1551	Eide	12.11.2013	1526	Stordal	Haust	1557	Gjemnes		
1525	Stranda	13.11.2013	1534	Haram	Mai/juni	1543	Nesset		
			1517	Hareid	Haust	1504	Kristiansund		
			1515	Herøy	Haust	1576	Molde		
			1511	Vanylven	Haust	1571	Ålesund		



# **Fireårig tilsynsplan 2013 – 2016**





# Årleg VP

Tilsyn med Ulstein kommune	Dato fastsett og varsel sendt	<b>Ketil</b>	<b>Odd</b>	09.09.2013	
	Formøte gjennomført	<b>Ketil</b>	<input type="checkbox"/> Odd	26.08.2013	
	Tilsyn gjennomført	<b>Ketil</b>	<input type="checkbox"/> Odd	01.10.2013	
	Førebels rapport sendt	<b>Ketil</b>	<input type="checkbox"/> Odd	21.10.2013	Tilbakemelding motteken 11.11.2013
	Endeleg rapport sendt	<b>Ketil</b>		18.11.2013	
	Eventuelt: Frist for plan for lukking av avvik	<b>Ketil</b>		10.01.2013	
	Tilsyn avslutta	<b>Ketil</b>		16.01.2014	
Tilsyn med Sykkylven kommune	Dato fastsett og varsel sendt	<b>Ketil</b>	<b>Odd</b>	09.09.2013	
	Formøte gjennomført	<b>Ketil</b>	<input type="checkbox"/> Odd	20.08.2013	
	Tilsyn gjennomført	<b>Ketil</b>	<input type="checkbox"/> Odd	03.10.2013	
	Førebels rapport sendt	<b>Ketil</b>	<input type="checkbox"/> Odd	21.10.2013	Tilbakemelding motteken 04.11.2013
	Endeleg rapport sendt	<b>Ketil</b>		18.11.2013	
	Eventuelt: Frist for plan for lukking av avvik	<b>Ketil</b>		10.01.2013	
	Tilsyn avslutta	<b>Ketil</b>		02.01.2013	
Tilsyn med Eide kommune	Dato fastsett og varsel sendt	<b>Ketil</b>		07.10.2013	
	Formøte gjennomført	<b>Ketil</b>		10.09.2013	
	Tilsyn gjennomført	<b>Ketil</b>	<input type="checkbox"/> Odd	12.11.2013	
	Førebels rapport sendt	<b>Ketil</b>	<input type="checkbox"/> Odd	06.01.2014	
	Endeleg rapport sendt	<b>Ketil</b>		14.02.2014	
	Eventuelt: Frist for plan for lukking av avvik	<b>Ketil</b>		01.04.2014	
	Tilsyn avslutta	<b>Ketil</b>			
Tilsyn med Ørsta kommune	Dato fastsett og varsel sendt	<b>Ketil</b>	<b>Odd</b>	04.09.2013	
	Formøte gjennomført	<b>Ketil</b>	<input type="checkbox"/> Odd	20.08.2013	
	Tilsyn gjennomført	<b>Ketil</b>	<input type="checkbox"/> Lars	23.10.2013	
	Førebels rapport sendt	<b>Ketil</b>		04.11.2013	
	Endeleg rapport sendt	<b>Ketil</b>		02.01.2014	
	Eventuelt: Frist for plan for lukking av avvik	<b>Ketil</b>		28.02.2014	
	Tilsyn avslutta	<b>Ketil</b>			



# Gjennomføring – i grove trekk

- Informasjonsbrev i januar – blant anna om tilsyn
- Uformelle forhandlingar om tidspunkt
- Formøte og formelt varsel
- Dokumentinnhenting og -gjennomgang
- Tilsynsbesøk med opningsmøte, intervju og sluttmøte
- Førebels rapport
- Endeleg rapport (eventuelt avslutning av tilsynet der-og-då)
- Eventuelt: Plan for lukking av avvik
- Eventuelt: Avslutning av tilsynet

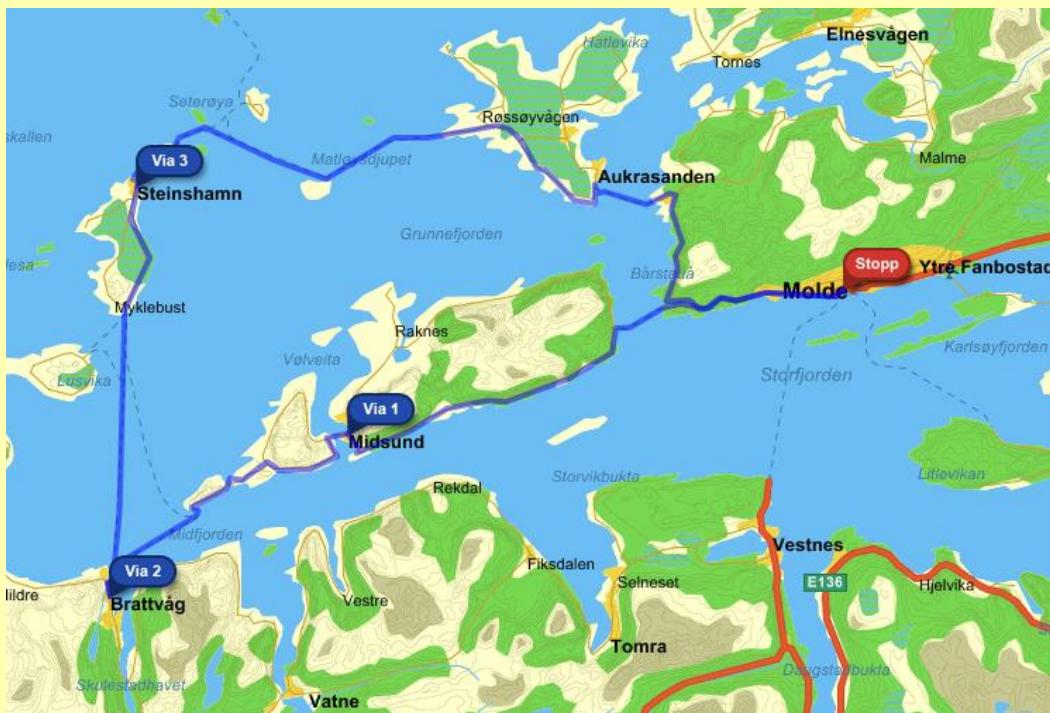


# Om formøtet

- Cirka ein time
- Rådmann, ordførar, beredskapsmedarbeidar +++
- Bakgrunn, føremål og formalitetar
- Konkret gjennomgang av gjennomføring
- Kva dokumentasjon
- Kven skal delta
- Avdramatisering!



# Om formøtet – er det rekningssvarande?



## Nærleikens ferjereiser

Avreise med 0740-ferja fra Mordalsvågen

**Formøte Midsund: 0815-0915**

Ferje fra Dryna: 0955

**Formøte Haram: 1100-1200**

Ferje fra Brattvågen: 1220

**Formøte Sandøy: 1430-1530**

Ferje fra Finnøya: 1610 og fra Aukra 1730



Fylkesmannen i Møre og Romsdal

# Om formøtet – er det rekningssvarande?





# Aktuell dokumentasjon

- ROS-analysar
  - Heilskapleg, temaROS, verksemdROS, arealROS
  - Ikkje alt, men nok til å danne eit bilde
- Beredskapsplanverk
- Planstrategi, kommuneplan. Kanskje relevante komm.delplanar, reguleringsplanar ..?
- Evalueringar av øvingar og hendingar. Øvingsplan.
- Delegasjonsreglement? Leiavtalar?
- Andre dokument som seier noko om kommunen sitt arbeid med samfunnstryggleik og beredskap ...
- Internkontrolldokumentasjon, eller kvalitetssystem?
- CIM!



## Aktuell dokumentasjon

- ROS-analysar
  - Heilskapleg, temaROS, verksemdROS
  - Ikkje alt, men nok til å danne eit bilde
- Beredskapsplanverk
- Planstrategi, kommuneplan. Kanskje relevant?
- Evalueringar av øvingar og hendingar. Øvingsrapportar?
- Delegasjonsreglement? Leiaraftalar?
- Andre dokument som seier noko om kommunens risiko- og beredskap ...
- Internkontrolldokumentasjon, eller kvalitetsrapportar
- CIM!

### Forskrift om kommunal beredskapsplikt

Dato	FOR-2011-08-22-894
Departement	Justis- og beredskapsdepartementet
Publisert	1.10.2011 hefte 9
Ikkrafttredeelse	07.10.2011
Sist endret	
Endrer	
Gjelder for	Norge
Hjemmel	LOV-2010-06-25-45-§14, LOV-2010-06-25-45-§15, FOR-2010-06-25-943
Kunngjort	06.09.2011 kl. 13.10
Rettet	01.01.2014 (skrivefeil i § 4 bokstav c)
Korttittel	Forskrift om kommunal beredskapsplikt

Hjemmel: Faststilt av Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap 22. august 2011 med hjemmel i lov 25. juni 2010 nr. 45 om kommunal beredskapsplikt, sivile beskyttelses tiltak og skyttervært (sivilbeskyttelsesloven) § 14 og § 15 jf. delgjøringsvedtek 25. juni 2010 nr. 943.

Rettelse: 01.01.2014 (skrivefeil i § 4 bokstav c).

#### § 1. Formål

Forskriften skal sikre at kommunen ivaretar befolkningens sikkerhet og trygghet. Kommunen skal jobbe systematisk og helhetlig med samfunnssikkerhetsarbeidet på tvers av sektorer i kommunen, med sikte på å redusere risiko for tap av liv eller skade på helse, miljø og materielle verdier.

Plikten omfatter kommunen som myndighet innenfor sitt geografiske område, som virksomhet og som pådriver overfor andre aktører.

#### § 2. Helhetlig risiko- og sårbarhetsanalyse

Kommunen skal gjennomføre en helhetlig risiko- og sårbarhetsanalyse, herunder kartlegge, systematisere og vurdere sannsynligheten for uønskede hendelser som kan inntrefte i kommunen og hvordan disse kan påvirke kommunen.

Den helhetlige risiko- og sårbarhetsanalysen skal forankres i kommunestyret.

Analysen skal som et minimum omfatte:

- eksisterende og fremtidige risiko- og sårbarhetsfaktorer i kommunen.
- risiko og sårbarhet utenfor kommunens geografiske område som kan ha betydning for kommunen.
- hvordan ulike risiko- og sårbarhetsfaktorer kan påvirke hverandre.
- særlige utfordringer knyttet til kritiske samfunnfunksjoner og tap av kritisk infrastruktur.
- kommunens evne til å opprettholde sin virksomhet når den utsettes for en uønsket hendelse og evnen til å gjenoppta sin virksomhet etter at hendelsen har intruffret.
- behovet for befolkningvarsling og evakuering.

Kommunen skal påse at relevante offentlige og private aktører inviteres med i arbeidet med utarbeidelse av risiko- og sårbarhetsanalysen.

Der det avdekkes behov for videre detaljanalyser skal kommunen foreta ytterligere analyser eller oppfordre andre relevante aktører til å gjennomføre disse. Kommunen skal stimulere relevante aktører til å iverksette forebyggende og skadebegrensende tiltak.

#### § 3. Helhetlig og systematisk samfunnssikkerhets- og beredskapsarbeid

På bakgrunn av den helhetlige risiko- og sårbarhetsanalysen skal kommunen:

- utarbeide langsiktige mål, strategier, prioriteringer og plan for oppfølging av samfunnssikkerhets- og beredskapsarbeidet.
- vurdere forhold som bør integreres i planer og prosesser etter lov 27. juni 2008 nr. 71 om planlegging og byggesaksbehandling (plan- og bygningsloven).



# Aktuell dokumentasjon

- kommunens helhetlige ROS
- dokumentasjon på forankring i kommunestyret, for eksempel referater
- dokumentasjon på invitasjon til deltakelse i arbeidet med ROS-analysen, f.eks. kopi av brev
- dokumentasjon på kommunens oppfordring til forebyggende og skadebegrensende tiltak
- langsigtige mål, strategier og prioriteringer av samfunnssikkerhets- og beredskapsarbeidet
- plan for oppfølging av samfunnssikkerhet og beredskap
- kommunens overordnede beredskapsplan og øvrige krise- og beredskapsplaner i kommunen, herunder andre relevante offentlige og private krise- og beredskapsplaner
- plan for opplæring i kommunens krisehåndtering
- evalueringsrapporter fra gjennomførte øvelser
- evalueringsrapporter fra uønskede hendelser i kommunen
- kommunens planstrategi og kommuneplanens samfunnsdel med handlingsdel
- organisasjonsoversikt
- rapporter fra kommunens egenkontroll, for eksempel forvaltningsrevisjonsrapport av oppfølging av arbeidet med samfunnssikkerhet og beredskap, herunder beredskapsplikten.
- rapporter fra andre relevante statlige tilsyn (Mattilsynet, DSB mv.)



# Dokumentinnhenting og -gjennomgang





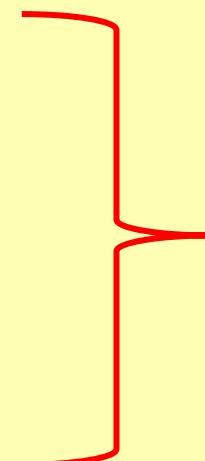
# Tilsynsdagen





# Intervjua – kven vil vi snakke med ..?

- **Rådmann**
- **Ordførar**
- **Beredskapskoordinator**
  - Brannsjef?
  - Kommunalsjef?
  - Kommuneoverlege?
  - Kommuneplanleggjar?
  - Kommunikasjonsrådgjevar



Eventuelt ein til med vesentleg rolle eller oppgåver innanfor kommunens arbeid med samfunnstryggleik og beredskap



Fylkesmannen i Møre og Romsdal

# Tilsynsrapporten



FYLKESMANNEN I MØRE OG ROMSDAL

# tilsyn

kommunal beredskapsplikt



Foreløpig rapport

Tilsyn med oppfølging av kommunal beredskapsplikt i Eide kommune

Tilsynsdato: 12.11.2013. Rapportdato (foreløpig) 06.01.2014.



Fylkesmannen i Møre og Romsdal

Rapport etter tilsyn

Kommunal beredskapsplikt

Eide kommune

Tilsynsdato: 12.11.2013

Rapportdato: 14.02.2014



# Tilsynsrapporten

# Seks avvik funnet

*Må rette på komuneberedskapen etter Fylkesmannens tilsyn*

Eide kommune har en beredskapsplan, men denne er ikke revidert siden 2003. Fylkesmannen fant i alt seks avvik da han gransket den kommunale beredskapen. Eide må nå raskt ta grep.

**ODDJØRN HARNES**  
oddjorn.hernes@r-i.no

**EIDE:** Fylkesmannen ber om at Eide lager en plan for når og hvordan de avdekket et landstøtten følger opp. Det er sent saken etter at tilsynsrapporten er mottatt. I tillegg til de seks avvikene bemerket fylkesmannen at kommunen bør vurdere å utarbeide et styringsdokument som kan fungere som en overbygning.

#### Mangler analyse.

Avvik nr. 1 handler om en mangfoldig teknisk risiko- og sårbarhetsanalyse. Det er ikke den viktigste brytsjullen i den kommunale beredskapspolitiken. Dokumentet skal i samvar med kommunen sin planstrategi gjenomføres i 2013/14. Arbeidet er ikke påbegynt, går det fram av den forelempede tilsynsrapporten, ankommer kommunen nå på nytter.

#### Ikke fastsatt mål.

Avvik nr. 2: Eide har ikke med utgangspunkt i risiko- og sårbarhetsanalyse fastsatt langsigtede mål, strategier, prioriteringer og plan for oppfølging av samsnøsikkerhet og beredskapsarbeidet. Behovet for dette er erkjent og fastsatt i kommunens planstrategi.

#### Oppdatering mangler.

Avvik nr. 3: Kommunen sin kriseplan oppfyller ikke forskriftskravet om oppdatering og revisjon.

Kriseplanen er ikke oppdatert siden 2003. Kravet er at den skal redigeres en gang per år.

Behovet for dette er erkjent og fastsatt i kommunens planstrategi.

#### Ettersver system.

Avvik nr. 4: Ettersver systemet som sikrer at alle som er tiltrent i en rolle i kommunens krisehandtering har tilstrekkelig kvalifikasjoner.

Oppgaver innenfor samsnøsikkerhet og beredskaps- - også forbe-



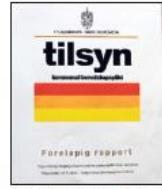
**Krisehåndtering:** Eide har en oppdatert krisebereedskap, men mangler mye på plansida. Her en del av krise- og omsorgsgruppen samlet etter ei uykje i 2011 – (f.v.) ordfører Ole Silseth, konstituert rådmann Sverre Hovland, lensmann Jørn Pettersen, kommunalsjef Monika Kjell Tornes og vikarprest Erling Nerhjem.

ALLE FOTO: ODDBJØRN HARNES

**Mangler dokumentasjon.** Avvik nr. 6: Kommunen kan ikke dokumentere skriftlig at krasvennlighet og sårbarhetsanalyse har blitt gjennomført i kommunen. Beredskapsplanen er ikke oppdatert fra 2003. Kravet er at flere dokumenter ikke er utarbeidet, må forskriftenes § 9 også ses i sammenheng med kommunen og ikke bare administrasjonssjefen et generelt kontrollantroll, opplyser fylkesmannen.

#### Viser vilje og evne.

Forskriftens krav til helhetlig ROS-analyse, helhetlig og systematisk samfunnssikkerhetsarbeid, beredskapsplanverk, oppdatering/revisjon, opplæring/evaluering og internkontroll/dokumentasjon er i høyest grad oppfylt. Kommunen viser også en klar vilje og evne til å ta tak i forbedringspotensialet, skriver fylkesmannen i sin rapport.



**Rapport:** Fylkesmannen har utformet førstesida av rapporten på samme vis som et visst lokalt brusmerke.

## – Tar inn over oss kritikken



Ole Bjørn Moen: Rådmann i Eide.

– Det er viktig at vi tar inn over oss kritikken, sier rådmann Ole Bjørn Moen til Romsdals Budstikke.

EIDE: – Gjeldende beredskapsplanen er fra 2003. Det sier seg sjeld at den da var vært mangelfull. Vi var klar over det all for tiden. Vi har ikke opp mangelene. For ett år siden inviterte vi Rauma kommune, som nettopp hadde revidert sin plan, å komme til Eide og gi oss sine erfaringer og kunnskaper. Vi fikk god innslag, forteller Moen. Eide har ellers oppdatert sin tekniske sjef gjennom CIM.

kunnskap som er et verktøy for å organisere beredskapsarbeidet. Rapportene henleder og legges til grunn for å opprette et godt arbeidsmiljø i CIM (styringskommisjon).

Ett år. Rådmannen sier arbeidet blir omfattende og krevente. Han ser for seg at det vil ta ett år å komme i mål.

– Vi har veldig med stor trafikk, og mye tungtrafikk som går gjennom kommunen. Vi har ei kystlinje med deler av Hustad-

gjeldende krisehåndtering, men rådmannen at Eide er helt oppdatert. Nylig er kura gjennomført med kris- og omsorgsgruppen. Denne er lege, prest, psykiatrisk sykepleier, helsetester og rådmann.

– Dette året har gruppa vart i funksjon ved sterke hendelser et par ganger. Jeg føler at vi er i stand til å løse de utfordringene som møtte kommer, sier Ole Bjørn Moen.



# Tilsynsrapporten

## Smakløst av fylkesmannen

Leser i RB at fylkesmannen har utarbeidet en tilsynsrapport hvor førstesida er utformet på samme vis som et visst lokalt brusmerke. Dette må være det mest smakløse fylkesmannen noen gang har gjort og bør under ingen omstendigheter gjentas.

I.N.



Ole Bjørn Moen: Rådmann i Eide.

# Seks avvik funnet

*Må rette på komuneberedskapen etter Fylkesmannens tilsyn*

Eide kommune har en beredskapsplan, men denne er ikke revurdert siden 2003. Fylkesmannen fant i alt seks avvik da han gransket den kommunale beredskapen. Eide må nå raskt få grep.

sen ber om at man før når og hvordan skal skjelne etter et utsattt. Seks avvikene sammansat at underlig å utarbeide et dokument som nøyaktig.

•. melder om en teknisk risiko, og dette er ikke oppført i den offisielle delen i den beredskapsplanen. I samvar med utstrategi gjen- og oppdatert.

•. Årbeidet er ikke ført fram av tilsynsrapporten, menen nå på

•. år ikke med teknisk risiko, og dette er ikke oppført i den offisielle delen i den beredskapsplanen. I samvar med utstrategi gjen- og oppdatert.

•. Etterlyser system.



**Krisehåndtering:** Eide har en oppdatert kriseredskap, men mangler mye på platsida. Her en del av kriseredskapet samlet etter et uillykk i 2011 – (f.v.) ordfører Ivar Silseth, konstituert rådmann Sverre Hovland, lensmann Jørn Pettersen, kommunalsjef Monica Kyll Tornes og vikarprest Erling Nerhjem.

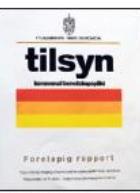
ALLE FOTO: ODDBJØRN HARIN

**Mangler dokumentasjon.** Avvirk: Kommunen kan ikke dokumentere skriftlig at krevane tilknyttet kriseredskapet ble oppfylt.

•. Etterlyser system.

driftspotensialet.

•. Etterlyser system.



**Rapport:** Fylkesmannen har utformet førstesida av rapporten på samme vis som et visst lokalt brusmerke.

## Har inn over oss kritikken



Ole Bjørn Moen: Rådmann i Eide.

kunstner som er et verktøy for å organisere arbeidsmarkedsforberedelser rapporterer hendelses og leggesføre i CIM (styringsplan for sikkerhet og beredskap).

•. Etterlyser system.

•. Etterlyser system.

Vika. Men generelt kan jeg nevne hendelses som kan innbefattes på skoler eller saker i forbindelse med barnevernet eller Nas.

•. Etterlyser system.

•. Etterlyser system.



# Typiske funn og trendar

- 10 tilsyn, 36 avvik
- 8 av 10 fekk avvik på § 9
- Cirka 6 av 10 hadde heilskapleg ROS
- Mange avvik på § 2, tredje ledd, litra f ... (det sunnmørske standardavviket)
- Overraskande mykje å gå på med omsyn til § 5
- Mest bemerkelsesverdig er likevel kunnskapen, engasjementet, entusiasmen og velviljen – trass manglane i papirarbeidet.



# Cirka 6 av 10 hadde heilskapleg ROS ...

RAPPORT  
RISIKO- OG SÅRBARHET  
GROVANALYSE FOR SYKKYLVEN  
2013

Risiko- og  
sårbarhet  
Grovanalyse  
Sula kommune 2013

Volda kommune  
ROS-analyse  
2013

ULSTEIN KOMMUNE  
ROS-analyse for Ulstein kommune  
Grunnlag for kommuneplanen til perioden 2011 - 2023  
Godkjent i kommuneparet i sak 11152 21.06.2011  
Sak nr 2008/1039

ØRSTA KOMMUNE  
HEILSKAPLEG ROS-ANALYSE FOR  
ØRSTA KOMMUNE  
Risiko- og sårbarhetsanalyse

Giske kommune  
Risiko- og sårbarhetsanalyse (ROS)  
for  
Giske kommune  
21.01.2014

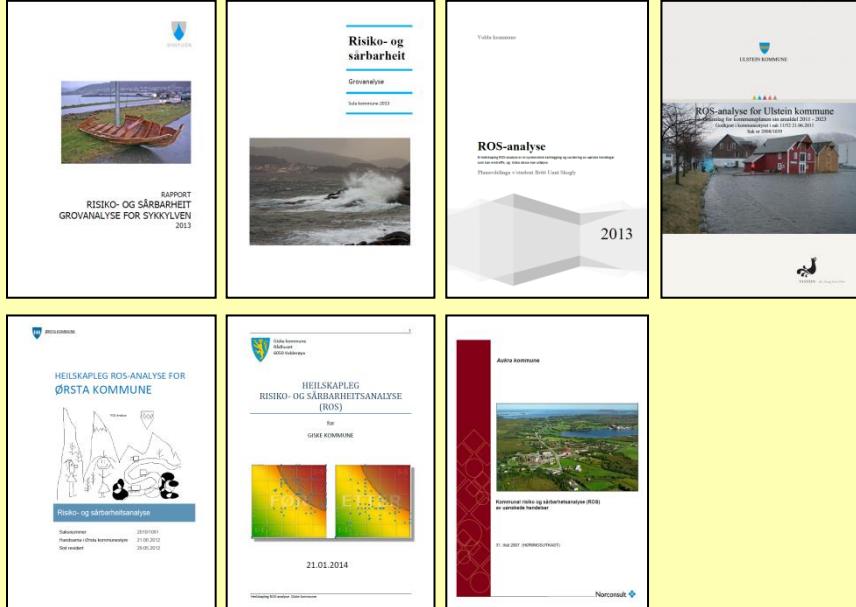
AUKRA KOMMUNE  
Kommunal risiko og sårbarhetsanalyse (ROS)  
av uønskede hendelser  
31. mai 2007 (HERRINGSUTKAST)

- Ingen perfekte, alle heilt greie
- Ulike tilnærmingar:
  - Enkel prosa
  - Spesialprogram
  - Kjøpe-ROS
- Generelt potensial for å legge analysane tettare opp mot forskriftskrava



# Cirka ingen hadde heilskapleg ROS ...

-- som liknar spesielt mykje på den retteliaren som snart kjem ...



dsb

Veileder

Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap

Hellhetlig risiko- og sårbarhetsanalyse i henhold til kommunal beredskapsplikt

UTKAST

Til eksternt hørung 26. mai 2014

Side 1



# Typiske funn og trendar

- Standardmerknaden:

Kommunen bør vurdere utarbeiding av ein plan eller anna styringsdokument som kan fungere som ei operativ overbygning, oversikt og ramme for kommunen sitt arbeid med samfunnstryggleik og beredskap – eit bindeledd mellom strategiske planar og ROS-analysar, beredskapsplanverk og aktivitet. Fleire av dei konkrete avvika som er avdekte i tilsynet gjeld forhold som kan ivaretakast gjennom ei slik overbygning. Det same gjeld andre konkrete forhold som ikkje oppfyller definisjonen av avvik, men der kommunen har forbetringspotensial – for eksempel:

- tydelegare rutinar for evaluering – både av øvingar og reelle hendingar
- tydelegare rutinar for planrevisjon og plansamordning
- tydelegare rutinar for faste møte i kriseleriinga og beredskapsrådet

Eller heilt generelt: Tydelege rutinar for korleis Ørsta kommune sin beredskapsorganisasjon skal drivast og vedlikehaldast.



# Oversikt, system og styring ...

Look to Sykkylven! :-)

Ikkje eksplisitt pålegg om å ha eit slikt dokument , men er eit godt utgangspunkt for å dokumentere pålegga i bl.a.

- (§ 3 Heilskapleg og systematisk)
- § 6 Oppdatering og revisjon
- § 7 Opplæring og øving
- § 8 Evaluering
- § 9 Dokumentasjon
- (§ 10 Tilsyn)

Beredskapsoversyn  
i  
Sykkylven



SYKKYLVEN

Sykkylven kommune



# Oversikt, system og styring ...

Look to Norddal! :-)

Norddal kommune

- ein  
verdikommune

## Kvalitetssikringssystem for beredskapsarbeidet

### Målsetting

Målsettinga er at systemet sikrar at beredskapsarbeidet vert gjennomført på ein slik måte at det oppnår høye kvalitetsstandarder og fornuft.

Vidare skal systemet sikre ei god implementering av beredskapsarbeidet i organisasjonen, godt samarbeid med andre offentlige og private aktørar, samt tilfredsstilende trening av personell som har roller i beredskapsarbeidet.

Kvalitetssikringssystemet ligg sammen med resten beredskapsdokumentasjonen i CIM.

### Kvalitetshjulet

```
graph TD; A[Identifisere risiko  
Gjennomføre Risosanalyse  
Foreslå risikoredusjoner] --> B[Etablere mål for  
beredskapsarbeidet  
Avklare ansvar og mynde]; B --> C[Utarbeide kriseplanar og  
tiltakskart  
Styrke beredskaps-kompetansen i  
organisasjonen]; C --> D[Evaluere beredskapsarbeidet  
Fyll ut sjekkliste for  
dokumentasjon  
Implementera arbeidet i  
organisasjonen]; D --> A;
```

Kvalitetssikringssystemet beredskap – Norddal kommune

1

Norddal kommune

- ein  
verdikommune

## Beredskapsmelding 2014

Beredskapsmeldinga omfattar arbeidet med samfunnstryggleik og beredskap i Norddal kommune i perioden 2010 – 2014, og etterfølger forrige beredskapsmelding som var handskma i kommunestyret 27.05.2010 i sak 27/10.

Beredskapsmeldinga har som føremål å gje ei orientering om kommunen sitt arbeidet innanfor dette fagområdet, og korleis Norddal kommune sitt arbeid vert sett inn i ein større heilekspasjonalitet, regionalt og lokalt.

Samfunnstryggleik og beredskap er ei oppgåve som krever overordna forankring, og det er rådmannen som har det overordna beredskapsansvaret. Det daglege arbeidet er deleget til beredskapsansvarleg. Ordforrener leier i krisecentralen. Det handlar om å vere forebudd på ein uløftsett krisesituasjon med fare for folk og miljø. Farhendinga innebefatter oppdatert kunnskap om forhold som kan fordrake faresituasjoner, evne til risikoforsting, organisering av rett personell og ressurser, samt gjennomføringsevne til å takle ein faresituasjon for å redusere skadeomfang. Samhandling og rolleavklaringar er difor ein sentral del av arbeidet. Tydleg planleggning og rolleavklaringar er heilt avgjørende.

Beredskapsarbeidet er ei løplagt oppgåve som har vorte tydligare dei seinare åra:

- ✓ Lov om kommunalberedskapsplikt osb. (sivilbeskyttelseslova) §§ 14 og 15
- ✓ Forskrift om kommunal beredskapsplikt
- ✓ Særlover og forskrifter, t.d. helseberedskapslova med forskrifter, drikkevassforskrifta samt forskrift om organisering og dimensjonering av brannvesen.

Etter endringa i loverket om kommunal beredskapsplikt vert det stilt strengare krav til kommunen sitt ansvar og oppgåver. Auka forventningar til myndighetene si handtering av alvorlege hendinger fører til større utfordringar for kommunen i beredskapsarbeidet. Utfordringane er særleg knytt til naudsynste område som infrastruktur, skule og sjukheim.

### Samfunnstryggleiks- og beredskapsarbeidet nasjonalt

Øvste mynde er lagt til Justis- og beredskapsdepartementet som skal vere fast leiardepartement i sivile nasjonale kriser om ikkje regjeringa sitt kriseråd bestemmer noko anna. Departementet har i tillegg samordningsansvar for samfunnet sin sivile tryggleik og ansvar for tilsvynsarbeid gjennom Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap, Nasjonal

1



# Kvalitetssikringssystem for beredskapsarbeidet

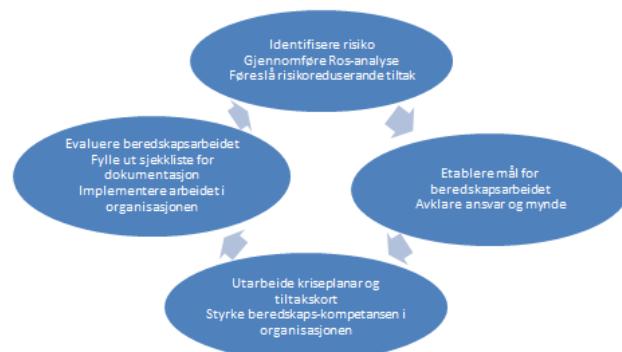
## Målsetting

Målsettinga er at systemet sikrar at beredskapsarbeidet vert gjennomført på ein slik måte at det oppfyller krava i lov og forskrift.

Vidare skal systemet sikre eit godt implementering av beredskapsarbeidet i organisasjonen, godt samarbeid med andre offentlege og private aktørar, samt tilfredsstilande trening av personell som har roller i beredskapsarbeidet.

Kvalitetssikringssystemet ligg saman med resten beredskapsdokumentasjonen i CIM.

## Kvalitetshjulet



## Lovheimel for beredskapsarbeidet

Sivilbeskyttelseslova av 25. juni 2010

Forskrift om kommunal beredskapsplikt av 22. august 2011

## Ansvarsfordeling for beredskapsarbeidet

### Leiar i kriselineinga

Ordførar er leiar i kriselineinga, og kommunen sitt ansikt utad i ein krisesituasjon. Det kan likevel oppstå situasjoner der verksamdsleiarar må informere om situasjonen på si verksemnd.

### Beredskapsansvarleg

Rådmann har det overordna ansvaret for alt beredskapsarbeidet i Norddal, og skal

- ✓ Sype for at overordna beredskapsplan for Norddal vert vedlikehalde etter retningslinjene i kvalitetssikringssystemet.
- ✓ Delta i kriselineinga.

### Beredskapsleiar

Beredskapsleiar har det daglege arbeidet med beredskap i Norddal kommune.

Beredskapsleiar skal vere den utsøkte funksjon for beredskapsansvarleg.

Denne funksjonen ligg i dag hos kultursjef.

I tillegg til å bistå beredskapsansvarleg har beredskapsleiar følgjande funksjonar:

- ✓ Sype for at beredskapsarbeidet blir gjort kjent i organisasjonen
- ✓ Ta initiativ til arbeid med identifisering av risiko, gjennomføring av ROS-analysar og etablering av tiltakskort.
- ✓ Gjere prioriteringar i beredskapsarbeidet.
- ✓ Følgje opp kvalitetssystemet.
- ✓ Bistå rådmann med planlegging og gjennomføring av øvingar.
- ✓ Delta i kriselineinga.
- ✓ Vere oppdatert på beredskapsarbeid.
- ✓ Vere kontaktperson mot Fylkesmannen i det praktiske beredskapsarbeidet.

### Verksamdsleiarar

✓ Verksamdsleiarar er ansvarleg for at beredskapsplanar knytt til verksamda blir vedlikehaldne, og gjort kjent.

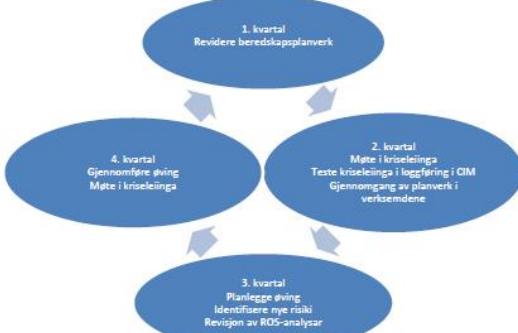
✓ Planverk skal gjennomgåast ein gong i året på personalmøte.

✓ Verksamdsleiar skal bidra i ROS-analysearbeid som vedkjem verksamda.

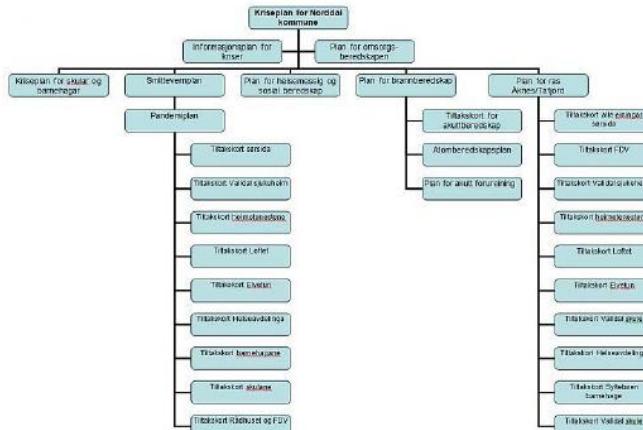


# Fylkesmannen i Møre og Romsdal

## Årshjul



## Planverk



Kriseplan og informasjonsplan for kriser skal årlig gjennomgåast og justerast i løpet av første kvartal. Dei andre planane blir gjennomgått og revisert minst kvar fjørde år.

## Øvingar

Fullskaløving med markørar og deltaking av aktuelle aktørar i kommunen

Minst 4. kvart år. Kan med fordel kombinerast med øvingar i regi av Fylkesmannen, brannvesenet, politiet eller helsestjenesta.

Ein dag må settast av til øving og evaluering. I tillegg kjem tid til førebuing, planlegging og endelig evaluering.

### Øving med kriseliteing og sekretariat

Minst annakvart år.

Ein halv dag må settast av til gjennomfaring og evaluering.

### Øving på bruk av CIM

Minst ein gong i året for kriseliteing og sekretariat.

Tilfeldig utsending av melding fra CIM der kriseliteing og sekretariat skal respondere med loggfering i CIM.

## Opplæring av tilsette

Grunnopplæring / gjennomgang av beredskapsarbeid

Kriseliteinga

Beredskapssekretariatet

Omsorgsberedskapsgruppa

Det skal settast av tid til ein grundig gjennomgang kvart 4. år.

Beredskapsplanverket skal gjennomgåast årlig etter revisering for å avdekke om nye moment skal med.

Ved nytilsettingar skal det takast ein gjennomgang innan 6 månader.

## Kursing i CIM

Årlig gjennomgang av CIM for

Kriseliteinga

Beredskapssekretariatet

Omsorgsberedskapsgruppa

Opplæring av einskippersonar ved behov.

## Informasjon til leiarar

Det skal orienterast på leiarar minst ein gong i året etter at beredskapsplanverket er rullert.

Leiarar er ansvarleg for å formidle vidare ut i verksemndene.

## Befolkningsvarslingssystem

Kommunen har eige system der ein raskt kan varsle innbyggjarane via fasttelefonar og sms om det oppstår ei uønskt hending.

Det skal minst to gongar i året takast ein gjennomgang av systemet slik at ein er trygg og operativ den dagen ein treng å handle.



# Fylkesmannen i Møre og Romsdal

## ROS-analysar

### Heilskapleg ROS-analyse

Første gong vedteken i kommunestyret 13.10.2011.

ROS-analysen er ein del av rammeverket for arbeidet med kommuneplanen.

Revisjon skal skje i samband med revisjon av arealdelen til kommuneplanen.

### ROS-analyse for straum

Første gong vedteken av kommunestyret 31.05.2012.

Analysen er eit supplement til «Heilskapleg ROS-analyse for Norddal kommune».

### ROS-analyse for kommunikasjon

Første gong vedteken i kommunestyret 20.06.2013.

Analysen er eit supplement til «Heilskapleg ROS-analyse for Norddal kommune».

### ROS-analyse for IKT og telefoni

Arbeidet er i gang.

Det er utarbeidd ei lokal rettleiar for gjennomføring av ROS-analyser. Denne må implementerast ut i heile organisasjonen.



Fylkesmannen i Møre og Romsdal

# Oversikt, system og styring ...

Look to Sula! :-)

NORGE

OSLO