

Kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskole

Første møte i Samarbeidsforum Møre og Romsdal
30. januar 2026



Statsforvaltaren i Møre og Romsdal



SERTIFISERT
VIRKSOMHET

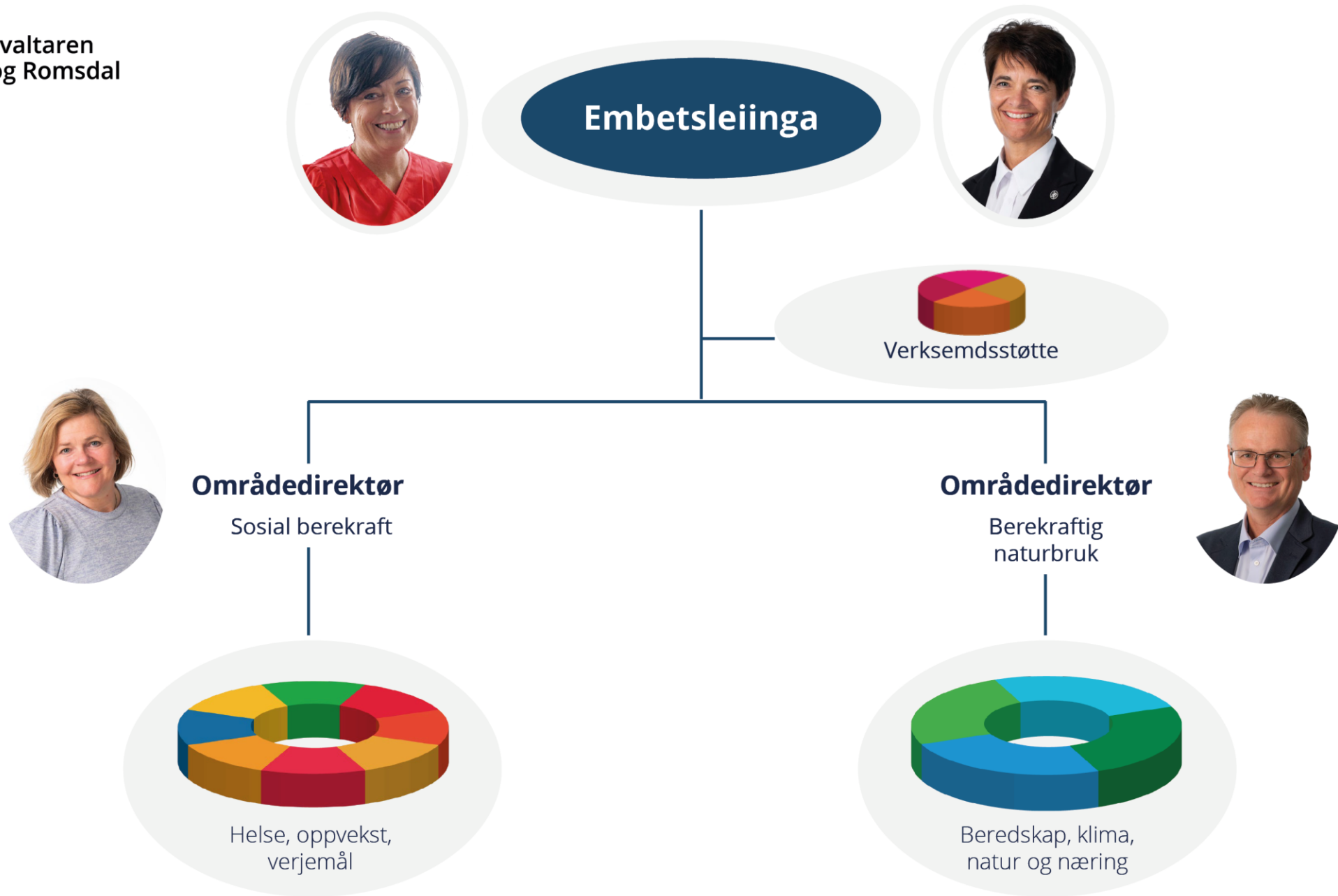


30.01.2026

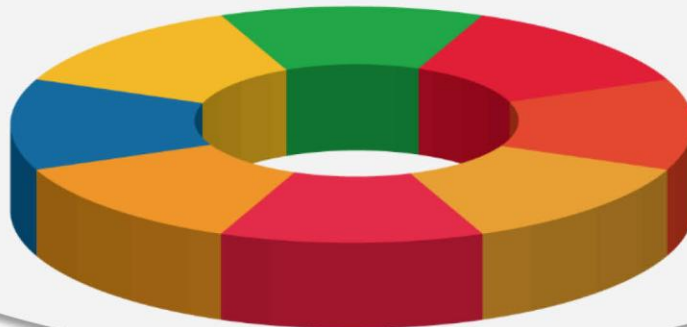


Sakliste

Sak	Tittel/omtale	Ansvar
01/26	Oppstart og presentasjon	Mari
02/26	Generell informasjon - Endeleg forskrift. Orientering om regelverk og føringar. - Organisering og arbeidsmåte i SAFO. - Praktisk om gjennomføringa av SAFO-møta. - SAFO og Statsforvaltaren sine roller og oppgåver.	Mari
03/26	Overordna plan og vidare prosess	Stig Ove
04/26	Informasjon om nettsida til Statsforvaltaren	Kim Hugo
05/26	Behovsmelding 2026 – informasjon, gjennomgang og avklaringar	Kim Hugo
06/26	Framdriftsplan og årshjul 2026 – fastsette fysiske og digitale møte, utveksle tankar og idéar.	Kim Hugo
07/26	Eventuelt – spørsmål og innspel frå deltakarane	Mari



Sosial berekraft



UTDANNING



HELSE



VERJEMÅL



SOSIAL OG FAMILIE



RETTSSIKKERHEIT I OMSORG



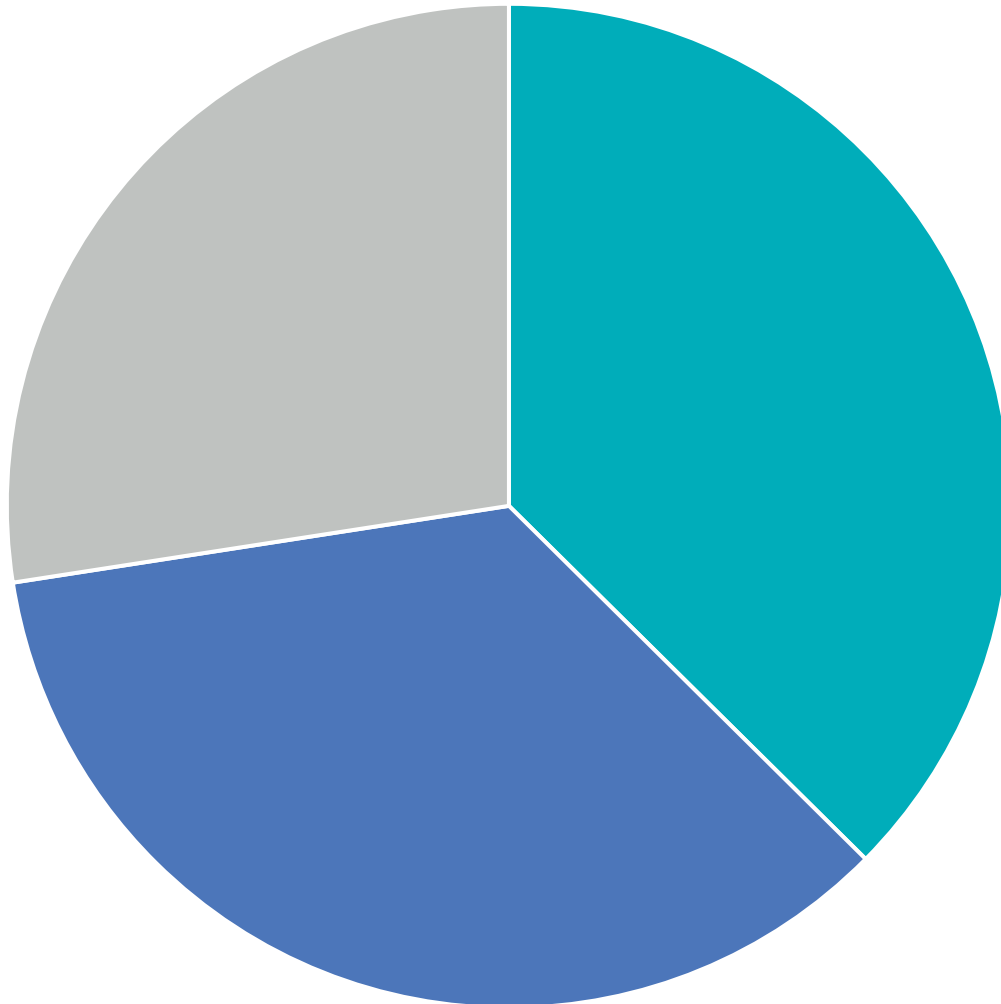


Oppdrag 3.1.7.1.2.1

Statsforvalteren skal:

- drive behovstilpasset veiledning av kommuner og private eiere om bruken av det helhetlige systemet for kompetanse- og karriereutvikling
- beskrive og vurdere egen innsats i forvaltningen av tilskuddsordningen for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage, og redegjøre for hvordan innsatsen bidrar til å nå målene som beskrevet i forskriften
- gjøre egne vurderinger av partnerskapenes innsats og måloppnåelse i regionen

TIDLEGARE KOMPETANSEORDNING



■ Rekomp ■ Dekomp ■ Kompetanseløftet



NORSK LOVTIDEND

Avd. I Lover og sentrale forskrifter mv.

Utgitt i henhold til lov 19. juni 1969 nr. 53.

Kunngjort 8. januar 2021 kl. 15.20

PDF-versjon 18. februar 2021

22.12.2020 nr. 3201

Retningslinjer for tilskuddsordning for lokal kompetanseutvikling i barnehage og grunnopplæring

Hjemmel: Fastsett av Kunnskapsdepartementet 22. desember 2020 til gjennomføring av Stortingets budsjettvedtak.

Del I – Tilskuddsordningens innretning

Tilskuddsordning for lokal kompetanseutvikling skal bidra til å øke kompetansen og kvaliteten i barnehager, grunnskoler og videregående skoler, i kommuner og fylkeskommuner, og hos universiteter og høyskoler. Tilskuddsordningen for lokal kompetanseutvikling omfatter:

- Regional ordning for kompetanseutvikling i barnehage
- Desentralisert ordning for kompetanseutvikling i grunnskole og videregående skole
- Kompetanseløft for spesialpedagogikk og inkluderende praksis.

Bakgrunn for ordningene er Meld.St.19 (2015–2016) Tid for lek og læring – Bedre innhold i barnehagen, Meld.St.21 (2016–2017) Lærelyst – tidlig innsats og kvalitet i skolen, Kompetanse for fremtidens barnehage – revidert strategi 2018-2022 og Meld.St.6 Tett på – tidlig innsats og inkluderende fellesskap i barnehage, skole og SFO.

Det vises til tilsvarende tilskuddsordning for lokal kompetanseutvikling i fag- og yrkesopplæringen.

1. Mål for tilskuddsordningen

Sektormålene for barnehage og skole som er vedtatt av Stortinget i statsbudsjettet, utgjør rammen for bruken av midlene. Det er et overordnet mål å styrke kunnskap og kompetanse som bidrar til et likeverdig tilbud og fremmer utvikling, læring og trivsel hos alle barn og unge, og sikre at samiske perspektiver blir ivare tatt i barnehage og skole.

Barnehage- og skoleeiere har ansvar for at virksomhetene drives i samsvar med lov- og regelverk, og dette omfatter også et ansvar for å legge til rette for kompetanseutvikling for sine ansatte, jf. rammeplan for barnehagen kap. 2 og opplæringslovens § 10-8. Medbestemmelse skal ivaretas etter hovedtariffavtalenes bestemmelser.

1.1 Mål

Mål for tilskuddsordningen:

For ev. rettelser se nederst i den elektroniske versjonen: <https://lovdata.no/LTI/forskrift/2020-12-22-3201>

NY HEILSKAPLEG KOMPETANSEORDNING FRÅ 2026



Ei tilskotsordning

kompetanseutvikling i barnehage og grunnskole

OPPRINNELIG KUNNGJORT VERSJON

[PDF-versjon](#) [Signatur](#) [XML-versjon](#) [Gå til ajourført versjon](#)



Forskrift om tilskudd til kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskole

Dato	FOR-2026-01-12-23		
Departement	Kunnskapsdepartementet		
Ikrafttredelse	12.01.2026		
Endrer	FOR-2021-01-26-230		
Hjemmel	Stortingets budsjettvedtak		
Kunngjort	13.01.2026	kl. 14.20	
Journalnr	2026-0024		

Hjemmel: Fastsatt av Kunnskapsdepartementet 12. januar 2026 til gjennomføring av Stortingets budsjettvedtak.

Innledning

Tilskuddsordning for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskole er én av tre tilskuddsordninger som til sammen skal bidra til å øke kompetansen og kvaliteten i barnehager, grunnskoler og videregående opplæring, i fagskoler og hos universiteter og høyskoler. De øvrige to tilskuddsordningene er regulert i følgende forskrifter:

- [Forskrift om tilskudd til kollektiv kompetanseutvikling i videregående opplæring](#)
- [Forskrift om tilskudd til videreutdanning i barnehage, grunnskole og videregående opplæring.](#)

Kommuner, fylkeskommuner og private eiere har ansvar for at virksomhetene drives i samsvar med regelverket. Dette omfatter også et ansvar for å legge til rette for kompetanseutvikling for sine ansatte, jf. [opplæringslovens §§ 17-8 og 22-2](#), kapittel 2 i rammeplan for barnehagen og kapittel 6 i rammeplan for SFO. Medbestemmelse skal ivaretas i tråd med gjeldende avtaler mellom partene i arbeidslivet.

De tre tilskuddsordningene for statlig støtte til kompetanseutvikling skal ses i sammenheng og forsterke hverandre, og skal bidra til at kommunen, fylkeskommunen og private eiere har et likeverdig tilbud som fremmer læring, utvikling og trivsel hos alle barn, elever og voksne deltakere. Som del av dette skal ordningene bidra til å bygge kompetanse for å ivareta samiske perspektiver, forebygge utenforskap, fremme inkludering og gi et tilpasset pedagogisk tilbud til alle barn, elever og voksne deltakere, inkludert de som får individuelt tilrettelagt tilbud og opplæring.



Intensjon

Styrkje det profesjonelle
læringsfelleskapet

Utvekle kollektiv kompetanse

Utgangspunkt i lokale kompetansebehov



Arbeid i partnerskap

Kompetanseutviklingstiltakene skal planlegges og gjennomføres i likeverdige partnerskap med universitet eller høyskoler, eller i samarbeid med fagskoler og andre relevante kompetansemiljøer.

Partnerskap mellom universiteter eller høyskoler og praksisfeltet skal i tillegg bidra til å styrke lærerutdanningene.

SAMARBEIDSFORUM



Samansetting

- Kommune
- Private eigara
- Kommunen som barnehagemyndigheit
- Universitet og høgskule med geografisk nærheit
- Sentrale arbeidstakarorganisasjonar
- Andre aktørar







Eit heilskapleg samarbeidsforum for fylket

- Frå fem til eitt samarbeidsforum
- Samarbeidsforum kontra det lokale arbeidet
- Finne prioriteringar
- Utarbeide plan for tilskotsordninga
- Drøfte fordeling av tilskot



Presentasjon av deltakere og vara

Navn

Stilling

Din motivasjon for å delta i samarbeidsforum

[Informasjonsmøte om videreutdanning og kompetanseutvikling | udir.no](https://udir.no) 5.februar





Samarbeidsforum Møre og Romsdal - medlemar

Representant for/rolle	Namn	Stilling/rolle	E-post
Kommunal skole- og barnehageeier, Nordmøre	Astrid Mogstad Høivik	Leiar for Oppveksnettverk Nordmøre, Surnadal kommune.	amh@surnadal.kommune.no
Kommunal skole- og barnehageeier, Romsdal	Trond Herje	Kommunalsjef, Rauma kommune	trond.herje@rauma.kommune.no
Kommunal skole- og barnehageeier, Nordre Sunnmøre	Hildegunn Pedersen	Kommunalsjef oppvekst, Ålesund kommune	hildegunn.pedersen@alesund.kommune.no
Kommunal skole- og barnehageeier, Søre Sunnmøre	Karen Strand	Kommunalsjef, Ulstein kommune	karen.strand@ulstein.kommune.no
Privat barnehageeier	Karianne Stranden	Fagleder Mobarn SA	karianne.stranden@mobarn.no
Privat skoleeier	Øystein Engås	Rektor, Møre barne- og ungdomsskole, Ålesund	o.engas@morealesund.no
Kommunen som barnehagemyndighet	Mona Reinset	Barnehagemyndighet, Sunndal kommune	mona.reinset@sunndal.kommune.no
Andre aktører, PPT	Caroline Kvistnes	Styreleder i Lederforum for PPT i Møre og Romsdal, Kristiansund kommune	caroline.kvistnes@kristiansund.kommune.no
UH, Høgskulen i Volda	Toril Margrete Romestrand Hjelle	Fagleg koordinator, Volda	toril.margrete.romestrand.hjelle@hivolda.no
UH, Høgskulen i Volda	Kjersti Markegård	Fagleg koordinator, Volda	kjersti.markegard@hivolda.no
UH, Dronning Mauds Minne Høgskole	Berte Bjørngaard	Seniorkonsulent FEI oppdragsenheten, Trondheim	berte.s.bjorngaard@dmmh.no
UH, NTNU	Elin Bø Morud	Leder NTNU Kompis, Trondheim	elin.bo.morud@ntnu.no
Arbeidstakerorganisasjon, Utdanningsforbundet	Orlaug Bjørdal Kårstad	Nestleder Utdanningsforbundet Møre og Romsdal	olaug.bjordal.karstad@utdanningsforbundet.no
Arbeidstakerorganisasjon, Utdanningsforbundet	Ina Enoksen	Fylkesleder UDF Møre og Romsdal	ina.margrethe.enoksen@utdanningsforbundet.no
Arbeidstakerorganisasjon, Fagforbundet	Målfrid Beate Mork	HTV, Kristiansund kommune	malfrid.mork@kristiansund.kommune.no
Arbeidstakerorganisasjon, Skolelederforbundet	Heidi Falkhytten	Avtroppende leder i SLF i Møre og Romsdal	heidi.falkhytten@aukra.kommune.no

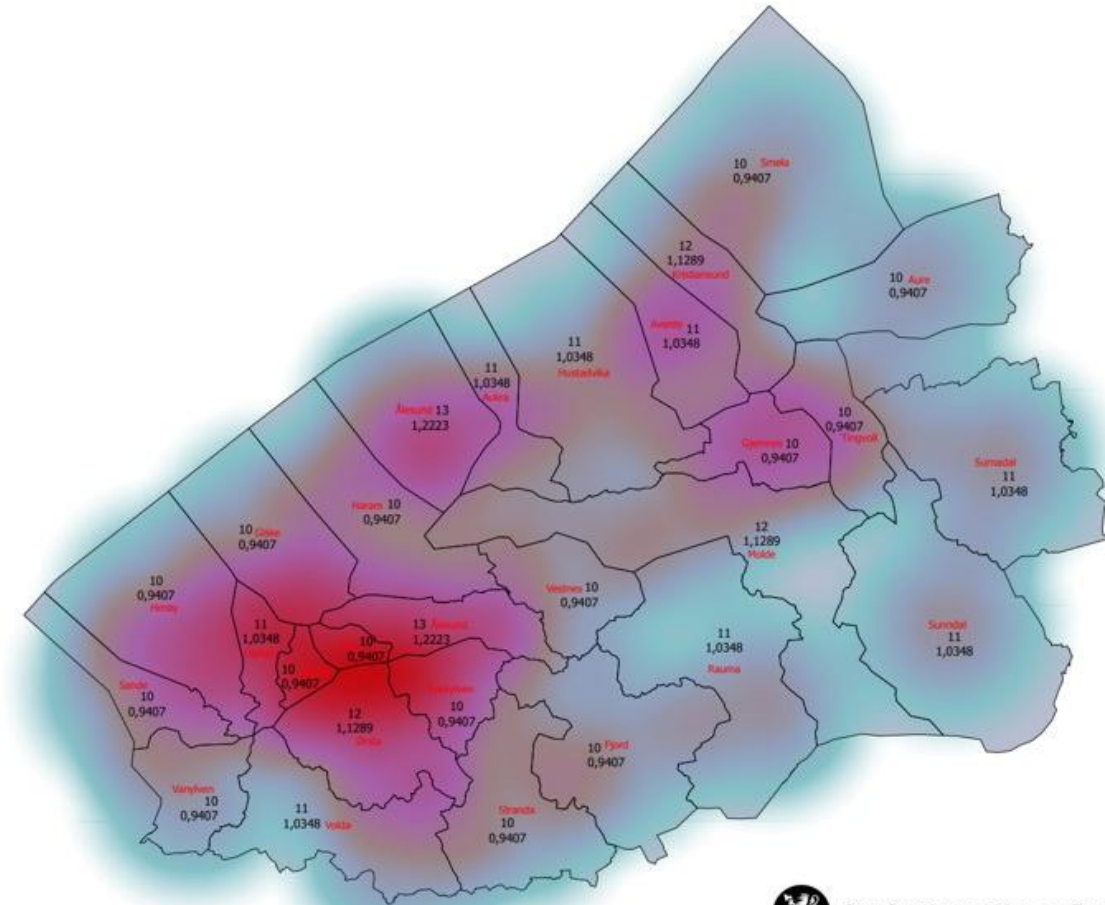


Samarbeidsforum Møre og Romsdal - varamedlemar

Representant for/rolle	Namn		E-post
Kommunal skole- og barnehageeier, Nordmøre	Olaug Haugen	Kommunalsjef, Kristiansund kommune	olaug.haugen@kristiansund.kommune.no
Kommunal skole- og barnehageeier, Romsdal	Birgitta Hole	Rådgivar fagavdeling barnehage, Molde kommune	birgitta.hole@molde.kommune.no
Kommunal skole- og barnehageeier, Nordre Sunnmøre	Ragnhild Hanken Skjong	Kommunalsjef kultur og oppvekst, Sula kommune	ragnhild.hanken.skjong@sula.kommune.no
Kommunal skole- og barnehageeier, Søre Sunnmøre	Cecilie Bjørlykke	Avdelingsleiar skule, Volda kommune	cecilie.bjorlykke@volda.kommune.no
Privat barnehageeier	Bente Michli	Daglig leiar Ikornes FUS barnehage	dl.ikornnes@bhg.no
Privat skoleeier	Svein Ola Lillestøl	Assisterande rektor, Møre barne- og ungdomsskole, Ålesund	so.lillestol@morealesund.no
Kommunen som barnehagemyndighet	Britt Kleppe	Barnehagemyndighet, Sula kommune	britt.kleppe@sula.kommune.no
Andre aktører, PPT	Gro Bjørnstadjordet Ericson	Enhetsleder PPT, Molde kommune	gro.ericson@molde.kommune.no
UH, Høgskulen i Volda	Ole Frank Bakken	EVU-koordinator, Volda	ole.frank.bakken@hivolda.no
UH, Høgskulen i Volda	Torstein Drabløs	Fagleg koordinator, Volda	torstein.drablos@hivolda.no
UH, Dronning Mauds Minne Høgskole	Anita L. R. Vangstad	Seniorkonsulent, FEI oppdragsenheten, Trondheim	alrv@dmmh.no
UH, NTNU	Lennart Jølle	Prodekan NTNU, Trondheim	lennart.jolle@ntnu.no
Arbeidstakerorganisasjon, Utdanningsforbundet	Monica Lunde Ludvigsen	Kontaktperson barnehage, UDF Møre og Romsdal	monica.lund.ludvigsen@utdanningsforbundet.no
Arbeidstakerorganisasjon, Utdanningsforbundet	Nils Erling Skarseth	Kontaktperson grunnskole, UDF Møre og Romsdal	nils.erling.skarseth@utdanningsforbundet.no
Arbeidstakerorganisasjon, Fagforbundet	Astrid Elisabeth Rønning	Yrkesseksjonsleder for kirke, kultur og oppvekst i Møre og Romsdal	astrid.ronning@fagforbundet.no
Arbeidstakerorganisasjon, Skolelederforbundet	Tone Lise Bårdset	Påtroppende leder i SLF i Møre og Romsdal	tone.bardset@averoy.kommune.no

Geografisk fordeling

Konsentrasjon av medlemne i SAFO



Statsforvaltaren i Møre og Romsdal



Statsforvaltaren i Møre og Romsdal



SERTIFISERT
VIRKSOMHET

30.01.2026



Geografisk fordeling



Universitet/høgskole = 
Arbeidstakarorganisasjon = 



Meld. St. 34

(2023–2024)

Melding til Stortinget

En mer praktisk skole

Bedre læring, motivasjon og trivsel på 5.–10. trinn



Overordna plan

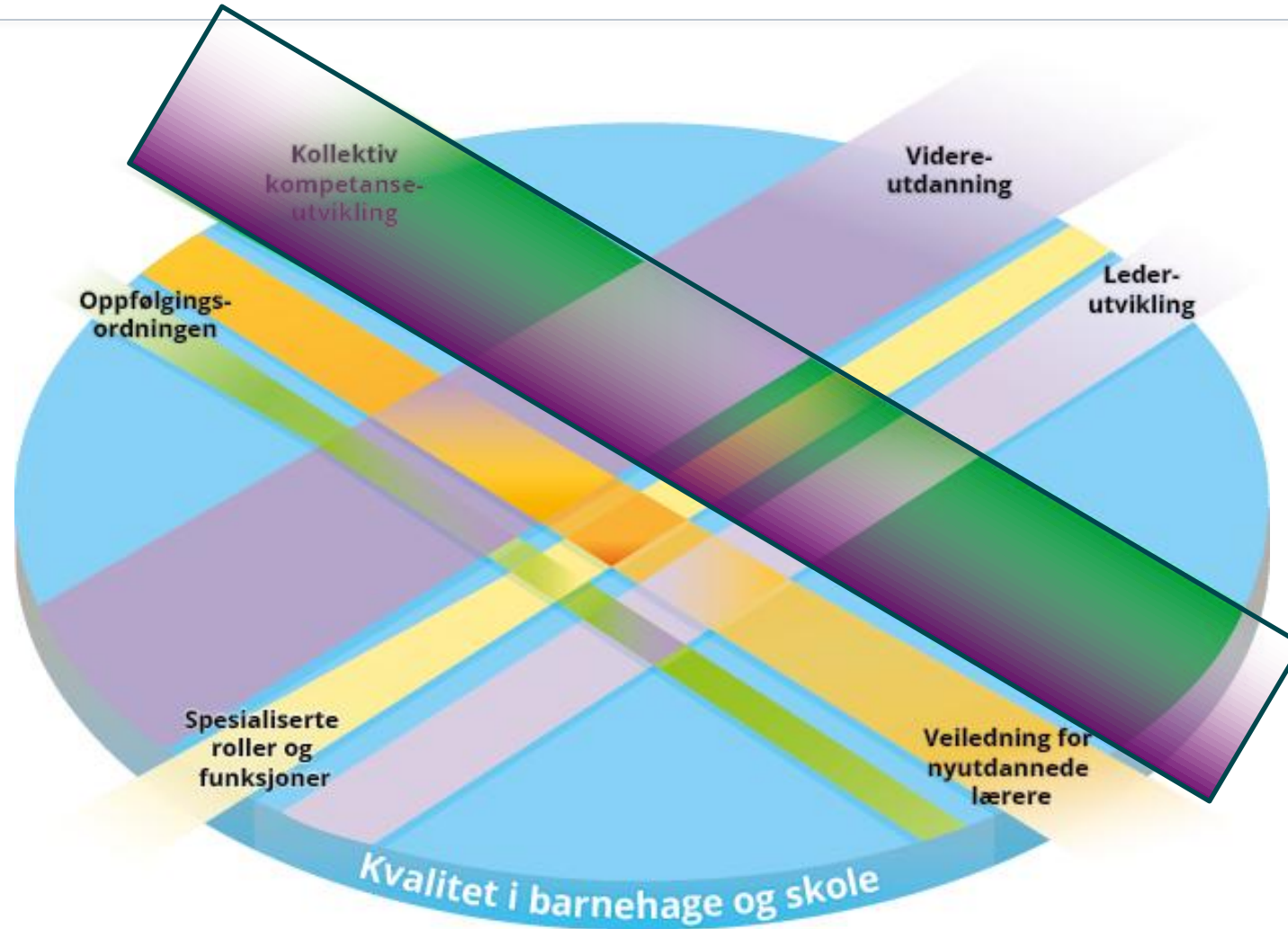
Kollektiv kompetanseutvikling
for barnehage og grunnskole



Overordna plan

- Vi planlegg å utarbeide ein overordna plan.
 - Skal visualisere samanhengane mellom ordningane.
- Den overordna planen er ein del av den langsiktige planen.
 - Vil seie noko om innrettinga av ordninga i fylket.
- Forskrifta § 8 seier kva for oppgåver SAFO skal ha. Ei av oppgåvene er å lage ein langsiktig plan.
- Forskrifta § 9 viser kriteria for kva den langsiktige planen skal innehalde.
- Målet er at SAFO Møre og Romsdal vedtar en ny langsiktige plan i løpet av 2026.

System for kompetanse- og karriereutvikling for tilsette i barnehage og skole (SKK)



Kompetanseutvikling

Kompetanseutvikling er en viktig del av det systematiske arbeidet med kvalitetsutvikling i barnehage og grunnsopplæring. Tiltakene skal bygge på og forsterke hverandre og til sammen utgjøre et helhetlig system for kompetanse- og karriereutvikling. Barnehage- og skoleeier har ansvaret for kompetanseutvikling.



NY

Kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskole

Tilskudd for å øke kompetansen og kvaliteten i barnehage og grunnskole.

NY

Kollektiv kompetanseutvikling i videregående opplæring

Tilskudd for å øke kompetansen og kvaliteten i videregående opplæring.

NY

Videreutdanning

Tilskudd til videreutdanning for ansatte i barnehage, skole og videregående opplæring.

[Kompetanseutvikling | udir.no](https://udir.no)



Mål for ordninga

1. Styrking av profesjonelle læringsfellesskap
2. Kompetanseutvikling gjennom likeverdige partnarskap
3. Sikre samiske perspektiv
4. Styrke inkluderande praksis i barnehagar og grunnskular





Samarbeidsforum

§ 8. Samarbeidsforums sammensetning og oppgaver

Samarbeidsforum skal inkludere representanter fra kommuner og private eiere, kommuner som barnehagemyndighet, universiteter og høyskoler med geografisk nærhet til regionen og de mest sentrale arbeidstakerorganisasjonene. Samarbeidsforumets sammensetning skal ivareta tilstrekkelig representativitet og ha en hensiktsmessig størrelse.

Andre aktører kan inviteres til å delta, som for eksempel representanter fra Statped, pedagogisk-psykologisk tjeneste, KS, Private Barnehagers Landsforbund (PBL) og andre fagorganisasjoner.

Samarbeidsforum skal utarbeide en langsiktig plan med prinsipper for fordeling av tilskuddsmidler i sitt fylke. Den langsiktige planen skal være i tråd med §§ 4 og 9.

Samarbeidsforum skal vurdere og gi innspill til statsforvalters forslag til årlig fordeling av tilskuddsmidler.

For å sikre langsiktighet og forutsigbarhet kan samarbeidsforum bli enige om en regional fordelingsnøkkel basert på årsverk i regionen, geografiske forskjeller og særlige utfordringer i regionen. Dette skal synliggjøres i langsiktig plan.



Langsiktig plan

§ 9. *Føringer for samarbeidsforumets langsiktige plan*

Samarbeidsforumets langsiktige plan skal legge føringer for

- a. fordeling av midler mellom barnehage og skole med utgangspunkt i lokale behovsvurderinger og målene for tilskuddsordningen
- b. fordeling av midler mellom eier og universitet, høyskole, fagskole og andre relevante kompetansemiljøer
- c. prioriterte tematiske områder, herunder fordeling av midler til spesialpedagogikk og inkluderende praksis
- d. kriterier for tildeling dersom behovsmeldingene overstiger budsjettammen.



Fristar

- 15. februar.
Frist for innsending av behovsmelding (2026 er fristen 1. mars)
- 15. april:
Midlane til tilskottsmotatakar er fordelt
- 30. juni:
 - Rapportering på gjennomførte tiltak
- November?:
Årlege rammer for, og vilkår for tilskotsordninga blir gjort kjent i fylket





Midlar til regionane

§ 8. Samarbeidsforums sammensetning og oppgaver

Samarbeidsforum skal inkludere representanter fra kommuner og private eiere, kommuner som barnehagemyndighet, universiteter og høyskoler med geografisk nærhet til regionen og de mest sentrale arbeidstakerorganisasjonene. Samarbeidsforumets sammensetning skal ivareta tilstrekkelig representativitet og ha en hensiktsmessig størrelse.

Andre aktører kan inviteres til å delta, som for eksempel representanter fra Statped, pedagogisk-psykologisk tjeneste, KS, Private Barnehagers Landsforbund (PBL) og andre fagorganisasjoner.

Samarbeidsforum skal utarbeide en langsiktig plan med prinsipper for fordeling av tilskuddsmidler i sitt fylke. Den langsiktige planen skal være i tråd med §§ 4 og 9.

Samarbeidsforum skal vurdere og gi innspill til statsforvalters forslag til årlig fordeling av tilskuddsmidler.

For å sikre langsiktighet og forutsigbarhet kan samarbeidsforum bli enige om en regional fordelingsnøkkel basert på årsverk i regionen, geografiske forskjeller og særlige utfordringer i regionen. Dette skal synliggjøres i langsiktig plan.



Midlar til regionane



- Pro-rata fordeling til kvar region basert på årsverk i GSI og Basil

Behovsmelding = SØKNAD

Slik fyller PARTNERSKAPET ut behovsmeldinga.



Statsforvaltaren i Møre og Romsdal



**SERTIFISERT
VIRKSOMHET**

30.01.2026



Kvifor blei behovsmeldinga som ho blei?



Embete	Ligg ute	Omfang/kommentar
Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus	Ja	Større (alle felt må fyllast ut). Omtrent likt oppsett.
Troms og Finnmark	Ja	Lik som vår.
Agder	Ja	Tabell i Word. Omtrent som vår.
Nordland	Ja	Ligg i Word, men har same struktur og fleire opne spørsmål.
Rogaland	Ja	Omtrent som vår. Oppsettet er i Word.

Vi har lagd ei behovsmelding i Møre og Romsdal som svarer på forskrifta, OG som kan hjelpe oss i rapporteringa.



Behovsmeldinga

- Vi har valt å lage skjemaet i Forms. Der ligg det også med ein mal for budsjett.
- Meir omfattande skjema enn tidlegare.
 - Vi har lagt oss på same linje som fleire andre embete.
 - Skal svare ut forskrifta.
 - Kan hjelpe oss i rapporteringa.
- Kvar partnerskap sender inn sitt skjema. Partnerskap kan bestå av ein eller fleire eigarar og eit universitet eller høgskule. Viss partnerskapet jobbar med fleire tiltak, må dette komme fram av søknaden. Eit partnerskap kan sende inn ein overordna søknad innanfor eit tema/prosjekt, men viss det er heilt ulike målgrupper eller utformingar av prosjektet (eigentleg ulike prosjekt), er det ryddig å søke separat eller ev. spesifisere i eit vedlegg.
- Partnerskapane jobbar i ulike fasar og kan søke om tilskot til ein eller fleire fasar.
 1. Kartlegging/analyse
 2. Planlegging og utvikling
 3. Gjennomføring
- De kan søke om midlar basert på partnerskapet sin fleirårige prosjektplan. Det er berre å legge ved planen. Det er også råd å søke om gjennomføring av tiltak for eit mindre prosjekt som er avsluttande innanfor eit barnehage-/skoleår.

Behovsmelding for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage, grunnskole og SFO – 2026

Arbeidet med behovsmelding for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage, grunnskole og SFO i 2026 kan nå starte opp. Her får du oversikt over kva som krevst, og kva fristar som gjeld.

Publisert 08.01.2026



Behovsmelding = søknad om tilskot

Du fyller ut behovsmeldinga på vegner av partnerskapet mellom eigarar og universitets- og høgskolesektoren. Ei behovsmelding er sjølv søknaden om tilskot i ordninga for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskole.

Dette må du vite før du søker:

- Ordninga er regulert av [forskrift om tilskot til kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskole](#). Forskrifta gjeld frå 12. januar 2026.
- Utdanningsdirektoratet har skrive utfyllande om alle endringane til 2026 her: [Endringer i ordningene for kompetanseutvikling fra 2026](#)
- Du kan søke om midlar til prosjekt som går over fleire år, men du må levere ei behovsmelding for kvart år.
- Du kan også søke om midlar til ein kartleggings- og analysefase.
- Dersom du planlegg fleire kompetanseutviklingsprosjekt, skal du levere ei melding per utviklingsarbeid.
- Du må søke og rapportere for kvart kalenderår. Midlar blir tildelte årleg. Det blir tatt atterhald om endringar i statsbudsjettet.

Behovsmeldinga skal innehalde

- behovsvurdering og plan for partnerskapet
- skildring av eigeninnsats frå eigar
- kva for samarbeidsform og kompetanseutviklingsprosjekt

Kontaktpersonar

[Kim Hugo Nyheim](#)

Tlf: [71 25 85 05](#)

Lenkjer

Behovsmelding - kollektiv kompetanseutvikling 2026 (Møre og Romsdal)

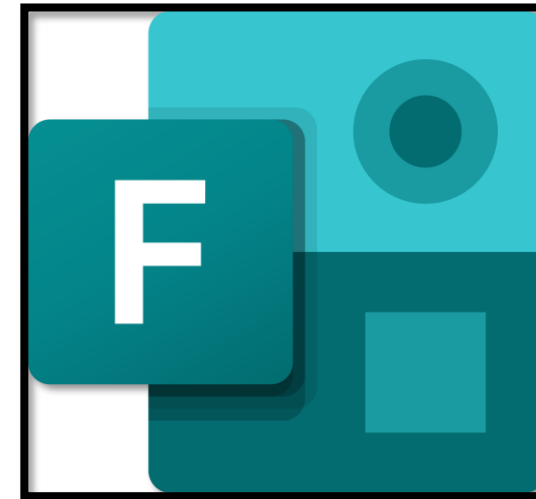
Dokument

[Budsjettemal.xlsx](#)

Behovsmelding

Ny frist for innsending:

1.mars 2026.



[File:Microsoft Forms \(2019-2025\).svg - Wikimedia Commons](#)

04.08.2025



Hjelp til utfylling



Kva og kvifor?
Kort, kort.

2. Kven består partnarskapet av? (*Kommunar/private eigarar/Utdanningsfagskole/andre*)

3. Kva skal de gjere (tiltak) og kvifor (utfordringsbilete i forhold til lokale behov)? (*Gi ei kort innleiing på maks 100 ord*)

4. Starttidspunkt for kompetansetiltaket (*dato/år*):

5. Planlagt sluttidspunkt for kompetansetiltaket (*dato/år*): Kor lenge skal utviklingsarbeidet vare?



Vurdering av kompetansebehov

Om du er redd for å gjenta: Vis til tidlegare spørsmål.

6. Tema for utviklingsarbeidet:
7. *Kvifor er temaet valt? (Beskriv utfordringsbiletet, kva område de treng å forbetre, og vis til kartlegging/analysar).*
8. Korleis har de ivaretatt retten til medbestemming etter avtaleverket? (HA/HTA)
9. Korleis har de sørga for involvering av og medverking frå rektorar, styrarar og øvrige tilsette som blir påverka av kompetanseutviklingsarbeidet?
10. Korleis er samiske perspektiv ivaretatt i dei lokale prioriteringane? (Tradisjonar, språk, kultur, handverk, urfolksrettar).



Mål, gjennomføring og måloppnåing



Kort, men konkret!

Langsiktige mål skildrar ønskete praksisar, system og/eller resultatnar utviklingsarbeidet er over. Delmål er kortsiktige mål som bidreg til å nå dei langsiktige måla.

- 11. Kva er dei langsiktige måla for utviklingsarbeidet? *(Punktvis og konkret)*
- 12. Kva delmål har de for utviklingsarbeidet? *(Punktvis og konkret)*
- 13. Kva skal de gjere i einingane for å nå måla? *(Beskriv kort aktuelle/planlagde tiltak)*
- 14. Er PP-tenesta engasjert i tiltaket? Korleis?

Mål, gjennomføring og måloppnåing forts.

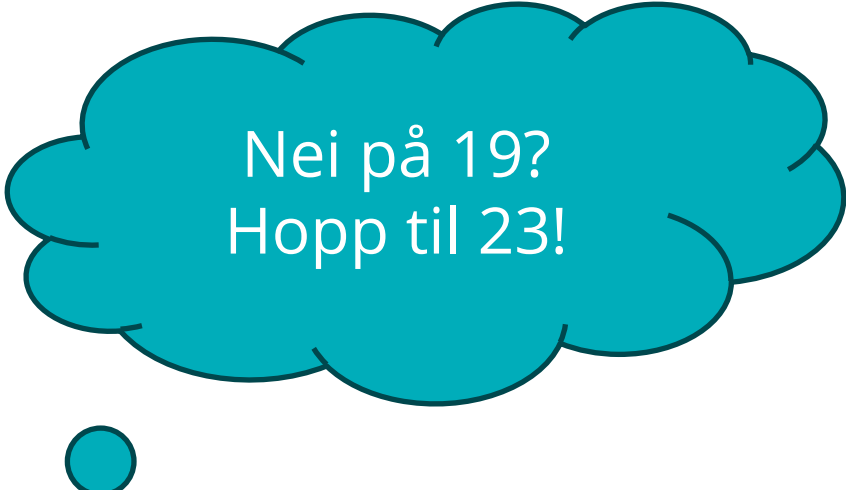
Sentralt etter forskrifta – skriv kort og konkret!



Langsiktige mål skildrar ønskete praksisar, system og/eller resultat når utviklingsarbeidet er over. Delmål er kortsiktige mål som bidreg til å nå dei langsiktige måla.

15. Korleis planlegg de å vurdere måloppnåinga undervegs og ved avslutning? *(Si litt om evalueringsprosessen).*
16. Kven er deltakarane (målgruppa)? *(Tilsette i barnehage, skole, SFO, PP-tenesta og/eller andre i laget rundt barnet).*
17. Korleis bidrar utviklingsarbeidet til kollektive prosessar for profesjonsutvikling som utviklar barnehage/skole/laget rundt barnet?
18. Korleis skal universitet/høgskole bruke erfaringane gjennom partnerskapet som bidrag til å vidareutvikle lærarutdanningane?

Fase 1: Kartlegging og analyse



Nei på 19?
Hopp til 23!



Partnarskapet kan også søke om midlar til en kartleggingsfase. God kartlegging og analyse er viktig for å kunne utvikle gode prosjekt seinare.

19. Har de behov for midlar til kartlegging og analyse før tiltaket blir planlagt og gjennomført? ☐ Ja ☐ Nei
20. Skildring av aktivitet (ved Ja på nr. 19): Kva skal partane gjere av kartlegging og analysar? *(Estimert tidsbruk for kvar part, innhald i aktivitetane).*
21. Tilskot 2026 – eigar (ved Ja på nr. 19): Beløp og kort grunngiving.
22. Tilskot 2026 – universitet/høgskole/fagskole (ved Ja på nr. 19): Beløp og kort grunngiving.

Fase 2: Planlegging og utvikling



Nei på 23?
Hopp til 27!



- 23. Har de behov for midlar til planlegging og utvikling av tiltaket? ☐ Ja ☐ Nei
- 24. Skildring av aktivitet (ved Ja på nr. 23): Kva skal partane gjere av planlegging og utvikling? (*Estimert tidsbruk for kvar part, innhald i aktivitetane*).
- 25. Tilskot 2026 – eigar (ved Ja på nr. 23): Beløp og kort grunngiving.
- 26. Tilskot 2026 – universitet/høgskole/fagskole (2026) (ved Ja på nr. 23): Beløp og kort grunngiving.



Nei på 27?
Hopp til 31!

Fase 3: Gjennomføring

- 27. Har de behov for midlar til gjennomføring av planlagde tiltak? ☐ Ja ☐ Nei
- 28. Skildring av aktivitet (ved Ja på nr. 27): Kva skal partane gjere i gjennomføringa?
(Estimert tidsbruk for kvar part, innhald i aktivitetane).
- 29. Tilskot 2026 – eigar (ved Ja på nr. 27): Beløp og kort grunngiving.
- 30. Tilskot 2026– universitet/høgskole/fagskole (ved Ja på nr. 27): Beløp og kort grunngiving.



Nei på 31?
Hopp til 34!

Koordinatorfunksjon

Samarbeidsforum vil vektleggje kompleksitet (tal barnehagar/skular/SFO/PP-tenester/helsestasjonar/barnevern m.m.) og lokal forankring.

31. Har de behov for koordinator? ☐ Ja ☐ Nei

32. Kor mykje søker de om til koordinatorfunksjonen (beløp)?

33. Gjer greie for kvifor koordinator er nødvendig, og kva oppgåver som skal løysast.



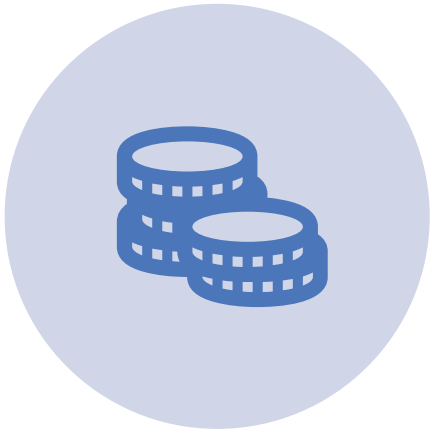
Midlar på fond som ikkje blir bruk
= blir ikkje brukt våren 2026
(tildelt for barnehage-/skoleåret 2025/2026)

Budsjett

Send inn detaljerte budsjett som vedlegg for begge partar. Skriv ønskte prioriteringar dersom ikkje alle midlar kan tildelast.

- 34. Eigar – har de kompetansemidlar på fond/konto frå gamal ordning som ikkje blir brukt før tiltaket startar? ☐ Ja ☐ Nei
- 35. Universitet/høgskole/fagskole – har de midlar på fond/konto frå gamal ordning som ikkje blir brukt før tiltaket startar? ☐ Ja ☐ Nei
- 36. Korleis og når skal desse kompetansemidlane på fond brukast (ved Ja på nr. 34 og/eller 35)? Er dei inkludert i budsjettet her?
- 37. Totalsum eksklusiv fondsmidlar – eigar (inkl. eventuell koordinator)? (Beløp).
- 38. Totalsum eksklusiv fondsmidlar – universitet/høgskole/fagskole? (Beløp).
- 39. Beskriv eigeninnsatsen til eigaren (innhald/omfang):

Vedlegg



BUDSJETT: [BUDSJETTMAL.XLSX](#)



(FRAMDRIFTSPLAN)



(EVENTUELLE KARTLEGGINGAR
OG ANALYSAR)



Spørsmål frå møtedeltakarane

Spørsmål	Svar
Kan vi søke om midlar til å kartlegge for neste periode? (2026/2027)	Ja. Alle søker årleg.
Kan vi få skjemaet i WORD?	JÅ. Vi sender ut og legg dokumentet på heimesida her .
Skal kvart tiltak søke og ha kvar sin søknad?	Nei, de kan søke felles som eit partnerskap på ulike prosjekt. Men det er og mogleg å søke som eit mindre partnerskap.



Spørsmål frå møtedeltakarane

Spørsmål	Svar
Korleis fylle ut behovsmeldinga i praksis?	Høgskulen i Volda har gått gjennom spørsmåla i behovsmeldinga med sine partnarar.
Kan Statsforvaltaren spele inn eit webinar kor vi ser korleis vi fyller ut behovsmeldinga?	Ja. Vi kan spele inn eit kort webinar som vi legg på heimesida.
Korleis får vi ut informasjonen til alle så fort som mogleg?	SAFO deler i sine kanalar. Statsforvaltaren held heimesida oppdatert. Vi sender ut referat og informasjon til alle private og kommunale eigarar.



Notat frå møtet

www.statsforvalteren.no/mr

Samarbeidsforum Møre og Romsdal (SAFO MR)



Statsforvalteren i Møre og Romsdal



**SERTIFISERT
VIRKSOMHET**

30.01.2026





Om nettsida vår

- Vil vise relevant og oppdatert informasjon for kollektiv kompetanseutvikling i vårt fylke.
- Referat, presentasjonar og anna relevant informasjon leggst ut, opent for alle som ønsker å sjå.
- Ofte stilte spørsmål kjem på heimesida vår – sjølvsagt med svar!



Møre og Romsdal > Barnehage og opplæring > Tilskotsordning for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskule



Tilskotsordning for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskule



Frå 1. januar 2026 blir ny tilskotsordning for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og skule innført. Den erstattar både regional ordning, desentralisert ordning og kompetanseløftet for spesialpedagogikk og inkluderande praksis. Her finn du informasjon om den nye ordninga.

Publisert 08.01.2026

Behovsmelding for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage, grunnskule og SFO – 2026

Arbeidet med behovsmelding for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage, grunnskule og SFO i 2026 kan no starte opp. Her får du oversikt over kva som krevt, og kva fristar som gjeld.

Publisert 17.12.2025

Nominasjon til samarbeidsforum for kollektiv kompetanseutvikling 2026–2027

Frå 2026 blir dagens ordningar for kompetanseutvikling i barnehage og skule samla i ei ny, felles ordning. No treng vi forslag til kven som skal stje i det nye samarbeidsforumet for kollektiv kompetanseutvikling i fylket.

Publisert 17.11.2025, Sist endra 26.11.2025

Informasjon om tilskotsordning for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskule

Arbeidet med å innføre den nye tilskotsordninga for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskule frå 1. januar 2026 er godt i gang.

Kontaktpersonar

[Mari Jensen Otnes](#)

Tlf: [71 25 84 13](#)

[Kim Hugo Nyheim](#)

Tlf: [71 25 85 05](#)

[Stig Ove Andersen](#)

Tlf: [71 25 84 90](#)

Lenkjer

Endringer i ordningene for kompetanseutvikling fra 2026 (udir.no)

System for kompetanse- og karriereutvikling for ansatte i barnehage og skole (regjeringen.no)

Statsforvaltaren på nett

Funksjon:

Nettsida skal vere ei samla og felles inngangsport til alt innhald frå Statsforvaltaren

Mål:

Sikre at innbyggjarar og verksemdar får tydeleg, korrekt og tilgjengeleg informasjon om rettar, plikter, moglegheiter og om Statsforvaltaren si verksemd.

04.08.2025

Informasjon om tilskotsordning for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskule

Arbeidet med å innføre den nye tilskotsordninga for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskule frå 1. januar 2026 er godt i gang.

Publisert 17.11.2025, Sist endra 26.11.2025



Statsforvaltaren har utarbeidd eit forslag til ny struktur for samarbeidsforum i Møre og Romsdal. Forslaget inneber eitt samarbeidsforum i fylket med 12 medlemmar med personlege vara i same rolle.

Oppgåvene til samarbeidsforumet blir å utarbeide ein langsiktig plan med prinsipp for fordeling av tilskotsmidlar, i tråd med kriteria i forskrifta. I tillegg skal forumet drøfte det årlege fordelingsforslaget frå Statsforvaltaren.

Statsforvaltaren har hatt ei høyring til alle deltakarar i fylket der svarfristen var 5. desember.

Meir informasjon om forslaget finn du i dokumentet [Informasjon om ny tilskotsordning \(PDF\)](#).

Kontaktpersonar

[Mari Jensen Otnes](#)
Tlf: [71 25 84 13](#)

[Kim Hugo Nyheim](#)
Tlf: [71 25 85 05](#)

[Stig Ove Andersen](#)
Tlf: [71 25 84 90](#)

Lenkjer

Endringer i ordningene for kompetanseutvikling fra 2026 ([udir.no](#))

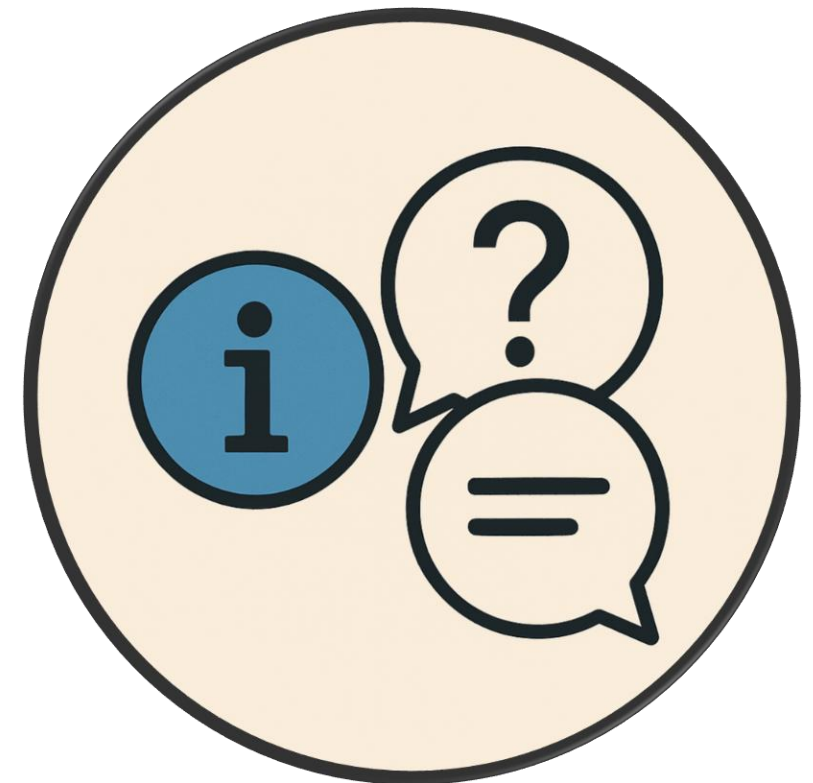
Dokument

[Informasjon om ny tilskotsordning.pdf](#)

Spørsmål og svar om ny tilskotsordning

- Kor finn vi all informasjonen vi treng om den nye ordninga? >
- Kan vi forlenge høyringsfristen for å gje innspel til framtidig organisering av samarbeidsforum i Møre og Romsdal til 5. desember? >
- Korleis blir det med behovsmelding for 2026? >
- Kven kan søkje om midlar til kollektiv kompetanseutvikling? >
- Korleis kan vi søkje om midlar til kollektiv kompetanseutvikling? >
- Kva for dokument kan vi legge til grunn når vi skal planlegge korleis vi skal vektlegge ein søknad om midlar? >
- Skal private barnehagar no søke for seg sjølv, eller i samarbeid med kommuneadministrasjonen? >

Informasjon, spørsmål og svar





Årshjul 2026



Statsforvaltaren i Møre og Romsdal



SERTIFISERT
VIRKSOMHET



30.01.2026



Månad	Frist	Hending	Merknad
Januar	30.	Konstituere SAFO (Teams) – 09:00-11:00	
Februar			
Mars	1. 26.	Frist innsending av behovsmelding 2026 – Møre og Romsdal SAFO-møte: Drøfting av innstilling. Teams 11:30-15:30.	
April	15. 23.- 24.	Nasjonal siste frist for vedtak om utbetaling av tilskotsmidlar. SAFO-møte: Langsiktig plan. Innretting av ordninga frå 2027 i Møre og Romsdal.	Fysisk lunsj-til-lunsj-møte eller dagsmøte.
Mai	22. 29.	Møteinncalling til SAFO + endeleg langsiktig plan. SAFO-møte. Evaluering av prosess 2025/2026. Justere. Vedta langsiktig plan.	Sender ut møteinnkalling
Juni	15.	Partnerskapsrapportering til SF på tildelte midlar i 2025.	
Juli			
August			
September	16.	SAFO-møte: Partnerskapsrapport 2025. Prosess 2027? Planlegge kompetansedag/fagsamling.	
Oktober			
November	19.	Dagssamling for SF, SAFO og partnerskapa.	Korleis jobbar vi? Praksisdøme?
Desember			



Kretsløpet i ordninga

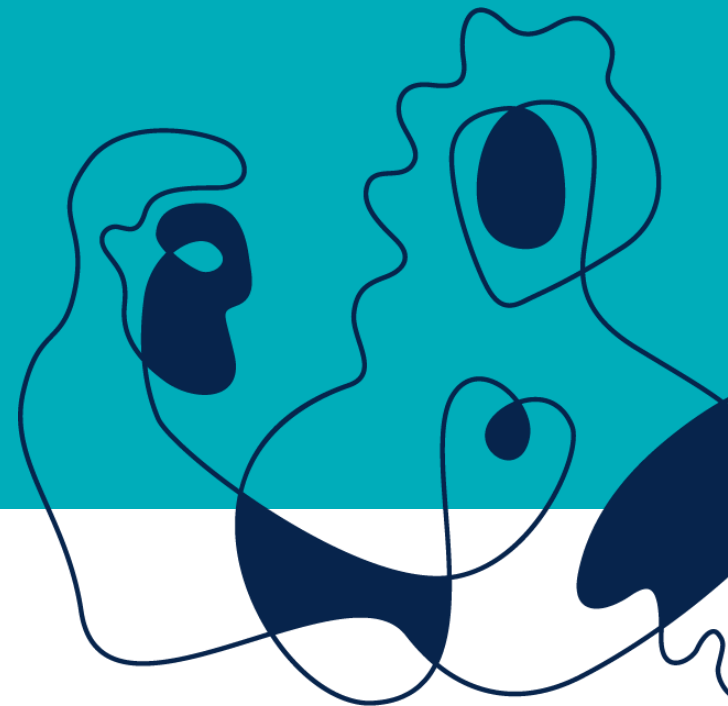


Meir om forskrift og ordning

Utdjupande info frå Statsforvaltaren i Møre og Romsdal.
Ikkje presentert på samlinga.



Statsforvaltaren i Møre og Romsdal



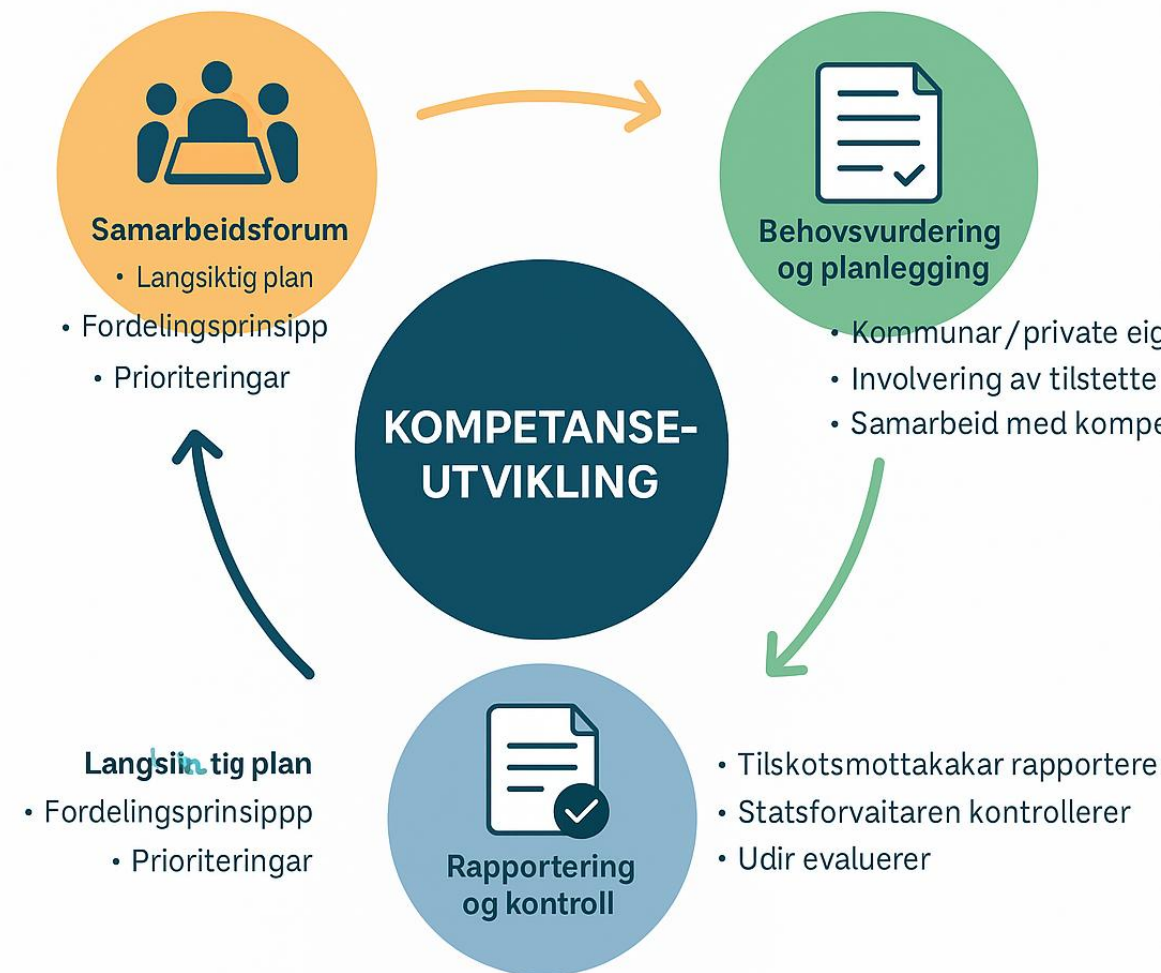
30.01.2026



Forskrift om tilskot til kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskole

Gjeld frå: 12. januar 2026

[Forskrift om tilskudd til kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskole - Lovdata Pro](#)



Statsforvaltaren i Møre og Romsdal



**SERTIFISERT
VIRKSOMHET**

30.01.2026

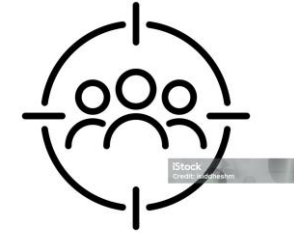


§ 1. Mål for tilskotsordninga

- Skal bidra til å styrke profesjonelle læringsfellesskap vurdert ut frå lokale behov.
- Midla skal brukast til kollektiv kompetanseutvikling i partnarskap med UH, eller i samarbeid med andre relevante kompetansemiljø.
- Tiltaka skal planleggast og gjennomførast i partnarskap med UH, eller i samarbeid med andre relevante kompetansemiljø. Partnarskap skal vere hovudmodellen i ordninga.
- Partnarskapet skal bidra til å styrke kvaliteten i barnehage og skole og i lærarutdanningane.
- Samiske perspektiv skal ivaretakast i tråd med rammeplanar og læreplanar.

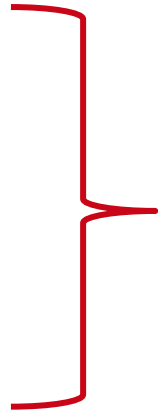


§ 2. Målgruppe for tilskotsordninga



VECTOR

- Barnehagelærarar
- Lærarar
- Leiarar
- Andre tilsette
- SFO
- Tilsette i PPT
- Tilsette i kulturskulen
- Tilsette i andre relevante tenester i kommunen



Offentlege og private barnehagar, skolar og SFO



§ 3. Tilskotsmottakarar

Dei som kan motta tilskot er:

- a. kommunar
- b. private barnehagar godkjende etter barnehagelova § 14.
- c. private skolar godkjende etter privatskoleloven § 2-1.
- d. universitet og høgskolar
- e. fagskolar
- f. andre relevante kompetansemiljø

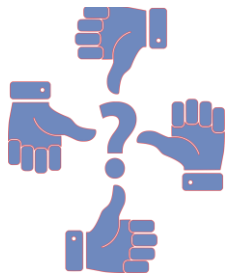


Statsforvaltar fordeler tilskotet til tilskotsmottakar i tråd med §§ 4 og 9, jf. § 7.



§ 4. Tildelingskriterium

- Midlane skal brukast til kompetanseutviklingstiltak som styrker profesjonelle læringsfellesskap i og mellom barnehagar og skolar.
- Tiltaka skal vere forankra i lokalt definerte behov basert på ei samla vurdering av kompetansebehov frå eigar eller eit nettverk av eigarar. Vurderinga skal bygge på inkluderande prosessar i barnehage og skole.
- Tiltaka skal konkretiserast, planleggast og gjennomførast i partnarskap mellom kommunar, private eigarar og universitet eller høgskole, eller i samarbeid med fagskole eller andre relevante kompetansemiljø.
- Universitet og høgskolar skal sørge for at erfaringane frå partnarskapet styrker lærarutdanningane.
- Samiske perspektiv skal være ivaretatt i dei lokale vurderingane av behov.
- Tiltak kan vere tverrfaglege og retta mot ei breiare målgruppe i laget rundt barna og elevane.





§ 5. Kjenneteikn på måloppnåing

Tilskotsmottakar skal vurdere om tiltaka har nådd måla.



Kjenneteikn på måloppnåing er:

- Tilskotsmottakar har gjennomført kollektive kompetanseutviklingstiltak i barnehagar og skolar i tråd med eigne planar og behovsmeldingar.
- Tiltaka har bidratt til planlagt praksisendring.
- Tiltaka har styrkt det profesjonelle læringsfellesskapet.
- Tiltaka har bidratt til å styrke og praksisrette lærarutdanninga.
- Tiltaka har bidratt til å forebygge utanforskap, fremme inkludering og gi eit tilpassa pedagogisk tilbod og opplæring.



§ 7 Statsforvaltaren sitt ansvar og oppgåver

- a. Etablere eitt eller fleire samarbeidsforum i fylket.
- b. Kunngjere midlane og formidle overordna nasjonale mål, føringar og rammer for ordningane. Sørge for at kriteria er kjende for aktuelle tilskotsmottakarar
- c. Legge til rette for partnerskap og samarbeid mellom kommunen og private eigarar og universitet, høgskolar, fagskolar og andre relevante kompetansemiljø.
- d. Følge opp arbeidet i samarbeidsforum i sitt embete.
- e. Sjå til at prioriteringane til samarbeidsforumet er i tråd med kriteria for tildeling i § 4.
- f. Fatte vedtak og tildele midlar i tråd med kriteria i forskrifta § 4, den langsiktige planen til samarbeidsforumet i § 9 og årlege prioriteringar.
- g. Legge til rette for openheit og oversikt over tiltak, planar og rapportering.
- h. Oppsummere rapportar frå tilskotsmottakarane.



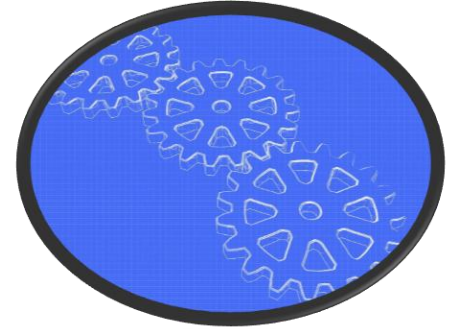
§ 8. Samarbeidsforum – samansetning og oppgåver



- Samarbeidsforum:
 - Skal utarbeide ein langsiktig plan (i tråd med §§ 4 og 9) med prinsipp for korleis tilskotsmidlane skal fordelast i fylket.
 - Skal vurdere og gi innspel til Statsforvaltaren sitt forslag til årleg fordeling av tilskotsmidlar.
 - Kan bli einige om ein regional fordelingsnøkkel basert på årsverk i regionen, geografiske forskjellar og særlege utfordringar. Dette skal synleggjerast i planen.



§ 9. Føringer for den langsiktige planen til samarbeidsforumet



Den langsiktige planen til samarbeidsforumet skal legge føringer for:

- a. Fordeling av midlar mellom barnehage og skole, med utgangspunkt i lokale behovsvurderingar og måla for tilskotsordninga.
- b. Fordeling av midlar mellom eigarar og universitet, høgskolar, fagskolar og andre relevante kompetansemiljø.
- c. Prioriterte tematiske område, inkludert fordeling av midlar til spesialpedagogikk og inkluderande praksis.
- d. Kriterium for tildeling dersom behovsmeldingane overstig budsjetttramma.



§ 10. Kunngjering av ordninga

Statsforvaltaren skal gjere dei årlege rammene og vilkåra for tilskotsordninga kjende i sine fylker.

The screenshot shows the website of Statsforvaltaren i Møre og Romsdal. The header includes the organization's name, a language selector set to 'Norsk (nynorsk)', and a search bar. The main navigation bar contains links for 'Statsforvaltaren i Møre og Romsdal', 'Om oss', 'Kontakt oss', 'Tema A-Å', 'Skjema', and 'Presse'. The breadcrumb trail indicates the current page is 'Møre og Romsdal > Barnehage og opplæring > Tilskotsordning for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskule'. The main heading is 'Tilskotsordning for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage og grunnskule'. To the right, there is a 'Kontaktpersonar' section listing three individuals: Mari Jensen Ornes, Kim Hugo Nyheim, and Siss Ove Andersen, each with a phone number. Below this is a 'Lenker' section with links to 'Endringer i ordningene for kompetanseutvikling fra 2026' and 'System for kompetanse- og karriereutvikling for ansatte i barnehage og skole'. The main text body contains three paragraphs: 1. A notice that from January 1, 2026, a new order for collective competence development in kindergartens and schools will be implemented, replacing regional, decentralized, and inclusive practice orders. 2. A notice about a needs assessment for kindergartens, primary schools, and SFO in 2026, with a deadline for proposals. 3. A notice about a nomination to a working group for the 2026-2027 collective competence development order, with a deadline for proposals. The footer of the page contains the copyright notice '© Statsforvaltaren i Møre og Romsdal'.



§ 11. Vurdering av behov og planlegging av tiltak

- Kommunar og private eigarar skal årleg lage behovsmelding i samarbeid med universitet, høgskole, fagskole eller andre relevante kompetansemiljø.
- Tiltak som varer meir enn eitt år skal òg skildrast i den årlege behovsmeldinga.
- Behovsmeldinga skal bygge på vurdering av utviklingsbehov i barnehagar og skolar. Tilsette skal involverast.
- Meldinga skal innehalde:
 - behovsvurdering
 - plan for arbeidet i partnarskap eller samarbeid med kompetansemiljø
 - beskriving av eigar sin eigen innsats i tiltaket
- Ein avgrensa del av midlane kan brukast til koordinatorfunksjon.

Les meir og fyll ut behovsmelding her: [Behovsmelding for kollektiv kompetanseutvikling i barnehage, grunnskole og SFO – 2026 | Statsforvaltaren i Møre og Romsdal](#)



§ 12. Fordeling av midlar

- Statsforvaltaren mottar behovsmeldingar og lager forslag til fordeling av tilskotsmidlane i tråd med kriteria i § 4 og føringane i § 9.
- Forslaget til fordeling presenterast og vurderast i samarbeidsforum.



§ 13. Vedtak og utbetaling av tilskotsmidlar

- Statsforvaltaren fattar vedtak om tildeling av tilskot.
- Statsforvaltaren utbetaler midlane til dei aktuelle tilskotsmottakarane gjennom eit tilskotsbrev.

§ 14. Fristar

- Midlane skal fordelast til tilskotsmottakar innan 15. april.
- Statsforvaltaren set øvrige fristar ved årleg kunngjering av ordninga.



§ 15. Avslag

Statsforvaltaren kan avslå heile eller delar av ei behovsmelding dersom ho ikkje er i tråd med forskrifta eller dei prioriteringane samarbeidsforum er blitt einige om i langsiktig plan.

§ 16. Klage

Vedtak treft i medhald av § 7 bokstav f kan påklagast til Utdanningsdirektoratet



§ 17. Oppfølging, kontroll og evaluering

- Kommunar og private eigarar skal årleg rapportere til Statsforvaltaren om:
 - gjennomførte tiltak
 - bruk av midlar
 - vurdering av måloppnåing
- Statsforvaltaren skal kontrollere rapportane.
- Utdanningsdirektoratet lagar mal for rapportering og gjennomfører nasjonale evalueringar.

Kva er likt og ulikt
mellom **partnarskap**
og samarbeid?



Partnarskap versus samarbeid

Kategori	Partnarskap	Samarbeid
Varigheit	Langsiktig, strategisk forankra og retta mot langsiktige mål.	Prekært/prosjektbasert, ofte kortvarig med avgrensa fokus.
Formalitet	Formell avtale som regulerer roller, ansvar og oppfølging.	Kan vere uformelt eller formelt, færre forpliktingar.
Forpliktingar og roller	Gjensidige forpliktingar og tydeleg rollefordeling.	Fleksibel rollefordeling, styrt av prosjektet.
Makt og likeverd	Vekt på likeverd, felles avgjerder og balanse.	Kan vere svakare på likeverd; enkelte aktørar kan dominere.
Mål og intensjon	Felles strategiske mål knytte til læring og utvikling.	Oftast avgrensa til ein aktivitet eller eit prosjekt.
Rammer og struktur	Tydelege rammer for styring, evaluering og utvikling.	Mindre rigide rammer tilpassa aktivitet.
Døme	UH-institusjonar + skular i langsiktig utviklingsarbeid.	Lærarutdanning som held enkeltkurs for skular.

Samanlikning



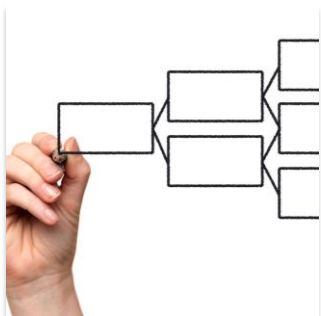
Varigheit og formalitet

Partnarskap er langsiktig og formelt regulert, mens samarbeid er fleksibelt og ofte kortvarig.



Forpliktingar og maktbalanse

Partnarskap har klare forpliktingar og likeverd, samarbeid kan ha asymmetrisk maktbalanse.



Mål og struktur

Partnarskap fokuserer på strategiske langsiktige mål, samarbeid på konkrete prosjektaktivitetar.



Kva er ikkje eit partnarskap?

Mangel på formelle rammer

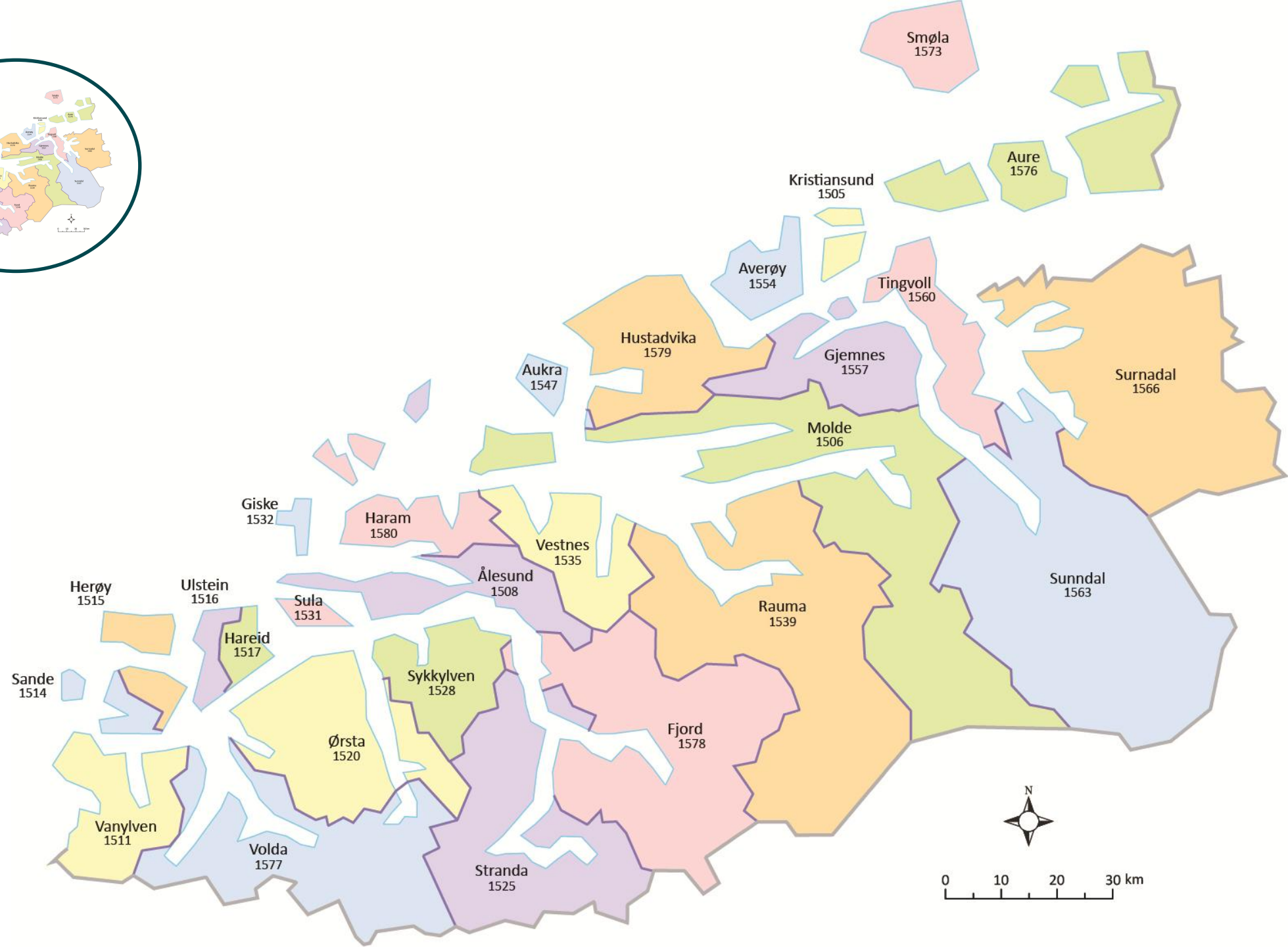
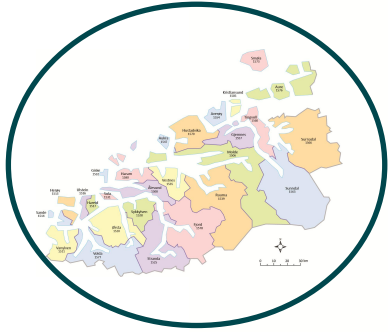
Partnarskap er ikkje tilfeldig samarbeid utan klare og formelle avtaler som definerer roller og ansvar.

Ulik maktbalanse

Eit ekte partnarskap krev likeverd; det er ikkje eit partnarskap dersom ein part styrer einsidig.

Manglande gjensidig forplikting

Partane må vise reell involvering og ansvar; utan dette kan det ikkje definerast som partnarskap.



Takk for møtet!



Mari J. Otnes



Stig Ove Andersen



Gunnhild
Bae-Pettersen



Hilde Skjærstad



Kim Hugo Nyheim



Statsforvaltaren i Møre og Romsdal

Nettside www.statsforvaltaren.no/mr



**SERTIFISERT
VIRKSOMHET**