



«Mottakernavn»

«Adresse»

«Postnr» «Poststed»

«Kontakt»

Saksbehandler, innvalgstelefon

Sigrid Hynne, 74 16 80 79

Orientering om skjønnsmidler Trøndelag - søknadsfrister - prosjektskjønn 2026

Statsforvalteren i Trøndelag informerer om skjønnsmidler for 2025 og 2026. Dette gjelder:

1. Generelt om skjønnstildelingen og retningslinjer
2. Invitasjon til å søke om prosjektskjønn 2026 - søknadsfrist 20. juni 2025
3. Rapportering prosjektskjønn (prosjekter som fikk skjønnsmidler i 2024) - frist 1. juni 2025
4. Rapportering av ressurskrevende tjenester til mottakere født i 1955 og 1956 - frist 1. juni
5. Skjønnsmidler knyttet til uforutsette hendelser og særskilte forhold 2025 - søknadsfrist 1. september

1. Generelt om skjønnsmidler - retningslinjer

Skjønnsmidler har som formål å kompensere kommuner for lokale forhold som ikke blir godt nok ivarettatt i inntektssystemet eller andre faste tilskuddsordninger. I tillegg skal skjønnsmidlene (prosjektskjønn) bidra til fornying og utvikling av kommunene.

På denne nettsiden har statsforvalteren i Trøndelag en fast side om skjønnsmidler:

<https://www.statsforvalteren.no/nb/Trondelag/Kommunalstyring/Kommuneekonomi/Skjonnsmidler/>

I dialog med kommunene gjennom KS kommunedirektørutvalg, fylkeskommunen og øvrig regional stat, kartlegges det årlig hvilke områder/forhold som oppleves som særlig krevende for kommunene i fylket samlet sett, og som bør vurderes/prioriteres for kompensasjonsskjønn eller prosjektskjønn. Innspill til hvilke områder som vurderes som særlig krevende for kommunene i fylket, kan også sendes direkte til oss på sftlpost@statsforvalteren.no

Med bakgrunn i KDD sine retningslinjer og dialog med kommunene, utarbeider Statsforvalteren i Trøndelag lokale retningslinjer for Trøndelag. Disse oppdateres årlig. Siste versjon er fra april 2024. En oppdatert versjon vil legges ut månedsskiftet april/mai i år. Det vil ikke være vesentlige endringer sammenliknet med retningslinjene fra fjoråret.



Kommuneøkonomien er svekket de siste årene, og det er store forskjeller mellom kommunene i fylket. En viktig føring når det gjelder fordelingen av skjønnsmidler, er at behov for skjønnsmidler bør vurderes opp mot kommunens økonomi som helhet.

2. Søknader prosjektskjønn 2026 - fornying og innovasjon

Statsforvalteren inviterer kommunene til å søke på prosjektskjønnmidler for 2026. Formålet med prosjektmidlene er å gi kommunene støtte til å prøve ut nye løsninger i sin virksomhet og til å stimulere til å jobbe med fornying og innovasjon. Selv om vi hvert år løfter fram noen «prioriterte områder, se punkt 2.1, kan kommunene søke om midler til prosjekter innenfor alle kommunes roller og oppgaver. Eneste unntaket er at det ikke kan gis midler til prosjekter som primært handler om næringsutvikling.

Søknadsfristen for prosjektskjønn for 2026 er **20. juni 2025**.

Søknader skal sendes via en søknads- og rapporteringsdatabase. For mer informasjon, gå inn på vår tilskuddskalender: [Prosjektskjønn fornying og innovasjon 2026 | Statsforvalteren i Trøndelag](#)

Søknader vurderes etter grad av innovasjon, nytteverdi, prosjektkvalitet og overføringsverdi til andre kommuner. Kommunevis fordeling av prosjektskjønn, både enkeltår og over tid, kan tillegges vekt. Prosjekter som faller inne under «prioriterte områder» for prosjektskjønn kan i tillegg gis en ekstra prioritet, se punkt 2.1. Det samme gjelder prosjekter som flere kommuner står bak.

2.1. Prioriterte områder for prosjektskjønn - fellesløft

Det kartlegges årlig hvilke områder som oppleves som særlig krevende for kommunene i fylket, og som bør vurderes/prioriteres i skjønnstildelingen. De områdene hvor utfordringene kan møtes ved å stimulere til fornying og innovasjon gjennom tildeling av prosjektskjønn, blir definert som fellesløft. Demografiske endringer, knapphet på kompetanse og kapasitet, miljøutfordringer, et endret og forsterket trusselbilde, er stikkord som oppsummerer et sammensatt utfordringsbilde. Mange kommuner har også store omstillingsbehov for å tilpasse seg de økonomiske rammene.

I 2024 og 2025 har vi hatt følgende hovedkategorier som vi har definert som fellesløft for fylket, og dermed prioriterte områder for prosjektskjønn:

- Innovasjon gjennom digitalisering
- Forebygge ungt utenforskap
- Bærekraftige tjenester og forvaltning
- *Samarbeid om samfunnssikkerhet og beredskap (innspill KDU)*
- Kompetanseløft gjennom nettverk

Vi er fortsatt i en prosess hvor vi mottar innspill til fellesløft for 2026 samt innretningen av dem. Vi ønsker likevel å gi noen kommentarer, og samtidig oppfordre til søknader.

Gjennom vår dialog med kommunene, har vi registrert at det fortsatt er ønskelig at **innovasjon gjennom digitalisering** skal være et fellesløft. Trondheim kommune sendte i mars et brev til kommunene i om Digi Trøndelag, og det er fortsatt ikke helt avklart hvordan nettverksarbeidet skal organiseres og driftes framover. Statsforvalteren har i brev, datert 30.04.25) til Trondheim kommune og programstyret for nettverket, vist til at skjønnsmidlene kan brukes til frikjøpt av ressurs (er) for å koordinere nettverkets arbeid, og at vi imøteser søknad for midler i 2026, eventuelt med plan for bruk av tildelte midler for 2025.



En vesentlig del av prosjektskjønnsmidlene har over flere år blitt gitt til arbeidet med innføring av Heleplattformen i kommunene. Fra og med 2025 er skjønnsmidlene til formålet trappet ned ettersom Helseplattformen nå går over i en driftsfase for de kommunene som har innført løsningen.

Fellesløft Trøndelag – Ungt utenforskap» har nylig oppsummert sitt arbeid basert på et treårig prosjekt som har handlet om å redusere og forebygge ungt utenforskap. Prosjektgruppa har også gitt anbefalinger til videre arbeid, se gjerne [Fellesløft Trøndelag – Ungt utenforskap - Hjem](#). Det pågår flere prosjekter i kommunene med dette som overordnet tema, og vi mottar gjerne søknader til prosjekter som handler om å forebygge ungt utenforskap.

Omsorgspakken, er et annet felles prosjekt vi vil trekke fram. Barnevernsledernetverket i Trøndelag står bak prosjektet, og arbeidet har så langt bidratt til en systematisering av det oppfølgingsarbeidet som gjøres av barnevernstjenesten når et barn flytter ut av hjemmet.

Når det gjelder fellesløftet **bærekraftige tjenester og forvaltning** har dette sitt utspring i et sammensatt utfordringsbilde, som krever helhetlig tilnærming. Vi må lete etter nye og mer effektive måter å løse oppgaver på, og undersøke løsninger/tiltak på tvers av fag og sektorer, og i samarbeid. Statsforvalteren oppfordrer til prosjekter som handler om hvordan kommunene kan planlegge og gjennomføre fornyingsarbeid for å møte blant annet demografiske endringer og knapphet på kompetanse og kapasitet. Bruken av eksperimentering og uttesting kan her gjerne være en del av metoden/virkemidlene som blir brukt i prosjektet.

Det kan også gis støtte til prosjekter med formål om å opprette nye interkommunale samarbeid, hvor samarbeidet kan bidra til en mer bærekraftig og/eller innovativ oppgaveløsning. Prosjekter som understøtter samarbeid for å styrke kapasitet og kompetanse kan derfor få ekstra prioritert. Dette gjelder særlig samarbeid i faste strukturer der sårbarheten er størst.

Kommunenes samarbeidsarena for forskning, KSF, er under etablering i hele landet, og skal bidra til kunnskapsbaserte beslutninger og tjenesteutvikling for mer bærekraftige kommunale helse- og omsorgstjenester. Trondheim kommune er vertskommune med koordinator for KSF Midt. Videre er det et mål at det skal etableres regionale klynger. For å komme i gang med en regional klyngestruktur i Trøndelag, åpner vi opp for søknader om prosjektskjønn for å etablere klynger med en motorkommune som pådriver i arbeidet. En klynge må bestå av minst fem kommuner som har geografisk nærhet, og bør ta utgangspunkt i eksisterende samarbeid eller nettverk. For mer informasjon og kontaklinformasjon om KSF, se [Kommunenes samarbeidsarena for forskning - KS](#).

I vår dialog med kommunene er det spesielt pekt på økt behov *for samarbeid om samfunnssikkerhet og beredskap*, og vi oppfordrer til søknader om dette. Statsforvalteren vil imidlertid se nærmere på hvordan dette eventuelt kan innrettes som et felles tiltak for fylket.

Kompetanseløft gjennom nettverk

Statsforvalteren har over år støttet et utvalg av faste nettverk på ulike fagområder. Nytt for 2025 og 2026 er at det gis støtte til at syv trønderske kommuner deltar KS' nettverk om bærekraftig kommuneøkonomi.

3. Rapportering – prosjektskjønn 2024

Prosjekter som fikk skjønnsmidler for 2024, har frist for å rapportere innen 1. juni 2025. Det rapporteres i den samme databasen som søknadene ble sendt inn:

<https://prosjektskjonn.statsforvalteren.no>



Kommunenes kontaktperson skal ha fått en automatisk e-postvarsling om rapportering. For de prosjektene som ennå pågår, kan man gi underveisrapportering. Her skal kommunen fylle inn en kort tekst om hvordan det går med prosjektet. For endelig rapportering skal det gis en beskrivelse av hvordan det har gått med prosjektet, hvordan det skal følges opp i ordinær drift, om gevinstrealisering og økonomi, samt nyttige erfaringer. Rapporteringen må synliggjøre/dokumentere at skjønnsmidlene har gått til formålet. Mange prosjekter legger ved en prosjektrapport og en regnskapsrapport.

For å få inspirasjon og for å stjele gode ideer fra andre fornyingsprosjekter i andre kommuner, besøk gjerne følgende nettsted viser oversikt over tildelte midler, omtale av prosjektene og innsendte rapporter: <https://prosjektskjønn.statsforvalteren.no/offentlig>

4. Kompensasjonsskjønn – Endringer skjønnsmidler knyttet til ressurskrevende tjenester

Utgifter til ressurskrevende tjenester har økt de siste årene, både nasjonalt og for kommunene i fylket. Statsforvalteren i Trøndelag har over flere år tildelt skjønnsmidler til kommuner som har særlig høye utgifter til ressurskrevende tjenester. For å identifisere kommuner med særskilte utgiftsbehov, har vi tidligere tatt utgangspunkt i kommunenes egenandel innenfor Helsedirektoratets tilskuddsordning for særlig ressurskrevende tjenester.

Helsedirektoratets tilskuddsordning legges om fra og med 2025. Kommunenes egenandel vil nå beregnes i to steg, og dette vil i større grad ta hensyn til belastningen på den enkelte kommune sin økonomi ved å yte ressurskrevende tjenester. Statsforvalteren vil analysere behovet for å kompensere enkeltkommuner med skjønnsmidler, og vurdere hvordan omleggingen av egenandeler slår ut, når tallene for utbetaling av tilskudd blir offentliggjort før sommeren 2025.

Rapportering av utgifter til ressurskrevende tjenester til brukere født i 1955 og 1956

Som tidligere år ber Statsforvalteren i Trøndelag om særskilt rapportering av påløpte utgifter i 2024 til ressurskrevende helse- og omsorgstjenester til enkeltmottakere født i 1955 eller 1956. Rapporteringen kan bli brukt som grunnlag for å tildele skjønnsmidler for 2026.

Tradisjonelt har rapporteringsfristen blitt satt til starten av mai, samtidig med rapporteringsfristen til Helsedirektoratet. Vi har utsatt rapporteringsfristen til oss til 1. juni. Se vår tilskuddskalender for mer informasjon:

[Rapportering av utgifter til ressurskrevende tjenester til brukere født i 1955 og 1956 | Statsforvalteren i Trøndelag](#)

Tildeling av skjønnsmidler knyttet til ressurskrevende tjenester må ses i sammenheng med den generelle muligheten kommunene i fylket har for å søke om skjønnsmidler knyttet til særskilte forhold og uforutsette og ekstraordinære utfordringer/hendelser, se neste punkt.

5. Uforutsette og ekstraordinære hendelse eller andre og særskilte forhold – søknadsfrist 1. september

For å kunne ivareta kommuner som får uforutsette og ekstraordinære økonomiske utfordringer i løpet av året, inkludert naturskade, holder Statsforvalteren igjen deler av skjønnsmidlene til fordeling gjennom budsjettåret. Som tidligere år er søknadsfristen for å søke om skjønnsmidler 1. september.



For å kunne ivareta kommuner som får uforutsette og ekstraordinære økonomiske utfordringer i løpet av året, må utfordringen må være av en slik karakter og/eller størrelse at det er naturlig å ta kontakt med Statsforvalteren. Det stilles krav om at:

- den ekstraordinære utfordringen/hendelsen må utgjøre minimum 1,3 millioner kroner
- og utgjøre mer enn 250 kroner per innbygger

I vår vurdering og prioritering av ulike søknader vil vi legge vekt på omfang og konsekvens av den uforutsette og ekstraordinære utfordringen, samt utfordringens størrelse målt opp mot kommunens totale økonomi. Kommunens økonomiske status kan også tillegges vekt.

Ved større hendelser oversender Statsforvalteren søknaden til KDD.

Søknader om skjønnsmidler knyttet andre særskilte forhold i enkeltkommuner har også frist 1. september. Denne delen av kompensasjonsskjønnet skal ivareta den økonomiske siden av særskilte og utgiftskrevende forhold av betydning som den enkelte kommune ikke kan påvirke, og som ikke blir godt nok ivaretatt i inntektssystemet og andre tilskuddsordninger. Dette kan både være forhold av midlertidig eller mer langvarig karakter. Kompensasjonsskjønn knyttet til slike forhold vurderes og tildeles etter søknad. En tildeling knyttet til forhold av mer permanent karakter, kan legges inn som en flerårig tildeling når dette er hensiktsmessig.

Ta gjerne kontakt for spørsmål og innspill.

Kontaktpersoner hos oss er:

Seniorrådgiver Sigrid Hynne, e-post: sigrid.hynne@statsforvalteren.no, tlf: 74 11 80 79/48 02 49 72

Seniorrådgiver Stule Lund, e-post: stule.lund@statsforvalteren.no, tlf: 73 19 92 37/93 24 07 87

Med hilsen

Trude Mathisen (e.f.)
direktør
Kommunal- og justisavdelingen

Frode Rabben
underdirekør
Kommunal- og justisavdelingen

Dokumentet er elektronisk godkjent

Likelydende brev sendt til:
Steinkjer kommune
Namsos kommune

Postboks 2530
Stavarvegen 2

7729 STEINKJER
7856 JØA



Meråker kommune	Rådhusgata 7	7530	MERÅKER
Stjørdal kommune	Postboks 133 / 134	7501	STJØRDAL
Frosta kommune	Fånesvegen 1	7633	FROSTA
Levanger kommune	Postboks 130	7601	LEVANGER
Verdal kommune	Postboks 24	7651	VERDAL
Snåasen Tjilte/ Snåsa kommune	Sørsivegen 6	7760	SNÅSA
Lierne kommune	Heggvollveien 6	7882	NORDLI
Raarvihken Tjilte/ Røyrvik kommune	Røyrvikveien 5	7898	LIMINGEN
Namsskogan kommune	R. C. Hansens vei 2	7890	NAMSSKOGAN
Grong kommune	Postboks 162	7871	GRONG
Høylandet kommune	Vargeia 1	7877	HØYLANDET
Overhalla kommune	Svalivegen 2	7863	OVERHALLA
Flatanger kommune	Lauvsneshaugen 25	7770	FLATANGER
Leka kommune	Leknesveien 67	7994	LEKA
Inderøy kommune	Vennalivegen 7	7670	INDERØY
Selbu kommune	Gjelbakken 15	7580	SELBU
Tydal kommune	Tydalsvegen 125	7590	TYDAL
Trondheim kommune	Postboks 2300 Torgarden	7004	TRONDHEIM
Rennebu kommune	Myrveien 1 Berkåk	7391	RENNEBU
Åfjord kommune	Øvre Årnes 7	7170	ÅFJORD
Røros kommune	Bergmannsgt. 23	7374	RØROS
Osen kommune	Rådhusveien 13	7740	STEINSDALEN
Skaun kommune	Postboks 74	7358	BØRSA
Frøya kommune	Postboks 152	7261	SISTRANDA
Hitra kommune	Rådhusveien 1	7240	HITRA
Holtålen kommune	Helsetunet 7	7380	ÅLEN
Malvik kommune	Postboks 140	7551	HOMMELVIK
Melhus kommune	Rådhusveien 2	7224	MELHUS
Midtre Gauldal kommune	Rørosveien 11	7290	STØREN
Oppdal kommune	Inge Krokanns veg 2	7340	OPPDAL
Indre Fosen kommune	Postboks 23	7101	RISSA
Rindal kommune	Rindalsvegen 17	6657	RINDAL
Heim kommune	Trondheimsveien 1	7200	KYRKSÆTERØRA
Orkland kommune	Postboks 83	7301	ORKANGER
Nærøysund kommune	Postboks 133, Sentrum	7901	RØRVIK
Ørland kommune	Postboks 43	7159	BJUGN