

Malen er tilpasset av Statsforvalteren i Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus

Mal for tilstandsrapport barnevern

Innhold

Tittel på rapporten	2
1. Leders overordnede vurdering av status/oppsummering	2
2. Om barnevern	2
3. Presentasjon av virksomheten	2
4. Nøkkeltall og resultater	2
4.1 Bakgrunnsinformasjon/demografi	3
4.2 Utadrettet virksomhet	3
4.3 Meldinger	3
4.4 Undersøkelser	3
4.5 Hjelpetiltak	3
4.6 Fosterhjem og institusjon	3
4.7 Ettervern	3
4.8 Brukermedvirkning og involvering av brukerstemmer	3
4.9 Bemanning og kompetanse	3
4.10 Arbeidsmiljø og HMS	3
4.11 Økonomi	3
5. Ledelse og styring	3
6. Helhetlig forebygging og samarbeid med andre tjenester/sektorer	3
7. Utfordringsbildet og utviklingsområder	3
8. Kvalitetsutvikling og forbedringsarbeid	4
9. Fremtidsutsikter	4

Tittel på rapporten

I barnevernsloven brukes begrepet «redegjørelse om tilstanden i barnevernet». De fleste barneverntjenester har valgt «tilstandsrapport» som tittel. I tittelen bør det også komme frem hvilket år tilstandsrapporten gjelder for. For eksempel er det naturlig at «tilstandsrapport for barnevernstjenesten i 2025» behandles av kommunestyret i 2026.

1. Leders overordnede vurdering av status/oppsummering

Innledningsvis kan det være hensiktsmessig å oppsummere hovedinnholdet i rapporten. For eksempel går det an å beskrive hva som er de overordnede utviklingstrekkene i år sammenliknet med fjoråret, oppsummere hva som er tjenestens styrker og utfordringsområder, og omtale hva som har vært de viktigste satsingsområdene og resultatene i tjenesten dette året.

En slik kortfattet oppsummering og overordnet vurdering av status vil gi kommunestyret et helhetlig overblikk og en god introduksjon til resten av rapporten.

2. Om barnevern

Om det vurderes som aktuelt og relevant, går det an å orientere kort om barnevernet og barnevernets samfunnsoppdrag. For eksempel kan det være hensiktsmessig å beskrive barnevernets mandat, hovedoppgaver og relevant lovgrunnlag for barnevernstjenestens arbeid. Supplere gjerne med informasjon om større satsinger på barnevernområdet. Det kan for eksempel være relevant å nevne barnevernsreformen, nasjonal satsing på styring og ledelse, samt [endringer i barnevernsloven fra 2026](#) (omtalt som «kvalitetsløftet i barnevernet»).

3. Presentasjon av virksomheten

I dette kapitlet passer det å beskrive hvordan barnevernstjenesten er organisert, inkludert antall årsverk og ansatte. Det går også an å vise saksgangen i tjenesten, samt forklare hvordan arbeidet med barnevernssakene er organisert og kvalitetssikres osv.

Dersom kommunen inngår i et interkommunalt samarbeid, bør dette beskrives her. Det bør også beskrives om barnevernstjenesten på annen måte samarbeider med andre kommuner, for eksempel om barnevernsvakt eller tilgang til felles hjelpetiltak.

Det går i tillegg an å nevne forhold som at barnevernstjenesten er praksisplass for studenter, hvorvidt barnevernstjenesten inngår i konkrete læringsnettverk og/eller ledernetttverk, om tjenesten samarbeider med bestemte forsknings- og kompetansemiljøer osv.

4. Nøkkeltall og resultater

Formålet med å redegjøre for tilstanden er å gi relevant og oppdatert informasjon om status i barnevernstjenesten for det aktuelle året. Tilstandsrapporten bør også vise utviklingstrekk over tid, sammen med vurderinger av resultater og måloppnåelse. Utviklingstrekk fra år til år, og over tid, bør kommenteres og forklares.

Rapporten bør ha med informasjon om sentrale områder i barnevernets oppgaver og ansvar. Den bør inneholde tall/statistikk, supplert med kommentarer og analyse som forklarer utviklingstrekk og

hvorfor utvikling skjer eller uteblir. Det er viktig å kombinere kvantitativ og kvalitativ informasjon i dette kapitlet.

Under følger et forslag til aktuelle temaer som kan omtales. Det konkrete utvalget av temaer bør tilpasses til lokale forhold, som kjennetegn ved kommunen og barnevernstjenesten.

- 4.1 Bakgrunnsinformasjon/demografi
- 4.2 Utadrettet virksomhet
- 4.3 Meldinger
- 4.4 Undersøkelser
- 4.5 Hjelpetiltak
- 4.6 Fosterhjem og institusjon
- 4.7 Ettervern
- 4.8 Brukermedvirkning og involvering av brukerstemmer
- 4.9 Bemanning og kompetanse
- 4.10 Arbeidsmiljø og HMS
- 4.11 Økonomi

5. Ledelse og styring

I dette kapitlet passer det å beskrive hvordan ledelsen er organisert, hvordan lederne jobber og prioriterte områder for lederutvikling. Hvordan ledelsen sikrer god styring og på hvilken måte internkontrollen er innrettet og fungerer er også relevant. Ledernes samarbeid med andre ledere, for eksempel i ledergrupper og ledernetverk, anbefales også at omtales på hensiktsmessig måte.

6. Helhetlig forebygging og samarbeid med andre tjenester/sektorer

I dette kapitlet bør det beskrives hvordan barnevernstjenesten samarbeider med andre tjenester/instanser/sektorer på systemnivå. Det bør også omtales hvordan samarbeidet mellom barnevernstjenesten og andre instanser fungerer i barnevernssakene. Det kan være relevant å knytte beskrivelsene til bestemmelsene i 14 velferdslover som regulerer kommunens forpliktelser om samarbeid, samordning og rett til barnekoordinator.

Videre kan det være aktuelt å omtale barnevernets rolle i utarbeidelse og gjennomføring av kommunens helhetlige planverk for å forebygge omsorgssvikt og atferdsproblemer. Selv om lovkravet er hjemlet i barnevernsloven, understreker vi at det er kommunen som skal utarbeide, vedta og gjennomføre planen. Barnevernstjenestens rolle og bidrag til å realisere planen kan imidlertid være relevant å omtale i tilstandsrapporten.

7. Utfordringsbildet og utviklingsområder

I dette kapitlet er det relevant å omtale forhold knyttet til risiko og avvik i tjenesten. Tilbakemeldinger fra Statsforvalteren kan for eksempel være relevant å ha med, samt andre tilsynsmyndigheters tilbakemeldinger dersom det er aktuelt, i tillegg til tjenestens egne vurderinger om utfordringer og utviklingsområder.

Utfordringsbildet vil også kunne synliggjøres gjennom tall, statistikk og informasjon som er gitt tidligere i tilstandsrapporten.

8. Kvalitetsutvikling og forbedringsarbeid

I dette kapitlet bør det beskrives hvilke prioriteringer, satsingsområder og tiltak som gjennomføres i tjenesten når det gjelder forbedringsarbeid og kvalitetsutvikling. Det er viktig å beskrive hvilke konkrete tiltak som er iverksatt eller skal iverksettes for å videreutvikle eller forbedre kvalitet/forhold i tjenesten. Statsforvalterens tilbakemeldinger kan være relevant å omtale også i denne sammenheng.

Kommunestyret bør holdes orientert om hvilken kvalitetsutvikling som er igangsatt, hvorfor, og om utviklingstiltakene gir ønskede resultater/effekt. Det anbefales også å beskrive hva som er oppdatert status og oppnådde resultater for utviklingstiltak omtalt i foregående tilstandsrapporter.

Gode beskrivelser i kapittel 6 og 7 vil gi kommunestyret en helhetlig oversikt og innsikt som kan styrke dialogen om prioriteringer for videre utvikling av barnevernstjenesten.

9. Fremtidsutsikter

Avslutningsvis i rapporten anbefales det å reflektere over tjenestens mål, satsingsområder og prioriteringer i et langsiktig/flerårig perspektiv.

Temaer som blir omtalt i dette kapitlet kan være hensiktsmessige å gi en oppdatering om i neste års tilstandsrapport.