

## Program

### Inkludere, utvikle og beholde i nord – et felles ansvar

25. og 26. februar 2026

Scandic Ishavshotell Tromsø

#### Dag 1:

- 10.00     **Registrering og kaffe**
- 10.30     **Velkommen**  
Ved statsforvalter **Runar Sjøstad**
- 10.40     **Presentasjon av konferansier og arbeidsgruppen**  
Ved Anne-May Johansen – Kommunikasjonsleder Nofima (Konferansier)
- 10.45     **Nord-Norgebildet**  
Ved Tom Cato Karlsen – Statsforvalter i Statsforvalteren i Norland
- 11.30     **Lunsj**
- 12.30     **Statens arbeidspolitikk og utfordringene i dagens arbeidsmarked med fokus i nord.**  
Ved Bente Johanne Kraugerud – Statens personaldirektør
- 13.00     **Arbeidskraftløft i Arktisk**  
Ved Kristin Røymo – Regiondirektør NAV Troms og Finnmark
- 13.30     **Pause**
- 14.00     **Hvordan beholde og utvikle erfarne arbeidstakere**  
Ved Kari Østerud – Direktør i Kunnskapssenter for lengre arbeidsliv
- 14.30     **Mangfold og inkludering – fra ord til handling**  
Ved Kimiya Sajjadi – Big Enough Global
- 15.30     **Pause**
- 16.00     **Samtale mellom statens personaldirektør og lederne av hovedsammenslutningene i staten om dagens innlegg**  
Ved Bente Johanne Kraugerud (Statens personaldirektør), Kari Tønnessen (Akademikerne), Elisabeth Steen (LO Stat), Steinar Sæther (Unio) og Jens B. Jahren (YS Stat)

17.00 **Dagens oppsummering**  
Ved Anne-May Johansen (Konferansier)

19.30 **Middag med underholdning**  
Ved humorist Pål Riise

## Dag 2:

09.00 **6,5 tips til psykososial trivsel i nord. Så enkelt. Så vanskelig. Så viktig.**  
Ved Solfrid Flateby

10.00 **Pause**

10.30 **Medbestemmelse og godt partssamarbeid for gode arbeidsplasser – Nye lovkrav til psykososialt arbeidsmiljøet. Ny IA-avtale.**  
Ved Kari Tønnessen Nordli (Akademikerne), Elisabeth Steen (LO Stat) og Steinar Sæther (Unio)

11.30 **Lunsj**

12.30 **Kafédialog med Menti**  
Ved Marte Bugge (Politiet) og Renathe Ovesen Jensen (Statsforvalteren i Troms og Finnmark)

14.00 **Oppsummering fra kafédialogen**  
Ved Marte Bugge (Politiet) og Renathe Ovesen Jensen (Statsforvalteren i Troms og Finnmark)

14.20 **Avslutning**  
Ved Anne-May Johansen (Konferansier)



**Runar Sjøstad**

**Runar Sjøstad** er statsforvalter i Troms og Finnmark. Han er utdannet industrimekaniker og har arbeidet som organisasjonsarbeider for LO og distriktssekretær i Norsk Arbeidsmandsforbund. Han har vært politiker for Arbeiderpartiet i mange år og har vært fylkesordfører i Finnmark og stortingsrepresentant for Finnmark.

**Bente Johanne Kraugerud**

**Bente Johanne Kraugerud** tiltrer som statens personaldirektør og ekspedisjonssjef i Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet 8. januar. Hun er utdannet jurist og kommer fra stillingen som direktør i Norges Høyesterett. Hun har tidligere jobbet i arbeidsgiverforeningen Virke og i Justis- og beredskapsdepartementet.

**Elisabeth Steen**

**Elisabeth Steen** er leder i LO Stat. Hun er utdannet jurist med spesialisering i arbeidsrett. Hun har tidligere vært NTLs hovedkasserer og leder i NTL NAV, hvor hun forhandlet etter hovedavtalen og hovedtariffavtalen i staten. Hun har lang politisk erfaring fra Arbeiderpartiet i Tromsø, både som partileder, gruppeleder og komiteleder.



**Jens B. Jahren**

**Jens B. Jahren** er leder for YS Stat. Han er utdannet ved Befals- og krigsskolen og har jobbet for Forsvaret og de ansatte i forsvarssektoren siden 90-tallet. Han har internasjonal tjeneste som liaisonoffiser for Forsvaret i Irak i 2003 og har vært leder for Befalets Fellesorganisasjon fra 2014 til 2023.

**Representant fra  
Akademikerne**

**Representant fra Akademikerne**



**Steinar Sæther**

**Steinar Sæther** er leder for UNIO Stat. Han er professor ved Institutt for arkeologi, konservering og historie (IAKH) ved Universitetet i Oslo. Hans faglige ekspertise er særlig knyttet til Latinamerikansk og karibisk historie. Han har tung fagbakgrunn og har jobbet både nasjonalt og internasjonalt. Han er også leder for Forskerforbundet.



**Tom Cato Karlsen**

**Tom Cato Karlsen** er statsforvalter i Norland. Han er utdannet anestesilege og har jobbet som overlege ved akuttmedisin klinikk på Norlandssykehuset i Bodø. Han var statssekretær i Samferdselsdepartementet, har vært varaordfører i Bodø kommune og har hatt flere verv i Fremskrittspartiet. Karlsen ble i juni 2025 oppnevnt til medlem av politirollen utvalget.

**Kristin Røymo**

**Kristin Røymo** er regiondirektør i NAV Troms og Finnmark. Hun er utdannet med grunnfag innom statsvitenskap, pedagogikk og psykologi og har master i fred og konflikttransformasjon. Hun har vært politiker for Arbeiderpartiet i mange år og har vært både politisk rådgiver i Utenriksdepartementet og ordfører i Tromsø.



**Kari Østerud**

**Kari Østerud** er direktør i Kunnskapssenter for lengre arbeidsliv siden 2010. Hun er utdannet jurist og har variert arbeidserfaring som advokat, fagjurist og leder, fra både offentlig og privat sektor. Hun jobber for at erfarne arbeidstakere og ledere – som har lyst og mulighet – fortsetter lenger i arbeid.



**Kimiya Sajjadi**

**Kimiya Sajjadi** Etter å ha vært profesjonell sjakkspiller og studert jus i 2,5 år, bestemte Kimiya Sajjadi seg for å satse fullt ut på selskapet sitt, Big Enough Global. Siden har hun bistått over 100 virksomheter over hele landet med å jobbe med likestilling, mangfold og inkludering. På grunn av arbeidet sitt har hun blitt kåret til en av Dagens Næringslivs 30 under 30-ledestjerner. Hun har foredrag, og workshops om likestilling, inkludering og mangfold som er konkrete, engasjerende, motiverende og interaktive.



**Solfrid Flateby**

**Solfrid Flateby** har vært HR- og kommunikasjonsdirektør for kjente selskap som Coca-Cola, Reitangruppen og Bavaria Nordic (BMW, MINI og Porsche). Hun har bred erfaring fra både HR- og kommunikasjonsfaget, og har jobbet i både offentlig og privat sektor. *Hun har bygget opp lederskoler, verdiprogrammer, og jobbet med utvikling av medarbeidere, ledere og selskap i mer enn 25 år.* Solfrid Flateby er flere ganger kåret til Årets Taler av Talerlisten (agenter for 700 foredragsholdere)



**Anne-May Johansen**

**Anne-May Johansen** har ansvar for forskningskommunikasjon i divisjon Sjømat i Nofima. Min jobb innen forskningsformidling innebærer også å bistå forskere til å nå ut med resultatene sine både gjennom skriftlig framstilling og i personlig presentasjon. Hun har utdanning innen medieledelse og skriveveiledning. Hun har bakgrunn som informasjonssjef i Lenvik kommune i fire år, og vel 26 år som journalist og redaktør i nordnorske mediehus.